



جامعة تيسمسيلت

# المعيار

مجلة نصف سنوية متعددة التخصصات مصنفة " C "

في الآداب، الحقوق والعلوم السياسية، العلوم الاقتصادية، العلوم الإنسانية والاجتماعية

المجلد الرابع عشر العدد 01 جوان 2023

EISSN 2602-6376

ISSN 2170-0931

## المسعيار

مجلة نصف سنوية متعددة التخصصات مصنفة " C "



جامعة تيسمسيلت - الجزائر-

#### شروط النشر وضوابطه

- -المعيار مجلة علمية مصنفة تنشر البحوث الأكاديمية والدراسات الفكرية والعلمية والأدبية التي لم يسبق نشرها من قبل.
  - دورية تصدر مرتين في السنة عن جامعة بتيسمسيلت. الجزائر.
    - تُقبل البحوث باللغات العربية والفرنسية والانجليزية.
  - -ضرورة وجود مختصر أو تمهيد للمقال سواء باللغة العربية أو الأجنبية.
  - تخضع البحوث والدراسات المقدمة للمجلة للشروط الأكاديمية المتعارف عليها.
    - تخضع البحوث للتحكيم من طرف اللجنة العلمية للمجلة.
  - تتم الكتابة بخط (Traditional Arabic) حجم (15)، وفي الهامش بالخط نفسه حجم (14).
- تتم كتابة البحوث كاملة أو الفقرات والمصطلحات والكلمات باللغة الأجنبية داخل البحوث المكتوبة باللغة الفرنسية بخط (Times new roman) حجم (12)، وفي الهامش بالخط نفسه حجم (10).
  - تكون الهوامش والإحالات على طريقة أسلوب APA
  - لا يقل حجم البحث عن 08 صفحات ولا تتجاوز 15 صفحة.
- المواد المنشورة تعبر عن آراء أصحابها، والجلة غير مسئولة عن آراء وأحكام الكتاب. كما أن ترتيب البحوث يخضع لاعتبارات تقنية وفنية.

المدير المسئول عن النشر

أ. د. عيساني امحمد.

### المعيار

المجلد الرابع عشر العدد 1 جوان 2023 مجلة نصف سنوية متعددة التخصصات مصنفة " C "

تصدر عن جامعة تيسمسيلت – الجزائر توجه جميع المراسلات باسم رئيس التحرير عن طريق البوابة الإلكترونية www.asjp.cerist.dz جامعة تيسمسيلت. الجزائر.

البريد الإلكتروني: www.cuniv.tissemsilt.dz

EISSN 2602-6376

ISSN 2170-0931

#### رئيس المجلة:

أ. د. دهوم عبد الجيد

المدير المسؤول عن النشر:

أ.د. عيساني امحمد

رئيس التحرير:

أ.د. مرسى رشيد.

#### نواب رئيس التحرير:

أ.د. واضح أحمد الأمين، أ.د. علاق عبد القادر، أ.د. العيداني الياس، أ.د. عطار خالد، أ.د. لكحل فيصل، أ.د. قاسم قادة د. دهقاني أيوب، د. بوسكرة عمر.

#### سكرتيرا المجلة:

عرجان نورة، سلطاني محمد رضا

#### هيئة التحرير:

أ.د. غربي بكاي، أ.د. قاسم قادة، د. عطار خالد، د. صالح ربوح، أ.د. مصابيح محمد، د. بن رابح خير الدين، د. بوسيف إسماعيل، أ.د. بوراس محمد، أ. د. شريط عابد، د. محي الدين محمود عمر، أ.د. روشو خالد، أ.د. العيداني إلياس، أ.د. فايد محمد

#### الهيئة العلمية:

من جامعة تيسمسيلت: أ.د. بشير دردار، أ.د. بن فريحة الجلالي، أ.د. أحمد واضح أمين، أ.د. تواتي خالد، د. ربوح صالح، أ.د. غربي بكاي، أ.د. بوركبة ختة، أ.د. طعام شامخة، أ.د. شريف سعاد، أ.د. يعقوبي قدوية، أ.د. مرسلي مسعودة، أ.د. بن على خلف الله، أ.د. رزايقية محمود، د. بوغاري فاطمة، أ.د. قردان ميلود، أ.د. يونسي محمد، د. فتوح محمود، د.عیسی حوریة، د. بوصوار صوریة، وسواس نجاة، أ. د. بوزیان أحمد، من جامعة صفاقس، تونس: أ. د. عبد الحميد عبد الواحد، د. بوبكر بن عبد الكريم، من جامعة المنصورة، مصر: د. محمد كمال سرحان، من جامعة طرابلس، ليبيا: د. أحمد رشراش، من الجامعة الأردنية، الأردن: أ. د صادق الحايك، من جامعة الجزائر 03، الجزائر: د. فتحى بلغول، من جامعة لمين دباغين، سطيف: أ. د بوطالبي بن حدو، من جامعة وهران: أ. د. مخطار حبار، من جامعة سيدي بلعباس: أ. د. محمد بلوحي، من جامعة سعيدة: د. عبد القادر رابحي، من جامعة تلمسان: أ. د. محمد عباس، أ. د. عبد الجليل مرتاض، من جامعة تيزي وزو: أ. د. مصطفى درواش، من جامعة مستغانم: د. منصور بن لكحل، من جامعة زيان عاشور، الجلفة: د. حربي سليم، د. علة مختار، عروي مختار، من جامعة حسيبة بن بوعلى، شلف: أ. د حفصاوي بن يوسف، أ. د مويسى فريد، د. بوراس محمد، د. علاق عبد القادر، د. روشو خالد، أ.د. مرسى مشري، د. لعروسي أحمد، د. قزران مصطفى، د. مسيكة محمد الصغير، د. زرقين عبد القادر، د. محمودي قادة، إلياس، د. عيسي سماعيل، د. بوزكري الجيلالي، العيدابي د. ضویفی حمزة، د. کروش نور الدین ، د. بوکردید عبد القادر، د. عادل رضوان. من جامعة ابن خلدون تيارت: أ. د. عليان بوزيان، أ. د. فتاك على، أ. د. بو سماحة الشيخ، أ. د. بن داود إبراهيم، أ. د. شريط عابد. UNIVERSITIE PAUL SABATIER TOULOUZE 03. FRANCE: CRISTINE Mensson

#### كلمة العدد

يسر هيئة تحرير مجلة المعيار أن تقدم لكم المجلد الرابع عشر في عدده الأول من شهر جوان سنة 2023، آملة أن تكون قد وفرت هذا الفضاء العلمي المحكم لكل الباحثين. احتوى هذا العدد كالعادة على أبحاث متنوعة، حيث خصصت لكل ما يتعلق بالآداب والعلوم والإنسانية والاجتماعية، فتناول على سبيل المثال مواضيع في فلسفة التاريخ وفلسفة العلوم، أما في الأدب فقد تناول العدد أبحاثا في العديد من المواضيع الأدبية واللغوية، وفي علم الاجتماع تناول الباحثون، قضايا تحول القيم الاجتماعية وفكرة التواصل، ليختتم بأبحاث اجتماعية في النشاطات البدنية والرياضة. وأخرى ذات طابع اقتصادي وقانوني،

نأمل كهيأة تحرير أن نكون قد وفرنا للباحثين الفرصة المناسبة لتسيير حياتهم المهنية والعلمية، خاصة وهم مقبلين على مواعيد هامة لأجل الترقية والتأهيل.

**المدير المسؤول عن النشر** أ.د. عيساني امحمد

### محتويات العدد

الصفحة	الموضوع	الرقم
15–1	– أشباه الصوائت في اللغة العربية، قضاياها ومشكلاتها من منظور علم الأصوات الحديث	01
	د. عبد الصمد لميش جامعة محمد بوضياف بالمسيلة —الجزائر—	
24–16	— الأنساق الثقافية بين الثابت والمتحول في شعر علاء عبد الهادي(ديوان مهمل تستدلون عليه بظل أنموذجا)	02
	نايلي أسماء، جامعة محمد خيضر بسكرة –الجزائر –، قرين جميلة، جامعة محمد خيضر بسكرة –الجزائر –	
37–25	<ul> <li>البناء والدلالة في سيميائيات السرد قراءة في كتاب "البناء والدلالة في الرواية" لعبد اللطيف محفوظ</li> </ul>	03
	زروالة بلقاسم، جامعة تيسمسيلت-الجزائر-، د. بوركبة بختة جامعة تيسمسيلت-الجزائر-	
55–38	— التّوجيه النّحوي لقراءة أبي عمرو بن العلاء—دراسة آيات من القرآن الكريم—	04
33-30	أ.د بلحسين محمد، جامعة ابن خلدون -تيارت-	04
67–56	الخرائط الذَّهنية ودورُها في تعليميَّة النحو العربي ـ تلاميذ السَّنة الرابعة ابتدائي أنموذجا.	05
07-30	بوطيب سهيلة، جامعة تيسمسيلت —الجزائر —، د. بلميهوب هند، جامعة تيسمسيلت —الجزائر —	03
83-68	الرواية النسوية العربية بين التأسيس للمرجعية الذاتية ونقض المركزية	06
63-06	أحمد التجاني سي كبير، جامعة، قاصدي مرباح، ورقلة –الجزائر–	00
97–84	المصطلح الإسلامي في معجم المصطلحات الأدبية لنواف نصار دراسة في الأصول والدلالات	07
<i>71</i> -04	د. سبع فاطمة الزهراء جامعة الشلف —الجزائر —	07
113-98	النّطْرِيّة التّقديّة الما بعد الماركسية	08
113-76	جنادي زوليخة، المركز الجامعي مرسلي عبد الله – تيبازة– الجزائر –، سعدوني نادية، المركز الجامعي مرسلي عبد الله – تيبازة– الجزائر –	00
126-114	الواقع اللغوي في المجتمع الجزائري وأثره في اللغة الأم(العربية) "الثنائية اللغوية أنموذجًا"	09
120-114	أحمد لعويجي، جامعة محمد بوضياف —المسيلة —الجزائر —	09
144–127	بنية الزمن في الخطاب الروائي المغاربي من منظور الدراسات النقدية قراءة في نماذج	10
177-127	بن سميشة محمد، جامعة تيسمسيلت -الجزائر-، عطار خالد، جامعة تيسمسيلت -الجزائر-	10
157–145	بنية الشخصية في الخطاب الروائي الجزائري ومبدأ التواصل من النظرية إلى التطبيق	11
15/-145	د. بن سعيد بشير، جامعة تيسمسيلت-الجزائر-	
170–158	تجليات المنهج الاجتماعي في الكتابة النّقدية عند مخلوف عامر	12
1/0-130	رحماني سمية، جامعة تيسمسيلت —الجزائر —، د.بوركبة بختة، جامعة تيسمسيلت —الجزائر —	
186–171	تحولات الرواية من السردي إلى الثقافي مقاربة لرواية "رماد الشرق" لواسيني الأعرج	13
	د. بن أحمد نعيم، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة —الجزائر —	
199–187	ترجمة العنوان في أدب الطفل—عناوين القصص أنموذجًا—	14
	قدوش زينب، جامعة تيسمسيلت –الجزائر – 	
213-200	تعليمية منهجية البحث اللغوي في الجامعة الجزائرية بين التنظير والتطبيق" السنة الثالثة لسانيات أنموذجا"	15
	كجعوط فاطمة، المركز الجامعي مرسلي عبد الله تيبازة –الجزائر –	
	توزيع الزمن في غزل جميل بن معمر	16
	بوهطال فاطمة، جامعة تيسمسيلت —الجزائر— د.يعقوبي قدوية، جامعة تيسمسيلت —الجزائر —	
241–229	تيسير تعليم قواعد النحو العربي عند ابن معطي الجزائري ـ قراءة في المنهج والإجراء في الدرّة الألفية	17
	اً. د رزايقية محمود، جامعة تيسمسيلت —الجزائر —	

252-242	ثوابت النص الأدبي السردي الكراماتي: السند، شخصية الولي، الفعل الخارق د. بن قادة إخلف، جامعة تلمسان —الجزائر —	18	
	حركة الرحلة وبواعثها –البدايات الأولى للرحلة عند العرب–		
264-253		19	
	عيسى بخيتي، جامعة بلحاج بوشعيب عين تموشنت – الجزائر –		
276 –265	خطاب الذات في ديوان (وبقيت وحدك) لعيسى الحيلح	20	
	ط د: بوطغان حيزية، جامعة أكلي محند أولحاج البويرة— الجزائر—، المشرف أد: مصطفى ولد يوسف جامعة أكلي محند أولحاج البويرة— الجزائر—		
293-277	شخصية المثقف في رواية "قنديل أم هاشم "قراءة نقدية من منظور عبد السلام الشاذلي	21	
	د. صليحة لطرش، جامعة البويرة —الجزائر-		
308 –294	شعرية العنونة في شعر عمار بن زايد دراسة لنماذج شعرية مختارة	22	
200 271	بولفعة وافية، المركز الجامعي عبد الله مرسلي تيبازة —الجزائر —		
324 -309	فيصل دراج ناقدا	23	
324 -307	ط. د/ عيد محمد، جامعة تيسمسيلت—الجزائر—، د/ بلخياطي حاج لونيس، جامعة تيسمسيلت—الجزائر—	23	
226 225	معالم الحضارة في الفترة الأموية بالأندلس—العمارة أنموذجا—	24	
336–325	حفيظة صابر، جامعة تلمسان —الجزائر —، أ.د.محمد مرتاض، جامعة تلمسان —الجزائر —	24	
2.45 225	مقوّمات الخطابة الأرسطية—رسائل الأمير عبد القادر أنموذجا.	25	
347–337	د. مصابيح حسين –الجزائر –	25	
255 240			
357–348	ت مختار شعلال، جامعة وهران –1–الجزائر–	26	
	L'empreinte identitaire culturelle algérienne à travers les motifs narratifs dans « Walou à		
371–358	l'horizon de Slim»	27	
371-330	BENHEDDI Samia, Université d'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed – Algérie-, YAHIAOUI Kheira,		
	École Normale Supérieure d'Oran Ammour Ahmed – Algérie-		
388-372	Professional pressures and their relation with motivation for achievement, among a sample of professional guidance counselors	28	
300-372	KHELLOUF Hafida, Bouzarreah -Algier-	20	
	Reflecting Loss and Displacement through Fragmentation in the Collection of Short Stories 'Aisha'		
399-389	for Ahdaf Soueif	29	
	Sarra Bougoufa, Sfax university –Tunisia-		
415-400	التأصيل الإسلامي لفكرة حقوق الإنسان ومشكلة الطائفية	30	
	مناد محمد جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة —الجزائر—		
433-416	التباري الاستراتيجي كمقاربة للدبلوماسية الدفاعية	31	
100 110	أ.د/عامر مصباح، جامعة الجزائر 3-الجزائر-		
446-434	التدخل الإنساني بين التطبيق والتضييق	32	
440-434	قيرع عامر، جامعة زيان عاشور الجلفة –الجزائر–	34	
460 447	الدبلوماسية الدفاعية: قراءة في التقاطعات الحاصلة بين حقلي الاستراتيجية والدبلوماسية	2.2	
462–447	أ. د/*فاروق العربي، جامعة الجزائر 3، د. الحواس كعبوش جامعة الجزائر 3–الجزائر –	33	
	الصيرفة الإسلامية والغربية من منظور خطة شيكاغو		
474–463	أ.د. جيرالد ستيل، جامعة لانكستر، -المملكة المتحدة-، أ.د. عبد الرحمن السنوسي جامعة الجزائر1، -الجزائر-	34	
		i	

\_\_\_\_\_

488-475	العمق الجغرافي الاستراتيجي كمحدد للأمن القومي الجزائري طوبال عمر، جامعة سطيف 02 –الجزائر–	35	
501-489	القضية الفلسطينية ضمن أجندة السياسية الخارجية الجزائرية من 1962 –2022 ديداوي محمد أمين، جامعة عباس لغرور خنشلة —الجزائر—، أ.د. هادية يحياوي جامعة عباس لغرور خنشلة —الجزائر—	36	
515-502	المأزق الأمني الليبي بين تعقيدات الداخلية وجهود التسوية ماموني فاطمة، جامعة تلمسان—الجزائر—، أبو رحمة موسى منير جامعة تلمسان—الجزائر—		
532-516	المنهج السلمي الصيني من منظور الثقافة الاستراتيجية قروش محمد، جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان —الجزائر—		
544-533	نأثير المحدد الثقافي في السياسة الخارجية الفرنسية —التنوع الثقافي نموذجا— بوخرس محمد أمين جامعة المنار — تونس—		
560-545	أثير وسائل التواصل الاجتماعي على المشاركة السياسية: دراسة حالة شبكات التواصل الاجتماعي لدى الشباب صفراوي فاطمة، جامعة الشلف —الجزائر—، د. عبد الرازق وهبه سيد احمد محمد، جامعة جدة العالمية (السعودية)		
576–561	تركيبة الرواتب وتشغُّباتها ضمن المناصب العليا لفئة الموظفين في الجزائر: دراسة في الأطر النظرية، القانونية ومنهاجيات الحساب على ضوء التعديلات الجديدة د. شاربي محمد جامعة سعيدة د مولاي الطاهر —الجزائر—	41	
592–577	حماية الخصوصية الإلكترونية للمستهلك في البيئة الافتراضية طالبة دكتوراه بشكورة أحلام، جامعة الإخوة منتوري قسنطينة 01 —الجزائر—، د. كلو هشام، جامعة الإخوة منتوري قسنطينة 01 —الجزائر —		
608-593	دور التشريعات المؤطرة للنشاط المنجمي في الاستغلال الأمثل للثروة المنجمية في الجزائر عتــو رشيد، جامعة تيسمسيلت —الجزائر—		
625-609	دور الدبلوماسية الدفاعية الجزائرية في تسوية الأزمة الليبية طالب حفيظة، جامعة بومرداس، –الجزائر–، أبو حنيفة الوليد، جامعة الجزائر 3، –الجزائر–		
640-626	دور الدبلوماسية الدفاعية الجزائرية في حل مختلف النزاعات الإفريقية —نماذج مختارة باي سمير، جامعة الجزائر 3–الجزائر–، بركاني عزوز جامعة الجزائر 3–الجزائر–		
656-641	السياسات التنموية في الجزائر ضرورة تفكيك التجارب وإعادة بناء التصور في ظل الحرب الروسية الأوكرانية الراهنة رحالي محمد، جامعة جيلالي ليابس –الجزائر-	46	
670-657	قانون الصفقات العمومية ودوره في تحديد أسس ومتغيرات التنمية المحلية د. حادي عثمان، د. مولاي طاهر جامعة سعيدة، –الجزائر –	47	
686-671	قراءة تحليلية للمرسوم التنفيذي 320/16 المتعلق بمنصب الأمين العام للبلدية باية عبد القادر ، جامعة تيسمسيلت، –الجزائر – ، روشو خالد جامعة تيسمسيلت–الجزائر –	48	
702-687	نحو منظور سياسي عربي جديد لظاهرة الفساد لمام محمد حليم، جامعة الجزائر 3، —الجزائر —	49	
719–703	اسهامات الرياضة المدرسية في انتقاء التلاميذ الموهوبين وتوجيههم إلى النوادي الرياضية من وجهة نظر الأساتذة لفئة (12–15) سنة. بوسيف إسماعيل، جامعة تيسمسيلت-الجزائر-		
735–720	المهارات القيادية الإدارية لدى المدربين ودورها في توجيه المهارات النفسية لدى ناشئي كرة القدم المنتمين لمدارس كرة القدم بن نعجة محمد، جامعة تيسمسيلت، —الجزائر—، بن رابح خير الدين، جامعة تيسمسيلت، —الجزائر—، خروبي محمد فيصل، جامعة تيسمسيلت، —الجزائر—	51	
752–736	تأثير الألعاب المصغرة (5 ضد5) بالطريقة المستمرة والطريقة الفترية في تحسين القدرة على تكرار الجري السريع "RSA" لدى لاعبي كرة القدم أقل من 17 سنة قنون أحمد، جامعة تيسمسيلت—الجزائر—، سي العربي شارف، جامعة تيسمسيلت—الجزائر—، واضح أحمد الأمين، جامعة تيسمسيلت —الجزائر—	52	

769–753	توصيف العلاقة بين المؤشر الأعلى لكتلة الجسم وبعض الأنماط المسيطرة على الجوع لدى الممارسين للتربية البدنية والرياضية 15–18 سنة أكرم غراب، جامعة محمد خيضر بسكرة –الجزائر–، خليل مراد، جامعة محمد خيضر بسكرة –الجزائر–	53	
784–770	دراسة تحليلية لبعض اختبارات السرعة الهوائية القصوى الخاصة بالسباحة الحرة "اختبار lavoie1985، اختبار 5 دقائق واختبار الـ 400 م" حاج مكناش مرزاق، جامعة تيسمسيلت الجزائر-	54	
797–785	علاقة قلق المنافسة بالمؤشر الذاتي (RPE)خلال مرحلة ما قبل المنافسة عند لاعبي كرة القدم اقل من 17سنة ط.د. دينس محمد، جامعة البويرة(الجزائر)، د. حاج أحمد مراد، جامعة البويرة –الجزائر–	55	
813-798	نظام التغذية عند رياضيي كمال الأجسام دراسة مسحية لقاعات التقوية العضلية بولاية الشلف وداك محمد، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف-الجزائر-، ربوح صالح، جامعة تيسمسيلت-الجزائر-، قراشة طيب، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف-الجزائر، طيبي طيب، جامعة أكلي محند اولحاج البوبرة —الجزائر-		
828-814	Obama's Strategy against ISIS in Iraq bahouli abir, Algeria University 03 –Algeria-		
842-829	The Algerian Diplomatic Efforts in Containing the Arab-Israeli Normalization Deals  Mohamed Amine Souyad, University of Algiers 3 -Algeria-	58	
855-843	أهميّة صيغ التمويل الإسلاميّة لتمويل المؤسسات الصّغيرة والمتوسطة في الجزائر علي سحوان، جامعة المنار — تونس—، عبد الغني محلق، جامعة المدية —الجزائر—، سريدي أحمد، جامعة تيسمسيلت—الجزائر-	59	
870-856	الجامعة المنتجة؛ توجه جديد للجامعة الجزائرية في ظل اقتصاد المعرفة كمال العقاب، جامعة التكوين المتواصل –الجزائر –	60	
887-871	حوكمة الشركات كآلية للحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية د. خريفي حسام، جامعة تيسمسيلت –الجزائر–، د. لعكاف عائشة، جامعة تيسمسيلت –الجزائر–	61	
900-888	نظم المعلومات الإدارية كأداة مساعدة للرفع من جودة عملية صنع القرار —دراسة حالة جامعة الدكتور مولاي طاهر بسعيدة— سعيدي وفاء، جامعة جيلالي ليابس سيدي بلعباس—الجزائر —، صحراوي بن شيحة، جامعة جيلالي ليابس سيدي بلعباس—الجزائر —	62	
912-901	الدراسات البينية وإشكالية توظيف المنهج في العلوم الاجتماعية د. بن سليمان عمر، جامعة ابن خلدون تيارت -الجزائر-	63	
926-913	السياسة والأخلاق في منظور العقلنة العلمية الحديثة ماكس فيبر أنموذجا لكحل فيصل، جامعة ابن خلدون تيارت —الجزائر —	64	
942-927	الاتصال المسؤول آلية حديثة لتنمية الموارد البشرية في ظل أزمة كورونا بن عمارة أحمد، جامعة باجي مختار عنابة—الجزائر—، مومن لامية، جامعة باجي مختار عنابة—الجزائر—	65	
955-943	الاستثمار في الأجيال الناشئة لصناعة النخب في العالم العربي والإسلامي أ. فرج سعيد، جامعة يحيى فارس المدية-الجزائر-	66	
969-956	الأطر المفاهيمية والنظرية لظاهرة البداوة بوطيبة عبد الغني، جامعة ابن خلدون تيارت —الجزائر —	67	
984-970		68	
1000-985	الحاجات الارشادية لأسر الاطفال ذوي اضطراب طيف التوحد دراسة ميدانية بالمركز البيداغوجي للإعاقة الذهنية بموزاية —البليدة— بوقطاف عقيلة، جامعة البليدة02 —الجزائر—، حفظ الله رفيقة جامعة البليدة02 —الجزائر—	69	
1015-1001	الدراسات الثقافية ومحاولة فهم الفعل الاتصالي مقاربة Stuart hall نموذجا لصلج عائشة، جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2، –الجزائر –	70	

-,	<del></del>		
71	الصهيونية المسيحية: علاقتها بالصهيونية اليهودية والموقف من الحوار مع الإسلام الجازي راشد المري، طالبة ماجستير في دراسة الأديان وحوار الحضارات، كلية الشريعة والدراسات الإسلامية، جامعة قطر، -دولة قطر-	1031–1016	
	العلاقة بين التداخلات العيادية للعجز الفونولوجي ودقة القراءة لدى عسيري القراءة		
72	العارفة بين النداخارت العيادية للعجر العولولوجي ودفة الفراءة لذى عسيري الفراءة هناء بزيح، جامعة محمد لمين دباغين سطيف2-الجزائر-، زعزاعي خديجة انتصار باتنة 1-الجزائر-	1045-1032	
<u> </u>	<del> </del>		
73	العنوسة والأمن النفسي	1061–1046	
	شعشوع عبد القادر، جامعة ابن خلدون تيارت —الجزائر —		
74	المخططات المبكرة غير المتكيفة وعلاقتها بالفعالية الذاتية (دراسة ميدانية على الطلبة في جامعة ابن خلدون)	1076-1062	
	زموري أسامه، جامعة لونيسي علي البليدة2–الجزائر–، اليازيدي فاطمة الزهراء، جامعة لونيسي علي البليدة2–الجزائر–	10,0 1002	
75	المرنيسي والكتابة النسوية، بحث في الدين والمرأة	1090–1077	
,,	بلال فتيحة، جامعة وهران 02–الجزائر – عيساني امحمد، جامعة تيسمسيلت—الجزائر –	10/0 10//	
76	المنهج الرياضي في فلسفة روني ديكارت	1101–1091	
70	ط.د. بورحلة نعيمة، جامعة ابن خلدون تيارت –الجزائر –	1101-1091	
	تأثير العلاج السلوكي المعرفي على درجة الادمان على الانترنت لدى عينة من طلبة جامعة المسيلة	4446 4400	
77		1116–1102	
	ترسيخ القيم الدينية في الوسط المدرسي		
78	قوق أبو بكر الصديق، جامعة آكلي محند أولحاج البويرة-الجزائر-، بايود صابرينة جامعة آكلي محند أولحاج البويرة-الجزائر-	1131–1117	
.	تمثّل مفهوم المواطنة لدى تلاميذ مرحلة التعليم المتوسط بالجزائر		
79	عدوي مختار، جامعة الشهيد زيان عاشور بالجلفة–الجزائر–	1146–1132	
	توجهات الدافعية في التعلم الإلكتروني		
80	ربعي محمد جامعة غليزان، –الجزائر –	1160–1147	
-	ربعي تحدد باعد عيوان. "دبواتر جودة التكوين ودورها في تحسين الأداء الوظيفي دراسة ميدانية بمفتشية الأقسام للجمارك —تلمسان—		
81	جوده التحوين ودورها في تحسين 11 داء الوطيقي دراسة ميدانية بمقتسية 11 فسام للجمارك المسان الجزائر – عميري رشيد، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان الجزائر –، ماريف منور، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان الجزائر –	1174–1161	
82	جودة الحياة لدى الممرضة الأرملة دراسة عيادية لحالة بمستشفى تيارت	1184–1175	
ļ	سعيدي رشيد، جامعة ابن خلدون -تيارت الجزائر-، الماحي زوبيدة، جامعة ابن خلدون، تيارت الجزائر-		
83	دور أرغنوميا الخطأ في تحسين أداء العاملين	1198–1185	
ļ	رهواني بوزيان، جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان —الجزائر—، أ.د بشلاغم يحي جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان —الجزائر —		
84	سؤال العولمة بين الخطاب الفلسفي والتوظيف الأيديولوجي قراءة في بعض نماذج الفكر العربي والغربي المعاصر	1208-1199	
	د. علة مختار، جامعة عاشور زيان الجلفة –الجزائر –		
85	سوسيولوجيا الهجرة الجزائرية الى فرنسا—قراءة تحليلية	1224-1209	
	بوزبرة سوسن، جامعة الجزائر 2 –الجزائر –		
86	الفلسفة العربية المعاصرة واقع وممارسات	1236-1225	
	د. بن خيرة بوعلام، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة— الجزائر—، د. بكيري محمد أمين، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة— الجزائر—	1230-1223	
87	شخصية الأمير عبد القادر الجزائري من خلال مؤلفات خصومه من الفرنسيين-كتابات برنو ايتيين وجان لويس أزان أنموذجا-	1247–1237	
07	طاليبي علي، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف—الجزائر، حريشة جمال، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، —الجزائر —		
	ضغوط العمل: المقاييس والاستراتيجيات		
88	د. مامن فيصل، جامعة عباس لغرور خنشلة-الجزائر-، د.شوشان نصيرة، جامعة عباس لغرور خنشلة-الجزائر-	1259-1248	
_i			

حرير لزرقن جامعة احمد زبانة غليزان—الجزائر— 	89
	J
مارتن هيدغر ونقد مفهوم الحقيقة عند أرسطو	90
ط. د. عبايد نورية، جامعة ابن خلدون تيارت –الجزائر –، أ. د لكحل فيصل، جامعة ابن خلدون تيارت –الجزائر –	70
محورية مؤسسات التنشئة الاجتماعية في إعادة غرس قيم التعلم الاجتماعي	91
د. مرابط أحلام، جامعة الجزائر 3 –الجزائر –، د. جراد عبد القادر، جامعة المدية –الجزائر –	71
مسألة الحجاب واللباس الشرعي عند السلفية	92
شطاح خيرة، جامعة وهران2 —الجزائر —، أ. د عيساني امحمد، جامعة تيسمسيلت —الجزائر —	92
مساهمة الإساءة الجسمية والنفسية في التنبؤ بالشعور بالخزي لدى التلاميذ	93
عدة بن عتو، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف –الجزائر –، بلعربي عادل عبد الرحمن، جامعة ابن خلدون تيارت –الجزائر –	93
مستوى التفاؤل لدى عينة من الشباب المتعلمين من المجتمع الجزائري في ضوء بعض المتغيرات	94
د. رقية نبار، جامعة سعيدة .الدكتور مولاي الطاهر –الجزائر –	74
مقومات التعبئة والجهاد في غرب إفريقيا خلال القرن 19 م؛ جهاد الحاج عمر تل نموذجا	95
هقاري محمد، جامعة الحاج موسى أق أخموك تامنغست —الجزائر —	73
مهنة التلميذ بين التعليمات والممارسات-دراسة ميدانية لعينة من تلاميذ السنة الثالثة ثانوي-	96
سارة بن حليمة، جامعة الجزائر 02 أبو القاسم سعد الله -الجزائر-، غنية ضيف، جامعة الجزائر 02 أبو القاسم سعد الله -الجزائر-	70
واقع اضطراب التوحد في المدارس الابتدائية: إشكالية الكشف والتكفل دراسة استكشافية على عينة من أساتذة التعليم الابتدائي	97
سليماني فاطمة الزهراء، جامعة مصطفى اسطمبولي معسكر –الجزائر –	71
وجهات نظر انثروبولوجية حول اصول ومستقبل الحرب	98
عبد الكريم فني، جامعة محمد بوضياف المسيلة—الجزائر—، اسماعيل زروقة، جامعة محمد بوضياف المسيلة—الجزائر—	90
Carte mentale et enseignement/apprentissage du FLE chez des collégiens sourds.	00
	99
C	ط. د. عبايد نورية، جامعة ابن خلدون تيارت -الجزائر -، أ. د لكحل فيصل، جامعة ابن خلدون تيارت -الجزائر - محورية مؤسسات التنشئة الاجتماعية في إعادة غرس قيم التعلم الاجتماعي د. مرابط أحلام، جامعة الجزائر 3 -الجزائر -، د. جراد عبد القادر، جامعة المدية -الجزائر - مسألة الحجاب واللباس الشرعي عند السلقية شطاح خيرة، جامعة وهران2 -الجزائر -، أ. د عيساني امحمد، جامعة تيسمسيلت-الجزائر - مساهمة الإساءة الجسمية والنفسية في التيبؤ بالشعور بالخزي لدى التلامية عدة بن عتو، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف -الجزائر -، بلعربي عادل عبد الرحمن، جامعة ابن خلدون تيارت -الجزائر - مستوى التفاؤل لدى عينة من الشباب المتعلمين من المجتمع الجزائري في ضوء بعض المتغيرات د. رقية نبار، جامعة سعيدة .الدكتور مولاي الطاهر -الجزائر - مقومات التعبة والجهاد في غرب إفريقيا خلال القرن 19 م؛ جهاد الحاج عمر تل نموذجا مقومات التعبة والجهاد في الممارسات -دراسة ميدانية لعينة من تلاميذ السنة الثالثة ثانوي - مهنة التلميذ بين التعليمات والممارسات -دراسة ميدانية لعينة من تلاميذ السنة الثالثة ثانوي - مهنة التلميذ بين التعليمات والممارسات حراسة ميدانية المتشف والتكفل دراسة استكشافية على عينة من أساتذة التعليم الابتدائي واقع اضطراب التوحد في الممدارس الابتدائية: إشكالية الكشف والتكفل دراسة استكشافية على عينة من أساتذة التعليم الابتدائي وجهات نظر انثروبولوجية حول اصول ومستقبل الحرب عبد الكريم فني، جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر -، اسماعيل زروقة، جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر -،

## حوكمة الشركات كآلية للحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية. Corporate governance as a mechanism to reduce fraud and fraud in financial reporting.

د. خریفی حسام $^{1*}$ ، د. لعکاف عائشة

جامعة تيسمسيلت (الجزائر)

houssam1302@gmail.com

جامعة تيسمسيلت (الجزائر)

lakafaicha@gmail.com

تاريخ الإرسال: 2023/04/23 تاريخ القبول: 2023/05/10

\*\*\*\*\*

#### ملخص:

تهدف هذه الدراسة الى إبراز دور حوكمة الشركات للحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية، وينتج الغش والتلاعب لعدم تطبيق المبادئ المحاسبية ونقص الإفصاح والشفافية وعدم إظهار البيانات والمعلومات المحتواة في التقارير المالية.

والنتائج التي تم التوصل اليها هي: العمل على الالتزام بآليات الحوكمة والمتمثلة في مجلس الإدارة، نظام الرقابة الداخلية، لجان المراجعة، التدقيق الداخلي والمراجع الخارجي لينعكس ذلك على صحة ودقة البيانات والتقارير المالية.

كلمات مفتاحية: حوكمة الشركات، آليات الحوكمة، الغش، التلاعب، التقارير المالية.

#### **Abstract**:

This studyaims to highlight the role of corporategovernance to reducefraud and manipulation in financial reports, and fraud and manipulation resultfrom non-application of accounting principles, lack of disclosure and transparency, and failure to show the data and information contained in the financial reports.

And the resultsthat have been reachedare:work to adhere to the mechanisms of governancerepresented by the Board of Directors, the internal control system, the audit committees, the internal audit and the external auditor, so that this is reflected in the validity and accuracy of the financial data and reports.

**Keywords:** corporategovernance, governancemechanisms, fraud, manipulation, financial reports.

حسام	خريفي	*د.

#### 1. مقدمة:

رغم أن التقارير المالية يتم مراجعتها من قبل مراجع الحسابات، إلا أنها قد تكون غير دقيقة ولا تعبر عن الوضع الحقيقي للشركات، ولقد أدت هذه الفضائح والغش والتلاعبات، إلى انخفاض الثقة بمصداقية المعلومات المصرح بها في التقارير المالية وازدادت الشكوك في مدى صحة هذه المعلومات عند الرغبة في اتخاذ القرارات. لذا كان لزاما على إدارات الشركات أن تتبنى مسؤولياتها اتجاه مواجهة الخطر، وقد نادى الكثير من المحاسبين والمحللين الماليين للمؤسسات والمنظمات الدولية والمجنبية والمحلية على وجه الخصوص باتخاذ استراتيجيات لمواجهة مثل هذه الأزمات فكان موضوع حوكمة الشركات من المواضيع الهامة التي يجب أن تتبناها تلك الشركات بمختلف آلياتها للحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية وضمان جودتها ومصداقيتها.

وتتمحور إشكالية البحث في السؤال الجوهري التالي:

كيف يمكن لحوكمة الشركات الحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية؟

#### فرضية الدراسة:

إن مختلف الآليات الداخلية والخارجية للحوكمة لها القدرة والفعالية في الحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية.

#### أهداف الدراسة:

هدف هذا البحث إلى:-

- 1- إبراز أهمية حوكمة الشركات في اقتصاديات البلدان المتقدمة والنامية على حد سواء.
- 2- التطرق إلى الغش والتلاعب، وما يتركه من آثار كبيرة على التقارير المالية وبالتالي على الاقتصاد.
- 3- إثبات مدى فعالية الآليات الداخلية والخارجية للحوكمة في الحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية.

#### منهج الدراسة:

سنعتمد في هذا البحث على المنهج الاستقرائي باستخدام الأسلوب الوصفي التحليلي من خلال تحليل مفاهيم الغش والاحتيال والتقارير المالية ومستخدمها وحوكمة الشركات وآلياتها، وذلك بالاعتماد على الدراسات المتوفرة إضافة إلى الاستعانة ببعض المواقع الالكترونية.

بناءا على ما سبق تم تقسيم هذا البحث إلى:

أولا: الإطار النظري لحوكمة الشركات والتقارير المالية.

ثانيا: الغش والتلاعب في التقاربر المالية.

ثالثا: دور آليات حوكمة الشركات في الحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية.

- 2. الإطار النظري لحوكمة الشركات والتقارير المالية
  - 1.2 الإطار النظري لحوكمة الشركات.

#### 1.1.2 مفهوم حوكمة الشركات:

يعد مصطلح الحوكمة هو الترجمة المختصرة التي راجت للمصطلح CORPORATE GOVERNANCE ، أما الترجمة العلمية لهذا المصطلح، والتي اتفق علها، فهي: " أسلوب ممارسة سلطات الإدارة الرشيدة."

\_\_\_\_\_

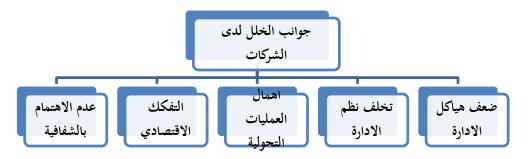
وقد تعددت التعريفات المقدمة لهذا المصطلح، بحيث يدل كل مصطلح عن وجهة النظر التي يتبناها مقدم هذا التعريف.

فتعرف مؤسسة التمويل الدولية IFC الحوكمة بأنها: " هي النظام الذي يتم من خلاله إدارة الشركات والتحكم في أعمالها ."

كما تعرفها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD بأنها: " مجموعة من العلاقات فيما بين القائمين على إدارة الشركة ومجلس الإدارة وحملة الأسهم وغيرهم من المساهمين."

وهناك من يعرفها بأنها: " مجموع "قواعد اللعبة" التي تستخدم لإدارة الشركة من الداخل، ولقيام مجلس الإدارة بالإشراف علها لحماية المصالح والحقوق المالية للمساهمين " (بوسف، 2007، صفحة 4)

هذا وقد ظهرت الحوكمة نظرا لوجود بعض جوانب الخلل لدى الشركات يمكن توضيحها في الشكل التالي: الشكل 01: جوانب الخلل لدى الشركات



المصدر: ريم راسم محمود عودة،ص 2017,53

#### 2.1.2 خصائص حوكمة الشركات:

استنادا إلى المفاهيم المقدمة لحوكمة الشركات، يتبين أن هذه الأخيرة ترتبط بشكل أساسي بسلوكيات الأطراف المعنية بتطبيقها في المؤسسة ( المساهمون، الإدارة، مجلس الإدارة، أصحاب المصالح )، وبالتالي هناك مجموعة من الخصائص التي يجب أن تتوافر في هذه السلوكيات حتى يتحقق الغرض من وراء تطبيق هذه المفاهيم: (حدبي عبد القادر، 2018، صفحة 251)

- الانضباط: إتباع السلوك المني والأخلاقي المناسب والصحيح؛
- الإفصاح والشفافية: تقديم صورة حقيقية عن كل ما يحدث في المؤسسة، وتوفير قنوات لبث المعلومات تسمح بعدالة ولكافة المستخدمين والمهتمين بالحصول على تلك البيانات والمعلومات، وفي التوقيت المناسب؛
  - الاستقلالية: القدرة على اتخاذ القرارات المناسبة دون ضغوط؛
  - المساءلة: إمكان تقييم وتقدير أعمال مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية؛
  - المسؤولية: مسؤولية الأطراف المكلفة بالتسيير والرقابة أمام ذوي المصلحة في المؤسسة؛
    - العدالة: احترام حقوق مختلف المجموعات أصحاب المصلحة في المؤسسة؛
      - المسؤولية الاجتماعية: النظر إلى المؤسسة كمواطن جيد.

#### 3.1.2 أهمية الحوكمة:

يساعد نظام الحوكمة الجيد على ما يلى: (بوخروبة الغالي، 2018، صفحة 334)

- التطبيق السليم لقواعد الحوكمة في تحسين أداء السهم، وتعظيم الربحية ويولد الثقة لدى المستثمر وحملة الأسهم ويؤدى إلى زيادة قدرة المنظمات على المنافسة على الأجل الطويل نظرا لما تتمتع به هذه الشركات من الشفافية في معاملاتها، وإجراءاتها المحاسبية، والمراجعة المالية في جميع عمليات الشركة بما يدعم ثقة المستثمرين؛

- تعظيم ثروة الملاك وتدعيم تنافسية الشركات في أسواق المال العالمية؛ وخاصة في ظل استحداث أدوات وآليات مالية جديدة، وحدوث اندماجات أو استحواذ أو بيع لمستثمر؛
- تطبيق قواعد الحوكمة يعطي الشركات قدرة أكبر في الحصول على التمويل اللازم، ويخفض تكاليف رأس المال، وبحقق أداء أفضل، ومعاملة مرضية للفئات المختلفة من أصحاب المصالح؛
  - يعتبر التطبيق الجيد لآليات حوكمة الشركات أحد الحلول الممكنة لحل مشكلة الوكالة وتخفيض تكاليفها؛
- تجنب الانزلاق في مشاكل محاسبية ومالية، بما يعمل على تدعيم واستقرار نشاط الشركات العاملة بالاقتصاد، ومنع حدوث انهيارات بالأجهزة المصرفية أو أسواق المال المحلية والعالمية، والمساعدة في تحقيق استقرار أسواق المال

#### والتنمية والاستقرار الاقتصادى؛

- توفير الحماية لأصحاب المصالح، والمحافظة على حقوق حملة الأسهم وخاصة الأقلية من حملة الأسهم.

#### 4.1.2 أهداف حوكمة الشركات:

في السابق كانت أهداف حوكمة الشركات توضع على شكل مجموعة من القواعد والمعايير الاختيارية التي ليس لها صفة الالزام ولكن بعد التطور الذي شهده الاقتصاد العالمي جعل كل الدول والمساهمون والممولون وغيرهم يهتمون بأسس وقواعد الحوكمة وصياغتها على الشكل قواعد قانونية وتشريعية تحمل صفة الالزام، ولتداخل مفهوم مصطلح الحوكمة بمجموعة من الأبعاد التنظيمية والاقتصادية والمالية والمحاسبية والاجتماعية والقانونية للمؤسسات، وفي هذا الخصوص فقد ورد في منشورات بنك الإسكندرية أن حوكمة الشركات تهدف إلى: (مداح، أثر جودة المعلومات المحاسبية في الكشف عن الفساد، 2018، الصفحات 69-50)

- العدالة والشفافية وحق المساءلة بما يسمح لكل ذي مصلحة بمراجعة الإدارة؛
  - حماية المساهمين بصفة عامة سواء أقلية أو أغلبية وتعظيم عائدهم؛
    - منع المتاجرة بالسلطة في المؤسسة؛
    - مراعاة مصالح المجتمع والعمال؛
    - تشجيع جذب الاستثمارات وتدفق الأموال المحلية والدولية؛
- ضمان وجود هياكل إدارية يمكن معها محاسبة إدارة المؤسسة أمام المساهمين، وصولا إلى قوائم مالية على أساس مبادئ ومعايير عالية من الجودة؛
  - ضمان مراجعة الأداء المالي وحسن استخدام أموال المؤسسة.

كما يمكن القول أن حوكمة الشركات تسعى إلى تحقيق العديد من الأهداف من بينها، تحسين قدرة المشروعات على تحقيق أهدافها من خلال تحسين الصورة الذهنية والانطباع الايجابي عنها، وكذا تحسين عملية صنع القرار في الشركات، بزيادة إحساس المديرين بالمسؤولية وإمكانية محاسبتهم من خلال الجمعيات العامة، كما تهدف إلى تحسيّ ين خاصية مصداقية البيانات والمعلومات وتحقيق سهولة فهمها عبر الحدود، وإدخال إعتبارات القضايا البيئية والأخلاقية في منظومة صنع القرار، وأيضا تحسيّ ين درجات الشفافية والوضوح والإفصاح ونشر البيانات والمعلومات، كما تهدف إلى زيادة قدرة المشروعات على تحسين موقفها التنافسي وجذب إستثمارات ورؤوس أموال أخرى، وكذا زيادة قدرة الإدارة على تحفيز العاملين وتحسيّ ين معدّلات دوران العمالة واستقرار العاملين، ومن خلال ما سبق ذكره يمكن أن نستنتج أن لحوكمة الشركة أهمية كبيرة، من خلال الأهداف المرجوة حقيقه منها بداية من تجنب الكثير من أثار الأزمات والانهيارات المالية، إلى زيادة الثقة بين المتعاملين والمساهمين.

#### 5.1.2 مبادئ حوكمة الشركات:

تعرف مبادئ حوكمة المؤسسات بأنها: "مجموعة الأسس والممارسات التي تطبق بصفة خاصة على مؤسسات المساهمة، وتتضمن الحقوق والواجبات لكافة المتعاملين مع المؤسسة، والتي تظهر من خلال النظام واللوائح الداخلية المطبقة بالمؤسسة". وتتمثل هذه المبادئ في: (بوحديد ويحياوي، 2016، صفحة 32)

#### 1.5.1.2 المبدأ الأول: حقوق المساهمين

هدف هذا المبدأ إلى العمل على المحافظة على مصالح المساهمين التي يكفلها لهم القانون: كالحرية في الانتخاب، الإفصاح في الوقت المناسب عن المعلومات، التصويت،...الخ.

#### 2.5.1.2 المبدأ الثاني: المعاملة المتكافئة للمساهمين

يتضمن هذا المبدأ تأكيدا على المعاملة المتكافئة لجميع المساهمين، ومن بينهم صغار المساهمين والمساهمين الأجانب في نطاق أساليب ممارسة سلطة الإدارة بالمؤسسة، كما ينبغي أن تتاح لهم كافة فرصة الحصول على تعويض فعلى في حالة انتهاك حقوقهم.

#### 3.5.1.2 المبدأ الثالث: دور أصحاب المصالح في حوكمة الشركات

يتمثل أصحاب المصالح في حوكمة الشركات في الأفراد الطبيعيين والمعنويين الذين تتوفر فيهم ثلاث ميزات تتمثل في كل من: القدرة على التأثير في أداء المؤسسة، تقديم موارد خاصة من أجل تميز ونجاح المؤسسة، القدرة على تحمل المخاطر مع المؤسسة. (بوحديد و يحياوي، 2016، صفحة 33)

#### 4.5.1.2 المبدأ الرابع: الإفصاح والشفافية

يعني الإفصاح عرض للمعلومات الهامة للمستفيدين أي إعلام متخذي القرارات بالمعلومات الهامة بهدف ترشيد عملية اتخاذ القرارات والاستفادة من استخدام الموارد بكفاءة وفعالية وينبغي أن يكفل إطار حوكمة الشركات تحقيق الإفصاح الدقيق وفي الوقت الملائم بشأن كافة المسائل المتصلة بتأسيس المؤسسة، ومن بينها: الموقف المالي والأداء، الملكية وأسلوب ممارسة السلطة، فيجب إعداد ومراجعة المعلومات وكذا الإفصاح عنها بأسلوب يتفق ومعايير الجودة المحاسبية والمالية، كما ينبغي أن يفي ذلك الأسلوب بمتطلبات الإفصاح غير المالية وأيضا بمتطلبات عمليات المراجعة.

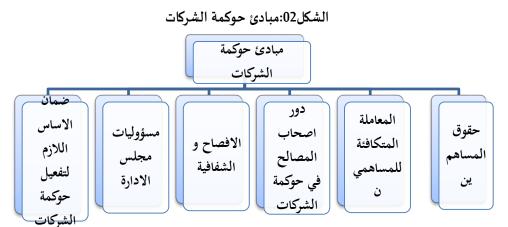
د. خريفي حسام د. لعكاف عائشة

#### 5.5.1.2 المبدأ الخامس: مسؤوليات مجلس الإدارة

يجب أن يتيح إطار حوكمة الشركات الخطوط الإرشادية الاستراتيجية لتوجيه المؤسسات، وأن يكفل المتابعة الفعالة للإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة، وأن تضمن مساءلة مجلس الإدارة من قبل المؤسسة والمساهمين، فينبغي أن يعمل أعضاء مجلس الإدارة على أساس توفر كامل للمعلومات لتحقيق مصالح المؤسسة والمساهمين، وكذا المعاملة المتكافئة لجميع المساهمين.

#### 6.5.1.2 المبدأ السادس: ضمان الأساس اللازم لتفعيل إطار حوكمة الشركات

ينص هذا المبدأ على ضرورة وجود إطار قانوني وتنظيمي مؤسس فعلا يمكن كافة المشاركين في السوق من الاعتماد عليه في إنشاء علاقاتهم التعاقدية الخاصة من أجل رفع مستوى الشفافية، ويحدد بدقة مسؤوليات الهيئات المختلفة المسؤولة عن الإشراف والرقابة.



المصدر:من إعداد الباحثين

#### 6.1.2 آليات حوكمة الشركات:

يقصد بآليات حوكمة الشركات كنظام رقابي متكامل، الطرق والأساليب التي تستخدم للتعامل مع مشاكل الوكالة التي تنشأ بين الإدارة وحملة الأسهم عموما، وبين الأقلية من حملة الأسهم وبين الأغلبية المسيطرة منهم، ويمكن القول بأن هناك شبه إجماع بين الكتاب والباحثين في مجال الحوكمة على تصنيف آليات حوكمة الشركات إلى فئتين: الآليات الداخلية والآليات الخارجية، وهي كالآتي:

#### 1.6.1.2 الآليات الداخلية لحوكمة الشركات:

تنصب آليات حوكمة الشركات الداخلية على أنشطة وفعاليات المؤسسة واتخاذ الإجراءات اللازمة لتحقيق أهداف المؤسسة. ويمكن تقسيم آليات الداخلية لحوكمة الشركات إلى الآتي :(بوحديد ويحياوي، 2016، صفحة 34)

#### -مجلس الإدارة:

لكي يتمكن مجلس الإدارة في المؤسسة المملوكة للدولة من القيام بواجباته في التوجيه والمراقبة، يلجا إلى تأليف مجموعة من اللجان من بين أعضائه غير التنفيذيين أبرزها ما يلي:

#### - لجنة المراجعة:

بعد الانهيارات المالية في كبرى مؤسسات العالم بالولايات المتحدة الأمريكية، تم إصدار قانون Sarbanse Oxley بعد الانهيارات المالية في كبرى مؤسسات بتشكيل لجنة للمراجعة، هذه اللجنة تكون منبثقة من مجلس Act

الإدارة، وتقتصر عضويتها على أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، والذين تتوفر لديهم الاستقلالية والخبرة في مجال المحاسبة والمراجعة، وتتعلق مسؤوليتها بالإشراف على عمليات إعداد التقارير المالية، أداء المراجع الداخلي والخارجي والتحقق من كفاءة وفعالية نظام الرقابة الداخلية، وكذا مراجعة الالتزام بتطبيق مبادئ حاكمية المؤسسات من طرف إدارة المؤسسة.

#### - لجنة المكافآت:

توصي أغلب الدراسات الخاصة بحاكمية المؤسسات بأنه يجب أن تتشكل لجان المكافآت من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، ولقد تضمنت إرشادات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) تأكيدا على ضرورة أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا معقولة، وذلك لضمان تعزيز مصالح المؤسسة في الأمد البعيد من خلال جذب المهنيين من ذوي الكفاءات العالية، وهنا يكمن الدور الفعال لهذه اللجنة.

#### - لجنة التعيينات:

يجب أن يتم تعيين أعضاء مجلس الإدارة والموظفين من بين أفضل المرشحين الذين تتلاءم مهاراتهم وخبراتهم مع المهارات والخبرات المحددة من المؤسسة. ولضمان الشفافية في تعيين أعضاء مجلس الإدارة وبقية الموظفين، فقد وضعت لهذه اللجنة مجموعة من الواجبات، فهي تقوم بوضع المهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى عضو مجلس الإدارة والموظفين المطلوبين،

وتضع آليات شفافة للتعيين، بما يضمن الحصول على أفضل المرشحين المؤهلين، كما تقوم مع بقية أعضاء مجلس الإدارة بتقويم المهارات المطلوبة للمؤسسة باستمرار.

#### -المراجع الداخلي:

تؤدي وظيفة المراجعة الداخلية دورا مهما في عملية الحوكمة، وذلك عن طريق زيادة قدرة المواطنين على مساءلة المؤسسة، حيث يقوم المراجعون الداخليين من خلال الأنشطة التي ينفذونها بزيادة المصداقية، العدالة، سلوك الموظفين العاملين في المؤسسات المملوكة للدولة وتقليل مخاطر الفساد الإداري والمالي. وفي هذا السياق، فان كل من المراجعة الداخلية والخارجية تعد آلية من آليات الرقابة ضمن إطار هيكل الحوكمة، وبشكل خاص فيما يتصل بضمان دقة ونزاهة التقارير المالية واكتشاف حالات الغش والتضليل، لذلك يجب أن تكون مستقلة ومنظمة بشكل جيد، وفي هذا الاتجاه يجب أن تتم تقوية استقلالية هذه الوظيفة عندما ترفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة بشكل مباشر وليس إلى الإدارة.

#### 2.6.1.2 الآليات الخارجية لحوكمة الشركات:

تتمثل آليات حوكمة الشركات الخارجية بالرقابة التي يمارسها أصحاب المصالح الخارجيين على المؤسسة، والضغوط التي تمارسها المنظمات الدولية المهتمة بهذا الموضوع، حيث يشكل هذا المصدر أحد المصادر الكبرى المولدة لضغط هائل من أجل تطبيق مبادئ الحوكمة، ومن الأمثلة على هذه الآليات ما يأتي: (بوحديد و يحياوي، 2016، صفحة 35)

#### - منافسة سوق المنتجات (الخدمات) وسوق العمل الإداري:

تعد منافسة سوق المنتجات )أو الخدمات (أحد الآليات المهمة لحاكمية المؤسسات، ويؤكد على هذه الأهمية كل من (هيس وامبافيو)، وذلك من خلال أنه إذا لم تقم الإدارة بواجباتها بالشكل الصحيح (أوانها غير

د. خريفي حسام د. لعكاف عائشة

\_\_\_\_\_

مؤهلة) ، فسوف تفشل في منافسة المؤسسات التي تعمل في حقل الصناعة، وبالتالي ستتعرض للإفلاس. إذن، فان منافسة سوق المنتجات أو الخدمات تهذب سلوك الإدارة، وخاصة إذا كانت هناك سوق فعالة للعمل الإداري للإدارة العليا.

#### - الاندماجات والاكتساب:

مما لاشك فيه أن الاندماجات والاكتساب تعد من الأدوات التقليدية لإعادة الهيكلة في قطاع المؤسسات في أنحاء العالم.

#### -المراجع الخارجي:

يؤدي المراجع الخارجي دورا مهما في المساعدة على تحسين نوعية الكشوفات المالية، ولتحقيق ذلك ينبغي عليه مناقشة لجنة المراجعة في نوعية تلك الكشوفات، وليس مدى قبولها فقط، ومع تزايد التركيز على دور مجالس الإدارة وعلى وجه الخصوص لجنة المراجعة في اختيار المراجع الخارجي والاستمرار في تكليفه.

#### -التشريعات والقوانين:

غالبا ما تشكل وتؤثر هذه الآليات على التفاعلات التي تجري بين الفاعلين الذين يشتركون بشكل مباشر في عملية الحوكمة، فقد أثرت بعض التشريعات على الفاعلين الأساسيين في عملية الحوكمة، ليس فيما يتصل وظيفتهم ودورهم في هذه العملية فقط، بل على كيفية تفاعلهم مع بعضهم أيضا.

#### 2.2 الإطار النظرى للتقارير المالية:

#### 1.2.2 مفهوم التقارير المالية:

تعتبر التقارير المالية الوسيلة الرئيسية التي يتم من خلالها توصيل المعلومات إلى الأطراف الخارجية وتشمل التقارير المالية عادة على القوائم المالية التي تعد عصب التقارير المالية، والمتمثلة أساسا في قائمة الميزانية، وقائمة حسابات النتائج، وقائمة التدفقات النقدية، وقائمة التغيرات في حقوق الملكية، كما تشمل أيضا على الملاحظات والجداول الملحقة والتي تعتبر جزء مكمل للقوائم المالية، وحتى تزيد الثقة في المعلومات المالية يفضل تقديمها للمراجعة للمصادقة عليها وإبداء الرأى (رزيقات، 2015، صفحة 85)

#### 2.2.2 أهداف التقارير المالية:

يتمثل دور التقارير المالية في الاقتصاد في تقديم المعلومات المفيدة في اتخاذ قرارات الاعمال والقرارات الاقتصادية ،ولكنها لا تحدد ما يجب أن تكون عليه تلك القرارات. التقارير المالية تقدم المعلومات التي تساعد في تحديد الاستخدام الكفء للموارد والمساعدة في تقييم العوائد والمخاطر المتعلقة بالاستثمار والفرص المتاحة وتساعد كذلك في الارتقاء بالأداء الكفء لرأس المال والأسواق الاخرى. كما تساعد التقارير المالية في خلق بيئة مناسبة لقرارات تكوين رأس المال. (حماد، 2011، صفحة 18)

#### 3.2.2 الخصائص النوعية للمعلومات المفصح عنها في التقارير المالية:

الخصائص النوعية هي مواصفات معينة تجعل المعلومات المفصح عنيا في التقارير المالية مفيدة والمعلومات المفصح عنها في الجيدة هي تلك المعلومات الأكثر فائدة في مجال ترشيد القرارات لذلك يجب أن تتميز المعلومات المفصح عنها في التقارير المالية بخصائص للحكم على جودتها وهذه الخصائص تتمثل في ما يلى: (احمد قايد، 2019، صفحة 64)

#### - القابلية للفهم:

إن إحدى الخصائص الأساسية للمعلومات الظاهرة بالتقارير المالية هي قابليتها للفهم المباشر من قبل المستخدمين مع افتراض أن لدى المستخدمين مستوى معقول من المعرفة في الأعمال والنشاطات الاقتصادية والمحاسبية للمؤسسة ويجب عدم استبعاد المعلومات المتعمقة بالمسائل المعقدة في التقارير المالية إذا كانت ملائمة لاتخاذ القرارات بحجة أنه من الصعب فهمها من قبل بعض المستخدمين.

#### - الملائمة:

تعد خاصية الملائمة من أهم الخصائص التي يجب أن تتصف بالمعلومات المفصح عنها في التقارير المالية ولكي تكون المعلومات مفيدة من وجهة نظر مستخدمها يجب أن تكون ملائمة وتكون المعلومات ملائمة عندما تؤدي إلى حدوث تغيير في اتجاه القرارات الاقتصادية للمستخدمين ومساعدتها في تقييم الأحداث الماضية والحاضرة والمستقبلية أو عندما تؤكد أو تصحح التقييم الماضي والملائمة خاصية مهمة للمعلومات المحاسبية والمالية المعدة للاستخدام الداخلي والخارجي ولكنها أكثر أهمية للاستخدام الداخلي.

#### - المصداقية (الموثوقية):

لكي تكون المعلومات مفيدة يجب أن تكون موثوقا بها ويعتمد علها وتتميز المعلومات بالمصداقية إذا كانت خالية من الأخطاء والتحيز وبإمكان المستخدمين الاعتماد علها.

#### 4.2.2 محتوبات التقاربر المالية:

تتضمن التقارير المالية السنوية القوائم المالية وكذا تقرير مجلس الإدارة وتقرير الإدارة التنفيذية وتقرير مراقب الحسابات (راضي، 2016، صفحة 14)

#### 5.2.2 مستخدمو التقاربر المالية:

أصبحت وجهة نظر مستخدمي التقارير المالية هي وجهة النظر السائدة حاليا في تحديد أهداف المحاسبة، لأن الهدف الرئيس ي من التقارير المالية يعتمد على المعلومات التي يحتاجها مستخدمي التقارير)

وقد تم تقسيم مستخدمي التقارير إلى ثلاث فئات هي: (ابولبن، 2020، الصفحات 66-67)

#### - مستخدمين داخل المؤسسة:

استخدامات تتعلق بإدارة المؤسسة وتدخل في نطاق ما يعرف بالمحاسبة الإدارية، وهي استخدامات محدودة ومعروفة وإدارة المؤسسة لها سلطة الحصول على ما يلزمها من المعلومات في الوقت وبقدر التفصيل اللازم.

#### - مستخدمين خارج المؤسسة له سلطة في طلبها:

تكون له احتياجات متخصصة من المعلومات في نفس الوقت لديه القدرة على الحصول على هذه المعلومات، من أمثلتها (الضرائب، البنوك التي تقدم قروض أو تسهيلات ائتمانية، السلطات المشرفة على سوق تداولات الأوراق المالية، النقابات، الجهات الحكومية المنظمة للسوق).

#### - مستخدمين خارج المؤسسة ليس لديه سلطة في طلبها:

تلك المجموعة التي لا تتوفر لديه السلطة لكي تملي احتياجاتها من المعلومات على الإدارة، وتعتبر التقارير التي تصدرها الإدارة هي المصدر الأساسي للمعلومات التي يحتاجونها عن المؤسسة.

وقد بين (إبراهيم، حجازي) المستخدمون وحاجاتهم من المعلومات إلى:

- المستثمرون: يهتم مقدمو رأس المال ومستشاروهم بالمخاطرة المصاحبة لاستثماراتهم والمتأصلة فيها والعائد المتحقق منها، أنهم يحتاجون لمعلومات تعينهم على اتخاذ قرار الشراء أو الاحتفاظ بالاستثمار أو البيع، كما أن المستثمرين يهتمون بالمعلومات التي تعينهم على تقييم قدرة المؤسسة على توزيع أرباح الأسهم.
- الموظفون: يهتم الموظفون والمجموعات الممثلة لهم بالمعلومات المتعلقة باستقرار وربحية أرباب الأعمال كما أنهم يهتمون بالمعلومات التي تمكنهم من تقييم قدرة المؤسسة على دفع مكافآتهم وتعويضاتهم ومزايا التقاعد لهم وتوفير فرص العمل.
- المقرضون: يهتم المقرضون بالمعلومات التي تساعدهم على تحديد فيما إذا كانت قروضهم والفوائد المتعلقة بها سوف تدفع لهم عند الاستحقاق.
- الموردون والدائنون التجاريون الآخرون: يهتم الموردون والدائنون الآخرون بالمعلومات التي تمكنهم من تحديد إذا ما كانت المبالغ المستحقة لهم ستدفع عند الاستحقاق، ويهتم الدائنون التجاريون على الأغلب بالمؤسسة على مدى أقصر من اهتمام المقرضين إلا إذا كانوا معتمدين على استمرار المؤسسة كعميل رئيس ي لهم.
- العملاء: يهتم العملاء بالمعلومات المتعلقة باستمرارية المؤسسة، خصوص اعندما يكون لهم ارتباط طويل المدى معها أو الاعتماد عليها.
- الحكومات ووكالاتها ومؤسساتها: يطلبهن المعلومات من أجل تنظيم هذه الأنشطة وتحديد السياسات الضربية، وتستخدم كأساس لإحصاءات الدخل القومي وغيرها.
- الجمهور: تؤثر على قرار الجمهور بطريقة مختلفة، قد تقدم المؤسسات مساعدات كبيرة للاقتصاد المحلي بطرق مختلفة منها عدد الأفراد الذين تستخدمهم وتعاملها مع الموردين المحليين.

#### 3. الغش والتلاعب في التقارير المالية:

#### 1.3 مفهوم الغش والتلاعب:

يشير مصطلح الغش إلى عدة معاني منها التحريف والتلاعب والاختلاس والاحتيال وقد عرف المعيار الدولي للتدقيق رقم 240 الاحتيال على انه: فعل مقصود من قبل واحد او أكثر من أفراد الإدارة او أولئك المكلفين بالحوكمة او الموظفين او أطراف ثالثة، ينطوي على اللجوء إلى الخداع للحصول على المنفعة غير عادلة او غير قانونية (الاتحاد الدولي للمحاسبين، 2010، صفحة 159).

ويعني تعديل البيانات بغرض الحصول على منافع خاصة، أو تضليل طرف آخر والحيلولة بينه وبين الحصول على حقوقه المشروعة، أو تحميله بما يزيد عن التزاماته الحقيقية، أوالحصول على أصول وممتلكات الوحدة الاقتصادية لاستخدامها في أغراض خاصة. (الصبان والفيومي، 1990، صفحة 135)

وعرف الغش بالخطأ الذي يرتكب عن قصد أو تدبير سابق من قبل قسم المحاسبة أو البيئة الإدارية للتضليل أو الإخفاء أو الغش أو الاختلاس أو التأثير على القوائم والتقارير المالية، أو هو قيام إدارة الشركة بالإساءة إلى

المساهمين أو الدائنين أو غيرهم من المستخدمين بتقديم معلومات غير صحيحة بالقوائم والتقارير المالية بطريقة متعمدة (زييدي، 2017، صفحة 122)

أما مفهوم التلاعب فهو يعد مرادفاً لمصطلحات الاختلاس والتزوير والغش والخطأ المتعمد، وغالبا ما يذكر مصطلح التلاعب للإشارة إلى:(العطار، 2018، صفحة 478)

- -التلاعب بالحسابات بهدف تحقيق هدف وهمي وظهار أداء الوحدة بشكل جيد وذلك لتضليل وخداع مستخدمي القوائم المالية.
  - -مجموعة الأفعال التي يقوم بها المختلس لتغطية واقعة الاختلاس فتظهر بصورة صحيحة.

#### 2.3 أسباب الغش والتلاعب في التقارير المالية:

- -ينطوي الاحتيال (سواء كان إعداد تقارير مالية احتيالية او تخصيص الأصول) على دافع او ممارسة ضغط الارتكاب الاحتيال وفرصة ملحوظة للقيام بذلك ووجود تبرير معين لذلك.
- -ينطوي إعداد التقارير المالية الاحتيالية على أخطاء مقصودة بما في ذلك حذف مبالغ او افصاحات في البيانات المالية لخداع مستخدمي البيانات المالية ويمكن أن تنجم عن جهود الإدارة التي تبذلها في إدارة الأرباح من اجل خداع مستخدمي البيانات المالية من خلال التأثير على إدراكهم لأداء المنشاة وربحيتها .(الاتحاد الدولي للمحاسبين، 2010، صفحة 168)
  - -إظهار وضع الشركة بشكل أفضل مما هو عليه وتشجيع المستثمرين على شراء أسهمها.
    - زبادة نسبة حصة السهم من الأرباح.
    - -الحصول على قروض إضافية أو تحسين شروط عمليات التمويل القائمة وظروفها.
      - تحقيق أهداف الشركة وغاياتها المتمثلة في تحقيق أكبر قدر ممكن من الأرباح.
        - -الحصول عمى مكافآت وحوافز إضافية بناء على الأداء المالي للشركة.
          - إظهار أرباح اقل بهدف تخفيض ضريبة الدخل أو التهرب منها.
            - -اختلاس أصول المؤسسة .(زبيدي، 2017، صفحة 123)

#### 4. حوكمة الشركات كأداة لضمان مصداقية ونفعية التقارير المالية:

إن أهم أهداف تطبيق مبادئ حوكمة الشركات هو زيادة نفعية التقارير المالية لتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار وبالتالي التنبؤ بما سيكون عليه وضع الشركة في المستقبل فمن خلال مقارنة الأداء الفعلي بالمخطط ومدى تعرضها للفشل المالي واتخاذ وسائل الوقاية اللازمة للمحافظة على أموال الشركة والمساهمين وكذلك مواجهة الأسباب التي أدت إلى انخفاض الثقة ومصداقية التقارير المالية بعد اكتشاف الفضائح والمخالفات وتفشي ظاهرة تلاعب الشركات في تقاريرها المالية بمستخدمي هذه التقارير إلى طرح العديد من التساؤلات حول العلاقة الثلاثية الأبعاد بين إدارة المؤسسة ومراجع الحسابات وباقي مستخدمي التقارير المالية وأصبح الجميع في شك وقلق وحيرة بعد أن ثبت أن هناك تلاعبا وغشا وتدليسا ورغم أن التقارير تم مراجعتها من طرف مراجع الحسابات إلا أنها قد تكون غير دقيقة ولا تعبر عن الوضع الحقيقي للشركات ولهذا سعت الشركات لتطبيق مبادئ حوكمة الشركات لزيادة نفعية التقارير لمالية ومواجهة أسباب انخفاض الثقة ومصداقية التقارير المالية والمتمثلة في ما يلى: (احمد قايد، 2019، صفحة 67)

د. خريفي حسام د. لعكاف عائشة

#### 1.4 نفعية التقارير المالية وعلاقتها باتخاذ القرارات:

إن المعلومات التي تنتجها الأنظمة تعد مورد أساسي من موارد المنظمات على مختلف أشكالها فهي العمود الفقري للقرارات المحاسبية سواء كانت قرارات تشغيلية أو استثمارية أو تمويلية حيث هذه القرارات تساعد في رفع أداء المؤسسات وتعظيم ثروة المساهمين وتعتبر المعلومات ذات أهمية كبيرة بالنسبة لعدة جهات وتختلف هذه الأهمية باختلاف الجهة المستفيدة من المعلومة المحاسبية وكذلك على درجة جودة هذه المعلومة ولكي تكون لها مصداقية ونفعية أكبر كلما احتوت على الخصائص النوعية للمعلومة والتي نصت علها معايير المحاسبة الدولية.

- 1.1.4 أسباب انخفاض الثقة ومصداقية التقارير المالية: تكمن فيما يلى: (احمد قايد، 2019، صفحة 67)
- قيام الإدارة بإعداد تقارير مالية مضللة وغير متفقة مع المعايير المحاسبية الدولية وإعطاء نظرة على الوضع المالي الحقيقي للمؤسسة أو تطبيق سياسات وطرق معينة لتحقيق أغراض خاصة بالإدارة الذي قد يؤدي إلى التلاعب في تقاريرها المالية.
- ضعف المراجع الداخلي أمام الإدارة وعدم قدرته على التقييم والفحص واختبار مدى دقة المعلومات المالية والتشغيلية ومدى الالتزام بالقوانين والنظم المعمول بها.
- تسيير الشركات من خلال مجالس إدارة ضعيفة غير مؤهلة وغير قادرة على تصميم نظام فعالة للرقابة مع غياب تمثيل الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة مما يقلل من قدرة المجالس في مناقشة التقارير المالية قبل اعتمادها. عدم استقلالية المراجع الخارجي وفشله في كشف التحريف والتزييف في التقارير المالية في بعض الشركات وتواطئه في بعض الأحيان مع الإدارة على حساب الأطراف الأخرى أي حدوث تحالفات بين المراجع الخارجي والإدارة.
  - الفساد المالي والإداري في الشركات
  - 5. دور آليات حوكمة الشركات في الحد من الغش والتلاعب في التقارير المالية:
    - 1.5 دور الآليات الداخلية للحوكمة:

#### 1.1.5 دور مجلس الإدارة في مواجهة مظاهر الغش:

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة ولجان التدقيق التابعة له مهمة مراقبة ومتابعة عمل الإدارة، خاصة ما تعلق منها بإعداد البرامج المضادة للاحتيال ومراقبة تنفيذها، ويتحمل المجلس كامل مسؤوليته في حالة وجود غش وثبت عدم بذله العناية اللازمة وعدم اتخاذ التدابير الوقائية من طرف الإدارة، وتكون الخطوة الأولى في مكافحة الغش في تقييم مخاطر الاحتيال ويهدف التقييم إلى تحديد وتقييم عوامل الخطر التي من شأنها تسهيل عملية الغش بالمؤسسة وتقع مسؤولية مخاطر الاحتيال في المقام الأول على عاتق الإدارة تحت إشراف ومراقبة لجان التدقيق ولهذه الأخيرة دور مهم في مراقبة عملية التقييم بفهم المخاطر التي تم تحديدها من قبل الإدارة وتقييم تنفيذ التدابير المتخذة ضد الاحتيال، ولا يقف دور لجان التدقيق فقط عند ضمان تحمل الإدارة لمسؤولياتها خاصة فيما يخص الاحتيال بل يتعداه إلى الوقوف في وجه العمليات المحتملة للاحتيال من طرف الإداريين أنفسهم . (لعروس، 2017، صفحة 98)

#### 2.1.5 دور لجان التدقيق في عملية التصدي لمظاهر الغش والتلاعب:

إن فعالية دور لجنة التدقيق في مكافحة مظاهر الغش تكمن في ضرورة إنشاء اووجود لجان للتدقيق في حد ذاته على مستوى المؤسسات من جهة، ومن جهة أخرى ضرورة توفر الشروط والمحددات التالية لأداء مهامها الرقابية بكل فعالية :(لعروس، 2017، صفحة 114)

- -ضرورة وجود لجنة للتدقيق تتميز باستقلالية أعضائها.
- -أن تتكون لجنة التدقيق من أعضاء غير تنفيذيين في مجلس الإدارة.
  - -أن يتوفر أعضائها على الخبرة في مجالات المحاسبة والمالية.
  - -أن تتعدد اجتماعاتها الدورية على الأقل أربع مرات في السنة.
- -الإشراف الفعال على عمليات التدقيق الداخلي وقدرتها على تعيين المراجعين الخارجيين وكذا فصلهم وتحديد أتعابهم.

#### 3.1.5 دور نظام الرقابة الداخلية في منع الغش والتلاعب في التقاربر المالية:

تعتبر التغيرات السريعة التي شهدها العالم والتي نتج عنها كبر حجم المؤسسات وزيادة عدد المشاريع من العناصر الهامة التي أدت إلى الاهتمام بالرقابة الداخلية ووضع أقسام لها، كما أن المؤسسة تقوم بتصميم نظام رقابة والذي يتضمن مجموعة من عمليات المراقبة المختلفة والتي تخص الجوانب المالية والتنظيمية والمحاسبية، وبناءا على ذلك ينظر إلى الرقابة الداخلية على أنها من الأساليب المساعدة على اكتشاف الغش والفساد المالي والعمل على مواجهتهما والتقليل من آثارهما السلبية على المؤسسة وعلى الاقتصاد على حد السواء، حيث تؤدي وظيفة الرقابة الداخلية دورا مهما في تعزيز الرقابة على الغش والفساد المالي من خلال زيادة مصداقية المعلومات المالية المقدمة في التقارير المالية وتحسين سلوك الموظفين وبالتالي تقليل مخاطر الفساد المالي فجودة نظام سليم للرقابة الداخلية يخفض الغش والفساد المالي مما يؤدي إلى انجاز تقارير مالية ذات شفافية ومصداقية على نتائج المؤسسة (رشام، 2016، صفحة 189)

#### 4.1.5 دور التدقيق الداخلي في مكافحة الغش والتلاعب:

تؤدي وظيفة التدقيق الداخلي دورا مهما في إطار حوكمة الشركات، إذ أنها تعزز عملية الحوكمة، بزيادة القدرة على المساءلة، حيث يقوم المدققون الداخليون من خلال الأنشطة التي ينفذونها بزيادة المصداقية والعدالة وتحسين سلوك الموظفين العاملين في الشركات وتقليل مخاطر الفساد الإداري والمالي، ويعتبر كل من التدقيق الداخلي والخارجي آلية مهمة من آليات الرقابة ضمن إطار هيكل الحوكمة، وبشكل خاص فيما يتصل بضمان دقة ونزاهة التقارير المالية ومنع واكتشاف الغش والتزوير هذا وقد اعترفت الهيئات المهنية والتنظيمية بأهمية وظيفة التدقيق الداخلي في منع واكتشاف الغش والتزوير.

وتقع مسؤولية منع الغش والاحتيال على عاتق إدارة المنشأة، وعلى المراجع الداخلي فحص وتقييم كفاية وفعالية الإجراءات المطبقة من قبل الإدارة للحيلولة دون وقوع الغش، وليس من مسؤولية المراجع الداخلي اكتشاف الغش ولكن عليه أن يكون على دراية ومعرفة كافية بطرق واحتمالات الغش ليكون قادرا على تحديد أماكن حدوث

\_\_\_\_\_

الغش والاحتيال، وعلى المراجع عند اكتشافه ضعف في نظام الرقابة الداخلية عمل اختبارات إضافية للتأكد من عدم حدوث احتيال ورغم ذلك لا يستطيع المراجع الداخلي أن يضمن عدم حدوث الغش والاحتيال او المشاركة مع جهات أخرى . (لعروس، 2017، صفحة 114)

#### 2.5 دور الآليات الخارجية للحوكمة

1.2.5 دور المراجعة الخارجية في حوكمة الشركات: تهدف الآليات الأساسية العملية لدعم دور المراجعة في حوكمة الشركات إلى ضرورة حرص مراجع الحسابات على الارتقاء بجودة المراجعة وتفعيل المساءلة المهنية للمراجع وفيما يلى ملخص لأهم تلك الآليات: (مطبر، 2010، الصفحات 05- 06)

#### 1.1.2.5 الآليات الأكاديمية:

يقع على عاتق الأكاديميين من ذوي الاهتمام بالمحاسبة والمراجعة عبء التطوير المستمر في برامج التعليم في مرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا وبرامج التعليم المستمر وذلك لإنتاج محاسب ومراجع مؤهل التأهيل الكافي والملائم وتوجيه البحوث لحل مشاكل الممارسة المهنية أو المشاركة في تخطيط وتنفيذ برامج التعليم المهني المستمر ويمكن تحديد دور الأكاديميين في تدعيم دور المراجعة في حوكمة الشركات في ثلاث آليات أساسية هي:

· تطوير برامج التعليم المحاسبي وتوجيه البحوث المحاسبية لحل مشاكل الحوكمة وبرامج التعليم المني المستمر. ضرورة عقد المؤتمرات في مجال المراجعة ودورها في حوكمة الشركات مع التركيز على مناقشة واقعية لقضية دور المراجعة في إضفاء الثقة على الإفصاح المحاسبي من جهة وزيادة إمكانية اعتماد أصحاب المصلحة في الشركات على المعلومات المحاسبية التي يوصلها هذا الإفصاح من ناحية أخرى، كما يمكن أن تركز على دور معايير المراجعة كمستوبات للأداء المني في ضمان جودة خدمة المراجعة ومن ثم حماية مصالح أصحاب المصلحة.

ضرورة تحقيق التكامل بين الجامعات في مجال الحوكمة، وذلك من خلال عقد ورش العمل المشتركة بين الجامعات لأغراض تطوير مقررات المحاسبة والمراجعة من منظور حوكمة الشركات.

#### 2.1.2.5 الآليات التنظيمية المهنية:

تعمل مهنة المحاسبية والمراجعة من خلال تنظيم مهني رسمي يحمي أعضائها وينمي قدراتهم العلمية والعملية باستمرار ويصدر الإرشادات والضوابط المهنية الكفيلة بالارتقاء بمستوى المهنة وبمستوى أعضائها، وهذا الأمر يمثل تحدياً جدياً للجمعيات المهنية بحيث يحتاج إلى أن تضع وتنفذ آليات ممكنة وعملية لدعم دور المراجعة الخارجية ومن أهم هذه الآليات:

#### - تطوير معايير المحاسبة المالية:

يقع على عاتق الجمعيات المهنية إحداث تطوير مستمر في معايير المحاسبة المالية حتى يمكن لمراجع الحسابات باستمرار حيازة مقياس ملائم لصدق القوائم المالية تطوير معايير المراجعة: يجب أن يترافق مع تطوير معايير المحاسبة المالية حتمية تطوير مماثل في معايير المراجعة سواء المعايير المتعارف علها أو الإرشادات المتخصصة.

#### - تفعيل نظام الرقابة على أعمال الزملاء:

إن نظام فحص أعمال الزملاء آلية من آليات الرقابة المهنية على أعمال الزملاء لضمان الالتزام بمعايير المراجعة في قبول التكليف وتخطيط وأداء أعمال المراجعة وإعداد وعرض تقرير المراجعة.

\_\_\_\_\_

تفعيل برامج التعليم والتدريب المهني المستمر: من المتفق عليه مهنياً أن التعليم المهني المستمريمثل جانباً هاماً في معيار التأهيل العلمي والعملي لمراجع الحسابات بجانب التأهيل والتدريب فإن مواجهة المراجعة لظاهرة وتحديات حوكمة الشركات وتفعيل دور مهنة المراجعة في حوكمة الشركات يتطلب من الجمعيات المهنية اتخاذ اللازم نحوتفعيل برامج التعليم والتدريب المهني المستمر.

#### - تفعيل الدور الحوكمي لتقرير مراجع الحسابات:

وذلك وفقاً لمسودتي معياري المراجعة الدولية رقم 70-705الصادرتين عن مجلس معايير المراجعة التابع للاتحاد الدولي للمحاسبين IFACفي 25/3/2005م.

#### 2.1.2.5 الآليات المهنية العملية:

تمثل الوسائل والأساليب والطرق والواجبات والمسئوليات الملقاة على عاتق مراجع الحسابات الممارس للمهنة آليات مهنية عملية لها مساهمات إيجابية في دعم الدور الحوكمي الإيجابي للمراجعة ولا يمكن تحقيق هذا الدور ما لم يكن مراجع الحسابات نفسه مقتنعاً بأن دورة الحوكمي مرتبط باستعداده وقدرته إلى إثراء الممارسة المهنية العملية وإثبات أن للمراجعة دور حوكمي لا غنى عنه لأصحاب المصلحة في الشركات،

ويمكن أن يتحقق هذا الدور من خلال حرص مراجع الحسابات على الارتقاء بجودة المراجعة وتفعيل المساءلة المهنية لمراجع الحسابات.

#### - القوانين والتشريعات:

حيث بالطبع تؤثر على آليات الحوكمة بما يمثل الرادع من الانسياق نحو التلاعب والفساد.

#### - منظمة الشفافية العالمية:

من خلال الدور الذي تلعبه في ممارسة ضغوطًا، من اجل محاربة الفساد المالي والإداري في الدول، فمثلا تضغطا منظمة التجارة العالمية من اجل تحسين النظم المالية والمحاسبية، وفي قطاع البنوك، تمارس لجنة بازل ضغطا من اجل ممارسة الحوكمة فها.

#### 2.2.5 مسؤولية المراجع الخارجي تجاه الغش والتلاعب في التقارير المالية:

عندما يواجه المراجع ظروفاً من الممكن أن تشير إلى وجود تحريف مادي في القوائم المالية ناتج عن غش أو خطأ أو تصرفات غير قانونية، فيجب عليه تنفيذ إجراءات لتحديد ما إذا كانت القوائم المالية محرفة مادياً ويعتمد التغيير في طبيعة وتوقيت ومدى الإجراءات الواجب تنفيذها على:(عراب وزيدان، 2018، صفحة 496)

- حكم المراجع فيما يتعلق بنوع الغش أو الخطأ أو التصرفات غير القانونية التي تشير إليها الظروف.
- احتمال حدوث هذا الغش أو الخطأ أو التصرفات غير القانونية بشكل مادي على القوائم المالية.
  - احتمال تأثير هذا الغش أو الخطأ أو التصرفات غير القانونية بشكل مادى على القوائم المالية.

لا يستطيع المدقق أن يفترض أن حالة وقوع الخطأ أو الغش هي حالة منفردة ومنعزلة إلا إذا دلت الظروف بوضوح على خلاف ذلك وعلى المدقق إذا لزم الأمر أن يعدل من طبيعة وتوقيت ومدى إجراءات عمله الأساسية.

\_\_\_\_\_

إن القيام بإجراءات معدلة أو إضافية يساعد المدقق عادةً في تأكيد أو استبعاد الشك بوجود غش أو خطأ نتيجة للإجراءات المعدلة أو الإضافية فعلى المدقق مناقشة هذا الأمر مع الإدارة، أن ينظر فيما إذا تم إظهاره بصورة مناسبة أو تصحيحه في البيانات المالية، كما أن المدقق يجب أن يأخذ في الاعتبار التأثير المحتمل لذلك على تقريره على المدقق أن يأخذ في الاعتبار دلالات الغش والخطأ الجوهري على الأمور الأخرى المتعلقة بالتدقيق وأن يعيد النظر في تقدير المخاطر وصحة إقرارات الإدارة في حالة وجود غش أو خطأ لميتم اكتشافه من خلال إجراءات الرقابة الداخلية ولم يتم الإفصاح عنه في إقرارات الإدارة إن دلالات اكتشاف حالات معينة من الغش أو الخطأ من قبل المدقق تعتمد على علاقة ارتكاب أو إخفاء الغش أو الخطأ بإجراءات الرقابة المحددة ومستوى الإدارة والموظفين ذوى العلاقة.

#### 3.2.5 دور القوانين والتشريعات:

مما لا شك فيه تأثير التشريعات والقوانين الدولية والمحلية على أطراف عمليه الحوكمة، وإبراز الأمثلة على ذلك صدور القانون الأمريكي (ساربينز أوكسلي) الذي جاء بفرض متطلبات جديدة على شركات القطاع العام والتي تتمثل في تقويه وتدعيم الدور الذي تقوم به لجان المراجعة وضرورة توقيع كل من المدير التنفيذي والمدير المالي الرئيسيين على تقرير نظام الرقابة الداخلية بما يعطي خطوط اتصال فعاله بين المراجع ولجنه المراجعة، بالإضافة إلى إعطائه للجنة المراجعة الكثير من الصلاحيات أولها الحق في تعيين أو إعفاء المراجع الخارجي من عمله بالإضافة لأنها الجهة الأصيلة المخول لها الاطلاع على تقرير المراجع الخارجي، بالإضافة لحقها في التصديق على تقديم المراجع الخارجي لخدمات غير المراجعة لعميله. (مداح، أثر جودة المعلومات المحاسبية في الكشف عن الفساد، 2018، صفحة 168)

#### 6. الخاتمة:

تمثل حوكمة الشركات نظام يتضمن مجموعة من المتطلبات القانونية والتشريعية والإدارية والاقتصادية، تحكمها منهجيات وأساليب، وتستخدم في ذلك آليات داخلية وخارجية تعمل على إدارة المؤسسة ومراقبتها بما يحفظ حقوق أصحاب المصالح، وبما يضمن الشفافية والإفصاح في المؤسسة.

ويعتبر الفساد المالي والإداري من أكبر المعضلات التي تعاني منها الشركات، والغش والتلاعب في التقارير المالية أحد أشكال الفساد المالي والإداري والذي يعتبر من الأمور الخطيرة لما له من تأثير على أمانة إدارة الشركة والمستفيدين من هذه التقارير المالية، وتمثل آليات حوكمة الشركات خط دفاع وتحكم ضد الغش والتلاعب في التقارير المالية وإن فاعلية هذه الآليات لها أهمية كبيرة في الحد من هذا الفساد ويظهر دورها في الوقاية من مظاهره ومحاربة أساليبه والكشف عن مخططاته.

من خلال ما تم التطرق إليه في هذه الدراسة، يمكن تقديم التوصيات التالية:

-ضرورة الاعتماد على آليات حوكمة الشركات لما لها من فوائد للشركات ومساهمها في الحد من الغش والفساد وزيادة الثقة والمصداقية في التقارير المالية.

-إعداد وتنفيذ برامج تكوين وتدريب للأفراد في نطاق تطبيق آليات ومبادئ حوكمة الشركات.

-أن تتولى هيئة مشرفة مسؤولية متابعة مستوى التزام الشركات بمبادئ حوكمة الشركات وتشكيل لجان تتولى مراقبة عملية التطبيق.

#### 7. مراجع وهوامش:

البشير زبيدي. (2017). دور حوكمة الشركات في تحقيق جودة التقارير المالية وتحسين الأداء المالي. قسم العلوم التجارية، كلية العلوم الاقتصادية والتجاربة وعلوم التسيير. جامعة محمدبوضياف المسيلة، الجزائر.

بوبكر رزيقات. (2015). اثر تطبيق النظام المحاسبي المالي على جودة التقارير المالية. قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير. جامعة امحمد بوقرة بومرداس، الجزائر.

حاتم فوزي محمود ابولبن. (2020). أثر التدقيق الداخلي على جودة التقارير المالية في المؤسسات الحكومية في قطاع غزة. مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبة ، المجلد:05 (العدد01) ، 59-78.

حيدر عباس العطار. (2018). دور المحاسبة إلابداعية في إطار نظام الحوكمة في مكافحة الغش والتلاعب دراسة استطلاعية في عينة من الشركات الصناعية في مدينة بغداد. مجلة الدنانير ، المجلد 01 (العدد 14) ، 462 - 467.

دواح بلقاسم بوخروبة الغالي. (2018). مساهمة حوكمة المؤسسات في تحقيق جودة المعلومة المحاسبية والافصاح المحاسبي. مجلة اقتصاديات المال والاعمال ، المجلد 02 (العدد 02) ، 331-347.

رأفت حسين مطير. (2010). آليات تدعيم دور المراجعة الخارجية في حوكمة الشركات. تم الاسترداد من الجامعة الإسلامية غزة: http://site.iugaza.edu.ps/rmotair/files/2010/02/Article.pdf

زيدان محمد حدبي عبد القادر. (2018). فعالية التدقيق الداخلي في اكتشاف ومنع الاحتيال وانعكاسها على نظام حوكمة الشركات. مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا ، المجلد 14 (العدد 18) ، 243-256.

سارة عراب، ومحمد زيدان. (2018). مسؤولية المراجع الخارجي اتجاه اكتشاف وتقييم الغش والأخطاء الجوهرية للحد من تأثير مخاطرها على مصداقية القوائم المالية. مجلة الدراسات المالية والمحاسبية ، المجلد 05 (العدد 01) ، 480 - 501.

طارق عبد العال حماد. (2011). الطرق المحاسبية والتقارير المالية. القاهرة.

عبد الباسط مداح. (2018). أثر جودة المعلومات المحاسبية في الكشف عن الفساد. قسم العلوم التجارية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير. جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر.

كهينة رشام. (2016). جودة التدقيق كأسلوب للحد من الغش والفساد المالي. مجلة معارف، المجلد 11 (العدد 20)، 183 - 192.

لخضر لعروس. (2017). دور آليات حوكمة الشركات في مكافحة مظاهر الغش المالي والمحاسبي في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية. قسم العلوم تجاربة،كلية العلوم الاقتصادية والتجاربة وعلوم التسيير. جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر.

ليلي بوحديد، والهام يحياوي. (2016). دور آلية حاكمية المؤسسات في الحد من الفساد المالي والإداري في المؤسسة العمومية الجزائرية. افاق للعلوم ، المجلد 01 (العدد 01) ، 25-42.

محمد حسن يوسف. (جوان، 2007). محددات الحوكمة ومعاييرها-مع إشارة خاصة لنمط تطبيقها في مصر. بنك الاستثمار القومي. مصر. محمد سامي راضي. (2016). تحليل التقارير المالية محاسبي مالي ائتماني. دار التعليم الجامعي . الاسكندرية.

محمد سمير الصبان، ومحمد الفيومي. (1990). المراجعة بين النظرية والتطبيق. الدار الجامعية الاسكندرية . مصر.

موقع الاتحاد الدولي للمحاسبين. (2010). إصدارات المعايير الدولية لرقابة الجودة والتدقيق والمراجعة وعمليات التأكيد الاخرى والخدمات ذات العلاقة. تم الاسترداد من جمعية المجمع العربي للمحاسبين القانونيين الاردن:

http://www.ascajordan.org/UploadFiles/Audit/Audit%20Part%20I.pdf

نور الدين احمد قايد. (2019). مساهمة حوكمة الشركات في تحقيق جودة التقارير المالية- دراسة حالة مجمع صيدال. المجلة الجزائرية للأبحاث والدراسات (العدد 60) ، المجلد 02.