

ARA	تحليل أثر إرث مونديال قطر 2022 على قدرة المؤسسة الرياضية بالسودان باستخدام مؤشرات النجاح المستدام وفق القياسية الدولية (ايزو 9004 الاصدار الرابع 2018/4)
FRA	Analyse de l'impact du patrimoine de la Coupe du Monde Qatar 2022 sur la capacité de l'institution sportive au Soudan à utiliser les indicateurs de réussite durable selon la norme internationale (ISO 9004, 4ème numéro 4/2018)
ENG	Analysis of the impact of the heritage of the World Cup Qatar 2022 on the ability of the sporting institution in Sudan using the indicators of sustainable success according to the international standard (ISO 9004 4th issue 4/2018)

<p>الهاتف : 0024991224769 5 البريد الالكتروني : profamal448@gmail.com</p>	<p>Author (01) : Amal Ibrahim Babiker University: Sudan Science and Technology Author (02) : Mendjhi Makhlof University: Mohamed Boudiaf M'sila - Algeria Author (03) : Abd el Moneim Ibrahim Tawfiq University: Sudan Science and Technology Laboratory : /</p>	<p>المؤلف (1) : أد/امال محمد ابراهيم بابكر الجامعة : السودان للعلوم والتكنولوجيا المؤلف (2) : د/ منججي مخلوف الجامعة : محمد بوضياف المسيلة – الجزائر المؤلف (3) : د/ عبد المنعم ابراهيم توفيق الجامعة : السودان للعلوم والتكنولوجيا مخبر الانتماء : /</p>
<p>معلومات المقال : - تاريخ الاستلام : 2018/10/18 - تاريخ المراجعة : 2018/10/22 - تاريخ قبول النشر : 2018/10/29</p>	<p>المخلص : هدفت هذه الدراسة الى تحليل قدرة المؤسسة الرياضية في السودان، على تحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من إرث مونديال قطر (2022)، في القدرة على التخطيط المنهجي، وتحسين نظم الادارة الرياضية في السودان من وجهة نظر عينة الدراسة، تم اعتماد المنهج الوصفي لإجراء الدراسة، وقد تكون مجتمع الدراسة من طلاب كليات ومعاهد التربية البدنية والرياضة بالسودان، الذين تم اختيارهم بطريقة العينة المحلية وعددهم (375) فردا بالإضافة الى العاملين باللجنة الأولمبية ومحكمين أكاديميين عددهم (20) فردا وخبراء في علوم الادارة الرياضية، باحثين واعلاميين تم اختيارهم بطريقة العينة الاحتمالية للخبراء والمتخصصين و بمتغيرات سنوات الخبرة.</p>	

<p>الكلمات المفتاحية : إرث مونديال قطر 2022 النجاح المستدام المؤسسة الرياضية</p>	<p>المؤهلات الأكاديمية عددهم (120) فردا. بلغ عدد عينة البحث (515) فردا و(495) فردا للعينة الأساسية تم استخدام الإستبانة كأداة رئيسة للبحث في جمع البيانات الى جانب المقابلات الشخصية والاستفتاء ، وقد تم تقنين الاستبانة بإيجاد الصدق والثبات للمحاور والفقرات ، وتقنين عينة الدراسة بإيجاد التباين داخل المجموعة الواحدة وبين المجموعات. وقد اعتمد الباحثون على برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الإجتماعية لتحليل البيانات والإجراء الإحصائي وتلخصت أهم نتائج الدراسة في أن إرث مونديال قطر (2022) يسهم في زيادة قدرة المؤسسة الرياضية في السودان على تحقيق النجاح المستدام وزيادة القدرة على التخطيط المنهجي وتحسين نظم الادارة الرياضية في السودان بدرجة كبيرة جدا وان التحول نحو استدامة النجاح يستوجب تغير جذري على مستوى النموذج المعرفي وتعزيز دمج جهود التنمية المستدامة وجهود الحفاظ على البيئة حيث جاءت اهم التوصيات في تنشيط اتفاقيات التعاون المشترك بين السودان وقطر وتطويرها بشكل يحقق النجاح المستدام ، ضمن مفهوم الميزة التنافسية المستدامة .</p>
<p>mots clés : Coupe du monde de Qatar -Succès durable Fondation sportive</p>	<p>RÉSUMÉ : L'objectif de cette étude est d'analyser la capacité de l'institution sportive soudanaise à atteindre un succès durable en tirant parti de l'héritage de la Coupe du Monde (2022) en ce qui concerne la capacité de planification et d'amélioration systématiques des systèmes de gestion du sport au Soudan. La population à l'étude peut être composée d'étudiants des facultés et instituts d'éducation physique et du sport au Soudan, qui ont été sélectionnés dans l'échantillon provisoire (375), en plus du personnel du Comité olympique et de 20 arbitres universitaires et experts en sciences du sport, des chercheurs et des médias sélectionnés Probabilité de l'échantillon d'experts et de spécialistes et variables années d'expérience.</p> <p>Les diplômés sont (120) individus. Le nombre d'échantillons de recherche (515) et (495) individus de l'échantillon de base a été utilisé comme outil principal de recherche de la collecte de données.</p>

Les chercheurs ont utilisé des progiciels statistiques destinés aux sciences sociales pour analyser des données et des procédures statistiques, dont les principaux résultats ont résumé le patrimoine de la Coupe du monde de football au Qatar (2022) contribue à accroître la capacité de l'institution sportive soudanaise à atteindre un succès durable et à renforcer considérablement la capacité de planification et d'amélioration systématiques des systèmes de gestion du sport au Soudan; le passage à la durabilité du succès exige un changement radical du Le modèle de connaissances a pour objectif de renforcer l'intégration des efforts de développement durable et de préservation de l'environnement, les recommandations les plus importantes étant d'activer et de développer des accords de coopération communs entre le Soudan et le Qatar de manière à obtenir un succès durable dans le concept d'un avantage concurrentiel durable.

مقدمة :

يؤرخ لمفهوم الاستدامة في المجال الرياضي بالعام (1994م) حيث اعتمدت البيئة كركيزة ثالثة للحركة الأولمبية ، وأنشأت لجنة الرياضة والبيئة لإسداء المشورة ، فيما يتعلق بحماية البيئة والتنمية المستدامة ، وفي العام (1995م) عُقد أول مؤتمر عالمي للرياضة و البيئة في لوزان ، وتم إستضافته بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP) على أن يُنظم كل سنتين وفي العام(1999م)، وضعت اللجنة الأولمبية الدولية للرياضة والبيئة بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة ، جدول أعمال القرن (21) الذي ترمي أهدافه إلى تشجيع أعضاء الأسرة الأولمبية للعب دور فعال في التنمية المستدامة، وذلك من خلال تحديد المفاهيم الأساسية والتدابير العامة اللازمة لضمان استثمار فرص الأحداث الرياضية لتعزيز مفاهيمها ، ووضع برامج الإستدامة ، وإنعاش الحركة الرياضية ، وإعادة تأهيلها من خلال زيادة استخدام الطاقة المتجددة ، والترويج للتوعية البيئية وبناء القدرات، كالأنشطة الرياضية من خلال الرياضة الترفيهية (تقرير نيروبي 2003 310103 10360195 22/1 GC/UNEP. ص8)(1) وقد تضمنت خطة العمل، التواصل الفعال ، بين برنامج الأمم المتحدة للبيئة ، والروابط والاتحادات الرياضية الدولية، والعمل بشكل وثيق من أجل التنمية والسلم وتوكيد العوامل المرتبطة بنجاح المؤسسة الرياضية في استدامة البيئة ، وعوامل النجاح هذه تزيد او تنقص حسب قدرة المؤسسة في الإيفاء

بالمتطلبات الدولية والسياسات العالمية والتكيف مع المتغيرات لتحقيق النجاح المستدام وهي تشمل هوية المؤسسة وثقافتها ومدى ثقة المتعاملين معها في استيعاب طموحاتهم في التنمية والتطوير والحدثة ، بجانب المسؤولية الاجتماعية والثقافية والعوامل البيئية بالإضافة الى العوامل التي كانت تؤخذ باستمرار مثل الكفاءة والجودة والابتكار(حاتم محمد لطفى كامل ، عماد بن على الحويان، اشواق بنت محمد العيد ص7) (2)

وتعتبر زيادة الوعي البيئي وتبني خطوات حقيقية نحو التوفيق بين الحدث الرياضي واستدامة النجاح والتنمية انجازا استمر برنامج الأمم المتحدة للبيئة في تعزيزه مع اللجان المنظمة للألعاب الاولمبية وامتدت الروابط للاتحادات الرياضية بالشكل الذي يعزز عمله مع صناعة السلع الرياضية ومن خلال مجال التكنولوجيا والصناعة والاقتصاد التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ، اصبح هناك تعاون وثيق مع دوائر صناعة السلع الرياضية في تطوير وتبادل مبادئ توجيهية ونظم إدارة بيئية تتصل بصناعة وتطوير المنشآت الرياضية.(تقرير نيروبي مرجع سابق)

ويعتبر مونديال قطر (2022) تجربة تتضمن قفزة نوعية على مستوى النموذج المعرفي الذي يتصف بالشمول والتضامن مع جهود التنمية المستدامة وجهود الحفاظ على البيئة بطريقة مفيدة للصالح العام للجيل الحالي والأجيال القادمة على مستوى الإقليمي والعالمي، حيث حول الارث جهود البيئة النظيفة والتنمية المستدامة الى ميزة التنافسية ، تضمن النمو والبقاء والاستمرار والتكامل مع التجارب الاخرى، وتعميم فوائد الإستدامة، ما يستدعي اخضاع التجربة للبحث والتحليل، حيث أن الدراسات الاستراتيجية في مجال البحث الرياضى تؤكد، أن رؤية قطر (2030) تملك الميزة التنافسية المستدامة من مصادر عدة ، تعتمد على ثقافتها وقدرتها على الإيفاء لمواردها البشرية على التدريب حيث تحتل المركز الأول عربيا ومركز مرموق في الترتيب العالمي في الوقت الذي تعاني فيه مؤسسات الرياضة في السودان من مشاكل عدة ويمكن مواجهتها بتكامل عمليات التدريب وتوظيفها حسب الكفايات مع الهيكل التنظيمي واستراتيجيات المؤسسة الرياضية ومواجهة التحديات الخاصة بالبيئة الخارجية (العمادي احمد عبد الرحمن ،أمال بابكر محمد ابراهيم 2018-ص12) (3) وكذا تحديد الإحتياج التدريبي بتحليل مؤشرات الأداء والكفايات لإداريي الأندية والإتحادات الرياضية في ضوء متطلبات المواصفات الدولية (ISO 10015) ويؤكد هذا الاتجاه دراسات عدة ويتفق هذا الطرح مع دراسة (ادم زبيدة محمد (2016)، (4) التي أكدت على ضرورة وضع سياسات التدريب بحيث تواكب التغيير التقني الحديث ، بشكل يضمن المشاركة الفاعلية في إطار الحدثة وقد أوضح (العتبلى حمادة ، منصور الطوق 2015 ص349)، (5) عند تطبيق البرامج التدريبية بأنه يجب تبني نظم واستراتيجيات تتضمن

خططا للتدريب لرفع الكفاءة والفاعلية بالشكل الذي تتطلبه وتعكسه قرارات المنظمات الدولية للرياضة ، استجابة لتطور اقتصاد المعرفة ، وارتباطه بمفاهيم التطور التكنولوجي .
وعليه يجب ان يرتبط التغيير الذي نرغب في إحداثه بمعلومات ومهارات وخبرات ومعارف، قانونية ومالية والقدرة على الاتصال والتأثير الإيجابي ، بحيث يستكمل القصور المعرفي والمهاري بما يعمل على تحسين الأداء. وتتفق هذه الرؤية مع وجهة نظر صلاح لطفى (2017) (9) والمعتوق ايمان (2017) (6) (10) ، و في ضوء المواصفة الارشادية (ISO 900)) فانه يجب التركيز على هوية المؤسسة التي تتضمن ثقافتها، وان تنفذ ارشادات النجاح المستدام كذلك يمكن لإدارة الجودة ان توفر اساس موحد لقيم المؤسسة، وعليه لا بد من تحديد المهام الاستراتيجية وتحليلها حسب الرؤية المستقبلية للمؤسسة، و السيطرة على منحى (Experience Curve) ، وقد اكدت على ذلك اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا بالأمم المتحدة خلال الاجتماع الاستشاري لتنمية الإدارة العامة والمالية العام في (7) تموز/يوليو 2013 - بيروت (1) (8) .

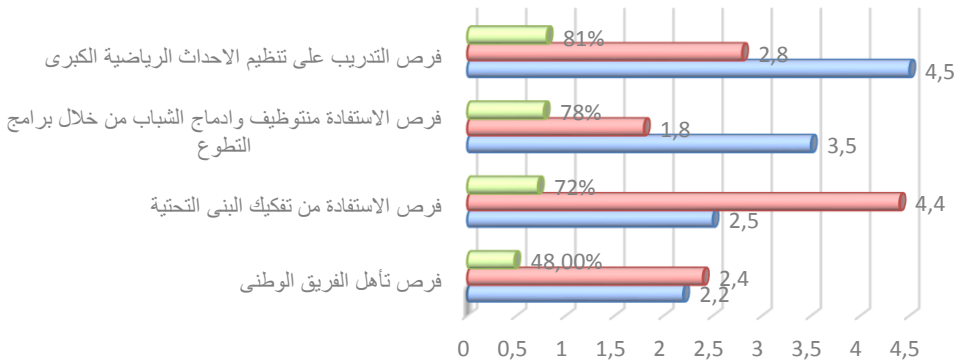
حيث اكدت هذه الدراسات على ضرورة تطوير الكفاءة والفاعلية ، بالاعتماد على منظومة التدريب للبحث على أساس تحليل فرص المؤسسات الرياضية في الاستفادة من توجهات التنمية المستدامة في الموارد البشرية من خلال ارث الثقافة والتعليم والتدريب في الاطار الرياضي ويوظف الباحثين في هذه الدراسات للبحث ، عن أثر الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 باستخدام مؤشرات النجاح المستدام (القياسية الدولية 9004 ايزو الاصدار الرابع 2018/4) على المؤسسة الرياضية بالسودان
مشكلة البحث:

تسهم البطولات الرياضية وتنظيم الأحداث الرياضية العالمية في عمليات التنمية بمفهومها الشامل من حيث إعتبارها من أهم الموارد الإستراتيجية، التي تعتمد عليها اقتصادات الدول ، لأنها تعد من أهم الآليات الفعالة في تنوع وتوسيع قاعدة الخدمات التي تدعم الهيكل الاقتصادي، وتمثل احدى حلقات التوازن فيه، لما تتميز به من مرونة وسرعة استجابة للمتغيرات وتلبي بذلك الطلب على تنشيط السياحة الرياضية والاستثمار الانتاجي والتصنيع ، اذا ما انطلقت من خطة منهجية ورؤية فعالة تقترن بإستدامة النجاح وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة (بابكر امال ، بوسكرة احمد ، العمادى عبد الرحمن واخرون 2018 ص 67) (14)

وتعتبر رؤية قطر (2030) والتي يعتبر مونديال (2022) أحد مشروعاتها الكبرى ثقافة تعبر عن نمط وقواعد السلوك التي ترسخ للرؤية القطرية للرياضة كقوة ناعمة داعمة للسياسة والاقتصاد، تبنتها قطر وظهرت جلياً منذ استضافة اسيااد (2006)، حيث رسخت طقوسا وممارسات شكلت أساليب للتفكير الاستراتيجي وطرق إنجاز العمل واتخاذ القرارات ، والتعبير عن قيم وسلوكيات الرياضة ، لمسها

العاملون و المتعاملون بالشكل الذي ابرز هويتها وشخصيتها الإعتبارية التي رسمت قواعد السلوك المرغوب، وعززت الشعور بالولاء والانتماء . وتأتى الدورات التدريبية التي تعقدها اللجنة الأولمبية القطرية لعلاج و لتعزيز قدرة المؤسسة الرياضية العربية في مجال الإدارة ، التي إرتبطت في كثير من جوانبها بالثقافة، والبيئة الناتجة من الممارسات وقلة الخبرة الموجهة ، كإرث يعزز للتوجه المعرفي المتنوع تعليما وتدريبيا وخبرة ويأتي تنظيم قطر لمونديال (2022) كمنعطف تاريخي ونموذج متطور في الوطن العربي ، وفرصة لتطوير المقدرات والتبادل الثقافي ودافع معنوي لصورة ذهنية جديدة تسهم في اندماج الثقافة العربية الاسلامية وتقبلها من المشاركين والمتعاونين ، ومنبر لإبراز موروث القيم الاسلامية وكذا التوسع في مجال الاعتماد على الطاقة النظيفة المتجددة كأحد النماذج المتطورة والحديثة ، ما يجعلها نموذج عربي متميز ومنهجية للتعليم تشجع ظهور مناهج عمل جديدة ، وتعزز لسبل تحسين صنع القرار والتخطيط وتولد منتجات وخدمات جديدة ، ويأتي ذلك من خلال برامج المتطوعين ، الاستفادة من فرص التوظيف للشباب العربي في تنظيم الاحداث الرياضية العالمية ، والاندماج مع المنظومة العالمية للرياضية بتقنياتها الحديثة والاستفادة من التدريب على إدارة المنشأة الرياضية الحديثة . وقد قام الباحثون بدراسة استفتائية لعينة البحث عن فرص الاستفادة من إرث مونديال قطر وجاءت الاستجابة في الشكل التالي :

شكل رقم (1) يوضح توقعات الشباب السوداني كيفية الاستفادة من ارث مونديال قطر وترتيب فرص الاستفادة



ويلاحظ من الشكل السابق ان عينة البحث التي بلغ عددها 375 من طلاب الجامعات تخصص التربية البدنية والرياضة يرون ان فرص التدريب على تنظيم الحدث الرياضي و الاستفادة من فرص الادمج والتطوع افضل من فرص تأهل الفريق القومي ما يجعل دراسة سبل الاستفادة من تجربة قطر نموذج

للبحث والدراسة وذلك في إطار تحليل أثر ارث مونديال قطر 2022 على المؤسسة الرياضية بالسودان باستخدام مؤشرات النجاح المستدام (القياسية الدولية 9004 ايزو الاصدار الرابع 2018/4)

أهمية الدراسة : تأتي أهمية هذه الدراسة من الناحية الموضوعية في انها:

- أ- تبحر في أهم حدث تاريخي في اطار منظومة الرياضة العربية ، مونديال قطر (2022) وارثها
- ب- ارتباطها بأحدث معايير دولية ، وهي مؤشرات النجاح المستدام (ايزو 9004 الاصدار الرابع 2018/4)

أهداف الدراسة : تهدف الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية :

1- تحليل قدرة المؤسسة الرياضية في السودان تحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من

ارث مونديال قطر 2022 من خلال تحقيق الأهداف الفرعية الآتية :

- أ- دراسة اثر ارث مونديال قطر 2022 على القدرة على التخطيط المنهجي من وجهة نظر عينة الدراسة
- ب- القاء الضوء على ارث مونديال قطر 2022 من وجهة نظر عينة الدراسة
- ت- تقويم اثر ارث مونديال قطر 2022 على تحسين نظم الادارة الرياضية في السودان من وجهة نظر عينة الدراسة

أسئلة الدراسة :

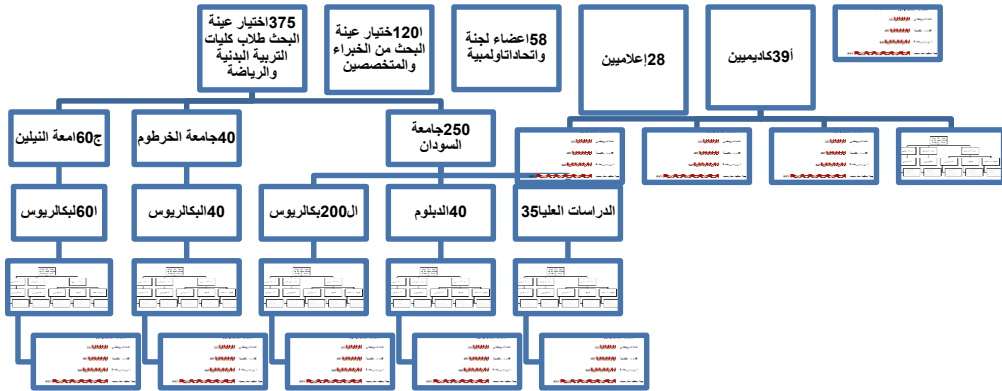
- أ- ما تأثير ارث مونديال قطر 2022 على القدرة على التخطيط المنهجي وابرار هوية المؤسسة الرياضية في السودان ؟
- ب- ما تأثير الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 على قدرة المؤسسة الرياضية في السودان على تحسين نظم الادارة؟

مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من طلاب كليات ومعاهد التربية البدنية والرياضة بالسودان بالإضافة الى العاملين باللجنة الأولمبية (العضوية والوظائف الادارية والمالية) والمتعاملين ممارسين لاعبين ومدربين وإداريين ومختصين اكاديميين وخبراء في علوم ادارة الرياضة باحثين واعلاميين اختيار عينة الدراسة : تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العينة العشوائية متعددة المراحل من الطلاب بكليات التربية البدنية والرياضة بالسودان ، وبطريقة العينة الاحتمالية للخبراء والمتخصصين وأعضاء اللجنة الأولمبية لأنها تتناسب مع إجراءات الدراسة ، حيث ، حرص الباحثان على تنوع عينة البحث بمتغيرات. سنوات الخبرة .. المؤهلات الأكاديمية .

تقدير حجم عينة الدراسة:

اعتمد الباحثان في تقدير حجم العينة على عدد من العوامل نلخصها في الآتي:
 هدف الدراسة، حجم مجتمعها ، والتباين بين أفرادها ، والبيانات الثانوية المتاحة التي يمكن استخدامها في بجانب الامكانات البشرية والمادية. وبناء على ذلك فقد استخدم الباحثون المعادلة التالية $n = Z^2 \frac{p(1-p)}{e^2}$ وذلك لاختيار عينة عشوائية متعددة المراحل من طلاب الجامعات متخصصي التربية البدنية والرياضة بلغ عددهم 375 المستوفية بالاضافة الى (120) من الخبراء والمتخصصين والاعلاميين (20) فرداً ، يمثلون المحكمين. فأصبح عدد افراد الدراسة الكلية (515)
 وعدد العينة التجريبية (495) تفاصيل طريقة اختيارها مرحليا فيما يلي :
 شكل رقم (2) يوضح عينة اختيار عينة البحث العشوائية متعددة المراحل من الطلاب تخصص التربية البدنية والرياضة



ولتقنين عينة البحث تم الحصول على التباين بين المجموعات لتأكيد تجانس عينة البحث ويتضح من الجدول اللاحق بما ان قيمة (ف) الجدولية غير دالة احصائياً فان هذا يعنى انه لا توجد فروق جوهرية بين افراد عينة البحث التجريبية مما يعنى امكانية معالجة بيانات البحث على اساس تجانس افراد عينة بحساب البحث وكفاية تطبيق اداة البحث مما يؤكد امكانية تطبيق اداة البحث

لتمتعها بدرجة عالية من المعاملات العلمية ، بجانب متوسط مجموع مربعات فروقات الافراد عن المتوسط حيث تم تطبيق معادلة لانوفا ونوضح النتائج في الجدول التالي :

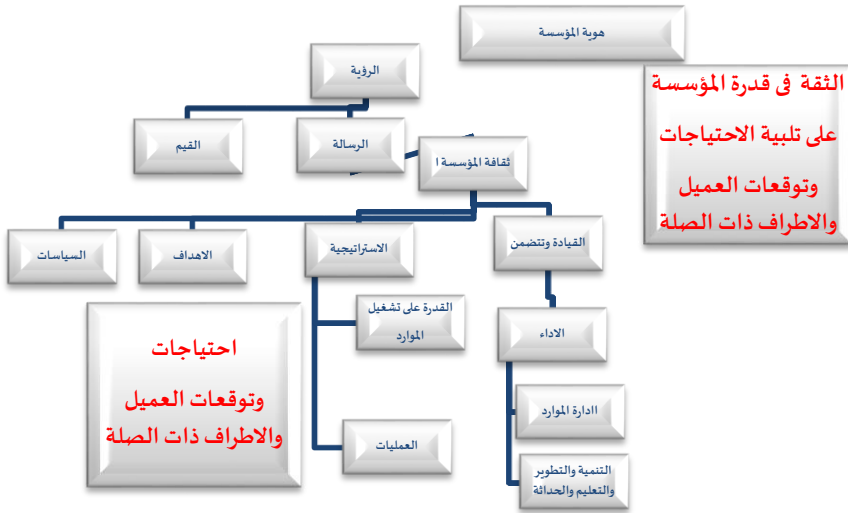
جدول رقم (1) يوضح التباين باستخدام تحليل التباين لعامل واحد (انوفا) بين افراد عينة

مصدر التباين	التخطيط المتجهي	قدرة المؤسسة	تحسين نظم الادارة	التباين الكلي
بين المجموعات	35,36	11,95	22,61	22,06
داخل المجموعات	31,69	14,87	26,63	26,62
التباين الكلي	49,50	26,28	24,48	48,68
تباين الخطأ	2,5			
التباين الحقيقي	2,24			

أدوات جمع البيانات :

في ضوء أهداف البحث وفي حدود ما توفر لدى الباحثون من معلومات ومعارف قاموا باستخدام الإستبانة كأداة رئيسة للبحث في جمع البيانات . بجانب المقابلات الشخصية والاستفتاء . وما ورد في الوثائق.

مراحل تصميم الإستبانة : المرحلة الاولى :إعتمد في تصميم الإستبانة على ما ورد في المواصفة الإرشادية لتحليل العوامل الداخلية والخارجية والتي تم رصده في الشكل التالي :
شكل رقم (3) يوضح المواصفة الإرشادية النجاح المستدام (القياسية الدولية 9004 ايزو الاصدار الرابع/2018) لتحليل العوامل الداخلية والخارجية



مبررات الاعتماد على وثيقة النجاح المستدام في بناء أداة الدراسة:

- ان الوثيقة توفر أداة للتقويم الذاتي من أجل معرفة مدى تبنى المؤسسة لما جاء في الوثيقة وبناء على ذلك حددت الباحثة محاور الاستبانة المقترحة فيما يلي

جدول رقم (2) يوضح محاور الاستبانة المقترحة

المحور	مسمى المحور	عدد الفقرات المقترحة للمحور عدد / نسبة	ما يشمله المحور
المحور الأول	التخطيط المهجي	7	ويتضمن الرؤية والرسالة والقيم وثقافة المؤسسة واهدافها
المحور الثاني	قدرة المؤسسة	10	القيادة والاهداف والسياسات والقدرة على تشغيل الموارد
المحور الثالث	تحسين نظم الادارة	10	ويتضمن التنمية وتطوير البيئة وتحسين الاداء

المرحلة الثانية :

رصد آراء المحكمين في صدق المحاور والفقرات المقترحة حيث تم تمريرها على (20) محكما من ذوي الاختصاص والخبرة الاكاديمية والعلمية وتمحورت الاسئلة الموجهة للمحكمين كما يلي :

اولاً: مناسبة المحاور لأهداف الدراسة وموضوعها ثانياً: مناسبة الفقرات لموضوع الدراسة واهدافها وانتماؤها للمحاور ، سلامة صياغة العبارات للفقرات المختلفة من حيث اللغة . استجاب الخبراء لتحكيم الاستبانة بنسبة 95%. حيث بلغ عدد الاستبانات التي تم استعادتها من الخبراء 19 استبانة من اصل 20 وبناء على ما ورد من المحكمين تم اختبار صدق المضمون للتأكد من أن الاستبانة لتقيس الهدف صممت من أجله وقد استخدم طريقة صدق المضمون أو المحتوى وفي ما يلي جدول يوضح النتائج:

جدول رقم (3) يوضح معامل الارتباط الكلي للاستبانة باختبار صدق المضمون (ارتباط بيرسون

ارتباط	التخطيط المهجي	قدرة المؤسسة	تحسين نظم الادارة	كلى
المحور الأول	.186	.175	1	.186
المحور الثاني	.432	.437	.869	.324
المحور الثالث	20	20	20	1
كلى	255.	.177	.432	

قياس مستوى الدلالة عند (0.05) فهي دالة عند مستوى (0.01)

ت- قياس صدق الإتساق الداخلي لل فقرات :

جدول رقم (4) يوضح الاتساق الداخلي لل فقرات

رقم	ارتباط محور1	رقم	رتباط محورh2	رقم	ارتباط محور3
1	*,519	1	*,454	1	*,578
2	*,490	2	*,667	2	*,4890
3	*,449	3	*,389	3	*,472
4	*,559	4	*,559	4	*,463
5	** ,568	5	** ,859	5	*,635
6	*,654	6	*,660	6	** ,939
7	*,552	7	*,4890	7	*,454
8	** ,833	8	*,472	8	** ,878
9	*,645	9	*,463	9	*,420

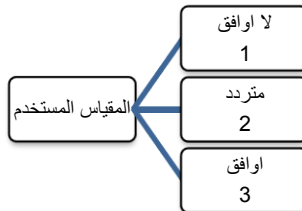
معامل الارتباط دال عند مستوى 0.1** معامل الارتباط دال عند مستوى 0.5*

يتضح من الجدول السابق ان جميع مفردات المحاور يرتبط كلا بالمحور الذي تنتهي اليه اذ ان معامل ارتباط بيرسون بين درجة كل مفردة ومجموع درجات المحور الذي تنتهي اليه ذات دلالة احصائية عند مستوى 0.05. فيما عدا المفردات التالية والتي كانت دالة عند مستوى 0.01 في المحور الاول (8) – في المحور الثاني (5) وفي المحور الثالث (6-8)

تحديد ارشادات الاستبانة و مفتاح التصحيح:

- تم تحديد ميزان التقدير الثلاثي ، وتحديد ارشادات الاستبانة وطباعتها في صورتها النهائية توطئة لتوزيعها على عينة البحث في ضوء الرجوع لمقياس التقدير الثلاثي ذا الرتب الثلاثة الموضح كالاتي في الاستبانة التي سوف تستخدم كأداة في هذا البحث وانطلاقا من تساوي المسافات بين الرتب الثلاثة فإن الباحثة سوف يلتزم بالمقياس كما يلي:

شكل رقم (4) يوضح مقياس التقدير الثلاثي



وعليه فإنه سوف نلتزم في المعاملات الإحصائية إيجاد المتوسط والانحراف المعياري للمقارنة بين استجابات افراد عينة البحث .

الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة:

قام الباحثون باستخدام الحزمة الإحصائية (SPSS) STATISTICAL PACKAGES FOR SOCIAL SCIENCES وذلك باستخدام الأساليب الإحصائية التالية:-

- النسب المئوية والمتوسط الحسابية. - الانحراف المعياري- معامل التباين لمجموعة واحدة (انوفا)

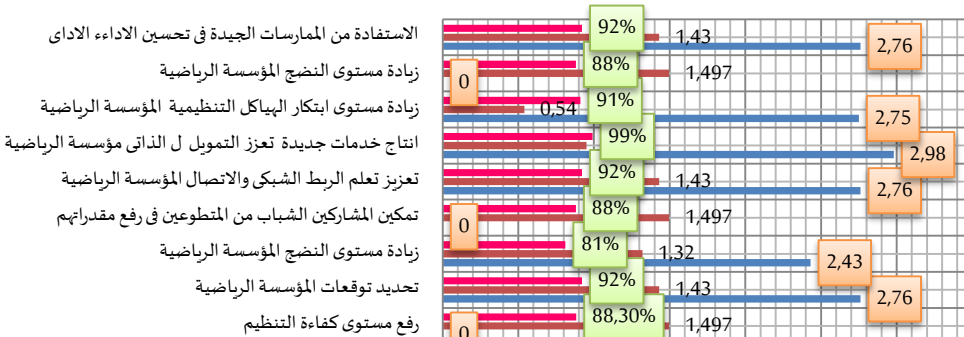
- المقارنات البعدية بين المتوسطات الحسابية (LEST SIGNIFICANT DIFFERENCE)

- معامل ثبات الاستبانة بطريقة ايجاد معامل ثبات الفا لكل محور من محاور الاستبانة وفقاً لمعادلة كودر ريتشارد سون بتعديل كرونباك . - معامل ارتباط الرتب لبيرسون لإيجاد الثبات والصدق والموضوعية للاستبانة. - الرسوم البيانية

عرض ومناقشة النتائج :

سوف نقوم بمناقشة نتائج الدراسة وفق اهداف واسئلة الدراسة وفيما يلي شكل رقم (04) يوضح استجابة عين البحث للمحور الاول الذي ويجيب على السؤال الاول يحقق الهدف الاول تحليل قدرة المؤسسة الرياضية في السودان تحقيق النجا المستدام من خلال الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 في القدرة على تحسين نظم الادارة الرياضية في السودان من وجهة نظر

شكل رقم (4) تحليل قدرة المؤسسة الرياضية في السودان تحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 في رفع قدرة المؤسسة الرياضية لتحقيق النجاح المستدام في السودان من وجهة نظر عينة الدراسة



بالنظر للشكل اعلاه رقم (4) الذى يعكس امكانية رفع قدرة المؤسسة الرياضية في السودان تحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 في لتحقيق النجاح المستدام تراوحت استجابة عينة الدراسة في انحرافها المعياري (1.32-01.43)-الخطأ المعياري (0.11)-المتوسط (2.43-2.98) النسبة المئوية (99%-81%) -مربع كاي (31.323) مما الاسهام الايجابي بدرجة كبيرة جدا لإرث اولمبياد قطر في زيادة فرص المؤسسة الرياضية رفع قدرة المؤسسة وتحقيق النجاح المستدام من خلال تعزيز تدريب المتطوعين الشباب وزيادة نضج المؤسسة وابتكار الهياكل التنظيمية الجديدة الفقرة ولا استجابة عينة البحث على الاستجابة للهدف الاول والسؤال الاول

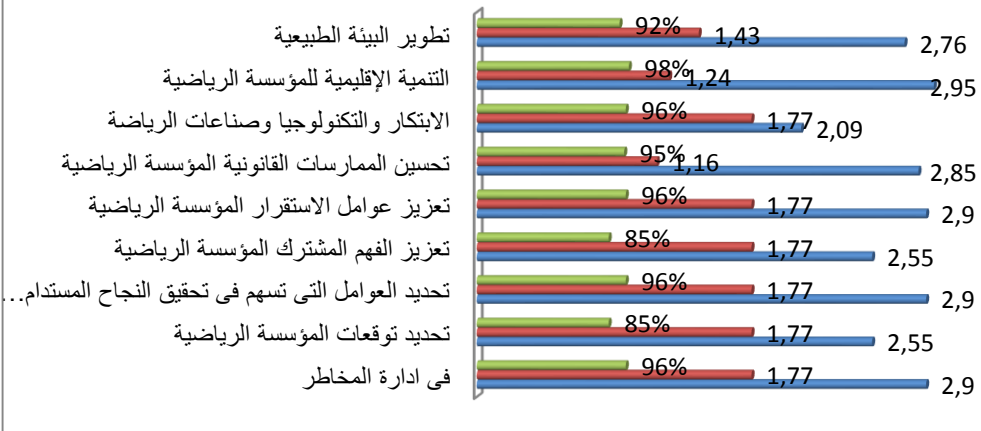
شكل رقم (5) يوضح تحليل قدرة المؤسسة الرياضية في السودان تحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 القدرة على التخطيط المنهجي من وجهة نظر عينة الدراسة



بالنظر للشكل اعلاه رقم (5) الذى يوضح وجهة نظر عينة الدراسة تحليل قدرة المؤسسة الرياضية في السودان لتحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 في زيادة القدرة على التخطيط المنهجي من تراوحت استجابة عينة الدراسة في انحرافها المعياري (1.77-01.16)-الخطأ المعياري (0.17)-المتوسط (2.55-2.95) النسبة المئوية (98%-85%) -مربع كاي (31.323) يستنتج الاسهام الايجابي بدرجة كبيرة جدا لإرث اولمبياد قطر في زيادة فرص المؤسسة الرياضية من خلا تسهيل عملية التدريب لتحسين الممارسات الادارية ، بجانب التدريب على الاستفادة من الامتداد من العلامات التجارية وتحديد فرص التوجه الاستراتيجي نحو رؤية لتحديث التوقعات الاستراتيجية وتحديث

السياسات ، أن أثر ارث مونديال قطر 2022 على القدرة على التخطيط المهجي يزيد من فرص ابراز هوية المؤسسة الرياضية في السودان

شكل رقم (6) يوضح تحليل قدرة المؤسسة الرياضية في السودان تحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 في القدرة على تحسين نظم الادارة الرياضية في السودان من وجهة نظر عينة الدراسة



بالنظر للشكل اعلاه رقم (6) الذي يوضح وجهة نظر عينة الدراسة تحليل قدرة المؤسسة الرياضية في السودان تحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 في القدرة على تحسين نظم الادارة الرياضية في السودان من وجهة نظر عينة الدراسة ، تراوحت استجابة عينة الدراسة في انحرافها المعياري (0.16-1.77)-الخطأ المعياري (0.17)- المتوسط (2.55-2.95) النسبة المئوية (98%-85%) - مربع كاي (31.323) يستنتج الاسهام الايجابي بدرجة كبيرة جدا لإرث اولمبياد قطر في زيادة فرص المؤسسة الرياضية لزيادة ، قدرة المؤسسة الرياضية في السودان تحقيق النجاح المستدام من خلال الاستفادة من ارث مونديال قطر 2022 في القدرة على تحسين نظم الادارة الرياضية في السودان وتعزيز الفهم المشترك لتحديد العوامل التي تسهم في تحقيق النجاح المستدام من خلال التدريب على التكنولوجيا وايجاد الحلول المبتكرة وتحسين الممارسات القانونية والتنمية الاقليمية للمؤسسة الرياضية

الإستنتاجات:

بمراجعة الأشكال (4) و(5) و(6) والجدول المرفق رقم (1) تخلص هذه الدراسة الى الإستنتاجات التالية

يسهم ارث مونديال قطر 2022 في زيادة قدرة المؤسسة الرياضية في السودان على تحقيق النجاح المستدام .

يسهم ارث مونديال قطر 2022 في زيادة ، القدرة على التخطيط المنهجي بدرجة كبيرة .

يسهم ارث مونديال قطر 2022 على تحسين نظم الادارة الرياضية في السودان بدرجة كبيرة جدا.

كما يستنتج من هذه الدراسة إلى أن التحول نحو استدامة النجاح المنشودة من قبل المؤسسة الرياضية يستوجب تغير رئيس وجذري على مستوى النموذج المعرفي وتعزيز دمج جهود التنمية المستدامة وجود الحفاظ على البيئة بطريقة مفيدة للطرفين من أجل الصالح العام للجيل الحالي والأجيال القادمة على السواء، وأن يكون ذلك التحول مصحوبا باهتمام بالبنى التحتية والاساسية والاستفادة من تجربة قطر في تنظيم مونديال 2022 دعما للاستدامة.

اتفقت عينة البحث على تعميق المعرفة التنظيمية والإدارية والفكرية و بناء تصور شامل عن امكانية تطبيق النجاح المستدام من خلال الارث المعرفي مونديال قطر 2022 من خلال التدريب على الحلول المبتكرة ، و تعزيز الاداء التنافسي بتطوير أليات التسويق التدريب على آليات جذب عقود الرعاية والتسويق، و تنفيذ برامج تدريبية جديدة للمدربين ، والتعرف على وسائل جديدة تساعد في رعاية الجيل القادم وصناعة الأبطال الرياضيين والاستفادة من الإرث

التوصيات :

1. تنشيط اتفاقيات التعاون المشترك بين السودان وقطر وتطويرها بشكل يحقق النجاح

المستدام ضمن مفهوم الميزة التنافسية المستدامة.

2. التشخيص المبكر لعناصر النجاح الحرجة في المؤسسة الرياضية بالسودان في ضوء الخطة

الاستراتيجية والسعي للاستفادة من رؤية قطر 2030 في تحديث الرؤية التي تنقل الرياضة

الى قيمة مضافة وقوة داعمة للاقتصاد الوطني

3. إعتبار الرياضة قوة داعمة كخيار استراتيجي لميزة تنافسية مستدامة وليس اجراء تكتيكي .

4. ضرورة اعتماد الشراكة الاستراتيجية مع دولة قطر في ملف تدريب وتطوير المقدرات

لتحقيق الميزة التنافسية المستدامة كأسلوب من اجل الوصول إلى التحسين المستمر في جميع

المستويات .

5. ضرورة العمل على إحداث نوع من التوازن الضروري في الاستجابة لحاجات وتوقعات أصحاب المصالح الداخليين والخارجيين من خلال نشاطات تحقيق النجاح المستدام وتكون البداية على المستوى الأفريقي والمستوى العربي.
6. دعم وتوجيه البحوث والدراسات التي تفيد في التغيير الجذري نحو استدامة النجاح

المراجع

1. (التقرير الدولي لبرنامج الامم المتحدة للبيئة الدورة الثانية نيروبي 2003 استراتيجية برنامج الأمم المتحدة للبيئة طويلة الأجل للرياضة والبيئة UNEP/GC.22/1 K0360195. 310103ص8)(1)
2. (حاتم محمد لطفى كامل ، عمادبن على الحويان، اشواق بنت محمد العيد 2018 ترجمة المواصفة القياسية الدولية 9004 ايزو الاصدار الرابع 2018/4 ص7) (2)
3. العمادي احمد عبد الرحمن ، أمال بابكر محمد ابراهيم 2018-ص12، (3)تحديد الإحتياج التدريبي بتحليل مؤشرات الأداء والجدارات ا لإدارى بالأندية والإتحادات الرياضية في ضوء متطلبات المواصفة الدولية ISO 10015)
4. بابكر امال محمد ابراهيم حمادة نور محمد عيد العنتبلى (2016) الابداع في المؤسسات الرياضية ماهى للنشر والتوزيع محرم بيك الاسكندرية
5. بابكر /امال محمد ابراهيم .سليمان فيصل. مصعب عبد الرؤوف (2018) استخدام تحليل كفاءة وفاعلية نتاجات التعلم التطبيقي لتخصص الادارة الرياضية باستخدام مؤشرات تطبيق حلقات الجودة مجلة المجمع العلمى العربى
6. بابكر امال محمد ابراهيم محمد الفاتح احمد إسماعيل تحليل مؤشرات تطبيق بطاقة الأداء المتوازن على اللجنة الأولمبية الوطنية السودانية مجلة المجمع العلمى العربى،2017
7. بابكر امال محمد ابراهيم ، التومة اوبية (2017) (!)استراتيجيات التخطيط للموارد البشرية بالمؤسسة الرياضية في ضوء التنمية المستدامة ، مجلة المجمع العلمى العدد الرابع ص23-32)
8. بابكر امال محمد محمد ابراهيم حمادة نور محمد عيد العنتبلى (2016) الابداع في المؤسسات الرياضية ماهى للنشر والتوزيع محرم بيك الاسكندرية
9. نيويران ' زيدون (2001) متطلبات الادارة الاستراتيجية والاداء الموسى دراسة تحليلية مواقع الشركات الصناعية في الاردن 'رسالة ماجستير غير منشورة الجامعه الاردنية 'عمان الاردن

10. الهيبي، خالد عبد الرحيم (2000) ادارة الموارد البشرية مدخل استراتيجي عمان دار مكتبة 4/ حامد ياسين، سعد غالب (1998) الادارة الاستراتيجية عمان دار البازوري لنشر والتوزيع 1998م .

11. زبيدة محمد ادم (2017) دور تقنيات التعليم في اثاره دافعية حكام الكرة الطائرة لاتخاذ القرار أثناء سير المباراة اطروحة دكتوراه في تخصص الادارة الرياضية كلية التربية البدنية والرياضة جامعة السودان لعلوم والتكنولوجيا

12. لطفى صلاح ال هارون (2018) موسوعة المعايير الدولية للتدريب ملامح الموجه الرابعة الطبعة الاولى ، مركز الخبرات المهنية الدق القاهرة.

13. العنبلى حماة عيد الطوقى منصور(2015) ،الابعاد الحديثة لادارة الموارد البشرية في المؤسسات الرياضية الاسكندرية مطبعة دار الهدى

ثانيا: المراجع الأجنبية/

- Gateman, Julian & Others. Exploring the Nexus: Bringing Together Sustainability Environmental Justice and Equity, Space & Polity, Vol. 6, No. 1, 2002, 77–90 Institute, 1998. 01-21.

- Buckingham S. Ecofeminism in the Twenty-First Century. Geographical Journal.170, Issue 2, 2004, 146-154

- Coates, J. Ecology and social work: Toward a New Paradigm. Halifax: Fernwood Press, 2003a.

- Coates, J. Exploring the Roots of the Environmental Crisis: Opportunity for Social Transformation. Critical Social Work, 3(1), 2003b, 44-66.

-French P. W. The Changing Nature of, and Approaches to UK Coastal Management at the Start of the Twenty-First Century. Geographical Journal.170 issue 2, 2004, 116-125.

- Gibbs, D. Ecological Modernization, Regional Economic Development and Regional Development Agencies. Geoforum, Vol. 31, 2000, 9-19.

-Goldsmith, Edward, et al. The Future of Progress: Reflections on Environment and Development. Dartington: Green Books, 1995.

-Grosskurth, J. & J. Rotmans. The Scene Model: Getting Grip on Sustainable Development in Policy Making. Environment, Development and Sustainability, 7, no.1, 2005,135–151.

- Hajer, M. A. The Politics of Environmental Discourse: Ecological Modernization and the Policy Process. Oxford: Oxford University Press,1995.
- Hajer, M. A. 'Ecological Modernization as Cultural Politics', in Lash, S. et al. Risk, Environment and Modernity: Towards a New Ecology. London: Sage, 1996.
- Hau, J.L. and B.R. Bakshi. [Promise and Problems of Emergy Analysis](#). Ecological Modelling 178(Special Issue), 2004, 215-225.
- Ethics*. 9, 1987, 21–44.
- Scot -w- (2003)-translating strategy in to action the balanced scorecard-(Carolina-medical university of south Carolina-in the college of health professions-degree of doctor of health administration.

Abstract

The title of the studing: Analysis of the impact of the heritage of the World Cup Qatar 2022 on the ability of the sporting institution in Sudan using the indicators of sustainable success according to the international standard (ISO 9004 4th issue 4/2018)

Objectives of the study : The objective of this study is to analyze the ability of the sports institution in Sudan to achieve sustainable success by taking advantage of the heritage of the World Cup (2022) in the ability to systematically plan and improve sports management systems in Sudan through the opinion of the respondents in the study

The study was conducted on students of colleges and institutes of physical education and sport in Sudan.

- The number of students (375) in addition to the staff of the Olympic Committee and two academic arbitrators (20) individuals and experts in sports management sciences and media in the field of sports.
- The researchers used the questionnaire to collect data along with personal interviews
- The statistical packages for social sciences were used to analyze the data and the statistical procedure

Conclusions:

- The legacy of the World Cup Qatar 2022 will increase the ability of the sporting institution in Sudan to achieve sustainable success.
- The heritage of the World Cup Qatar 2022 contributes to an increased capacity for systematic planning.
- The heritage of the World Cup Qatar 2022 contributes to the improvement of sports management systems in the Sudan to a very large extent.
- The study concludes that the sustainability of the success required by the sports institution must change at the level of the knowledge model and integrate the efforts of sustainable development and efforts to preserve the environment in a mutually beneficial way for the public interest of the current generation and future generations. Infrastructure and infrastructure and benefit from the experience of Qatar in the organization of the World Cup 2022.
- To deepen organizational, managerial and intellectual knowledge and to build a comprehensive perception of the possibility of implementing sustainable success through the knowledge heritage of the World Cup 2022 by using innovative solutions training, enhancing competitive performance by developing marketing mechanisms and training mechanisms to attract sponsorship and marketing contracts. , And identify new ways to help nurture the next generation and the industry of athletes heroes and benefit from the legacy

Study proposals:

- .1Activate and develop joint cooperation agreements between Sudan and Qatar in a manner that achieves sustainable success within the concept of sustainable competitive advantage,
- .2Early diagnosis of the critical success elements in the sports institution in Sudan in the light of the strategic plan and seek to benefit from Qatar Vision 2030 in updating the vision that moves sport to added value and supporting force of the national economy

.3 Consider sport as a strategic choice for a sustainable competitive advantage rather than a tactical one.

4. The necessity of adopting the strategic partnership with the State of Qatar in the training and development of capacities to achieve sustainable competitive advantage as a method to achieve continuous improvement at all levels.

Keyed words: -Qatar World Cup -Sustainable success -Sports Foundation