

## إدارة الأزمات في المجال الرياضي ودورها في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة)

## في ظل الاحتراف الرياضي وتحديات العولمة

جامعة الشلف

د. بورزامة رابح

## ملخص الدراسة:

يعيش العالم في السنوات الأخيرة عصرا جديدا يحفل بالعديد من المتغيرات و التحديات الإدارية في المجال الرياضي و التي فرضتها الثورة التكنولوجية الحديثة ، حيث أصبح التميز في الأداء هو العامل المؤثر و الحاسم للتطور و التقدم، ولعل الإدارة الحديثة في المجال الرياضي أصبح لزاما عليها أن تتميز بالقدرة على التكيف مع التغير المستمر و التطور المتنامي ،ها الأخير أدى إلى بروز و ظهور أزمات رياضية و هذا تزامنا مع تطبيق نظام الاحتراف الرياضي الذي جعل الممارسة الرياضية بجميع مظاهرها لها شروطها المهنية وهي : (الاستمرارية، المواظبة، العقود) ولعل هذه الأزمات قد تعصف بالرياضة و تجعلها تتخبط في مشاكل و عراقيل تحد من تطورها و رقيها، ولعل خير دليل على ذلك ما حدث للمنتخب الوطني الجزائري ضمن تصفيات كأس العالم 2010 أمام المنتخب المصري من تطورات في الأزمة التي كادت أن تعصف بالعلاقات الخارجية بين البلدين الشقيقين ، لهذا فإدارة مثل هذه الأزمات الرياضية و بالأخص في ظل نظام الاحتراف الرياضي ونظام دولي اسمه العولمة لابد من التفاعل معها بحكمة و رزانة تامة وإدارتها وفق نظريات علمية و طرق عملية للنهوض بمستوى رياضتنا النخبوية.

## مقدمة الدراسة:

يشهد العالم اليوم تطورا كبيرا في مجال الإدارة الرياضية و قد اعتبر هذا العالم اليوم عالم الأزمات لعدة أسباب و عوامل تعلق بالتغيرات التي حدثت في مجالات الحياة المختلفة و التي انعكست و أثرت في حياة الإنسان، و أن التحدي الكبير الذي يواجهه الإداريون في المجال الرياضي بسلسلة الأزمات التي تختلف في طبيعتها و حجمها و العوامل و الأسباب التي أدت إلى نشوءها و التي تؤدي إلى خلق صعوبات و مشكلات و عراقيل و إحداث انهيار في القيم و المعتقدات و الموارد المادية و المعنوية والبشرية ، ومما لاشك فيه أن أنديةنا الرياضية للمستوى العالي (النخبة) وكذا اتحادياتنا و رابطاتنا تعاني من مشاكل تواجهها اليوم و خاصة عند تصاعد وتيرة المنافسات الرياضية و هذا في ظل نظام اسمه الاحتراف الرياضي الذي يتطلب أموالا في التعاقد مع المدربين و اللاعبين ومع ما نعيشه حاليا من تدني في مستوى الانجاز الرياضي و ضعف النتائج و تذبذبها و هذا ما أدى إلى ظهور أزمات داخلية قابلها عجز من طرف إدارة أندية النخبة

الوطنية في إيجاد الحلول و السبل لمعالجة مثل هذه الأزمات في ظل نظام دولي اسمه العولمة مبني على أساس البقاء فيه للأقوى و الذي يتقن الفهم السليم لمعادلة الحياة.

### إشكالية الدراسة:

يعتبر المجال الرياضي اليوم عرضة لمختلف الأزمات و المشاكل التي ظهرت جليا مع تطبيق نظام الاحتراف الرياضي بأنديتنا الرياضية و لعل خير دليل على ذلك عواصف الأزمات المالية التي عانت منها في الآونة الأخيرة، وهذا ما أثر سلبا على تدني مستوى الانجاز الرياضي و ظهور أزمات داخلية لم تستطع التغلب عليها لفقدانها للاستراتيجيات و الأساليب العملية و العلمية للخروج منها بسلام وهذا بانتهاج الحكمة و الرزانة و القيادة الإدارية الفعالة و التعامل السليم مع أية أزمة في وقت حدوثها وكذا التنبؤ دائما قبل حدوثها و الاستعداد لها مبكرا لمعالجتها و إجراء الممارسات التجريبية لأنظمة إدارة الأزمات قبل حدوثها أي بوضع التشخيص السليم و الحقيقي لهذه المشكلات و كيفية اختيار انسب الطرق لعلاجها و كذا معرفة الأسلوب العلمي الذي يتم به الاستخدام الأمثل لإمكانيات والوسائل المتاحة لأنها تعتبر عامل أساسي و جوهري و هام لإدارة الأزمات في المجال الرياضي لهذا وجب الحرص على تنفيذها و هذا للنهوض و التقدم و الرقي بمستوى رياضتنا النخبوية و اللحاق بمن سبقونا في العالم المتقدم و على هذا الأساس نطرح الإشكال التالي:

إلى أي مدى تنعكس السياسات و الطرق المنتهجة حاليا في إدارة الأزمات في المجال الرياضي ؟ وهل تعمل على تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي وتحديات العولمة؟

وعليه نصيغ جملة من التساؤلات الفرعية التالية:

- 1- هل استخدام الأساليب الإدارية الفعالة لإدارة الأزمات في المجال الرياضي دور في تطوير رياضة المستوى العالي(النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولمة؟
- 2- ماهو سر القيادة في إدارة الأزمات في المجال الرياضي ؟، وهل لها دور في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولمة ؟
- 3- ماهي الإستراتيجية المنتهجة لإدارة الأزمات في المجال الرياضي ؟، وهل لها دور في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولمة

**الفرضية العامة:** للإدارة المحكمة للازمات في المجال الرياضي دور في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولمة.

**الفرضية الجزئية الأولى:**

1- لاستخدام أساليب إدارية فعالة في إدارة الأزمات الرياضية دور في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولمة.

### الفرضية الجزئية الثانية:

2- للقيادة في إدارة الأزمات الرياضية دور في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولمة .

### الفرضية الجزئية الثالثة:

لاختيار إستراتيجية في إدارة الأزمات الرياضية دور في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولمة .

### تحديد المفاهيم و شرح المصطلحات:

1- الإدارة الرياضية: تعد الإدارة الرياضية في الأساس عملية اجتماعية و فنية في ذات الوقت (Social and techincol process) فهي عملية اجتماعية لكونها تتعامل مع الكائن البشري وفق مجموعة من المتغيرات، و فنية لأنها ترتبط ارتباطا وثيقا بطبيعة النشاط الممارس و ما يرمي إليه من أهداف .

2- إدارة الأزمات: - الأزمة: (crise) هي عبارة عن خلل يؤثر تأثيرا ماديا على النظام كله بحيث يهدد هذا الخلل الافتراضات الرئيسية التي يقوم عليها هذا النظام.

ب - إدارة الأزمة: تعني التعامل الفوري مع الحدث لوقف أي تصاعد أو مضاعفات أو تفاقم بهدف السيطرة الكاملة للحدث ويعرفها إسماعيل حامد عثمان الأزمة كمصطلح بأنها ترتبط بعدة مصطلحات أخرى مثل الكارثة (catastrophe) (حادثة كبيرة ينجم عنها خسائر في الأرواح و الممتلكات) والصدمة (shock) (شعور مفاجئ حاد نتيجة حادث غير متوقع) و المشكلة (probleme) (حادث عارض) و الصراع (comflit) (تصادم و تضاد بين جبهتين و قد يقترب من مفهوم الأزمة).

3- رياضة المستوى العالي (النخبة): تتمثل رياضة النخبة ذات المستوى العالي في التحضير و المشاركة في المنافسات المخصصة و الرامية إلى تحقيق ادعاءات تقدم إسنادا إلى المقاييس التقنية و الدولية و العالمية و تتمحور رياضة النخبة ذات المستوى العالي حول عدة مستويات تختلف من حيث الادعاءات المحققة و ينتج عنها التكفل بالموهب الرياضية قصد التحصين المستمر لاداءاتهم ضمن هياكل متخصصة للمنتجات و الفرق الوطنية حتى يرونهم على المستوى العالمي الذي يخول صفة رياضي ذو مستوى عالي .

4- الاحتراف الرياضي: هو مهنة يباشرها الشخص الرياضي في نشاط رياضي متخصص بصفة منتظمة و مستمرة من خلال ممارسته لنشاط رياضي معلن بهدف تحقيق عائد مادي يعتمد عليه مع التفرغ التام و الالتزام بتنفيذ بنود العقد المتفق عليه و المحدد بمدة.

5- العولمة: يعرفها توماش كوباش بأنها عملية الإنتاج و التبادل المادي و الرمزي على مستوى الكوكب، إذن العولمة مجال أو بعد مكاني يتمثل في الفضاء العالمي .

أما جورج طرابشي فيعرفها بأنها الظاهرة التاريخية لنهاية القرن العشرين و بداية القرن الواحد والعشرون.

و يعرفها عبد الخالق عبد الله بأن جوهرها حركة تاريخية وليدة و مازالت قيد التأسيس وهي مستمدة بحكمة الحداثة التي برزت منذ حوالي 300 سنة و تستهدف دمج العالم وتوحيده اقتصاديا وسياسيا وحضاريا.

لقد تعددت المفاهيم حول مفهوم العولمة، فنجد من يعرفها بأنها هي التأثير بالنمط الأمريكي اقتصاديا واجتماعيا و سياسيا و نجد تعريف آخر لا مكان للضعفاء و أن القوي يأكل الضعيف و بمفهوم آخر الخضوع للشروط و الأوامر بمنطق مفهوم الدول القوية ، و نجد من جانب آخر هو من يملك قوة المعلومة و قدرة التحرك في جميع الميادين سواء اقتصادي أو اجتماعي أو سياسي.

#### مفهوم الأزمة في المجال الرياضي:

تعني وجود خلل في الهيئة الرياضية يؤثر عليها تأثيرا ماديا و معنويا أو في عدم تحقيق أهداف محددة إلى الدرجة التي تشير إلى الرأي العام الهيئة العامة .

#### من أنواع الأزمات:

الأزمات الطبيعية(زلازل، سيول، فياضانات، حرائق.....)، واجتماعية (التطرف، الفتن الطائفية، الجرائم.....)، والسياسية(الاغتيالات، اختطاف الطائرات، الانفجارات.....)، و العسكرية(الحروب، الأمن القومي، التذمر في القوات المسلحة...)، و الاقتصادية (المصادرة، الازمات التموينية، الاحتكار..)، و الرياضية ( الشغب ي الملاعب، التعصب، القرارات المرتبطة بالهيئات و المؤسسات الرياضية، التحكميم، الاحتراف...).

#### المواقف الساخنة:

الأزمة تحدث نتيجة الاحتكاك بين(الحركة) و(المقاومة) ، و المدير الذي يملك ملكة (الحدس) قادر على اكتشاف اثر الاحتكاك بين الحركة و المقاومة قبل ان تتولد الحرارة و يقول العالم

أفين يو :إن علامات النجاح و الثقة تتجلى في القدرة على أن تبدو باردا في المواقف الساخنة ، وهذا ما يعكس مفهوم الإنذار المبكر ورد الفعل الذكي المؤثر .

تتولد المواقف الساخنة عند النقطة التي يجد فيها المدير نفسه محاطا بشتى الضغوط في جميع الاتجاهات.

### المشكلات:

قال نورمان فينست بيل:إن الإنسان يكون على قدر المشكلة التي تستوقفه ، و أنني أهدي بالغ شكري وتقديري لأولئك الذين ارتفعوا فوق مشكلات دهمت غيرهم ، فأعجزتهم و أوقفتهم ، فبهم فقط يتقدم العالم .

القائد الحق هو ذلك الرجل الذي يتعامل مع المشكلة ، فيتعلم منها ،أمننا القائد المزييف فهو ذلك الذي يتأثر بها فقط ، ومن أوجه العجز و التصلب ان يجمد الناس حياتهم انتظارا لانفراج المشكلة.

### إجراءات البحث الميدانية:

1- منهج البحث: استخدمت في بحثي هذا المنهج الوصفي (المسحي) وهذا ملائمة وتماشيه مع طبيعة الدراسة العلمية.

2- مجتمع البحث: شمل البحث الإتحادية الجزائرية لكرة القدم ومسيريها وكذا مسيري الرابطة الوطنية لكرة القدم وبعض أندية البطولة الأولى المحترفة.

3- عينة البحث: لقد تم إختيار عينة البحث بطريقة مقصودة (عمدية) وكان عددها الإجمالي 50 مسيرا موزعين على النحو التالي:

- 20 مسيرا من الإتحادية الجزائرية لكرة القدم.

- 16 مسيرا من الرابطة الوطنية لكرة القدم.

- 14 مسيرا من نوادي البطولة المحترفة الأولى موزعين على: نادي جمعية أولمبي الشلف،

نادي مولودية الجزائر، نادي شباب بلوزداد، نادي إتحاد العاصمة.

4- أدوات البحث: إستعملت أداة الإستبيان كطريقة لجمع البيانات وهي تعتبر من أنجع الطرق

للتحقيق حول الرأي العام ومن أنسب الطرق للتأكد من الإشكالية التي طرحتها، كما أنه

طريقة سريعة لجمع المعلومات إنطلاقا من فرضيات الدراسة، وقد تضمن الإستبيان قائمة

تضم (18 سؤالا) يكون الإجابة عليهم ب (موافق إلى حد ما، غير موافق)، ووجهت إلى أفراد

العينة المختارة من مسيري كل من:

- الإتحادية الجزائرية لكرة القدم.
- الرابطة الوطنية لكرة القدم.
- بعض أندية البطولة الأولى المحترفة.

وقد إعتمدت في جمع بيانات هذه الدراسة على:

- الدراسات السابقة والمثابفة وكذا القراءات النظرية والتي ساعدتني كثيرا في تصميم إستمارة الإستبيان.
- إستمارة الإستبيان.
- المقابلة الشخصية.

**الدراسة الإستطلاعية:** وقد قمت بالنزول إلى الميدان وهذا بمقر كل من الإتحادية الجزائرية لكرة القدم حيث قدموا لي كل التسهيلات للقيام بهذه الدراسة من إستقبال وكذا بمقر الرابطة الوطنية لكرة القدم وإدارة الأندية المذكورة للبطولة المحترفة الأولى، من خلال نزولي إلى الميدان كان الغرض منه هو التحقق من مدى مناسبة صياغة العبارات الخاصة بالإستبيان وضبط مواعيد لتطبيقه وكذا الوقوف على العراقيل والصعوبات التي تقف أمامي أثناء إستجواب المسيرين للهيئات الرياضية المذكورة، فلقد كانت عبارات محاور الإستبيان واضحة من حيث الصياغة واللغة، ولقد قمت في بداية الأمر بتوزيعها على عينة قدرها عشرين مسيرا موزعين على الهيئات الرياضية الثلاث وهي كالتالي:

- 6 مسيرين من الإتحادية الجزائرية لكرة القدم
- 6 مسيرين من الرابطة الوطنية لكرة القدم.
- 8 مسيرين من الأندية الأربعة للبطولة الأولى المحترفة (موزعين على مسيرين لكل نادي رياضي).

**الوسائل الإحصائية:** قمت بإستعمال الوسائل الإحصائية التالية:

- النسبة المئوية.

- إختبار ك<sup>2</sup>

**تحليل نتائج الاستبيان و مناقشتها في ضوء فرضيات الدراسة :** الجدول رقم(1):يمثل التكرارات و النسب المئوية و قيم ك<sup>2</sup> للعبارات لمختارة التي تخدم المحور الأول للفرضية الجزئية الأولى:

مستوى الدلالة	نوع المحسوبة	الفرضية الجزئية الأولى									الأجوبة
		ج3: الخاص بعينة من مسيري الأندية الأربعة لبطولة الأولى المحترفة			ج2: الخاص بعينة من مسيري الرابطة الوطنية لكرة القدم			ج1: الخاص بعينه من مسيري الاتحادية الجزائرية لكرة القدم			العبارات المختارة
		النسبة المئوية	التكرارات	الأجوبة:	النسبة المئوية	التكرارات	الأجوبة:	النسبة المئوية	التكرارات	الأجوبة:	
0.05	37.2 1	%75	15	موافق	%70	14	موافق	%65	13	موافق	العبارة رقم 03
		%10	02	إلى حد ما	%10	02	إلى حد ما	%20	04	إلى حد ما	
		%15	03	غير موافق	%20	04	غير موافق	%15	03	غير موافق	
	46.4 2	%75	12	موافق	81.2 %5	13	موافق	%75	12	موافق	العبارة رقم 05
		6.25 %	01	إلى حد ما	6.25 %	01	إلى حد ما	18.7 %5	03	إلى حد ما	
		% 18.7 5	03	غير موافق	% 21.5	02	غير موافق	% 6.25	01	غير موافق	
	38.5 4	85.7 %5	12	موافق	71.4 %2	10	موافق	% 78.5 7	11	موافق	العبارة رقم 06
		7.14 %	01	إلى حد ما	.14 28%	02	إلى حد ما	% 14.2 8	02	إلى حد ما	
		7.14 %	01	غير موافق	14.2 %8	02	غير موافق	7.14 %	01	غير موافق	

**التحليل و المناقشة:** يتضح لنا من خلال الجدول رقم (1) و المتعلق بالفرضية الجزئية الأولى و التي تتص على انه لاستخدام أساليب إدارية فعالة في إدارة الأزمات الرياضية دور في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولة ، كما أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بالنسبة لكل من العبارات رقم(03)، و رقم(05) و رقم (06) و هذا عند مستوى الدلالة (0.05) فعليه يمكن إثبات صحة الفرضية الجزئية الأولى .

وقد جاء على لسان الدكتور إسماعيل حامد عثمان: أن الأسلوب العلمي الفعال في إدارة الأزمات يتطلب استخدام المراحل التالية: تجنب الأزمة / و الإعداد لإدارة الأزمة/ احتواء الأزمة/ تحليل المعلومات و الحقائق/ تسوية الأزمة/ الاستفادة من الأزمة وكل هذه المراحل جاءت في مضمون نص الفرضية الجزئية الأولى التي من شأنها إبراز القيمة الحقيقية لاختيار الأساليب الفعالة في إدارة الأزمات الرياضية و التي بدورها تساهم في تطوير رياضة المستوى العالي في ظل الاحتراف الرياضي و تحديات العولة.

الجدول رقم (2): يمثل التكرارات و النسب المئوية و قيم ك2 للعبارات المختارة التي تخدم المحور الثاني للفرضية الجزئية الثانية:

الأجوبة	الفرضية الجزئية الثانية								
	ج1: الخاص بعينه من مسيري الاتحادية الجزائرية لكرة القدم			ج2: الخاص بعينه من مسيري الرابطة الوطنية لكرة القدم			ج3: الخاص بعينه من مسيري الأندية الأربعة لبطولة الأولى المحترفة		
العبارة المختارة	الأجوبة:	التكرارات	النسبة المئوية	الأجوبة:	التكرارات	النسبة المئوية	الأجوبة:	التكرارات	النسبة المئوية
- موافق	- موافق	- موافق	- موافق	- إلى حد ما موافق	- إلى حد ما موافق	- إلى حد ما موافق	- إلى حد ما موافق	- إلى حد ما موافق	- إلى حد ما موافق
- إلى حد ما موافق	- إلى حد ما موافق	- إلى حد ما موافق	- إلى حد ما موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق
- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق	- غير موافق



دال	5.9 9	28. 81	70 %	14	موافق	65 %	13	موافق	60%	12	موافق	العبارة رقم 10
			15 %	03	الى حد ما	20 %	04	الى حد ما	30%	06	الى حد ما	
			15 %	03	غير موافق	15 %	03	غير موافق	10%	02	غير موافق	
		38. 25	75 %	12	موافق	81. 25 %	13	موافق	68.7 5%	11	موافق	العبارة رقم 13
			12. 50 %	02	إلى حد ما	12. 50 %	02	إلى حد ما	12.5 %	02	إلى حد ما	
			% 85. 71	02	غير موافق	% 6.2 5	01	غير موافق	% 18.7 5	03	غير موافق	
	36. 75 4	7.1 %4	12	موافق	78. 57 %	11	موافق	% 71.4 2	10	موافق	العبارة رقم 14	
		7.1 %4	01	إلى حد ما	% 7.1 4	01	إلى حد ما	% 14.2 8	02	إلى حد ما		
		7.1 %4	01	غير موافق	14. 28 %	02	غير موافق	14.2 %8	02	غير موافق		

التحليل و المناقشة: يتضح من خلال الجدول رقم (2) و المتعلق بالفرضية الجزئية الثانية و التي تنص على انه للقيادة في ادارة الازمات القيادة دور فعال في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) في ظل الاحتراف الرياضي لتحديات العولمة ، كما انه هنالك فروق ذات دلالة إحصائية بالنسبة لكل من العبارات رقم (10) ورقم (13) ورقم (14) عند مستوى الدلالة (0.05) ، و عليه يمكن إثبات صحة الفرضية الجزئية الثانية .

وقد جاء على لسان داني كوكس (Danny cox) ( وجون هوفر (Gohn hoover) في كتابهما المتميز (القيادة وقت الأزمات) (LeaderShip When the Heat's on) الصادر عن درا النشر MCGRAW-HILL (نيويورك) عام 1993 ،و التي أكدوا فيها عن دور القيادة المهم و الفعال و كذا أساليبها لإدارة المناسبة عندما تواجه أزمة ما.

الدرجة	ك2	ك2	الفرضية الجزئية الثانية									الأجوبة	
			ج3:الخاص بعينة من مسيري الأندية الأربعة لبطولة الأولى المحترفة			ج2:الخاص بعينة من مسيري الرابطة الوطنية لكرة القدم			ج1:الخاص بعينه من مسيري الاتحادية الجزائرية لكرة القدم				العبارات المختارة
			النسبة المئوية	التكرارات	الأجوبة:	النسبة المئوية	التكرارات	الأجوبة:	النسبة المئوية	التكرارات	الأجوبة:		
			70 %	14	موافق	80 %	16	موافق	75 %	15	موافق	العبارات	
		47.72	15 %	03	الى حد ما	15 %	03	الى حد ما	10 %	02	الى حد ما	رقم 10	
			15 %	03	غير موافق	05 %	01	غير موافق	15 %	03	غير موافق		

دال	5.9 9	38. 25	68. 75 %	11	موافق	75 %	12	موافق	81. 25 %	13	موافق	العبارة رقم 13
			18. 75 %	03	إلى حد ما	12. 50 %	02	إلى حد ما	6.2 5%	01	إلى حد ما	
			% 21. 25	02	غير موافق	%1 2.5 0	02	غير موافق	% 21. 5	02	غير موافق	
			78. 57 %	11	موافق	71. 42 %	10	موافق	% 85. 71	12	موافق	
	14. 28 %4	02	إلى حد ما	%1 4.2 8	02	إلى حد ما	% 7.1 4	01	إلى حد ما			
	7.1 %4	01	غير موافق	14. 28 %	02	غير موافق	7.1 %4	01	غير موافق			

التحليل و المناقشة: يتضح من خلال الجدول رقم(03) المتعلق بالفرضية الجزئية الثالثة و التي تنص على انه لوضع الإستراتيجية الفعالة لإدارة الأزمات الرياضية دور في تطوير رياضة المستوى العالي (النخبة) ،كما أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بالنسبة لكل من العبارات رقم (16) و رقم(17) و رقم (18) و هذا عند مستوى الدلالة (0.05).

و عليه يمكن إثبات صحة الفرضية وتأكيدھا .

ولقد جاء على لسان وزير خارجية أمريكا الأسبق هنري كيسنجر " عن نظرة القائد الإستراتيجية قائلا أهمية القائد لا تحددها خطورة واو حجم المهمة التي ينفذها ،فالقادة العظماء يقومون بأعمال عادية أيضا ولكن التعامل غير العادي مع الأمور العادية هو الذي يضيف القائد في عداد العظماء،فالقائد الحق له نظرته الخاصة للأمور العادية و التحديات الكبيرة على حد سواء و يقول أيضا "غياب البدائل "يفتح العقول . الخاتمة:

بما أن عالمنا اليوم هو عالم الأزمات فلذا وجب علينا أن نحسن التعامل مع هذه الأزمات و هذا برزانه وحكمة و بعقل سليم ،و المجال الرياضي اليوم أصبح عرضة لازمات وبالأخص المالية منها في ظل نظام المطبق اسمه الاحتراف الرياضي، فنرى بان معظم الأندية تعاني