

تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم
دراسة ميدانية على أندية كرة القدم للرابطة المحترفة الأولى

Evaluating the sources of funding for Algerian professional football clubs (Field study on first professional league football clubs)

لعجال يحي¹، حشروف أسامة²

Ladjal Yahia¹, Hachrouf Oussama²

1 جامعة الجزائر3 / مخبر علوم وتقنيات النشاط البدني والرياضي / ladjal.yahia@univ-alger3.dz

2 جامعة الجزائر3 / مخبر علوم وتقنيات النشاط البدني والرياضي / hachrouf.oussama@univ-alger3.dz

تاريخ النشر: 2022/06/01

تاريخ القبول: 2022/04/02

تاريخ الاستلام: 2022/01/10

الملخص : هدفت الدراسة إلى تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر المسيرين الممارسين ضمن الأندية الرياضية المحترفة، ولتحقيق ذلك أجريت الدراسة على عينة قوامها (15) نادي محترف بمجموع (75) مسير بمعدل (05) مسيرين من كل نادي رياضي محترف، حيث قام الباحث بإتباع المنهج الوصفي، مستعينا باستمارة استبيان كأداة لجمع البيانات، وقد أظهرت النتائج أن درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم متوسطة ويوجد اتفاق في وجهات نظر العاملين في الأندية الجزائرية المحترفة في درجة تقويم مصادر التمويل على الرغم من الاختلاف في الصفة الوظيفية والمؤهل العلمي والخبرة في التسيير.
الكلمات الدالة: التقويم، التمويل الرياضي، الاحتراف الرياضي، النادي الرياضي.

Abstract: The aim of the study was to evaluate the sources of funding for Algerian professional football clubs from the point of view of the marchers who practice within professional sports clubs, and to achieve this the study was conducted on a sample of (15) professional clubs with a total of (75) marchers from each professional sports club, and the researcher followed the descriptive approach, and used a questionnaire form as a tool for collecting data, and the results showed that the degree of evaluation of the sources of funding of Algerian professional football clubs is medium and there is agreement in the views of workers in the views of workers in Algerian professional clubs in the degree of evaluating sources of funding despite differences in job status, scientific qualification and management experience

Keywords: Calendar, Sports Finance, Sports Professionalism, Sports Club.

مقدمة واشكالية الدراسة: إن الرياضة ظاهرة اجتماعية حضارية كانت ومازالت تعكس التطور والرقى والقيم في المجتمعات، حيث تعتبر من أبرز دعائم التنمية الشاملة فيها لأنها تُعنى بأهم عناصرها وهو الإنسان فكراً وجسداً، وفي السنوات الاخيرة تحولت الرياضة من مجرد هواية الى قطاع اقتصادي رئيسي يمكنه أن يكون مصدر دخل هائل في العالم كله، وقد أدركت ذلك الدول الصناعية الكبرى وبعض الدول النامية، فأصبحت تتعامل مع الرياضة كصناعة حقيقية تدخل فيها استثمارات وأموال ضخمة.(نعمان ، 2017، ص05) وتعد رياضة كرة القدم وفي عصرنا الحالي أصبحت ظاهرة اجتماعية يتسع نطاقها من يوم لآخر من حيث المنافسة واستقطاب عدد المتابعين لها من ممارسين ومشجعين ومتفرجين بكم هائل وحماسة جياشة.(مقران،2020،ص79)، والمنظمات الرياضية بما فيها الاندية الرياضية التي تهتم بالأنشطة الرياضية تحتاج جميعها إلى مصدرين أساسين في العملية الإدارية هي المصادر البشرية والمصادر المادية، حيث يعتبر النادي الرياضي المحترف عبارة عن شركة رياضية ذات هدف رياضي تسير بمقتضى القانون التجاري وقانون تنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وتطويرها وكذا القوانين الأساسية الخاصة بهذا النادي.(حشروف،لعجال،2020،ص267) حيث نصت المادة 78 من القانون 05-13 المتعلق بالأنشطة البدنية والرياضية على أنه: "يعد النادي الرياضي المحترف شركة رياضية ذات هدف رياضي يمكن أن تتخذ أحد أشكال الشركات التجارية".(معافي، 2021، ص474)

وفي الجزائر وبعد أن توجهت أندية كرة القدم إلى نظام الاحتراف الرياضي الذي يحوي العديد من العمليات ذات الاتجاهات والأبعاد المتشعبة، ولكونه نظام يتميز بطابعه المتعدد الأبعاد(رياضي، تنظيمي، اقتصادي، مؤسسي) فقد أصبحت الأندية الجزائرية المحترفة مجالاً خصباً للاستثمار والتسويق، فالاحتراف الرياضي هو مهنة يباشرها الشخص الرياضي من نشاط رياضي متخصص بصيغة منتظمة ومستمرة من خلال ممارسته لنشاط معين بهدف تحقيق عائد مادي يعتمد عليه مع التفرغ التام والالتزام بتنفيذ بنود العقد المتفق عليه والمحدد لمدة.(حمدادو، عماري، 2021، ص354) وبظهور الشركات الرياضية ذات الصبغة التجارية الاقتصادية أصبح من الضروري الاهتمام بمختلف المجالات كالإشهار، الدعاية والإعلام، الاستثمار والتسويق، التي تحتاج إلى رؤوس أموال وتجهيزات وأساليب والى طرق تكنولوجية متطورة، كما أنها تحتاج في المقام الأول إلى مصادر

تمويل متعددة وجب تقويمها من طرف إدارات الأندية لأجل زيادتها والحفاظ عليها فالتقويم يتضمن إصدار الأحكام على قيمة الأشياء أو الموضوعات ويمتد أيضاً إلى مفهوم التحسين أو التعديل أو التطوير حيث أن هذه العمليات تعتمد أساساً على فكرة إصدار الأحكام، فالتقويم هو الحكم على الأشياء أو الأفراد لإظهار المحاسن والعيوب ومراجعة صدق الفروض الأساسية بغرض تنظيم العمل وتطويره. (حسانين، 1995، ص137) وهذا لا يكون إلا من خلال إدارة محترفة متطورة ومنظمة تستخدم الأساليب العلمية في التسيير والاستخدام الأمثل للموارد والإمكانيات المتاحة. ويمكن أن يعرف التمويل على أنه العقد الذي عن طريقه أو بموجبه تستطيع مؤسسة صناعية أو تجارية تقديم مساعداتها المالية أو المادية لشخص طبيعي أو معنوياً بالمقابل يضمن هذا الأخير حداً من الإعلان حسب الاتفاقية أو على أساس العقد المحتمل. (Bidoud. 1985. p29).

إن المشكلة المطروحة للدراسة مستمدة من واقع الأندية الجزائرية لكرة القدم وسعيها الدائم للبحث عن موارد مادية للإنفاق على الأنشطة الرياضية، حيث أصبحت مشكلة رئيسية لمواجهة متطلبات الاحتراف كنظام مؤثر فرض نفسه في المجال الرياضي، مما فتح للأندية الجزائرية رهانات جديدة من أجل البحث عن الطرائق المناسبة للحصول على مصادر تمويل كمية ونوعية تتناسب واحتياجاتها المالية.

ومن أهم الدراسات السابقة والمرتبطة بموضوع بحثنا نجد دراسة خالد السيد أحمد الديب (2008): "مصادر تمويل الأندية الرياضية بمحافظة الشرقية" حيث هدفت الدراسة إلى التعرف على مصادر التمويل المتاحة للأندية الرياضية بمحافظة الشرقية أين اعتمد الباحث على المنهج الوصفي باستخدام دراسة الحالة وتم الاستعانة باستمارة الاستبيان كأداة للدراسة واختيرت العينة بالطريقة العمدية من الأندية الرياضية بمحافظة الشرقية أما نتائج الدراسة فأشارت إلى عدم توافر بيانات كاملة عن مناخ الاستثمار الرياضي في المحافظة مما يؤدي إلى ضعف التمويل من قبل المستثمرين مع عدم كفاية القوانين واللوائح التنظيمية الموجودة حالياً للعمل على زيادة التمويل من مصادر أخرى غير حكومية، حيث لا توجد نصوص قانونية تحكم طبيعة العلاقة بين الممول أو المستثمر والنادي، على الرغم من اتجاه الدولة نحو الخصخصة.

كما توجد دراسة شريفي سلمي (2012) أساسيات التمويل والإدارة الاستراتيجية للأموال في المؤسسة الرياضية حيث هدفت إلى توضيح فضاءات العمليات التمويلية وإبراز الإطار

المفاهيمي للموارد المالية وآليات التسيير المالي من خلال اعتماد التقنيات الاستراتيجية الفعالة في الأندية الرياضية واعتمدت الباحثة على المنهج الوصفي التحليلي واتم الاستعانة باستمارة الاستبيان والمقابلة كأدوات للدراسة وبلغت عينة الدراسة 52 مسيرا من مسيري الأندية وتوصلت النتائج إلى ان التمويل وتسيير الموارد المالية في المؤسسة الرياضية فإن الإمكانيات ضئيلة نسبة إلى المتطلبات المتزايدة للقيام بالنشاط البدني الرياضي.

وتوجد أيضا دراسة تباني علي (2019) أسلوب تطوير إدارة النوادي الرياضية لإنجاح منظومة الاحتراف الرياضي بالجزائر وهدفت الدراسة إلى معرفة دور أسلوب تطوير إدارة النوادي الرياضية في إنجاح منظومة الاحتراف الرياضي بالجزائر، حيث استخدم الباحث المنهج الوصفي واعتمد على استمارة الاستبيان كأداة للدراسة وشملت العينة 60 موظف من أعضاء مجلس الإدارة بالنوادي الرياضية المحترفة وتوصلت الدراسة إلى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية في نتائج أسلوب تطوير إدارة النوادي الرياضية في إنجاح منظومة الاحتراف الرياضي بالجزائر تعزى لمتغيرات (السن، المؤهل العلمي، الخبرة).

ومن خلال ما تقدم يمكن طرح التساؤل الآتي:

- ماهي مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن

النادي الرياضي المحترف؟

- ومن هذا التساؤل تتفرع الأسئلة الفرعية التالية:

- ما درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر

العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف؟

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05 \geq \alpha$) في درجة تقويم

مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي

الرياضي المحترف تعزى لمتغير المسمى الوظيفي؟

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05 \geq \alpha$) في درجة تقويم

مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي

الرياضي المحترف تعزى لمتغير المؤهل العلمي؟

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05 \geq \alpha$) في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير الخبرة في التسيير؟ وللإجابة على هذه التساؤلات اقترحنا الفرضيات التالية:
 - تتنوع مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف.
 - درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف ضعيفة.
 - لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير المسمى الوظيفي.
 - لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير المؤهل العلمي.
 - لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0,05$) في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير الخبرة في التسيير.
- وتهدف هذه الدراسة إلى تحديد مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم، والتعرف على درجة تقويم هذه المصادر من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف. وكذا معرفة فيما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05 \geq \alpha$) في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى للمتغيرات التالية: المسمى الوظيفي، المؤهل العلمي والخبرة في التسيير. وتستمد هذه الدراسة أهميتها كونها أحد الدراسات الأكاديمية التي تهدف إلى تقويم مصادر تمويل الأندية المحترفة وبالتالي فهي تساعد على تحديد الصيغ التمويلية المثلى لتمويل الأنشطة الرياضية في الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم، كما يقدم لأصحاب القرار والمستثمرين معلومات تساعدهم في اتخاذ القرار حول الاستثمار في قطاع الرياضة.

الجانب التطبيقي:

1- الطريقة المنهجية للدراسة:

1-1- الدراسة الاستطلاعية:

تهدف الدراسة الاستطلاعية إلى الإلمام بالجوانب المختلفة للبحث، والإحاطة بمختلف جوانب المشكلة موضوع الدراسة، حيث قام الباحث بالدراسة الاستطلاعية التي أراد من خلالها معرفة أهم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.

وبما أن موضوع بحثنا جاء حول تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة، فقد وقع اختيارنا على النوادي المحترفة التالية: أولمبي الشلف، نجم مقرة ونصر حسين داي الناشطين ضمن الرابطة المحترفة الأولى، وهي العينة المستخرجة لإيجاد المعاملات العلمية (الصدق/الثبات) لاستبيان تقويم مصادر تمويل الأندية الرياضية المحترفة، وكانت هذه الدراسة في الفترة الممتدة بين 15 فيفري 2021 و30 أبريل 2021 بمقرات هذه الأندية.

وقد سمحت لنا هذه الدراسة بالاطلاع عن قرب على الأندية الجزائرية المحترفة وأخذ فكرة عن أهم المعلومات والبيانات التي تخدم الدراسة، وقد استفاد الباحث من الدراسة الاستطلاعية بما يلي:

- تحديد المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان الموافقة لموضوع البحث.
- تجريب استمارة الاستبيان والتعامل مع العينة.
- التعرف على المشكلات التي تواجه الباحث أثناء التطبيق الميداني.
- إجراء المعاملات العلمية للاستمارة.

2-1- منهج الدراسة: من أجل تحقيق أهداف الدراسة اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي.

3-1- مجتمع الدراسة: تكون مجتمع الدراسة من جميع أندية كرة القدم للرابطة المحترفة الأولى للموسم الرياضي 2021/2020 والبالغ عددهم (20) نادي محترف، وتمت الدراسة على الأفراد المسيرين الذين يمارسون ضمن النادي الرياضي المحترف وهم كالآتي: (الرئيس المدير العام، رئيس مجلس الإدارة، رئيس مجلس المراقبة، متصرف إداري، مسير الشركة).

4-1- عينة البحث وكيفية اختيارها: تعتبر العينة هي جزء من المجتمع حيث تتوافر في هذا الجزء خصائص المجتمع نفسها، والحكمة من إجراء الدراسة على العينة هي أنه في

كثير من الأحيان يستحيل إجراء الدراسة على المجتمع، فيكون اختيار العينة بهدف التوصل إلى نتائج يمكن تعميمها على المجتمع، ويصبح ذلك ممكناً إذا كانت خصائص العينة تمثل خصائص المجتمع، من حيث أكبر عدد ممكن من المتغيرات. (بوحوش عمار وآخرون، 2019، ص68). وعليه فقد اختار الباحث عينة قوامها (15) نادي محترف ما يمثل (75.00%) من مجتمع البحث الأصلي المكون من (20) نادي محترف، وقد أجريت الدراسة على (75) مسير، بمعدل (05) مسيرين من كل نادي رياضي محترف، وعليه فعينة الدراسة طبقية تناسبية اختيرت بالطريقة العشوائية البسيطة من المجتمع الكلي للدراسة.

- عينة الدراسة الاستطلاعية (عينة تقنين أو بناء الاستبيان):

أجريت الدراسة على (15) مسير من (03) أندية تنشط ضمن الرابطة المحترفة الأولى كعينة دراسة استطلاعية وهي: أولمبي الشلف، نجم مقرة ونصر حسين داي.

- عينة الدراسة الأساسية:

بلغت عينة الدراسة الأساسية (60) مسير من (12) نادي محترف ينشط ضمن الرابطة المحترفة الأولى وهم: شباب بلوزداد، وداد تلمسان، اتحاد الجزائر، وفاق سطيف، مولودية وهران، شباب قسنطينة، أولمبي المدينة، اتلتيك بارادو، أهلي برج بوعريش، سريع غليزان، شبيبة القبائل، اتحاد بسكرة.

1-5- أدوات جمع البيانات والمعلومات:

استمارة الاستبيان: حيث عرف الاستبيان على أنه مجموعة من الأسئلة المرتبة حول موضوع معين يتم وضعها في استمارة ترسل للأشخاص المعنيين تمهيدا للحصول على أجوبة للأسئلة الواردة فيها والأسلوب المثالي أن يملأ الاستبيان في حضور الباحث لأن المجيب قد يفيد الباحث أكثر مما يتوقع منه فيلغ نظره إلى جل التغيرات ليتداركها في الحال. (حوداشي وآخرون، 2020، ص272)

يعتبر الاستبيان أحد الوسائل لجمع المعلومات عن مشكلة البحث، والذي يكون على شكل أسئلة مختارة لكي يجيب عليها العينة. (العبادي، 2015، ص103)

حيث قام الباحث بالاعتماد على استمارة استبيان مكونة من 36 عبارة موزعة على (06) محاور. اشتمل الاستبيان على ميزان تقدير خماسي بطريقة ليكرت، وتم تحديد الدرجات للعبارات الإيجابية (في اتجاه البعد) وذلك على النحو التالي:

جدول (01): ميزان تقدير خماسي بطريقة ليكرت خاص بأداة القياس.

موافق بدرجة قليلة جدا	موافق بدرجة قليلة	موافق بدرجة متوسطة	موافق بدرجة كبيرة	موافق بدرجة كبيرة جدا	بدرجة
1	2	3	4	5	

6-1- الخصائص السيكومترية لأداة القياس:

الصدق الظاهري (صدق المحكمين): تم عرض الاختبار على مجموعة من المحكمين من أساتذة جامعيين ودكاترة باحثين في ميادين التربية البدنية والرياضية، الإحصاء ومنهجية البحث، وذلك لإبداء الرأي حول الدقة العلمية وشمولية أداة القياس ومدى صلاحيتها للتطبيق، وصياغة فقراتها.

- ثبات أداة القياس: الثبات يعني التأكد من أن الإجابة ستكون واحدة تقريبا لو تقرر تطبيقها على الأشخاص ذاتهم في أوقات مختلفة. (موساوي، 2021، ص60)، وهذا هو الخيار الذي لجأ إليه الباحث بحساب درجة ثبات أداة القياس بطريقة التطبيق وإعادة التطبيق (test-retest) على (15) مسيرا من الممارسين ضمن (03) أندية محترفة خلال الموسم الرياضي 2021/2020، وبعد أسبوعين من التطبيق الأول وترميز الاستثمارات أعدنا التطبيق على نفس الأفراد وفي ظروف مشابهة تماما لحصة التطبيق الأول من حيث المكان والتوقيت، هذا وقد عولجت النتائج المحصل عليها بحساب معامل الارتباط البسيط الذي يعرف باسم ارتباط بيرسون العزومي، وبالنظر للقيم الجدولية عند مستوى الدلالة ($0,01 \geq \alpha$) و ($0,05 \geq \alpha$) ودرجة الحرية (14) تحصلنا على الآتي:

جدول (02): معامل الارتباط بيرسون بين التطبيق الأول والثاني الدال على ثبات محاور أداة القياس.

الرقم	المحاور	المتوسط الحسابي		الانحراف المعياري		الدلالة
		التطبيق	إعادة التطبيق	التطبيق	إعادة التطبيق	
1	التمويل الذاتي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	21.40	22.05	3.042	2.374	0.614*
2	الشركات الراعية كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	21.13	22.00	3.248	3.779	0.863*
3	الدعم الحكومي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	25.40	25.07	1.764	1.334	*0,861

تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم

4	المنشآت الرياضية كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة	17.13	18.60	1.726	4.049	0,670*	دال
5	التسويق الرياضي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	13.00	14.13	2.478	2.231	0,504*	دال
6	الاستثمار الرياضي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	14.66	15.26	2.554	2.737	0,958*	دال
	أداة القياس ككل	112.72	117.11	7.768	7.069	0,750*	دال

قيمة (ر) الجدولية عند مستوى الدلالة (0,05) ودرجة الحرية المساوية لـ (14) = 0,497 يتضح من الجدول رقم (02) أن قيمة معامل الارتباط الدال على ثبات أداة القياس ككل قد بلغت (0,750) وهذه القيمة أعلى من القيمة الجدولية لمعامل الارتباط بيرسون عند مستوى الدلالة ($0,05 \geq \alpha$) ودرجة الحرية (14)، هذا وتجدر الإشارة إلى أن كل المحاور كانت ثابتة حيث تراوحت معاملات ارتباطها بين (0,504 و 0,958)، وعليه يمكن القول أن أداة القياس بمحاورها ثابتة ويمكن الاعتماد عليها وتطبيقها على عينة الدراسة الأساسية.

- **الصدق المنطقي:** لمعرفة صدق الأداة استخدمنا مؤشر الثبات، والذي يطلق عليه اسم الصدق الذاتي، وبما أن ثبات الاختبار (أداة القياس) يعتمد على ارتباط الدرجات الحقيقية للاختبار بنفسها إذا أعيد الاختبار على نفس الأفراد الذين أجري عليهم في بادئ الأمر، لهذا كان الارتباط وثيقا بين الثبات والصدق الذاتي وهذا على اعتبار حساب الثبات بطريقة التطبيق وإعادة التطبيق، ويحسب الصدق الذاتي بحساب الجذر التربيعي لمعامل ثبات الاختبار وبالاعتماد على هذا النوع من الصدق توصلنا إلى النتائج المبينة في الجدول الآتي:

جدول (03): معامل الارتباط لحساب ثبات أداة الدراسة ككل بمحاورها والصدق المنطقي لكل منها.

الرقم	المحاور	معامل الارتباط	الصدق المنطقي
1	التمويل الذاتي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	0.614	0.783
2	الشركات الراعية كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	0.863	0.928
3	الدعم الحكومي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	0.861	0.927
4	المنشآت الرياضية كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة	0.670	0.818
5	التسويق الرياضي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	0.504	0.709
6	الاستثمار الرياضي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	0.958	0.978
	أداة القياس ككل	0.750	0.866

يبين الجدول رقم (03) أن الصدق المنطقي لمحاور أداة القياس قد تراوح بين (0,709 و0,978)، أما الصدق المنطقي للأداة ككل فقد بلغ (0,866) مما يدل على أن أداة القياس بجميع محاورها على درجة عالية من الصدق الذاتي

7-1- إجراءات التطبيق الميداني:

- المجال المكاني:

تمت الدراسة بمقرات الأندية الجزائرية لكرة القدم للرابطة المحترفة الأولى.

- المجال البشري:

أجريت الدراسة على الأفراد المسيرين الذين يمارسون ضمن النادي الرياضي المحترف وهم كالآتي: (الرئيس المدير العام، رئيس مجلس الإدارة، رئيس مجلس المراقبة، متصرف إداري، مسير الشركة، عضو مجلس الإدارة، أمين الصندوق بالنادي)

- المجال الزمني: بعد القيام بالدراسة الاستطلاعية في الفترة الممتدة بين 15 فيفري 2021 و30 أبريل 2021، انطلقت الدراسة الأساسية في 01 ماي 2021 إلى غاية 15 أكتوبر 2021.

إجراءات التطبيق الميداني كانت خلال الموسم الرياضي 2021/2020.

8-1- الأساليب الإحصائية المستخدمة:

للإجابة على تساؤلات الدراسة تم تفرغ المعلومات باستخدام برنامج (SPSS) لتحليل البيانات، كما تمت الاستعانة بمعامل الارتباط بيرسون لحساب الاتساق الداخلي ومعامل ثبات أداة القياس، المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية، النسب المئوية، واختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) لتحديد الفروق في مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة تبعاً لمتغيرات: المسمى الوظيفي، الخبرة، المؤهل العلمي، بالإضافة إلى اختبار توكي (Tukey) للمقارنات البعدية لمعرفة مصادر الفروق.

2- عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها:

1-2- عرض نتائج التساؤل الأول:

- ما درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف؟

للإجابة عن هذا التساؤل استخدمت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لاستجابات أفراد عينة الدراسة على كل الفقرات ولكل محور وللدرجة

الكلية لأداة القياس للتعرف على درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم.

جدول (04): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لتحديد درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.

الرقم	المحاور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية	الدرجة
1	الدعم الحكومي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة	25.816	2.288	86.04	كبيرة جدا
2	التمويل الذاتي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة	22.266	2.730	74.22	كبيرة
3	الشركات الراعية كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	21.883	3.288	72.94	كبيرة
4	المنشآت الرياضية كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة	18.316	2.382	61.04	متوسطة
5	الاستثمار الرياضي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	15.516	2.514	51.72	ضعيفة
6	التسويق الرياضي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة.	13.183	2.389	43.94	ضعيفة
	أداة القياس ككل	116.983	6.956	64.98	متوسطة

أظهرت نتائج الجدول رقم (04) أن درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم كانت متوسطة، فكان أفضل مصدر حسب الأهمية النسبية من وجهة نظر العاملين في الأندية المحترفة مصدر الدعم الحكومي بدرجة كبيرة جداً، ويعزو الباحث هذه الدرجة المرتفعة إلى تكفل الدولة بالأندية المحترفة لإنجاح مشروع الاحتراف وذلك بإنشاء صندوق الدعم العمومي للأندية المحترفة لكرة القدم والذي يعتبر جهاز لدعم وتنمية وترقية النشاطات الرياضية، يليه مصدر التمويل الذاتي في الترتيب الثاني من حيث الأهمية وبدرجة تقويم كبيرة، وتعود هذه النتيجة لإسهام كلا من عائدات انتقال اللاعبين وحقوق بيع تذاكر المباريات والبت التلفزيوني في زيادة ميزانية الأندية المحترفة، كما نشير إلى الدرجة الكبيرة للشركات الراعية في تمويل الأندية الجزائرية المحترفة خاصة منها شركات الاتصال (موبيليس، جازي، نجمة) والتي تلعب دوراً هاماً في عملية الرعاية الرياضية، أما فيما يخص المنشآت الرياضية فكانت درجة تقويمها متوسطة ويرجع ذلك إلى عدم امتلاك الأندية الجزائرية المرافق الرياضية ذات الأهمية، ومعظم الأندية الرياضية أو الشركات الرياضية تربطها عقود امتياز أو اتفاقيات بالملكي المنشآت الرياضية والتي تحدد كفاءات استعمال هذه المنشآت سواء من طرف النادي الرياضي أو الشركة

الرياضية التجارية فيما يخص التدريب والمنافسة والتكوين، في حين أن الاستثمار والتسويق الأضعف بين مصادر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة من وجهة نظر مسيري هذه الأندية، ويرى الباحث أن حداثة تجربة الاحتراف في الجزائر ونقص ثقافة الاستثمار والتسويق في المجال الرياضي السبب الرئيس في ضعف هاذين المصدرين. وتتفق نتائج هذه الدراسة جزئيا مع نتائج دراسة شريقي سلمي (2012)، ودراسة فؤاد خليل بدر (2008) حيث تم التوصل إلى اختلاف درجة تمويل الأندية الرياضية، ويبقى الدعم الحكومي أهم مصادر التمويل للمؤسسات والأنشطة الرياضية. وبما أن الفرضية الأولى تنص على أن درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف ضعيفة، فإنها غير محققة لأن النتائج أكدت أنها متوسطة.

2-2 عرض نتائج التساؤل الثاني:

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05 \geq \alpha$) في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير المسمى الوظيفي؟
للإجابة على هذا التساؤل تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA)، حيث تبين نتائج الجدول رقم (05) دلالة الفروق في تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة تبعاً لمتغير المسمى الوظيفي.
جدول (05): تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة تبعاً لمتغير المسمى الوظيفي.

الرقم	المحاور	مصدر التباين	مجموع المتوسطات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة
1	الدعم الحكومي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	44.233	04	11.058	2.297	0.071
		داخل المجموعات	264.750	55	4.814		
		المجموع	308.983	59			
2	التمويل الذاتي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	59.400	4	14.850	2.147	0.087
		داخل المجموعات	380.333	55	6.915		
		المجموع	439.733	59			
3	الشركات الراعية مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	66.267	4	16.567	1.593	0.189
		داخل المجموعات	571.917	55	10.398		

تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم

			59	638.183	المجموع		
0.419	0.993	5.642	4	22.567	بين المجموعات	المنشآت الرياضية مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	4
		5.680	55	312.417	داخل المجموعات		
			59	334.983	المجموع		
0.185	1.609	9.767	4	39.067	بين المجموعات	الاستثمار الرياضي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	5
		6.071	55	333.917	داخل المجموعات		
			59	372.983	المجموع		
0.214	1.504	8.308	4	33.233	بين المجموعات	التسويق الرياضي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	6
		5.523	55	303.750	داخل المجموعات		
			59	336.983	المجموع		
0.188	1.596	74.225	4	296.900	بين المجموعات	أداة القياس ككل	-
		46.511	55	2558.083	داخل المجموعات		
			59	2854.983	المجموع		

* قيمة (ف) الجدولية عند مستوى الدلالة $(0,05 \geq \alpha) = 2,520$

أظهرت نتائج الجدول رقم (05) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير المسمى الوظيفي وذلك لأن الدلالات على جميع مصادر التمويل (الدعم الحكومي، التمويل الذاتي، الشركات الراعية، المنشآت الرياضية، الاستثمار الرياضي، التسويق الرياضي) أعلى من مستوى الدلالة $(0,05 \geq \alpha)$ فهي غير دالة إحصائياً، حيث يرى الباحث أنه لا توجد اختلافات في آراء المسيرين باختلاف وظائفهم حول مصادر تمويل النادي الرياضي المحترف، وهذا ما يختلف ما توصل إليه في دراسة تبارني علي 2019 وقد يُعزى ذلك إلى توفر الأندية الرياضية المحترفة على تنظيم هيكلي من الأفراد المسيرين لنشاطاتها الذين يمتلكون نفس النظرة، لذا فإن استجاباتهم على أداة القياس المعدة لتقويم مصادر تمويل الأندية المحترفة كانت متقاربة وتصب في سياق واحد. أما فيما يخص الدرجة الكلية لأداة القياس فلا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم تعزى لمتغير المسمى الوظيفي، وعليه يمكن القول أن الفرضية الثانية محققة.

3-2- عرض نتائج التساؤل الثالث:

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($0,05 \geq \alpha$) في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير المؤهل العلمي؟

للإجابة على هذا التساؤل تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA)، حيث تبين نتائج الجدول رقم (06) دلالة الفروق في تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة تبعاً لمتغير المؤهل العلمي.

جدول (06): تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة تبعاً لمتغير المؤهل العلمي.

الرقم	المحاور	مصدر التباين	مجموع المتوسطات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة
1	الدعم الحكومي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	12.014	02	6.007	1.153	0.323
		داخل المجموعات	296.969	57	5.210		
		المجموع	308.983	59			
2	التمويل الذاتي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	13.847	2	6.924	0.927	0.402
		داخل المجموعات	425.886	57	7.472		
		المجموع	439.733	59			
3	الشركات الراعية مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	46.838	2	23.419	2.257	0.114
		داخل المجموعات	591.346	57	10.374		
		المجموع	638.183	59			
4	المنشآت الرياضية مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	30.549	2	15.274	0.860	0.066
		داخل المجموعات	304.435	57	5.341		
		المجموع	334.983	59			
5	الاستثمار الرياضي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	10.300	02	5.150	0.809	0.450
		داخل المجموعات	362.683	57	6.363		
		المجموع	372.983	59			
6	التسويق الرياضي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	0.811	02	0.406	0.069	0.934
		داخل المجموعات	336.172	57	5.898		
		المجموع	336.983	59			
-	أداة القياس ككل	بين المجموعات	170.725	02	85.362	1.813	0.173
		داخل المجموعات	2684.259	57	47.092		
		المجموع	2854.983	59			

* قيمة (ف) الجدولية عند مستوى الدلالة $(0,05 \geq \alpha) = 3,150$

أظهرت نتائج الجدول رقم (06) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير المؤهل العلمي وذلك لأن الدلالات على جميع مصادر التمويل (الدعم الحكومي، التمويل الذاتي، الشركات الراعية، المنشآت الرياضية، الاستثمار الرياضي، التسويق الرياضي) أعلى من مستوى الدلالة $(0,05 \geq \alpha)$ فهي غير دالة إحصائياً، حيث يرى الباحث أنه لا توجد اختلافات في آراء المسيرين باختلاف مؤهلاتهم العلمية، وهذا ما يختلف ما توصل إليه في دراسة تباني علي 2019 أما فيما يخص الدرجة الكلية لأداة القياس فلا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم تعزى لمتغير المؤهل العلمي، وعليه يمكن القول أن الفرضية الثالثة محققة.

4-2- عرض نتائج التساؤل الرابع:

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $(0,05 \geq \alpha)$ في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف تعزى لمتغير الخبرة في التسيير؟
للإجابة على هذا التساؤل تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA)، حيث تبين نتائج الجدول رقم (07) دلالة الفروق في تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة، كما تم اللجوء إلى اختبار توكي (Tukey) للكشف عن مصادر الفروق حسب متغير الخبرة في التسيير.

جدول (07): تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق في تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية

المحترفة تبعاً لمتغير الخبرة في التسيير.

الرقم	المحاور	مصدر التباين	مجموع المتوسطات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف) الدلالة	مستوى الدلالة
1	الدعم الحكومي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	0.383	3	.128	0.023	0.995
		داخل المجموعات	308.600	56	5.511		
		المجموع	308.983	59			
2	التمويل الذاتي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	بين المجموعات	56.714	3	18.905	2.764	0.060
		داخل المجموعات	383.019	56	6.840		

			57	439.733	المجموع		
0.257	1.384	14.680	3	44.041	بين المجموعات	الشركات الراعية مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	3
		10.610	56	594.142	داخل المجموعات		
			59	638.183	المجموع		
0.213	1.545	8.534	3	25.603	بين المجموعات	المنشآت الرياضية مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	4
		5.525	56	309.380	داخل المجموعات		
			59	334.983	المجموع		
0.015*	3.790	20.982	3	62.945	بين المجموعات	الاستثمار الرياضي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	5
		5.536	56	310.038	داخل المجموعات		
			59	372.983	المجموع		
0.277	1.320	7.418	3	22.253	بين المجموعات	التسويق الرياضي مصدر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة.	6
		5.620	56	314.730	داخل المجموعات		
			59	336.983	المجموع		
0.537	0.732	35.894	3	107.682	بين المجموعات	أداة القياس ككل	-
					داخل المجموعات		
					المجموع		

* قيمة (ف) الجدولية عند مستوى الدلالة $(0,05 \geq \alpha) = 2,780$

أظهرت نتائج الجدول رقم (07) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف على مصادر التمويل التالية: (الدعم الحكومي، التمويل الذاتي، الشركات الراعية، المنشآت الرياضية، التسويق الرياضي)، بينما كانت الفروق دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة $(0,05 \geq \alpha)$ على محور الاستثمار الرياضي تبعاً لمتغير الخبرة في التسيير،

جدول رقم (08) : نتائج اختبار توكي للمقارنات البعدية على محور الاستثمار الرياضي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة تبعاً لمتغير الخبرة في التسيير.

المحور	سنوات الخبرة	فرق المتوسطات	مستوى الدلالة	الدلالة
الاستثمار الرياضي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة	10 سنوات فأقل - من 11 سنة إلى 20 سنة	1,213		
	10 سنوات فأقل - من 21 سنة إلى 30 سنة	1,289		
	10 سنوات فأقل - 31 سنة فما فوق	1,340		
	من 11 سنة إلى 20 سنة - من 21 سنة إلى 30 سنة	-2,517*	0,041	لصالح الفئة

الثانية			
لصالح الفئة الثانية	0,046	-2,564*	من 11 سنة إلى 20 سنة - 31 سنة فما فوق
		0,056	من 21 سنة إلى 30 سنة - 31 سنة فما فوق

وبالرجوع إلى نتائج اختبار توكي للمقارنات البعدية كما هو موضح في الجدول رقم (08) لتحديد مصادر الفروق في محور الاستثمار الرياضي وجدنا أن الفروق كانت بين الفئتين (من 11 سنة إلى 20 سنة) و(من 21 سنة إلى 30 سنة)، وبين الفئتين (من 11 سنة إلى 20 سنة) و(31 سنة فما فوق) وكانت دائما لصالح الفئات السنوية الأكبر، بينما لم تكن المقارنات الأخرى دالة إحصائياً، وهذا ما يختلف ما توصل إليه في دراسة تبارني علي 2019 ويرجع الباحث ذلك لسنوات الخبرة الطويلة في ميدان التسيير وإدراكهم لأهمية الاستثمار في المؤسسات الرياضية الذي يهدف إلى زيادة رأسمالها عن طريق توظيف رأس المال في مجال الأنشطة الرياضية المختلفة. وهذا ما يتفق مع ما توصلت إليه دراسة تبارني 2019 أما فيما يخص الدرجة الكلية لأداة القياس فلا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم تعزى لمتغير الخبرة في التسيير، وعليه يمكن القول أن الفرضية الرابعة محققة.

3- الاستنتاجات:

في ضوء أهداف البحث ومن واقع النتائج والمعالجات الإحصائية التي توصل إليها الباحث يمكن استنتاج ما يلي: تتنوع مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم، وتختلف درجة تقويم هذه المصادر من وجهة نظر العاملين ضمن النادي الرياضي المحترف. حيث كانت درجة تقويم مصادر تمويل الأندية الجزائرية المحترفة لكرة القدم متوسطة، وتختلف هذه الدرجة باختلاف مصادر التمويل التالية (الدعم الحكومي، التمويل الذاتي، الشركات الراعية، المنشآت الرياضية، الاستثمار الرياضي، التسويق الرياضي). بالنسبة لدرجة تقويم الدعم الحكومي كمصدر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة كبيرة جداً وهذا راجع إلى مساهمة الجماعات المحلية والصندوق الولائي، وصندوق الدعم العمومي للأندية المحترفة لكرة القدم، والصندوق الوطني لترقية

مبادرات الشباب والممارسات الرياضية، أما بالنسبة لدرجة تقويم التمويل الذاتي والشركات الراعية كمصادر تمويل للأندية المحترفة فكانت كبيرة ويُعزى ذلك لحقوق البث التلفزيوني وعائدات انتقال اللاعبين من جهة ولشركات الاتصال وشركات المعدات الرياضية من جهة أخرى. في حين جاءت درجة تقويم المنشآت الرياضية كمصدر تمويل للأندية المحترفة متوسطة، وهذا راجع لضعف البنى التحتية للأندية الجزائرية وعدم امتلاكها لهياكل ومنشآت رياضية يمكن الاعتماد عليها مما يؤدي بدوره إلى عدم وجود عوامل جذب للأفراد الممارسين، كما لا توجد أهداف واضحة لهذه المنشآت من أجل التمويل والاستثمار. كما كانت درجة تقويم الاستثمار الرياضي والتسويق الرياضي كمصادر تمويل للأندية الجزائرية المحترفة ضعيفة ويعزى ذلك إلى عدم امتلاك الأندية المحترفة لمواقع تسويقية وعدم توفر مناخ استثمار خصب مما يؤدي إلى ضعف الاستثمار ويقلل فرص حصول الأندية المحترفة على مصادر تمويل كافية. وكان هناك اتفاق في وجهات نظر العاملين في الأندية الجزائرية المحترفة في درجة تقويم مصادر التمويل على الرغم من الاختلاف في الصفة الوظيفية والمؤهل العلمي والخبرة في التسيير.

4- الاقتراحات:

بالنظر إلى نتائج الدراسة واستنتاجاتها يوصي الباحث بما يلي: وضع قوانين ولوائح تشريعية جديدة تحكم طبيعة العلاقة بين الممول أو المستثمر والنادي، وتساعد على حرية الحركة لأعضاء النادي من أجل إيجاد مصادر تمويل جديدة ومتعددة ومستمرة. ضرورة أن يكون مجلس إدارة النادي الرياضي المحترف من رجال الأعمال أو ممن لديهم خبرات جيدة في مجال التمويل والتسويق الرياضي. توفير بيانات كاملة عن مناخ الاستثمار الرياضي في الجزائر لجذب المستثمرين - خاصة منهم الأجانب - في الميدان الرياضي من أجل توفير مصادر تمويل جديدة للأندية المحترفة. مضاعفة الاستثمارات المخصصة للرياضة ضمن الخطة الاستثمارية للدولة، مع وجود قرارات وزارية تشجع على الاستثمار في المجال الرياضي. استثمار المرافق والخدمات في الأندية الرياضية مع تقديم إعفاءات ضريبية وتسهيلات إدارية لرجال الأعمال نظير استثمارهم في المجال الرياضي. العمل على زيادة التفاعل الاجتماعي بين المؤسسة الرياضية وجمهور المستهلكين. تسويق حقوق الدعاية والإعلان. التسويق التلفزيوني من خلال الاهتمام باستقطاب الشركات لتمويل أنشطة وخدمات النادي الرياضي. إضافة إلى مراعاة وضع شروط خاصة للتغطية

التلفزيونية للمباريات والبطولات الرياضية، وإبرام عقود خاصة بالتسويق التلفزيوني. وأيضاً ضرورة الإعلان عن المنتج الرياضي أثناء البث التلفزيوني للمباريات والبطولات الرياضية الهامة (أثناء وقت الذروة وكثافة المشاهدة). وكذلك مراعاة تحديد أسعار التذاكر بما يتناسب مع أهمية الحدث الرياضي، كوسيلة من وسائل تنشيط بيع التذاكر مع الاهتمام بتوسيع قاعدة الناشئين وإنشاء مدارس التكوين بالأندية كمصدر هام لتسويق اللاعبين. وأيضاً تأجير المنشآت الرياضية التابعة للنادي الرياضية للخواص والجمعيات الرياضية الهاوية. بث قناة رياضية تحمل اسم النادي الرياضي وتدار بطريقة اقتصادية. إنشاء فندق خاص بالنادي الرياضي لزيادة موارده المالية. مع الاستعانة بالمختصين بتسويق (احتراف) اللاعبين بما يضمن عائد مادي للنادي مع وضع ضوابط مناسبة.

قائمة المصادر والمراجع المعتمدة في الدراسة.

المراجع العربية:

الكتب:

- محمد صبيح حسانين، القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضة، الجزء الأول، دار الفكر العربي، ط3، القاهرة، 1995.
- عبد الغني نعمان، الاستثمار والتسويق الرياضي، دار نور للنشر، 2017.
- بوحوش عمار وآخرون، منهجية البحث العلمي وتقنياته في العلوم الاجتماعية، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين، ألمانيا، 2019.
- حيدر عبد الرزاق كاظم العبادي، أساسيات كتابة البحث العلمي في التربية البدنية وعلوم الرياضة، شركة الغدير للطباعة والنشر، ط1، البصرة، العراق، 2015.

المقالات:

- موساوي أمال، دور الدعاية والإعلان في تنمية الموارد المالية للنادي الرياضي المحترف لكرة القدم بالجزائر، مجلة الابداع الرياضي، جامعة محمد بوضياف المسيلة، المجلد رقم 09، العدد رقم 01 مكرر الجزء 02، 2021.

- معافي عبد القادر، المنازعات القانونية التي تثيرها عقود اللاعبين المحترفين والنوادي الرياضية في كرة القدم الجزائرية، مجلة الابداع الرياضي، جامعة محمد بوضياف المسيلة، المجلد رقم 12، العدد رقم 01 مكرر الجزء 02، 2021.
- حمدادو وليد، عماري محمد، معالجة الصحافة الرياضية لقضايا الاحتراف الرياضي بالجزائر، مجلة الابداع الرياضي، جامعة محمد بوضياف المسيلة، المجلد رقم 12، العدد رقم 01 مكرر الجزء 01، 2021.
- إسماعيل مقران، ظاهرة العنف والعدوان من المدرجات إلى الميدان في ملاعب ومحيط كرة القدم الجزائرية، مجلة الابداع الرياضي، جامعة محمد بوضياف المسيلة، المجلد رقم 11، العدد رقم 01، 2020.
- حوداشي بن حرز الله، قويدر بورقبة، كمال رعاش، السياسة التسويقية وأثرها على احتراف أندية كرة القدم الجزائرية، مجلة الابداع الرياضي، جامعة محمد بوضياف المسيلة، المجلد رقم 11، العدد رقم 02 مكرر، 2020.
- حشروف أسامة، لعجال يحي، الموازنة المالية للأندية الرياضية المحترفة كأحد متطلبات نجاح الاحتراف الرياضي بالجزائر، مجلة الابداع الرياضي، جامعة محمد بوضياف المسيلة، المجلد رقم 11، العدد رقم 02 مكرر الجزء 02، 2020.

المراجع الأجنبية:

الكتب:

- BIDOUD Herve « Sponsoring et Mécénat, la Communication par l'événement»
Vuibert, Paris, 1985.