

دور مديرية الشباب والرياضة في تسيير وتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية
- دراسة ميدانية للجمعيات والنوادي الرياضية لولاية المسيلة -

The role of the Youth and Sports Directorate in managing and developing sporting societies and clubs -A field study of sporting societies and clubs in m'sila state

نويري بوبكر¹، بن البار سعيد² / ² / ¹

boubaker.nouiri@univ-msila.dz / جامعة المسيلة¹

said.benelbar@univ-msila.dz / جامعة المسيلة²

تاريخ النشر: 2020/06/09

تاريخ القبول: 2020/04/27

تاريخ الاستلام: 2020/01/13

المخلص: تهدف هذه الدراسة إلى معرفة دور مديرية الشباب والرياضة في تسيير وتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية، ولتحقيق أهداف هذه الدراسة استخدم المنهج الوصفي لملائته مثل هذه الدراسات، واختيرت عينة الدراسة بطريقة عشوائية ممثلة في 40 من رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية الناشطة في ولاية المسيلة، واستعملنا الاستبيان كأداة لجمع المعلومات، وللتحليل الإحصائي النسب المئوية وقد كانت النتائج المتوصل إليها: ان مديرية الشباب والرياضة دورا مهما وفعالا في تسيير وتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية، من خلال وجود قوانين لمديرية الشباب والرياضة لضبط وتسيير الجمعيات والنوادي الرياضية. - توجد فاعلية لمديرية الشباب والرياضة في توجيه وتمويل الجمعيات والنوادي الرياضية. - لتسيير مديرية الشباب والرياضة تأثير على النتائج المحصل عليها بالنسبة للجمعيات والنوادي الرياضية، ويجب البحث في هذا المجال والعمل الجاد من طرف الباحثين والطلبة الجزائريين قصد تطوير الجمعيات والنوادي الرياضية الجزائرية.

الكلمات المفتاحية: مديرية الشباب والرياضة، الجمعيات الرياضية، النوادي الرياضية

Abstract: This study aims to know the role of the Youth and Sports Directorate in the management and development of sporting societies and clubs. In order to achieve the objectives of this study, the descriptive approach was used for its suitability for such studies. The study sample was randomly chosen, represented by 40 of the heads of associations and sports clubs active in the state of M'sila. We used the questionnaire as a tool to collect information and for statistical analysis. The percentage percentage. The results reached: The Algerian father and sport have an important and effective role in the management and development of sports societies and clubs, through :There are laws for the Directorate of Youth and Sports to control and run sports societies and clubs -There is an activity for the Directorate of Youth and Sports in directing and financing sports societies and clubs -The conduct of the Directorate of Youth and Sports has an impact on the results obtained for sports societies and clubs. In this field, serious work must be researched by Algerian researchers and students in order to develop Algerian sports societies and clubs.

Keywords: keywords- at least three

1 مقدمة و مشكلة البحث: أصبحت الرياضة في جميع نشاطاتها إحدى إهتمامات المجتمع الجزائري ككل بحيث توليها الجماهير ووسائل الإعلام أهمية بالغة ، فقد شهدت الرياضة بكامل أصنافها وأنواعها إقبال جماهيري كبير وهذا ما جعل من قوانين الرياضة تتطور لتطور طرق وأساليب التكوين والتدريب

كل هذه التغيرات والتطورات جعل من الممارسين ينخرطون في الجمعيات والنوادي الرياضية لشغل فراغهم وتحسين مؤهلاتهم وخبراتهم النفسية والبدنية والعقلية وتجعلهم يشعرون بالمسؤولية والتحلي بالروح الرياضية وذلك عن طريق الإدماج الاجتماعي للشباب المحترفين وتنشيط رياضة الهجي وكذلك استقبال الممارسين لمزاولة النشاطات البدنية وقت الفراغ ، الأمر الذي جعل الاهتمام الأكثر للجمعيات والنوادي الرياضية من قبل السلطات المختصة في هذا المجال عن طريق إنشاء مراكز جديدة وإصدار قوانين و تشريعات رياضية تتماشى والتشريع الجزائري التي تسيير وتطور الجمعيات والنوادي الرياضية والمتمثلة في الهيئات المركزية وتوزيع هذه المهمة عن طريق خلايا لا مركزية وهي مديريات الشباب والرياضة المتواجدة عبر الولايات والمتخصصة في تنفيذ برامج التنمية المحلية في جميع المجالات ومن بينها الرياضة ،وقد تطرقت مجموعة من الدراسات في هذا السياق ونذكر علي سبيل المثال دراسة (بن النوى جمال، وآخرون في دراستهم: دور مديرية الشباب والرياضة والجماعات المحلية في تسيير الجمعيات والنوادي الرياضية 2008. وكان الهدف من الدراسة إيجاد العلاقة التي تربط مديرية الشباب والرياضة والجماعات المحلية بالجمعيات والنوادي الرياضية، و دراسة : عاشور اليزيد و آخرون : تسيير الجمعيات الرياضية 2003 وأراد من خلال هذه الدراسة إبراز أهمية التسيير الفعال عن النتائج المحصل عليها من طرف الجمعيات الرياضية ، وإعطاء صورة واضحة للتسيير المالي والإدارة للجمعية الرياضية.

وهناك الكثير من التساؤلات من قبل العام والخاص حول كيفية تدخل هذه الخلايا في تسيير وتوجيه النوادي والجمعيات الرياضية ومدى تكامل الملائم للحياة الجموعية والنهوض بالرياضة إذن فما هو الدور الذي تلعبه مديرية الشباب و الرياضة في تسيير وتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية ؟

تحديد التساؤلات الجزئية:

1/ هل توجد قوانين لمديرية الشباب والرياضة لضبط وتسيير الجمعيات والنوادي الرياضية؟

2/ هل هناك دور لمديرية الشباب والرياضة في توجيه وتمويل الجمعيات والنوادي الرياضية؟

3/ هل لمديرية الشباب والرياضة تأثير على النتائج المحصل عليها بالنسبة للجمعيات والنوادي الرياضية؟

2 فرضيات البحث:

1-2 الفرضية العامة:

لمديرية الشباب والرياضة دورا مهما في تسيير وتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية.

2-2 الفرضيات الجزئية:

1 / توجد قوانين لمديرية الشباب والرياضة لضبط وتسيير الجمعيات والنوادي الرياضية

2 / يوجد هناك دور لمديرية الشباب والرياضة في توجيه وتمويل الجمعيات والنوادي الرياضية

3/ هناك تأثير لمديرية الشباب والرياضة على النتائج المحصل عليها بالنسبة للجمعيات والنوادي الرياضية.

3 أهداف الدراسة: من المؤكد أن لكل دراسة جادة أهداف محددة يضعها القائمون على البحث قصد الوصول إلى نتائج مرضية ومقنعة تشبع شغفهم نحو المعرفة العلمية، وكذلك من أجل إعطاء تفسيرات لبعض الحقائق التي كانت مهمة وغامضة على البعض ومن خلال هذه الدراسة نريد الوصول إلى:

- توضيح العلاقة القائمة بين مديرية الشباب والرياضة والجمعيات والنوادي الرياضية.

- إعطاء صورة عامة لمديرية الشباب والرياضة في ضبط أعمال الجمعيات والنوادي الرياضية.

- شرح العملية التنظيمية القائمة بين مديرية الشباب والرياضة والجمعيات والنوادي الرياضية.

4 أهمية الدراسة: تكمن الأهمية في موضوع بحثنا في استظهار الدور الفعال الذي تقدمه كل من مديرية الشباب والرياضة في النهوض بالرياضة بصفة عامة وتطوير وتسيير الجمعيات والنوادي الرياضية بصفة خاصة وذلك للأهمية البالغة التي تلعبها الجمعيات والنوادي الرياضية بالنسبة للمجتمع، من خلال توعية الشباب والاهتمام بهم من جميع النواحي وتوظيف مؤهلاتهم وخبراتهم واستظهار قدراتهم لكونهم يمثلون الفئة الحيوية داخل المجتمع

5-الطرق المنهجية المتبعة :

5-1الدراسات الاستطلاعية: البحوث الاستطلاعية هي تلك البحوث التي تتناول موضوعات جديدة، لم يتطرق إليها أي باحث من قبل ولا تتوفر عنها بيانات أو معلومات أو حتى يجهد الباحث كثيرا من أبعادها و جوانبها. (ناصر ثابت: 1984 ، ص 47)

في هذه الدراسة والتي تتناول موضوع : " دور مديرية الشباب والرياضة في تسيير وتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية " ، توجهنا إلى رؤساء الجمعيات الرياضية والنوادي من أجل مقابلة بعض رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية وهذا من أجل تشخيص وجمع المعلومات والأفكار التي ترتبط بموضوع بحثنا وانشغالنا المطروح .

5-2المنهج العلمي المتبع في الدراسة:

المنهج يعني مجموعة الأسس والقواعد التي يتبعها الباحث في دراسته للمشكلة لاكتشاف الحقيقة. (عمار بحوش: 2001، ص13)

تعتبر الدراسة في أنماط البحوث الوصفية، التي تستهدف جمع أوصاف مفصلة عن الظواهر لدراستها، وكما تهدف الدراسة المسحية الحصول على معلومات عن الأنماط السلوكية للتلاميذ أو اللاعبين أو المدربين في المدرسة أو النادي والمجتمع المحلي أو دراسة الأنشطة الرياضية خارج المنهج.(محمد حسن علاوي: 1976، ص63)، في دراستنا هذه تم استخدام المنهج الوصفي لإجراء هذا البحث الميداني والذي يتلائم مع مثل هذه البحوث.

5-2-1.تعريف المنهج الوصفي : يعرف المنهج الوصفي في مجال التربية والتعليم بأنه كل استقصاء ينصب على ظاهرة من الظواهر التعليمية أو النفسية ، كما هي قائمة في الحاضر

يقصد تشخيصها وكشف جوانبها وتحديد العلاقات بين عناصرها ، أو بينها وبين ظواهر تعليمية أو نفسية أو اجتماعية . (الزوابي والغنام: 1974، ص 80).

3-5.مجتمع وعينة الدراسة:

كمجتمع أصلي كل الجمعيات والنوادي الرياضية المتواجدة والنشطة في مختلف بلديات ولاية المسيلة ممثلة في رئيس أو احد المسيرين في الجمعية أو النادي الرياضي.

1-3-5.عينة الدراسة : ينظر إلي عينة الدراسة علي أنها جزء من الكل أو بعض من جميع ،وتتلخص فكرة دراسة العينات في انه اذاكان هدفنا الوصول إلي تعميمات حول ظاهرة معينة ،فانناالطبع لابد لنا من دراسة بعض الحالات لا ان تقتصر علي حالة واحدة ،فان كان عدد الحالات التي يشملها الكل كبير أصبح من الصعوبة بل من المستحيل دراسة جميع هذه الحالات ،ولهذا يلجأ الباحث إلي اختيار عدد محدود من هذا الكل يكون موضع الدراسة ويسمي هذا الجزء المختار للبحث بالعينة.(جوادي صفاء ،بوسكرة: 2013، ص19) ،وحرصا على الوصول إلى نتائج أكثر دقة وموضوعية ومطابقة للواقع ، حيث قمنا باختيار عينة بحثنا بطريقة عشوائية أي أننا لم نخص العينة بأي خصائص أو مميزات (المستوى الدراسي ، السن ، الخبرة) والعينة تتكون من (40) فردا من رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية المتواجدة والنشطة في مختلف بلديات ولاية المسيلة.

6-مجالات الدراسة :

1-6المجال المكاني : شملت دراستنا الميدانية المتعلقة برؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية الناشطة والموجودة عبر كافة بلديات ولاية المسيلة .

2-6المجال الزمني : كانت بداية القيام بهذه الدراسة الميدانية في الفترة الممتدة بين

2019/02/15 إلى 2019/05/08 حيث تم جمع استمارات الاستبيان من رؤساء الجمعيات

والنوادي الرياضية

7-ضبط متغيرات الدراسة:

تكتسي مرحلة تحديد وضبط متغيرات البحث ، أهمية كبيرة لهذا يمكن القول أنه كي تكون فرضية البحث قابلة للتحقيق ميدانيا ، أنه لا بد من العمل على صياغة وتجميع كل متغيرات البحث بشكل سليم ودقيق و أن يحرص كل باحث حرصا شديدا على التمييز بين

متغيرات بحثه وبين بعض العوامل الأخرى التي من شأنها أن تؤثر سلبا على مسار إجراء دراسته .

وتتمثل متغيرات بحثنا في المتغير المستقل هو: مديرية الشباب والرياضة.

أما المتغير التابع فيتمثل في: الجمعيات و النوادي الرياضية.

1-8 الاستبيان:

لإضفاء الموضوعية والدقة اللازمة لأي دراسة علمية لابد من استعمال بعض الأدوات العلمية ، والوسائل التقنية التي بواسطتها يصل الي كشف النقاب عن الظاهرة محل الاهتمام والدراسة ، وقد استخدمنا في دراستنا هذه لمختلف المصادر والمراجع وهذا قصد الإلمام بالجانب النظري ، واستمارة استبيان .

1-1-8 الاستبيان : هو مجموعة من الأسئلة المرتبطة بطريقة منهجية ، وهو كذلك وسيلة لجمع المعلومات ، يستعمل كثيرا في بحوث العلوم الاجتماعية ، وهذه الطريقة تساعد في الحصول على المعلومات من المصدر الأصلي ويتم وضع أسئلة في استمارة ترسل إلى الأشخاص المعنيين وهذا للحصول على أجوبة. (سباعي رضوان وآخرون : 2005، ص 77)

ويتكون الاستبيان الذي اعتمدنا عليه في جمع المعلومات من رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية، من 23 سؤالا مقسم إلى ثلاثة محاور رئيسية، بحيث أن لكل محور مجموعة من الأسئلة:

_ الأسئلة من 01 إلى 06 تدرس الفرضية الثانية.

_ الأسئلة من 07 إلى 13 تدرس الفرضية الثانية .

_ الأسئلة من 14 إلى 23 تدرس الفرضية الثالثة.

2-8 الشروط العلمية للأداة :

1- الصدق : تعتبر درجة الصدق هي العامل الأكثر أهمية بالنسبة للمقاييس والاختبارات وهو يتعلق أساسا بنتائج الاختبار (محمد حسن علاوي، محمد نصرا لدين غضبن :1996، ص321)

ب- صدق المحكمين: تم عرض هذا الاستبيان الموجه إلى الرؤساء علي عدة اساتدة وباحثين مشهود لهم بمستواهم العلمي وتجربتهم العلمية في مجال الدراسة ومناهج البحث العلمي، وقد تم تعديل بعضها إثناء المناقشة وتم الاعتماد علي الأسئلة الموافق عليها بنسبة (75).
ج- الثبات : من المؤشرات الضرورية كونه يعني " مدى قياس الاختبار للمقدار الحقيقي للسمة التي يهدف لقياسها "(علام : 2000، 131) ، والثبات يمثل أهمية كبيرة في عملية بناء وتقنين الاختبارات وهو يعني ان يكون الاختبار علي درجة عالية من الدقة والإتقان فيما وضع لقياسه وتعتبر درجة الثبات عالية كلما اقتربت إلي القيمة الصحيحة إلي الواحد (النذير وصلاح: 2013، ص67)

جدول (01) يمثل درجة الثبات لأداة الدراسة

عدد العبارات	معامل الثبات
23	0.896

3.5. الأداة الإحصائية: إن الهدف الرئيسي من الدراسة الإحصائية، هو محاولة التوصل إلى مؤشرات كمية دالة.

$$1. \text{النسبة المئوية} = \frac{\text{عدد الأجوبة} \times 100}{\text{المجموع الكلي}}$$

2. معامل الثبات (الفا كرونباخ) للوقوف علي ثبات الأداة

4.5. إجراءات التطبيق الميداني : قمنا بتوزيع الاستبيان على رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية المتواجدة و الناشطة في بلديات ولاية المسيلة والتي كانت تقدر ب (50) استثمارا وعند جمعنا تحصلنا على(40) من الاستثمارات التي تم توزيعها
2- عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها:

1.2 نتائج التساؤل الأول:

هل توجد قوانين لمديرية الشباب والرياضة لضبط وتسيير الجمعيات والنوادي الرياضية ؟

الجدول رقم (01): يمثل النتائج الممثلة لعبارات المحور الأول من استمارة الاستبيان الموجهة إلى رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية الناشطة عبر كافة بلديات ولاية المسيلة

النسبة المؤوية	التكرار	جابه (،	العبارة
%85	34	نعم	1
%15	06	لا	
%80	32	نعم	2
%20	08	لا	
%75	30	نعم	3
%25	10	لا	
%55	25	نعم	4
%45	15	لا	
%55	22	نعم	5
%45	18	لا	
%55	22	نعم	6
%45	18	لا	

تحليل ومناقشة النتائج:

تشير نتائج الجدول (01) حيث اجمع رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية الناشطة عبر كافة بلديات ولاية المسيلة علي ان هناك قوانين لمديرية الشباب والرياضة لضبط وتسيير الجمعيات والنوادي الرياضية ، وهذا ما لاحظناه في العبارات (هل لديكم كل المعرفة عن القانون الذي يسيير الجمعيات والنوادي الراضية ؟) ، وكذلك العبارة (رأيكم أن هذا القانون يساهم في التسيير الحسن للجمعية والنادي من الناحية الإدارية والمالية؟) ضف العبارة (هل القانون الحالي والمطبق يتماشى مع المنظومة الرياضية الحديثة ؟) (هل

تحرصون على احترام القانون وتلتزمون بتنفيذه ؟) حيث كانت معظم الإجابات بنعم ومن خلال ماسبق وجدنا أن معظم الرؤساء يعملون على تطبيق القانون ويلتزمون بتنفيذه والذي بدوره يساهم في التسيير الحسن للجمعية والنادي الرياضي من الناحية المالية والإدارية . وهذا ماتوصل اليه بن النوي جمال في دراسته ((أن أغلبية الرؤساء يتبعون القانون الحالي الذي يسير الجمعيات والنوادي الرياضية .)) ، (بن النوي جمال: 2006 ، ص56) ، نهيك علي أن الدولة تولي اهتماما كبير في سن القوانين التي تشجع علي الممارسة الرياضية وتطويرها وبعد القانون (05/13) المتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وفي شقه المتعلق بالرياضات الجماعية ، حيث تم تحديد القوانين الأساسية للأندية الرياضية الهاوية عن طريق التنظيم للقضاء علي اختلافات الهياكل الرياضية الجموعية وكذا تحديد مفهوم تفويض الخدمة العمومية الممنوحة للاتحادات الرياضية المتخصصة ،بالإضافة إلي تحديد الالتزامات والحقوق والمسؤوليات المتبادلة بين السلطات العمومية والاتحادات الرياضية الوطنية.

2.2 نتائج التساؤل الثاني:

هل هناك دور لمديرية الشباب والرياضة في توجيه وتمويل الجمعيات والنوادي الرياضية ؟
الجدول رقم (02): يمثل النتائج الممثلة لعبارات المحور الثاني من استمارة الاستبيان الموجهة إلي رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية الناشطة عبر كافة بلديات ولاية المسيلة .

النسبة المؤوية	التكرار	الإجابة	العبرة
100%	40	نعم	07
00%	00	لا	
55%	22	نعم	08
45%	18	لا	
30%	12	نعم	09
70%	28	لا	

62.5%	25	نعم	10
37.5%	15	لا	
70%	28	نعم	11
30%	12	لا	
55%	22	نعم	12
45%	18	لا	
37.5%	15	نعم	13
62.5%	25	لا	

تحليل ومناقشة النتائج:

تشير نتائج الجدول (02) حيث اجمع رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية الناشطة عبر كافة بلديات ولاية المسيلة علي ان هناك فاعلية لمديرية الشباب والرياضة في توجيه وتمويل الجمعيات والنوادي الرياضية، وهذا ما لاحظناه في العبارات (هل تحتاجون للإعانة من طرف مديرية الشباب والرياضة ؟)، وكذلك العبارة (هل يراعى حجم الجمعية والنادي في الإعانات المقدمة من طرف مديرية الشباب والرياضة ؟) و العبارة (إذا حققتم نتائج جيدة هل تتغير حجم الإعانات المالية ؟)، و العبارة (عند تأخر المساعدات أو عجزكم المالي هل تلجئون إلى القروض ؟)، حيث كانت معظم الإجابات بنعم ومن خلال ماسبق وجدنا أن معظم الرؤساء يقرون بوجود دورا فعالا لمديرية الشباب والرياضة في توجيه وتمويل النوادي والجمعيات الرياضية، لأن بدون توجيه وتمويل ورقابة لا يكون هناك تسيير فعال للنادي والجمعية الرياضية، وهذا ما أشار إليه بن النوى جمال في دراسته ((أن لزيادة الإعانات المقدمة لها أثر على النتائج المحصل عليها باعتبارها حافز مادي مهم وضروري للوصول إلى الأهداف المرجوة))، (بن النوي جمال:2006، ص62). وما توصل اليه أن الدور الذي يلعبه المجلس البلدي للرياضة متمثل في الإشراف على تطوير قطاع الرياضة بجميع أصنافها وتنميته وكذا القيام بندوات علمية وكذا رياضية مختلفة بالإضافة إلى تدعيم الجمعيات

الرياضية بالاعتمادات المالية المخصصة لها، وتوزع هذه الاعتمادات حسب النظم والأطر المعمول بها.(العربي بن ستالة:2010/2011 ص73) ، وهذا ما اقره قانون ((06/12)) المتعلق بالجمعيات الرياضية أن الدعم المادي للجمعيات والأندية الرياضية من طرف الدولة تشرف عليه هيئات متخصصة كوزارة الشباب والرياضة والجماعات المحلية ،والصندوق الولائي لدعم و مبادرات الشباب والرياضة، لدعم وتمويل الجمعيات والنوادي الرياضية وان ملف الاعانات يدرس علي مستوي كل مديرية للشباب والرياضة.

3.2 نتائج التساؤل الثالث

هل لمديرية الشباب والرياضة تأثير على النتائج المحصل عليها بالنسبة للجمعيات والنوادي الرياضية ؟

الجدول رقم (03): يمثل النتائج الممثلة لعبارات المحور الثالث من استمارة الاستبيان الموجهة إلى رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية

النسبة المؤوية	التكرار	الإجابة	العبرة
92.5%	37	نعم	14
07.5%	03	لا	
55%	15	نعم	15
45%	25	لا	
85%	34	نعم	16
15%	06	لا	
70%	28	نعم	17
30%	12	لا	
75%	30	نعم	18
25%	10	لا	

70%	28	نعم	19
30%	12	لا	
100%	40	نعم	
00%	00	لا	20
70%	28	نعم	21
30%	12	لا	
30%	12	نعم	22
70%	28	لا	
72.5%	29	نعم	23
27.5%	11	لا	

تحليل ومناقشة نتائج:

تشير نتائج الجدول (03) حيث اجمع رؤساء الجمعيات والنوادي الرياضية الناشطة عبر كافة بلديات ولاية المسيلة علي ان لتسيير مديرية الشباب والرياضة تأثير على النتائج المحصل عليها بالنسبة للجمعيات والنوادي الرياضية ،وهذا ما لاحظناه في العبارات (هل يؤخذ تقريركم المالي والأدبي بعين الاعتبار من طرف مديرية الشباب والرياضة ؟) ،وكذلك العبارة (هل التنظيم والتوجيه لمديرية الشباب والرياضة تأثير على النتائج المحصل عليها أثناء المنافسات؟) ضف العبارة (هل في اعتقادكم أن لزيادة الإعانات المقدمة لكم لها أثر على نتائجكم ؟)، و العبارة (هل العلاقة التي تربطكم ومديرية الشباب والرياضة تؤثر علي نتائجكم ؟)، حيث كانت معظم الإجابات بنعم ومن خلال ماسبق وجدنا أن معظم الرؤساء أشاروا الي أن لتسيير مديرية الشباب والرياضة تأثير على النتائج المحصل عليها بالنسبة للجمعيات والنوادي الرياضية وهذا من خلال علاقة التنظيم والتسيير. وكما أشار عيسي الهادي ((فقد سجل تزايد دور الدولة في تسيير النشاطات الرياضية وبتدخل مباشر لوزارة الشباب والرياضة، ومنحت وزارة الشباب والرياضة نفسها الدور المركزي في تسيير هذا من

خلال منشور 22 جانفي 1978)) ، (عيسي الهادي: 2012، ص106)، وكذلك جمال في دراسته ((أن علاقة مديرية الشباب والرياضة والجماعات المحلية هي علاقة تسيير وتوجيه وتنظيم في أية حال وكذلك علاقات جيدة وحسنة لأسباب عدة ومختلفة))، (بن النوي جمال: 2006، ص63).

3- الاستنتاجات والاقتراحات:

وفي الأخير تحصلنا على عدة إستنتاجات ونذكر منها:

- أن أغلبية الرؤساء على كامل الدراية لهذا القانون و إعطاه قيمة واهتمام، كي يكون هناك انضباط وتسيير بطريقة جيدة.

- تلعب مديرية الشباب والرياضة دورا مهما في توجيه وتمويل النوادي والجمعيات الرياضية، لأن بدون وجود توجيه وتمويل ورقابة لا يكون هناك تسيير فعال للنادي والجمعية الرياضية. - أن لتسيير مديرية الشباب والرياضة له تأثير على النتائج المحصل عليها بالنسبة للجمعيات والنوادي الرياضية وهذا من خلال علاقة التنظيم والتسيير ويرجع لها الفضل في ذلك، ومما سبق يمكن القول:

أن هناك دور مهم لمديرية الشباب والرياضة في تسيير وتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية، وهذا ما تؤكده جل الدراسات السابقة ، و اهتمام الدولة من خلال وزارة الشباب الرياضية هذه الاخيرة لها فروع في كافة ولايات الوطن عن طريق القوانين والمراسيم التشريعية التي سنتها للتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية نذكرهما قانون ((05/13)) المتعلق بتنظيم الانشطة البدنية والرياضية وتطويرها وقانون ((06/12)) المتعلق بالجمعيات الرياضية.

من أهم الإستخلاصات والاقتراحات التي توصلنا إليها:

1. ضرورة الاهتمام بالنوادي والجمعيات الرياضية من خلال تكوين القائمون في مجال الإدارة الرياضية ليكونوا ذا كفاءة في مجال تخصصهم
2. إعطاء اهتمام أكثر للجمعيات والنوادي الرياضية من طرف مديرية الشباب والرياضة من ناحية التمويل.

3. ضرورة تشديد الرقابة على الأموال التي تصرف في المجال الرياضي بأنواعه من قبل الجهات الوصية، والموكلة بذلك.

المصادر والمراجع المعتمدة في الدراسة.

1- الكتب:

- 1.ألزوابي والغنام : مناهج البحث في التربية البدنية ، بدون طبعة ، الجزء الأول ، مطبعة العاني ، بغداد ، 1974.
- 2.عمار بحوش: مناهج البحث العلمي وطرق إعداد البحوث، ديوان المطبوعات الجامعية، ط3، الجزائر، 2001.
- علام صلاح الدين محمود : القياس والتقييم التربوي والنفسي ، أساسياته - تطبيقاته - توجهات معاصرة ، ط 10 ، القاهرة ، دار الفكر العربي، 2000.
- 4.محمد حسن علاوي : علم النفس الرياضي، ط 2 ، دار المعارف، القاهرة، 1976.
- 5.محمد حسن علاوي، محمد نصر الدين غضبن : القياس في التربية الرياضية وعلم القياس الرياضي ، ط 3، دار الفكر العربي ، القاهرة ، مصر ، 1996 .
- 6.ناصرثابت : أضواء على الدراسة الميدانية ، ط 1 ، مكتبة الفلاح ، الكويت ، 1984.
- 7.عيسى الهادي ،كمال رعاش : الاحتراف الرياضي في كرة اقدم ، ط 1 ، دار الكتاب الحديث، القاهرة ، 2011.

2.المذكرات والرسائل:

1. العربي بن ستالة : دور الجماعات المحلية في تنمية الممارسة الرياضية الترويحية ، مذكرة لنيل شهادة الماجستير جامعة الجزائر 3 ، 2010/ 2011 .
2. سباعي رضوان وآخرون : أسباب وعراقيل نقص التحضير النفسي لدى لاعبي كرة القدم فئة الأواسط ، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية ، معهد التربية البدنية والرياضية ، الجزائر ، 2005 .
3. دومي عبد الوهاب وآخرون : "تصميم وإنجاز نظام معلوماتي لتسيير مصلحة الرياضة" ، قسم علوم التسيير ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية ، جامعة محمد بوضياف ، المسيلة ، 2003 .
- 4.بن النوي جمال واخرون: دور مديرية الشباب والرياضة والجماعات المحلية في تسيير وتطوير الجمعيات والنوادي الرياضية ، م ت ل ، جامعة المسلة ، 2006/2007 .
- 5.عاشور ليزيد و جبابلية عبد الحكيم : تسيير الجمعيات الرياضية (دراسة نظرية وتطبيقية) 2002/2003 ب المعهد الوطني للتكوين العالي لإطارات الشباب والرياضة ، قسنطينة.

3. المقالات:

1. بوصول النذير: إستراتيجية الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم في استغلال المنشآت الرياضية لتفعيل مصادر التمويل الذاتي ، مجلة الإبداع الرياضي ، المجلد 03، العدد 12، السنة 2013، الصفحة.
2. جوادي صفاء وبوسكرة احمد: دور الصحافة الرياضية المكتوبة في إدارة الأزمات في الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مجلة الإبداع الرياضي ، المجلد 04، العدد 03. السنة 2013، الصفحة .

4. القوانين والمنشورات:

1. قانون الجمعيات رقم 31/90 المؤرخ في 04 ديسمبر 1990، المادة 02.
2. قانون رقم 12 - 06 مؤرخ في 18 صفر عام 1433 الموافق 12 يناير سنة 2012، يتعلق بالجمعيات.
3. قانون رقم 13-05 مؤرخ في 14 رمضان. عام 1434 الموافق 23 يوليو. سنة 2013 يتعلق بتنظيم أنشطة التربية البدنية والرياضية وتطويرها .