

دور بورصة الأوراق المالية في خوخصة المؤسسات العمومية مع الإشارة إلى بعض التجارب العربية

أ.د براق محمد أستاذ التعليم العالي

المدارسة العليا للتجارة

الأستاذ عيواج مختار

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة تبسة

مقدمة:

عمدت الكثير من الدول إلى انتهاج سياسات الإصلاح الاقتصادي، وذلك عن طريق تحرير الاقتصاد والأخذ بمبدأ آليات السوق. وقد كان من نتائجها توسيع قاعدة الملكية وتفعيل الدور الذي يضطلع به القطاع الخاص في الاقتصاد. ومما ساعد على تطبيق وتوسيع قاعدة الملكية، قيام تلك الدول بتصفية القطاع العام ببيعه أو تحويل إداراته إلى القطاع الخاص وهو ما يعرف بالخوخصة.

وللخوخصة طرق مختلفة، ولكل منها مزايا وعيوب. ويعتبر اختيار الطريقة المناسبة من أهم عناصر نجاح عملية الخوخصة. ومن أجل التحويل السليم لملكية المؤسسات العمومية يتطلب تنظيمات ووسائل خاصة يمكن من خلالها إجراء هذه العملية بنجاح، ومن بين المسائل الجوهرية التي ينبغي أن تتضمنها هذه التنظيمات تحديد المنافذ التي تسمح بإجراء هذا التحويل. ورغم تنوع هذه المنافذ وتعددتها، إلا أنه يبرز من بينها طريق يحتل أهمية خاصة لدى مصممي برامج بيع المؤسسات العمومية، ألا وهو البيع عن طريق بورصة الأوراق المالية.

ومن أجل الإحاطة بمختلف جوانب موضوع دور البورصة في خوخصة المؤسسات العمومية مع الإشارة إلى بعض التجارب العربية، سيتم تقسيم هذه الورقة إلى ثلاثة محاور كما يلي:

- مفاهيم عامة حول بورصة الأوراق المالية؛

- بورصة الأوراق المالية كأدلة لتطبيق الخوخصة؛

- تجارب بعض الدول العربية في مجال البورصة في خوخصة المؤسسات العمومية.

أولاً: مفاهيم عامة حول بورصة الأوراق المالية

لعل التطور الكبير في الأنشطة الاقتصادية الذي لازمه توسيع مماثل في إنشاء المشاريع الاقتصادية المختلفة، التي كانت بأمس الحاجة إلى تجنيد ورصد أموال ضخمة وتوجيهها نحو هذه الاستثمارات، مما أدى بها للبحث عن أفضل الصيغ الممكنة لإقناع الأشخاص والأعوان الاقتصادية ذوي الفائض المالي عن حاجاتهم لجمعها وتوجيهها نحو تمويل مختلف المشاريع التي تساهم في هذا التوسيع الاقتصادي والاجتماعي ولا يكون هذا إلا عن طريق بورصة الأوراق المالية.

هناك العديد من التعريفات لبورصة الأوراق المالية تتفق في كثير من الجوانب. وعليه، يمكن ذكر تعريفين آخر استنتاجي كما يلي:

تعرف البورصة على أنها "السوق التي يتم فيها تداول الأوراق المالية متوسطة وطويلة الأجل والتي تكون فيها الأوراق مسجلة في السوق، حيث تسجل الأوراق في السوق الأولية وبعد فترة محددة وتحقيق بعض الشروط تسجل بالسوق الثانوية (البورصة)".²

كما تعرف على أنها "عبارة عن سوق منظم تديره وتشرف عليه هيئة لها نظام خاص يخضع لمجموعة من القواعد واللوائح والقوانين".²

ومن خلال هذين التعريفين، يمكن القول أن بورصة الأوراق المالية هي سوق يتم فيها تداول الأوراق المالية من أسهم وسندات وقيم مهجنـة والتي أصدرت ابتداء لـأجال متوسطة وطويلة، ويجتمع فيها المتعاملون في أوقات محددة للمتاجرة فيما بينهم في هذه الأوراق التي سبق إصدارها في السوق الأولية.

2- وظائف بورصة الأوراق المالية

تتمثل الوظيفة الأساسية لأي بورصة، في توفير الفرصة لأصحاب المؤسسات في الحصول على رؤوس أموال جديدة وبالتالي إنشاء شركات كبيرة الحجم. ولما كان رأس مال المؤسسات يمثل مدخرات الأفراد، وجب على بورصة الأوراق المالية أن تقدم للمدخر فرصة استثمار مدخراته مع إمكانية الاحتفاظ بسيولتها. ولتحقيق هذا الدور، أُسندت لبورصة الأوراق المالية مجموعة من الوظائف تمثل فيما يلي:

- وظائف تنمية الاستثمارات وتوجيهها؛
- وظائف جذب وحماية المدخرات.

2- 1- وظائف تنمية الاستثمارات وتوجيهها

وفي هذا الخصوص تقوم بورصة الأوراق المالية بوظيفتين رئيسيتين وهما:

2- 1- 1 - الوظيفة التمويلية

توفر بورصة الأوراق المالية للمؤسسات الاقتصادية والإدارات العمومية موارد مالية متوسطة وطويلة الأجل تسهل نمو الشركات وتمكن للحكومة وسائل إضافية لتحسين سياساتها في المجالين الاقتصادي والاجتماعي.³

2- 1- 1- 1 - دور السوق في تلبية الاحتياجات التمويلية للقطاع الخاص

بورصة الأوراق المالية هي مصدر رئيسي لتمويل الاستثمارات المتوسطة وطويلة الأجل للشركات، من خلال إصدار الأسهم والسندات التي يقتنيها الأفراد والمؤسسات، وهي بذلك تلعب دورا هاما في تمويل

¹ علي كنعان، الأسواق المالية، مطبعة الروضة، جامعة دمشق، سوريا، 2009، ص: 22.

² محمد الصيرفي، البورصات، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2008، ص: 79.

³ - A.CHOINEL & G. ROUYER, Le Marché financier: structures et acteurs, Revue banque, Paris, 8^{ème} Edition, 2002, p.34.

عمليات تأسيس شركات جديدة من جهة، وفي تمويل زيادة أصول الشركات القائمة من جهة أخرى، الأمر الذي يترتب عليه زيادة معدلات النمو والأرباح ومن ثم تحقيق التمويل اللازم لعملية التنمية.¹ لكي تنمو المشاريع وتطور فهي بحاجة إلى توسيع طاقتها الإنتاجية وتطوير نشاطاتها، ولتمويل هذا الاستثمار تلجأ أولاً للتمويل الداخلي أو ما يسمى بالتمويل الذاتي عن طريق الأرباح غير الموزعة، أو إلى المساهمين الأصليين للوفاء بالاحتياجات التمويلية للمشروع. وأمام عدم كفاية مصادرها الخاصة لتمويل استثماراتها تلجأ المشاريع إلى سياسة التمويل الخارجي بطريقتين: التمويل بواسطة الاقتراض من مؤسسات الإقراض (البنوك ومؤسسات التمويل المتخصصة)، أو بالبحث عن مستثمرين جدد يمكنهم الوفاء بالاحتياجات التمويلية لاستثمارات هذه المشاريع، وهو ما تتکفل به بورصة الأوراق المالية.

2-1-2 دور السوق في تلبية الاحتياجات التمويلية للقطاع العام

مع تزايد دور الدولة في تحمل أعباء التنمية الاقتصادية ومع تعاظم حجم الدين العمومي، لجأت الحكومات إلى إحلال سندات الخزينة، ذات البعد الزمني الطويل، محل أذون الخزينة في تمويل احتياجاتها، وهو ما يعني توجّهها إلى التمويل عن طريق بورصة الأوراق المالية، لكن دون تخليها بالكامل عن السوق النقدية والتي يتم فيها السيطرة على الكتلة النقدية. وهنا يمكن القول أن بورصة الأوراق المالية هي مصدر هام لتمويل عجز الميزانية وأداة مفيدة لتطبيق سياسة نقدية فاعلة في ذات الوقت.²

2-1-2 الوظيفة التوزيعية

ويقصد بالوظيفة التوزيعية ما يمكن أن تحدثه بورصة الأوراق المالية من تغييرات هيكلية على مستوى القطاعين العام والخاص، وذلك بتسهيل النمو الخارجي للمشاريع أو ما يسمى بتحويل الهياكل الصناعية، وأيضاً تحويل ملكية المؤسسات العمومية إلى القطاع الخاص بمعنى خوصصة هذه المؤسسات.

2-1-2-1 تحويل الهياكل الصناعية

تساهم بورصة الأوراق المالية من خلال هذه الوظيفة في تحقيق النمو الخارجي للمؤسسات أو ما يعرف بتحويل الهياكل الصناعية.³ ويمكن تعريف النمو الخارجي بأنه "أسلوب بواسطته يمكن أن تطور مؤسسة وضعها الصناعي والتجاري بطريقة غير مباشرة بالإشراف على مؤسسة - أو مؤسسات أخرى

¹- حمزة محمود الزبيدي، الاستثمار في الأوراق المالية، مؤسسة الورق للنشر والتوزيع، عمان، 2001، ص: 137.

2- M. BERRAG, Le marché financier en Algérie entre la réalité et les espérances, Magister es sciences de gestion, option Finance, Ecole Supérieure de Commerce d'Alger, 1993-1994, pp: 20-21.

- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تطوير أسواق السندات في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، عدد: 131، فيفري 1999، الكويت، ص: 01.

³-M.BERRAG, "Marchés financiers:Fonctions économiques et conditions de création." Revue des Reformes Economiques et Intégration en Economie Mondiale, Ecole Supérieure de Commerce, Alger, n°06.2006, p: 33.

- بدون أن توسيع بطريقة مباشرة أصولها التجارية أو الصناعية".¹ ويتحقق هذا النمو من خلال حيازة الرقابة أو الإشراف على عوامل إنتاج تابعة قانوناً لمؤسسة أخرى، وذلك بأخذ مشاركات (المساهمة) في هذه المؤسسة، والتي يمكن أن تصل إلى حد تغيير شخصيتها المعنوية أو ذمتها المالية. مثل هذه العمليات يمكن أن تمول من خلال إصدار أوراق مالية دون ضرورة اللجوء إلى الموارد المالية للمؤسسة، ويمكن إنجاز ذلك بسهولة كبيرة عندما تكون أسهم المؤسسة المستهدفة محل تسعير في البورصة.²

2-1-2- وسيلة لخخصصة المؤسسات العمومية

عمدت كثير من الدول إلى انتهاج سياسات الإصلاح الاقتصادي، وذلك عن طريق تحرير الاقتصاد والأخذ بمبدأ آليات السوق. وقد كان من نتائجها توسيع قاعدة الملكية وتفعيل الدور الذي يضطلع به القطاع الخاص في الاقتصاد.

2-2- وظائف جذب وحماية المدخرات

تقوم بورصة الأوراق المالية بتجميع المدخرات الصغيرة وتحويلها إلى رؤوس أموال توظف في الاستثمارات الأكثر إنتاجية، من خلال توفير عدد من الميزات الهامة الكفيلة بتشجيع المستثمرين على توظيف مدخراتهم في الأوراق المالية التي تصدرها الشركات، مما يوفر لهذه الأخيرة الأموال اللازمة بتكليف منخفضة.³ وتمثل هذه الميزات في السيولة، الرقابة على الأداء، الإعلام، التسعير العادل والشفافية في التداول.

ثانياً: بورصة الأوراق المالية كأداة لتطبيق الخخصصة

تبُرَز أهمية بورصة الأوراق المالية، بصورة أساسية عند تبني سياسة الخخصصة وتحويل المؤسسات العمومية نحو القطاع الخاص. وتشير تجارب الخخصصة في دول العالم بأن البرامج الناجحة كانت مرتبطة بوجود بورصة أوراق مالية.

1- ماهية الخخصصة

منذ بداية ثمانينيات القرن الماضي شهد العالم ثورة جديدة منحت القطاع الخاص دوراً كبيراً في النشاط الاقتصادي وتقليل دور الدولة في الإنتاج. كما ظهر مصطلح "الخخصصة" الذي أصبح من أهم المصطلحات على الساحة الاقتصادية العالمية بعد تصاعد الدعوة في مختلف أنحاء العالم لنقل ملكية المشروعات التي تملكها الدولة إلى القطاع الخاص، نتيجة حالة الركود الاقتصادي الشديد المصحوب بنسب تضخم مرتفعة، وهي الحالة التي عانت منها الدول الصناعية معاناة شديدة، وكانت

¹ عبد الباسط وفا محمد حسن، بورصة الأوراق المالية ودورها في تحقيق أهداف تحويل مشروعات قطاع الأعمال إلى الملكية الخاصة، دار النهضة العربية، مصر، 1996، ص: 350.

²- B.JACQUILLAT & B.SOLNIK, Marchés financiers: gestion du portefeuille et des risques, Dunod, Paris, 4^{ème} Edition, 2002, p: 11.

³ - M. BERRAG, Op-cit, 2006, pp: 37- 38.

بريطانيا من أوائل الدول التي طبقت هذا المبدأ. ولتوسيع ماهية الخخصصة سيتم التطرق إلى النقاط المائية:

1-1 تعريف الخخصصة

يعد مفهوم الخخصصة من أكثر المفاهيم إثارة للجدل والاختلاف على الرغم من كثرة شيعتها في الحياة اليومية والخخصصة أو التخصيص تعتبر ترجمة لـ "PRIVATISATION" أي تحويل الملكية من القطاع العام لصالح القطاع الخاص وهناك من يرى بأن هذا التحويل يتم بصفة جزئية أو كلية سواء للملكية في حد ذاتها أو في الرقابة على تسيير المؤسسات العمومية التابعة للقطاع العام.

ويمكن تعريف الخخصصة على أنها "سياسة اقتصادية تهدف في المقام الأول إلى زيادة معدل النمو الاقتصادي بوجه عام، وذلك من خلال إعادة هيكلية الاقتصاد وإعادة هيكلة الأدوار بين الحكومة والقطاع الخاص وتقنيتها، وتشجيع القطاع الخاص للمساهمة في إدارة الاقتصاد".¹

وبشكل عام؛ فإن مختلف التعريفات التي يقدمها الباحثين في مجال الخخصصة تدور حول كونها تمثل في عملية التخلص من أصول وأملاك المؤسسات العمومية أو بيعها لأشخاص معنويين أو طبيعيين خاضعين للقانون الخاص.²

1-2 مبادئ الخخصصة

تتمثل أهم مبادئ الخخصصة فيما يلي:³

- العمل على نشر ثقافة القطاع الخاص القائمة على تحمل المخاطر والمرونة في التصرفات واعتبار معدل العائد على الاستثمار مؤشر النجاح الإداري فيها بدلاً من ثقافة القطاع العام المرتكزة على حماية الدولة للشركات في مواجهة المخاطرة، وقد يكون من المفيد إضفاء الطابع التجاري على الشركة الحكومية قبل تحويلها إلى شركة خاصة، فهذا يسهل كثيراً من عملية التحويل.

- التسويق الفعال للشركة المراد خوصيتها، هذه الفاعلية التسويقية تعمل على رفع قيمة الأصول المعروضة للبيع، وهذا يزيد من الإيرادات المحصل عليها إلى أقصى مبلغ ممكن، وهذه الحصيلة يمكن استخدامها في التخفيف من الآثار السلبية لعملية الخخصصة.

- تحديد دور المشاركة الأجنبية في الخخصصة، بحيث لا يسمح لها تملك المرافق العامة أو مؤسسات القطاع العام الكبيرة وذلك لتجنب المشاكل السياسية المتعلقة بالملكية الأجنبية.

- يجب تشجيع أساليب البيع التي تحقق توسيع ملكية الشركات (من خلال طرح أسهم رأس مال الشركة للأكتتاب العام) مع مراعاة أن يكون ذلك على حساب الإدارة الفعالة للشركات.

¹ فالح أبو عامرية، الشخصية وتأثيراتها الاقتصادية، دارأسامة للنشر والتوزيع، عمان، 2007، ص:15.

² -M. BOUHEZZA, "La privatisation de L'entreprise publique algérienne et le rôle de l'Etat dans ce processus", Revue des sciences économiques et de gestion, Sétif, n° 03/2004 , p: 79.

³ - محمود صبح، الشخصية: المشكلات والحلول، البيان للطباعة والنشر، مصر، 1999، ص ص:23- 25.

- ضرورة مراعاة عنصر التكلفة أثناء تنفيذ برامج الخوخصة، فالشركات الصغيرة يكون الهدف هو بيعها بسرعة وبأقل تكلفة ممكنة، وهنا يناسبها أسلوب البيع بالزاد العلني. أما عمليات الخوخصة من خلال طرح أسهم الشركات للاكتتاب العام يكون مكلفاً ويأخذ وقتاً أطول.
- اتخاذ تدابير التعويض الاجتماعي للعمال من خلال تحسين المهارات والتشجيع على الانتقال إلى أعمال أخرى، أو تسخير فرص في المؤسسات أخرى.

1-3-1 أهداف الخوخصة

هناك أهداف عديدة للخوخصة سيتم التطرق إليها فيما يلي:

1-3-1-1 أهداف الكفاءة والتنمية

وذلك من خلال مناخ تنافسي بين القطاعات الاقتصادية، وبين الوحدات داخل كل قطاع، سواء في المجالات الإنتاجية أو التسويقية أو المالية أو البشرية. ومن المعتقد أن المناخ التنافسي من شأنه أن يترك أثره الإيجابي على كمية وجودة الإنتاج، كما يتوقع أن يكون له تأثيره على رضا المستهلك وعلى صناعة التصدير. هذا إلى جانب المساعدة في تهيئة الظروف لإدخال تكنولوجيا حديثة وتشجيع الابتكار، فضلاً عن المساعدة في جذب رؤوس الأموال الأجنبية. ومن الأهداف التنموية كذلك أعمال قوى السوق لتوجيه القرارات الاستثمارية والتمويلية والإنتاجية وشئون التوظيف، وهي أمور من شأنها أن تخفف العبء عن موازنة الدولة.¹

1-3-1-2 الأهداف المالية

يأتي في مقدمتها إيقاف نزيف موازنة الدولة، وذلك بالتوقف عن دعم المؤسسات التي لا يمكن لها أن تستمر على أساس تجاري، ولا مانع من تصفيتها إذا كان هذا هو البديل الوحيد المتاح. يضاف إلى ذلك، الحد من تحويل موازنة الدولة بأعباء زيادة رؤوس أموال المؤسسات العامة، أو تعويض تآكلها نتيجة الخسائر التي ترحل من سنة لأخرى.

1-3-1-3 أهداف توسيع وتنوع قاعدة الملكية

أما هدف توسيع وتنوع قاعدة الملكية، فمن شأنه أن يعطي برنامج خوخصة الملكية طابعاً ديمقراطياً، يوفر له فرص النجاح السياسي والتأييد الجماهيري. وإذا ما امتد هدف توسيع دائرة الملكية إلى العاملين في المؤسسة، فقد يؤدي إلى تحسن مستوى الأداء، وحماية المؤسسة ضد التعرض لمخاطر الإفلاس.

1-3-1-4 الأهداف السياسية

وتأخذ هذه الأهداف صوراً عديدة، من بينها الحد من فرص ممارسة الفساد واستغلال المال العام، من قبل المسؤولين الحكوميين والسياسيين وإدارة المؤسسات. إلى جانب الحد من الآثار السلبية التي تحدثها ضغوط السياسيين والنقابات العمالية. فمثلاً الخوخصة من خلال تملك العاملين للمؤسسة

¹ منير إبراهيم هندي، الخصوصة: خلاصة التحارب العالمية، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، 2004، ص 110-111.

أو حصة كبيرة في رأس المال، من شأنها أن تترك أثرا إيجابيا على العلاقة بين العمال والإدارة، مما يضعف الدور السلبي الذي قد تلعبه النقابات العمالية.¹

2- أساليب الخوصصة

تتعدد طرق الخوصصة تبعا لظروف كل بلد، وخصائص ومميزات المؤسسة المراد خوصتها، ويعتبر اختيار الطريقة المناسبة للخوصصة أحد عوامل نجاح عملية الخوصصة، حيث يتحكم في هذا الاختيار العديد من المعايير والشروط، ويمكن تصنيف طرق الخوصصة إلى نوعين رئيسين هما:

2-1- أساليب تنطوي على بيع كلي أو جزئي لحصة الدولة في ملكية المؤسسة

تتضمن هذه المجموعة من الأساليب الطرح العام والخاص للأسماء، وببيع أصول المؤسسة، وتتملك أعضاء الإدارة والعاملين لحصة من رأس المال المؤسسة، مع العلم أن لكل من هذه الأساليب خصوصيتها وشروط ممارستها ومميزاتها التي تجعلها مفضلة عن باقي الطرق الأخرى، وهذا ما سيتم معرفته من خلالتناول كل طريقة على حدى.

2-1-1- طرح المؤسسة أو المشروع للاكتتاب العام

يقصد بالطرح العام قيام الدولة ببيع كل أو جزء من الأسهم التي تمتلكها في رأس المال المؤسسة العمومية للجمهور.² وفي حالة قيام الحكومة ببيع نسبة من أسهمها في المؤسسة - أي البيع الجزئي للأسماء - سيتم الحصول على مؤسسة مختلطة "حكومة - قطاع خاص" ويكون الغرض فيأغلب الحالات هو رغبة الحكومة في الإبقاء على الرقابة الجزئية أو الكلية على المؤسسة التي تمت خوصتها.

- ويمكن أن يتم الطرح العام للأسماء عن طريق إصدار أسهم جديدة - إصدار أولي للأسماء - يتزامن ذلك مع زيادة في رأس المال، ويمكن كذلك أن يأخذ شكل توزيع ثانوي للأسماء أي بيع الأسهم الحالية للحكومة دون زيادة في رأس مال المؤسسة. وغالبا ما تتم عملية البيع عبر البورصة والمؤسسة المعنية بالخوصصة يجب أن يتتوفر فيها عدد من المعايير القانونية والمالية التي يتم مراقبتها من طرف لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة إذا لم تتتوفر المعايير المطلوبة في المؤسسة، فإن اللجنة ترفض إصدار أسهمها للجمهور وحتى إدخالها للبورصة، والجدير بالذكر أن الطرح العام للأسماء يتطلب توفر الشروط الموالية:³

- المؤسسة المعنية يجب أن يكون لها حجم كبير وأداءات مالية معقولة ومبشرة في المستقبل.

¹- شكري رجب العشماوي، الشخصية: مفاهيم، تجارب دولية وعربية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2007، ص ص:82-

.83

²- فلاح أبو عامرية، مراجع سابق، 2007، ص:37.

³- M. BERRAG & S.RAHMOUNI, La Privatisation des entreprises économiques par le biais de la bourse -cas de l'Algérie-, Recueil de communications du colloque international sur privatisation et nouveau rôle de l'Etat du 03- 05 octobre 2004 Faculté, des sciences économiques et de gestion, Université Ferhat Abbas, Sétif, Algérie, 2006. p:43.

- أن يكون هناك قدر كبير ومتاح من المعلومات المالية والإدارية عن المؤسسة ويتم الإفصاح عنه للمستثمرين.
 - وجود سوق رأس المال نشطة وكافية، تتيح الفرصة لتسعير عادل للأوراق المالية المتداولة فيها.
والجدير بالذكر أن لطريقة الطرح العام للأوراق المالية مزايا منها:²
 - توسيع قاعدة الملكية لأفراد المجتمع، وخاصة كلما كانت قيمة السهم المطروح صغيرة، حتى تتاح لصغار المدخرين والمستثمرين فرص امتلاك الأسهم المطروحة. وتعد هذه الوسيلة ذات أهمية خاصة للدول النامية لأنها تكون طبقة عريضة من المساهمين في المشروعات، كما أنها توسع من قاعدة المؤيدين للخوخصة.
 - تنشيط وتطوير سوق رأس المال، فعملية طرح أسهم المؤسسات يساعد على تنشيط السوق وتوسيع نطاقه بالدرجة التي تجذب اهتمام الحكومة لتطوير سوق رأس المال حتى تتح لها فرصة بيع المشروعات الخاضعة لعملية الخوخصة.
 - عدم احتكار مستثمر أو مجموعة محدودة من المستثمرين للمؤسسات العامة الخاضعة للخوخصة، خاصة في حالة توزيع القيمة الرأسمالية للمؤسسة على عدد من الأسهم، إلى جانب وضع حد أقصى على عدد من الأسهم، إلى جانب وضع حد أقصى على عدد الأسهم التي يمكن أن يمتلكها الشخص الواحد.
 - يساعد هذا الأسلوب في التغلب على مشكلة تقييم المؤسسة، حيث يتم التقييم من خلال البورصة أين تتولى السوق تحديد القيمة النهائية للسهم وفقاً لقوى العرض والطلب ليس هذا فحسب، بل إن الحكومة تبدأ بطرح عدد ضئيل من أسهم المؤسسة إلى أن يتحسن وضعه ويتحدد سعر سوقي للسهم يفوق القيمة المصدر بها، وعند هذا الحد يمكن طرح باقي الأسهم.
- ### 2-1-2. الطرح الخاص للأوراق
- الطرح الخاص هو بيع أسهم المؤسسة أو جزء منها لمستثمر واحد أو مجموعة مختارة من المستثمرين، كما قد يتم البيع لمؤسسة أخرى قائمة بالفعل، أو لمؤسسة مالية.²
- ويمكن لهذا البيع أن يأخذ شكلين هما:
- الشراء المباشر من طرف مؤسسة أخرى خاصة أو مختلطة وهو ما يسمى بطريقة التفاوض المباشر.
 - بيع مجموعة من الأسهم إلى مجموعة محددة من المستثمرين قبل أو بالتزامن مع البيع العام للأوراق وهو ما يعرف بأسلوب العطاءات. ولهذه الطريقة عدة مزايا أهمها:

¹ - سامية جدو، طرق وأساليب خوخصة المؤسسات العمومية الاقتصادية، بحوث وأوراق عمل الملتقى الدولي حول اقتصادات الخوخصة والدور الجديد للدولة، المنعقد خلال الفترة 03- 05 أكتوبر 2004، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الجزائر، 2006، ص 186- 185.

² - منير إبراهيم هندي، مرجع سابق، 2004، ص 145.

- أنه يتسم بالمرونة في التنفيذ.
- يمكن المشتري من تطوير وتحسين أداء المؤسسة وفقاً لرغبته.
- انتقاء المشتري المناسب وذلك على أساس الحاجات الملحة للمؤسسة العمومية المعنية بالخصوصية.
- إدخال تكنولوجيا حديثة¹ القدرة على اقتحام أسواق جديدة، القدرة المالية، القدرة الاستعداد لتوفير كفاءات ومهارات إدارية لتسخير المؤسسة...إلى لهذا السبب، يعتبر هذا الشكل من الخخصصة كمرحلة أولى لأنها يجلب العناصر الأساسية التي تحتاجها المؤسسة العمومية من أجل استمرار بقائها وتطويرها.

2-1-3. الخخصصة من خلال بيع الأصول

تم عملية بيع الأصول وفقاً لثلاثة أساليب هي العطاء، المزاد والبيع المباشر، وبصرف النظر عن الأسلوب المتبع في بيع الأصول، فإن إجراءات البيع تختلف باختلاف الهدف من عملية البيع. فإذا كان الهدف هو التخلص من خطوط إنتاج حينئذ يتم تقسيم المؤسسات إلى وحدات مستقلة ويتم بيع كل وحدة بعد ذلك إما بالطرح العام أو الطرح الخاص. أما إذا كان من غير الممكن تقسيم المؤسسة وفي نفس الوقت غير قابل للبيع كمشروع مستمر، ففي هذه الحالة يتم تصفيته وبيعه كأصول من خلال المزايدة التنافسية أو البيع المباشر. وفي حالات أخرى، يمكن أن يكون المشروع صالحًا للبيع كمشروع مستمر، غير أنه يفضل تصفيته وبيعه كأصول. وهناك سبب رئيسي لذلك هو وجود عوائق قانونية، إذ قد يقتضي الأمر السير في إجراءات قانونية طويلة ومعقدة لتحويل المؤسسة من مؤسسة عامة إلى مؤسسة خاصة خاضعة للقانون الخاص.²

2-1-4. الخخصصة من خلال مشاركة العاملين وأعضاء الإدارة

وهنا ينبغي التفرقة بين ثلاثة أساليب لتملك العاملين وأعضاء الإدارة لحصة من رأس المال المؤسسة والمتمثلة في:

2-1-4-1. اختيار الأسهم

وفقاً لهذا الأسلوب، تقوم الحكومة بإصدار أسهم جديدة، يمكن للمدراء والعمال شرائها، بسعر محدد سلفاً والذي عادة يقل عن القيمة السوقية الجارية للسهم في السوق. وقد تركت إدارة العملية إلى بنك تجاري ليتولى تحصيل قيمة السهم من أولئك الذين قرروا الشراء.

¹ - A.IHADDADENE, La Problématique de La Privatisation des entreprises publiques -cas des entreprises publiques algériennes-, Revue des Reformes Economiques et Intégration en Economie Mondiale, Ecole Supérieure de Commerce, Alger, 2006, n°06, p. 61.

² - منير إبراهيم هندي، مرجع سابق، 2004، ص: 168.

٢-١-٤-٢ مخططات مشاركة العمال في رأس المال المؤسسة

تقوم فيها وحدة تنظيمية مختصة نيابة عن العاملين بالحصول على قرض طويل الأجل بهدف استخدامه في تمويل جزء من أسهم المؤسسة التي يعملون بها، أين يتم تسديد القرض وخدماته من توزيعات الأرباح المتولدة عن الأسهم المشتراء.

٢-١-٤-٣ شراء الإدارة أو العمال للمؤسسة بأموال مقرضة

يقوم المديرون في هذه الطريقة (منفردة أو مع العاملين) بتكوين اتحاد مالي (أو شركة قابضة) يساهم فيه الأعضاء بأموالهم أو جزء من مرتباتهم أو من خلال الاقتراض طويلاً الأجل، حينئذ يتم الشراء الكامل للمؤسسة وسداد القيمة فوراً، على أن يقوم الاتحاد المالي بسداد قيمة القرض وفوائده لاحقاً. وتمتاز هذه الطريقة بالانتقال الفوري للملكية إلى المديرين، وتناسب هذه الصيغة المؤسسات التي ليس لها فرصة بديلة للخوصصة سوى التصفية.¹

٢-٢-١ أساليب الخوصصة التي لا تتضمن عملية بيع

تتضمن هذه الأساليب، الخوصصة من خلال تقسيم المؤسسة إلى وحدات مستقلة، الخوصصة بجذب أو ضخ استثمارات خاصة إضافية، ثم الخوصصة بأسلوب التأجير وعقود الإدارة.

٢-٢-٢-١ الخوصصة بتقسيم المؤسسة إلى وحدات مستقلة

هذه الطريقة تتضمن تقسيم المؤسسة العمومية إلى عدة وحدات متميزة تكون متفرقة أو تجمع في إطار شركة قابضة مع عدة فروع، إن إعادة الهيكلة لا تشكل خوصصة بمعنى الكلمة لكنها مرحلة ضمن التحضير للخوصصة.²

وتتجدر الإشارة أن هذا الأسلوب للخوصصة من خلال تقسيم المؤسسة إلى وحدات مستقلة يناسب الحالات المعاكية:³

- عندما ترغب الحكومة خوصصة معينة داخل المؤسسة الأصلية، والإبقاء على ملكية أنشطة أخرى، أو عندما تكون المؤسسة محتكرة للسوق، وتريد الحكومة تقسيمها إلى وحدات مستقلة متنافسة.

- كما تستخدم هذه الطريقة في حالة المؤسسات الضخمة التي يصعب خوصصتها كوحدة واحدة من خلال الطرح الخاص أو العام الذي قد لا يتوافر فيها شروطه.

٢-٢-٢-٢ الخوصصة بجذب استثمارات خاصة إضافية

ينتهج هذا الأسلوب في الخوصصة عند رغبة الحكومة في عدم إضافة رأس المال المؤسسة التي تملكتها مع رغبتها في التوسيع والتحديث لعملياتها، أين يتم فتح الباب أمام القطاع الخاص. وعادة ما تلجأ الحكومة إلى هذا الأسلوب مع المؤسسات التي تواجه مشاكل تمويلية، بهدف مواجهة انخفاض

¹ - احمد ماهر، دليل المدير في الخخصصة، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003، ص:198.

² - شكري رجب العشماوي، مرجع سابق، 2007، ص:103.

³ - منير إبراهيم هندي، مرجع سابق، 2004، ص:162.

نسبة حقوق الملكية إلى رأس المال، مع عدم رغبتها في زيادة أو تدعيم رأس المال، كما أنها عادة ما تفضل مشاركة مستثمر أجنبي لإمكانية الاستفادة من خبرته الإدارية.

2-2-3. الخصوصة عن طريق عقود الإدارة وعقود التأجير

وتتيح عقود التأجير استثمار الموارد والأصول من قبل القطاع الخاص، لقاء رسوم أو أجور محددة من قبل الدولة. وفي هذه الحالة، قد يطالب المستأجر بتخفيض عدد العاملين، واستبدال عناصر الإدارة العامة بعماله، حيث أنه معنى بتحقيق معدلات من الفائدة، وتخفيض تكاليفه، والمحافظة على أصول المؤسسة. وفي بعض الحالات، تأخذ عملية التأجير طابع (التأجير التمويلي أو الامتياز) الذي يتتيح للمستثمر إدارة واستثمار المؤسسة لمدة زمنية محددة، تعود ملكيته بعد ذلك للدولة. وفي العديد من الحالات يتم التعاقد على التأجير لفترات زمنية طويلة نسبياً بغرض جعل فكرة نقل الملكية مقبولاً. أما عقود الإدارة فهي العقود التي تبرمها الحكومة أو الجهة مع المؤسسات والأفراد المحليين والأجانب لإدارة المؤسسة العامة، لقاء أجور محددة أو نسبة من العائدات، أو حصة من رأس مال المؤسسة، ولا تعد الإدارة في هذه الحالة مسؤولة عن المخاطر التجارية أو عن التدهور في قيمة أصول المؤسسة، إلا إذا تم النص في العقد على ذلك.¹

3- دور بورصة الأوراق المالية في خصوصية المؤسسات العمومية

تبرز أهمية بورصة الأوراق المالية، بصورة أساسية عند تبني سياسة الخصوصة وتحويل المؤسسات العمومية نحو القطاع الخاص.

3-1- مزايا اللجوء إلى بورصة الأوراق المالية لتنفيذ الخصوصة

من أبرز مزايا اللجوء لبورصة الأوراق المالية لخصوصية المؤسسات العمومية ما يلي:

- يمثل اللجوء للبورصة لتحويل ملكية المؤسسات العمومية استجابة تقليدية للتغير الملكية، فالبورصة هي المكان الطبيعي والتقليدي للتغير الملكية للمؤسسات، ولا فرق في ذلك بين المؤسسات الخاصة والعمومية.

- تحقيق مبدأ العدالة، فالعرض في البورصة عرض حر وغالباً ما يتم التمييز فيه بين مكتب وأخر، وبالتالي لا تثار بشأنه أوجه النقد.

- المساهمة في مبدأ المشاركة الشعبية، فالبورصة تعتبر طريقة لتجسيد هذا المبدأ، فهي تساعده في توسيع قاعدة الملكية.²

- الحفاظ على قيمة الأصول، وبفضل العدد الكبير من المشترين يمكن للبورصة أن تساهم في الحفاظ على أصول هذه المؤسسات.

- تسهيل عملية تحويل الملكية، وبفضل الحشد الكبير من المشترين باختلاف أنواعهم، فإن عملية الاكتتاب في حد ذاتها تعتبر مسهلاً لعملية تحويل الملكية.¹

¹ - محمد رياض الابرش ومرزوق نبيل، الشخصية آفاقها وأبعادها، دار الفكر، دمشق، 2002، ص ص: 168-178.

² - عبد الباسط وفا محمد حسن، مراجع سابقة، 1996، ص ص: 310-311.

- تنشيط سوق الأوراق المالية من خلال التأثير على شقي السوق (تنشيط العرض وتنشيط الطلب).

- كما تساهم سوق الأوراق المالية في تقليل التدخل السياسي في عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسة بما يؤدي وبالتالي إلى رفع مستوى الكفاءة وتطوير أداء المؤسسة.²

3-2- شروط نجاح الخخصصة عن طريق البورصة

لتحويل ملكية المؤسسات عن طريق البورصة، لابد من توفير مجموعة من الشروط، والتي سيتم التطرق إليها فيما يلي:³

3-2-1- ملاءمة البورصة لتغير ملكية المؤسسة العمومية المختارة

إذا كانت البورصة هي الطريق الرئيسي لتحويل ملكية المؤسسات بصفة عامة، فإنه - مع ذلك - قد توجد استثناءات يفضل معها تحويل ملكية المؤسسة العامة عن غير هذه الطريق. وترجع هذه الاستثناءات - بصفة عامة - إلى أحد السببين مما:

3-2-1- صعوبة أو استحالة اللجوء لطريق البورصة لتحويل ملكية المؤسسة

ينطبق ذلك على أحد الحالتين:

- المؤسسات الصغيرة غير المسجلة في البورصة.

- المؤسسات ذات الإنجازات الزهيدة جدا التي لا تغرى المستثمرين في البورصة، أو التي يتطلب نجاح تغيير ملكيتها بهذا الطريق برنامج إعادة بنية مكلف جدا.

3-2-2- وجود مبررات يفضل معها اللجوء للطرق أخرى

والتي قد تتعلق بما يلي:

- إما بمصلحة المؤسسة ذاتها المراد تغيير ملكيتها كتجنب تصفيتها. فرغم الوضع العسير الذي قد تمر به المؤسسة، فقد يوجد مشتري لديه أسباب معينة تجعله يفضل شرائها.

- أو باهتمامات السياسات الصناعية، وخاصة فيما يتعلق بتحسين التماسك الصناعي، في هذه الحالة يتم بيع فروع النشاط للمؤسسات الخاصة المناظرة أو التي يوجد بينها وبينه ترابط صناعي.

- أو مصلحة الخزينة العمومية، ففي بعض الحالات يمكن أن يجلب البيع المباشر للخزينة العمومية إيرادا ماليا أكبر من ذلك المنتظر عن طريق البورصة.

وعلى ذلك، يجب قبل تقرير تغيير الملكية النظر في الاعتبارات القائمة لاختيار أنساب الطرق التي يمكن معها تحقيقها وهو ما يبرر عدم الاعتماد في برنامج تحويل الملكية على طريق واحد لإنجازه، بل

¹ - Y. ROLLAND, Les privatisations en grande- Bretagne, Economica, Paris, 1986, p:192.

² - حسني خليل محمد، الشخصية ودور البورصات والمؤسسات المالية في التنمية الاقتصادية: تحرير عربية وأجنبية، دور البورصات في تحقيق استabilitات الشخصية، اتحاد البورصات وهيئات سوق المال العربية، الكويت، جانفي 1996، ص: 37.

³ - عبد الباسط وفا محمد حسن، مراجع سابق, 1996، ص ص: 314 - 320.

لابد من الاعتماد على عدة طرق، فكل مؤسسة لها وضعها الخاص، بل إن الظروف الداخلية والمحيطة بالمؤسسة قد تستلزم تطبيق أكثر من طريق على نفس المؤسسة.

3-2-2 شفافية ووضوح قواعد الخصوصة

في حالة البيع عن طريق البورصة، يجب أن تكون القواعد القانونية التي تنظم تلك المسألة واضحة، خاصة فيما تتعلق بالعروض الضخمة بالشراء المقدمة من شخص طبيعي أو معنوي، وكذا القواعد التي تتبع في حالة حدوث فائض في الاكتتاب. ومن التوقع أن اعتماد قواعد ذات مسلك واسع غير محدد بحيث يعطي درجات من الحرية للدولة، يولد لدى المستثمرين حالة من الإرتباك، الأمر الذي يعرض نجاح بعض التحويلات للخطر، إذ تفيد التجارب على أهمية وضوح القواعد التي ترغب الحكومات أن تتحصل بمقتضاها على درجة من حرية التحرك، وضرورة تحديدها مقدماً بحيث يكون واضحاً لدى المستثمرين منذ البداية وضع السلطات في مواجهة كل النقاط التي من المحتمل أن تثير شيئاً يمكن أن يعرض نجاح العملية للخطر كدرجة الرقابة التي ترغب السلطات في الاحتفاظ بها في مواجهة المؤسسات أو احتمال استعمال سلطة قانونية خاصة تلحق بأنظمة المؤسسات المتنازل عنها أو القواعد التي تتبعها لمواجهة خطر أخذ رقابة المؤسسة من قبل عدد صغير من المستثمرين المحليين والأجانب.

3-2-3 تلاويم توقيت تغيير الملكية

تشير تجارب تحويل الملكية إلى أن عرض بيع الأسهم في مناخ غير ملائم للبورصة، يثير شكوك حول إمكانية نجاح العملية حتى ولو تهيأت كل الظروف الأخرى لإنجاحها، ذلك أن السلطات العامة لا يمكنها تجاهل أثر مناخ البورصة السائد وقت إجراء البيع، فعندما تكون هذه الظروف غير مواتية (كحالة الأزمات العالمية أو انخفاض في مؤشر البورصة بطريقة ملحوظة ومتتالية) عليها التأني في تطبيق البرنامج، أما إذا كانت الظروف السوقية مهيأة، فلن يكون هناك ثمة مبرر لتأخير التطبيق.

3-2-4 مراعاة طاقة السوق على استيعاب أسهم المؤسسات العامة المعروضة للبيع

ويقصد بالطاقة الاستيعابية في هذا الخصوص مدى قدرة سوق الأوراق المالية على امتصاص ما يعرض فيها من أسهم وسندات وغيرها من الأوراق المالية، إذا لا يتصور وجود بورصة قدرتها على امتصاص الأوراق المالية غير محدودة، ذلك أن لكل سوق حدوداً يصعب تحطيمها.

إن إثارة قدرة سوق البورصة على امتصاص الأوراق المالية هي مسألة تعد محل اعتبار فيما يتعلق بأسهم المؤسسات العمومية التي ستبع من خلالها، إذ نظراً لما تتسم به المؤسسات العمومية من ضخامة، فإنها تؤدي إلى إحداث تطور هام في الحجم المعروض من الأسهم لابد أن يقابل تطور مماثل - أو يزيد - في حجم الطلب. ويعتبر السوق ذا قدرة على استيعاب أسهم المؤسسات العمومية، إذا كان الطلب الناشئ - والذي يغطي تلك الأسهم - لا يؤثر بطريقة ملحوظة على الطلب الأصلي المتعلق بالأوراق المالية الأخرى الموجودة فيه، ففي هذه الحالة يكون السوق في حالة اتساع.

ثالثاً- تجارب بعض الدول العربية في مجال دور البورصة في خصوصية المؤسسات العمومية تعتمد الدول العربية على أسلوب البيع من خلال البورصة الذي يتم بموجبه تحويل المؤسسات المراد خصوصتها إلى شركات مساهمة وطرح أسهمها للاكتتاب العام. لذلك عملت الحكومات في عدد من الدول العربية منذ بدايات التسعينيات على تطوير أسواق الأوراق المالية التابعة لها بتنفيذ إصلاحات واسعة غطت جميع جوانب هذه الأسواق وإدخال العمل فيها بالأساليب والمعايير المتعارف عليها دولياً من أجل الارتقاء بأدائها وتمكينها من حشد المدخرات الداخلية وجذب الاستثمارات الخارجية. وقد شملت هذه الإصلاحات الجوانب التشريعية والتنظيمية بما في ذلك أسلوب التعامل بالأوراق المالية، بالإضافة إلى الوساطة المالية. ونتيجة لذلك، أصبحت لهذه الأسواق أهمية متزايدة في تنفيذ برامج الخصوصة.

وعليه سيتم التطرق في هذا المحور إلى بعض التجارب العربية، من خلال التركيز على التجربة المصرية والمغربية بصفة مصر أول دولة عربية والمغرب أول دولة مغاربية ظهرت فيهما البورصة، وفي الأخير سيتم التطرق إلى التجربة الجزائرية.

1- دور البورصة المصرية في عملية الخصوصة

تعتبر البورصة المصرية من أقدم البورصات في العالم وأول بورصة في العالم العربي ظهوراً، فقد تأسست بورصة الإسكندرية عام 1883، وفي عام 1890 تم إنشاء بورصة القاهرة وكان سبب هذا الظهور المبكر للبورصة في هذا القطر العربي مرجعه التوسيع في إنتاج القطن.¹ والبورصة المصرية مؤسسة واحدة ولكن بموقيعين مختلفين حيث يتم التداول عن بعد من بورصة الإسكندرية. تستخدم كل من بورصة القاهرة وبورصة الإسكندرية نفس نظام التداول ونفس قاعدة البيانات ولديهم نفس مكتب مجلس الإدارة.

ففي تجربة مصر طرحت لأول مرة حوالي 10% من أصل 314 شركة في عام 1992 وذلك بغية دراستها كتجربة وإمكانية التوسيع في حالة نجاحها. وهو ما حدث بالفعل عندما أثبتت هذه التجربة فاعليتها والإقبال على شراء هذه الشريحة الصغيرة مما أدى بالحكومة إلى التوسيع في طرح بقية المؤسسات بعد دراسة أوضاعها طوال الفترة الماضية. وقد شجع القانون المصري صغار المستثمرين على شراء الأسهم بهدف توسيع قاعدة الملكية لتشمل أكبر عدد من المواطنين.

فقد توخت الحكومة المصرية الحرص على عملية تحويل الملكية بحيث تتم تدريجياً، وأمنت ضمانات كثيرة منها منع الاحتكارات. كما وضعت ضمانات للعمالة الموجودة في هذه المؤسسات التي تمت خصوصتها، حيث خصص 10% من أسهم كل مؤسسة للعاملين بها وبالتالي تم تحويل العاملين إلى ملوك. وبعد النجاح الذي حققته التجربة طرحت الحكومة المصرية في سوق الأوراق المالية عام 1996 15% من أسهم مؤسسة صناعية وغذائية ونقلت ملكيتها بالكامل إلى المستثمرين المصريين والعرب

¹- P. MONNIER, Les marchés boursiers, Edition de Deverneil, Paris, 3^{ème} Edition, 1997, p: 07.
441

والأجانب. وكانت شروط تملك هذه المؤسسات زيادة نشاطها بالسوق واستمرار نوعية وطبيعة النشاط وتخصيص حصة من الإنتاج للتصدير، وعدم المساس بحقوق العاملين. وقد تم اختيار هذه المؤسسات على أساس أنها تعمل في أنشطة مماثلة للقطاع الخاص ولا يمس إنتاجها الأمان القومي الاستراتيجي وأنها من المتوقع أن توفر حوالي 15 ألف فرصة عمل جديدة.²

وبحسب التقرير الاقتصادي الموحد لعام 2002، بلغت قيمة أسهم المؤسسات التي تمت خوصتها من خلال سوق الأوراق المالية حوالي 143,3 مليون دولار،³ وتقدر عدد المؤسسات التي تنشط في البورصة المصرية حسب النشرة الفصلية لصندوق النقد العربي لعام 2011 بعدد 212 مؤسسة.⁴

2- دور البورصة المغربية في عملية الخوصصة

ترجع أول المبادرات للأوراق المالية في المغرب إلى تاريخ إنشاء مكتب التصفية والمراقبة وبفضل البنوك التي كانت تنظم جلسات تبادل دورية، عن طريق إجراء المراقبة الحرة بين البنوك، لتداول أسهم الشركات غير المسجلة خصوصاً لصالح الأجانب، ثم أعطيت الصيغة القانونية لمكتب في 1942 لإنشاء مكتب تسويقة للأوراق المالية لدار البيضاء. واستمر التعامل فيه منذ 1947 إلى غاية 1964، حيث حل مكانه مكتب التصفية نتيجة لزيادة المعاملات في السوق وزيادة عدد الأوراق المالية والتطورات في السوق الرسمية. وفي سنة 1967، وبقرار المرسوم الملكي 494-67 اعتبرت بورصة الأوراق المالية كمؤسسة عمومية لها شخصية معنوية مستقلة.⁵ ولقد أكد العديد من مسؤولي بورصة الدار البيضاء على الأثر الحسن الذي أحدثته عملية الخوصصة على مستوى السوق المالية المغربية، إذ ارتفع مستوى التعامل وزادت رسملة البورصة، وغيرها من المؤشرات. بالمقابل، كان لبورصة دار البيضاء دور هام في إنجاح خوصصة خمس مؤسسات عمومية، وتتجذر الإشارة إلى أن المستثمرين في المؤسسات الخوصصة عبر البورصة قد حققوا أرباحاً معتبرة في فترة قصيرة نسبياً.

ونظراً للنتائج المشجعة قامت الحكومة بتوسيع سريعاً لعملية الخوصصة بحيث أصدرت في جانفي 1996 "قسائم خوصصة" قيمتها الاسمية 1000 درهم، بهدف تشغيل 105 مليار درهم خلال السنوات المقبلة، هذه الأسهم تعطي لحامليها حق الأولوية في شراء أسهم المؤسسات العمومية التي سوف تعرض للبيع في بورصة الأوراق المالية وعمليات خوصصة التي كانت متوقعة آنذاك تمس مؤسسات الاتصالات الهاتفية، الماء، الطاقة، النقل الجوي والسكك الحديدية.⁶

¹- رياض دهال وحسن الحاج، حول طرق الخوصصة، المعهد العربي للتخطيط، الكويت دون ذكر سنة النشر، ص:12.

²- التقرير العربي الموحد لصندوق النقد العربي، 2002، ص:170.

³- النشرة الفصلية لصندوق النقد العربي، الفصل الأول، 2011، ص:63.

⁴- أنطوان الناشف وخليل الهندي، العمليات الصرافية والسوق المالية، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس، 2000، ص:

.251

⁵- ربيعة حملاوي، أساليب الخوصصة وتحارب بعض الدول العربية في مجال الإصلاحات الاقتصادية والأسوق العالمية، بحوث وأوراق عمل الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوصصة والدور الجديد للدولة، المنعقد خلال الفترة 03-05 أكتوبر 2004، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الجزائر، 2006، ص:409.

وبحسب التقرير العربي الموحد 2002، بلغت مساهمة البيع عن طريق الاكتتاب العام قرابة 8% فقط من مجمل إيرادات الخوخصة، حيث تمكنت الدولة من الإدراج في البورصة نحو 15 مؤسسة فقط من أصل 80 مؤسسة بيعت حصص الدول فيها.

ومن بين أهداف السوق المالية هو خوخصة وتمويل المؤسسات بأموال طويلة ومتوسطة الأجل وتخفيض عبء المديونية ومنحها الإمكانيات الجديدة لتمويل مشاريعها، وهذا تحت شروط تفرضها السوق المالية. ومن أهم عوامل تشجيع سوق البورصة هو عدد المؤسسات المسجلة فيها، وحسب النشرة الفصلية لصندوق النقد العربي لعام 2011 فقد بلغ عدد المؤسسات المقيدة في بورصة الدار البيضاء 74 مؤسسة مقيدة² والتي تعتبر غير كافية خاصة بالنسبة لبورصة أنشئت منذ فترة طويلة لكن هذا لا يعني أنها لم تحقق نموا في هذا المجال إذ أن الشروط التي تفرضها السوق المالية للتقييد في البورصة حسنت بشكل يجعل هذه الأخيرة تلعب دورا كبيرا في تمويل وخوخصة المؤسسات.

3- دور البورصة الجزائرية في عملية الخوخصة

في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي والهيكلوي التي بدأت الحكومة الجزائرية بتنفيذها أولت اهتماما كبيرا لتحسين مناخ الاستثمار وتشجيع القطاع الخاص وتبنّت مسار الخوخصة كإحدى الوسائل لتحقيق هذه الأغراض. وقد عرفها القانون الصادر عن الحكومة في عام 1995 بأنها التحول من الملكية العامة للدولة لصالح أشخاص طبيعية أو معنوية تابعة للقانون الخاص، وهذا التحويل في الملكية يعني كل الأصول المادية أو المعنوية في مؤسسة عمومية أو في جزء منها، أو في تحويل تسيير المؤسسة العمومية إلى أشخاص طبيعية أو معنوية تابعة للقانون الخاص بواسطة صيغ تعاقدية تحدد فيها كيفيات تحويل التسيير وممارسته وشروطه. أما بالنسبة لطرق الخوخصة، فقد تم تحديد عدة طرق من بينها، اللجوء إلى آليات السوق المالية (بالعرض في البورصة).²

وتعود فكرة إنشاء بورصة الأوراق المالية إلى الإصلاحات الاقتصادية التي أعلن عنها 1987 ودخلت حيز التطبيق عام 1988 وفي نفس الوقت صدرت قوانين اقتصادية عن استقلالية المؤسسات العمومية وصناديق المساهمة وقسم رأس المال المؤسسات العمومية الاجتماعي والذي يمثل حق الملكية إلى عدد من الأسهم والتي توزع ما بين صناديق المساهمة وبذلك تحولت الشركات العامة إلى شركات أسهم حيث تساير أحكام قانون التجاري المكمل بقوانين عام 1988، ومنه فلا يمكن تصور نظام مؤسسات المساهمة بدون إنشاء بورصة الأوراق المالية تتبادل فيها هذه الأسهم، إلا أن هذه الأخيرة لم تساهم في تحقيق الوظائف المنوط بها وهذا في ظل وجود عدد قليل من المؤسسات والانخفاض المستمر لأسعار الأوراق المالية التي تم تداولها، مما يعني ابتعادها عن الهدف الذي أنشئت من أجله والذي يتمثل أساسا في خوخصة أكبر عدد ممكن من المؤسسات وتفعيل دور القطاع الخاص وجذب الاستثمار الأجنبي الذي يبقى غائبا تماما في بورصة الجزائر.

¹ - النشرة الفصلية لصندوق النقد العربي، الفصل الأول 2011، ص:67.

² - M. BOUHEZZA, *Op-cit*, 2004, p:83.

الخاتمة

تعتبر الخوصصة بمثابة تحويل لأصول وأعمال الخدمة العامة من القطاع العام إلى القطاع الخاص. وللخوصصة العديد من الأهداف، من أهمها تحسين الكفاءة الاقتصادية من خلال الاعتماد على آليات السوق وتخفيض الأعباء المالية للدولة.

أما بالنسبة لطرق الخوصصة، فهناك العديد منها، وعليه بينت هذه الورقة بشيء من التفصيل إحدى هذه الطرق والمتمثلة في الخوصصة عن طريق البورصة التي تعتبر آلية من آليات الخوصصة وذلك من خلال فتح أو رفع رأس مال المؤسسات العمومية الاقتصادية أمام المستثمرين الخواص في سوق الأوراق المالية. مما يؤدي إلى زيادة عرض الأوراق المالية في البورصة، وتنوع فرص الاستثمار بالنسبة للمدخرين وبالتالي تحقيق شرط من شروط قيام السوق وهو عمق السوق.

وفي الأخير، تمت الإشارة إلى بعض التجارب العربية في مجال دور البورصة العربية في خوصصة المؤسسات العمومية، حيث تبين أن عملية الخوصصة في الدول العربية تواجه العديد من المشاكل الشائعة بين الدول بدرجات متفاوتة، يتعلق بعضها بالمؤسسات في حد ذاتها وببعضها الآخر بالوضع الاقتصادي والسياسي والاجتماعي. وبالرغم من هذه المشاكل لا يعني هذا استبعاد آلية الخوصصة عن طريق البورصة في هذه البلدان، خاصة وأن هذه الأسواق بدأت تعرف بعض الانتعاش في السنوات الأخيرة. فقد ساهمت فعلاً في تنفيذ برامج الخوصصة كما في مصر والمغرب... وغيرها. أما بورصة الجزائر والتي أنشئت حديثاً فهي ما تزال بعيدة عن المؤشرات الدولية، سواء بالنسبة للرسملة أو بالنسبة لحجم المبادرات (والتي تنشطها حالياً مؤسستان عموميتان بالإضافة إلى مؤسسة تابعة للقطاع الخاص).

على ضوء النتائج السابقة، يمكن إعطاء بعض الإجراءات الواجب اتخاذها لتفعيل دور البورصات العربية في عملية الخوصصة والمتمثلة فيما يلي:

- جعل التجارب الناجحة للدول المتقدمة وكذلك الناشئة في تطبيق برنامج الخوصصة عن طريق البورصة، نموذجاً يمكن الاستفادة منها.

- الترويج لبرنامج الخوصصة قبل البدء بتطبيقه، وذلك لأن الكثير لديه مفاهيم خاطئة أو مغلولة عنها.

- تطوير التشريعات وتحديثها بما يساعد على جلب رؤوس الأموال المحلية والخارجية ويسمح للأسوق المالية العربية من زيادة حجم التداول.

- وضع معايير واضحة لاختيار الشركات العامة المراد خوصصتها.

- استكمال الأطر التشريعية والمؤسسية قبل البدء بعملية الخوصصة، منعاً من استحواذ مجموعة معينة من أفراد المجتمع ذوي المقدرة المالية العالية، أو بعض المؤسسات الخاصة على المؤسسات العامة التي سيتم خوصصتها.

- التدرج في تطبيق برامج الخوخصة، حتى تكون النتائج الناجحة بداية لمرحلة جديدة في برنامج الخوخصة.
- النظر إلى البورصة على أنها مكان ملائم لإجراء عمليات خوخصة ناجحة لمؤسسات عمومية، كما أنها تصلح لأن تكون موضعًا للقيام بعمليات لتأميم بعض من المؤسسات التابعة للقطاع الخاص.

ثبت المراجع

أولاً: الكتب

1- الكتب باللغة الوطنية

- أبو عامرية (فالح)، الشخصية وتأثيراتها الاقتصادية، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، 2007.
- الابرش (محمد رضاء)، نبيل (مرزوق)، الخوخصة أفاقها وأبعادها، دار الفكر، سوريا، 2002.
- دهال (رياض) وال حاج (حسن)، حول طرق الخوخصة، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، دون ذكر سنة النشر.
- الزبيدي (حمزة محمود)، الاستثمار في الأوراق المالية، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، الأردن، 2001.
- صبح (محمود)، الشخصية: المشكلات والحلول، البيان للطباعة والنشر، مصر، 1999.
- الصيرفي (محمد)، البورصات، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2008.
- العشماوي (شكري رجب)، الشخصية: مفاهيم، تجارب دولية وعربية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2007.
- كنعان (علي)، الأسواق المالية، مطبعة الروضة، جامعة دمشق، سوريا، 2009.
- ماهر (أحمد)، دليل المدير في الشخصية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003.
- الناشف (أنطوان) والهندي (خليل)، العمليات الصرفية والسوق المالية، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس، 2000.
- هندي (منير إبراهيم)، الشخصية: خلاصة التجارب العالمية، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، 2004.
- وفاء محسن (عبد الباسط)، بورصة الأوراق المالية ودورها في تحقيق أهداف التمويل للمشروعات من قطاع الأعمال إلى الملكية الخاصة، دار النهضة العربية، بيروت، 1996.

2- الكتب باللغات الأجنبية

- CHOINEL. A. & ROUYER.G, Le Marché financier: structures et acteurs, Revue banque, Paris, 8^{ème} Edition, 2002.

- JACQUILLAT.B & SOLNIK.B, Marchés financiers: gestion de portefeuille et des risques, Dunod, Paris, 4^{ème} Edition, 2002
- MONNIER.. P, Les Marchés boursiers, Edition de Vermeil, Paris, 3^{ème} Edition, 1997.
- ROLLAND. Y, Les privatisations en grande- Bretagne, Economica, Paris, 1986.

ثانيا: أطروحت ورسائل جامعية(باللغة الأجنبية فقط)

- BERRAG. M, Le marché financier en Algérie entre la réalité et les espérances, Magister es sciences de gestion, option Finance, Ecole supérieure de commerce d'Alger, 1993-1994.

ثالثا: الملتقيات، المقالات والمجلات

1- الملتقيات، المقالات والمجلات باللغة الوطنية

- جدو (سامية)، طرق وأساليب خوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية، بحوث وأوراق عمل الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوصصة والدور الجديد للدولة، المنعقد خلال الفترة 03-05 أكتوبر 2004، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الجزائر، 2006.
- حملاوي (ريبيعة)، أساليب الخوصصة وتحارب بعض الدول العربية في مجال الإصلاحات الاقتصادية والأسواق العالمية، بحوث وأوراق عمل الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوصصة والدور الجديد للدولة، المنعقد خلال الفترة 03-05 أكتوبر 2004، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الجزائر، 2006.
- محمد (حسني خليل)، الشخصية ودور البورصات والمؤسسات المالية في التنمية الاقتصادية: تحارب عربية وأجنبية، دور البورصات في تحقيق استراتيجيات الشخصية، اتحاد البورصات وهيئات سوق المال العربية، جانفي 1996، الكويت.
- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تطوير أسواق السندات في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، عدد: 131، فيفري 1999، الكويت.

2- الملتقيات، المقالات والمجلات باللغات الأجنبية

- BERRAG.M, " Marchés financiers: Fonctions économiques et conditions de création", Revue des Reforms Economiques et Intégration en Economie Mondiale, Ecole Supérieure de Commerce, Alger, n°06, 2006.

- BERRAG. M. & RAHMOUNI. S, La Privatisation des entreprises économiques par le biais de la bourse -cas de l'Algérie-, Recueil de communications du colloque international sur privatisation et nouveau rôle de

l'Etat, du 03- 05 octobre 2004 Faculté, des sciences économiques et de gestion, Université Ferhat Abbas, Sétif, Algérie, 2006.

- BOUHEZZA. M., "La privatisation de L' entreprise publique algérienne et le rôle de l'État dans ce processus", Revue des sciences économiques et de gestion n° 03/2004, Sétif.

-IHADDADENE. A. La Problématique de La Privatisation des entreprises publiques -cas des entreprises publiques algériennes-, Revue des Reformes Economiques et Intégration en Economie Mondiale. Ecole Supérieure de Commerce, Alger, n°06,2006.

رابعا - التقارير(باللغة الوطنية فقط)

- النشرة الفصلية لصندوق النقد العربي, الفصل الأول, 2011.

- التقرير العربي الموحد لصندوق النقد العربي, 2002.