

**البيئة الخدمية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

**البيئة الخدمية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة-الخدمات المطعمية الرفيعة-**

الاستاذ: سعیدی طارق

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويير  
جامعة ابي بكر بلقايد-تلمسان-الجزائر

الاستاذ الدكتور: بوثلجة عبد الناصر

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويير  
جامعة ابي بكر بلقايد-تلمسان-الجزائر

**ملخص :**

تهدف هذه الورقة البحثية إلى إظهار أثر مكونات المحيط الخدمي على تشكيل سلوك الوفاء عند الزبائن و هذا في إطار الخدمة المطعمية الرفيعة . و هذا من خلال إظهار أثر المتغيرات المادية و الاجتماعية في التقييم الإيجابي للجودة ، العاطفة ، الرضى وتشكل سلوك الوفاء . باستخدام نماذج المعادلات المهيكلة على مجموعة المتغيرات المشكّلة لنموذج البحث و المتمثلة في طاقم الخدمة، المحيط المادي، الجودة المدركة، العاطفة، الرضا والوفاء. أظهرت الدراسة إيجابية الفرضيات المقترنة و طردية العلاقة ما بين المتغيرات المشكّلة لنموذج.

**الكلمات المفتاحية :** محيط الخدمة ، المحيط المادي ، طاقم الخدمة ، التجربة المعاشرة ، الوفاء.

**Abstract**

*The aim of this paper is to show the impact of environment service component on customers behavioral loyalty in a luxury catering framework. And this by showing the impact of the physical and social variables in the positive evaluation of the quality, emotion, satisfaction and customer loyalty behavior. Using structural equations models on the set of variables previously mentioned and which are included in the research model. Our results show the positive effects of such variables in forming customer behavior loyalty.*

**Keywords : the service environment, physical environment, Service crew, living experience, loyat**

**البيئة الخدمانية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

مقدمة :

لقد حضي المحيط الخدمي بكل مكوناته (الاجتماعية و المادية) باهتمام العديد من الباحثين و خاصتا أنه يمثل غالبية الخدمة و الناقل الأول لرسالة الجودة و الأمان المبحوث عندهما من طرف الزبائن و المؤثرة على سلوكه (المعرفي و العاطفي) لهذا الزبائن و التي سيبين على أساسها قرار البقاء أو الابتعاد و هذا استنادا لنموذج S.O.R للباحثين MEHREBIAN و Russell (1974) القائم على تأثير المحيط الخدماني على سلوك الزبائن ، فالعديد من الأبحاث المقدمة في مجال المحيط المادي ركزت في بداية الأمر على قطاع التوزيع و نقاط البيع (Daucé and Rieunier, 2002)، فالمحيط المادي للخدمة بإمكانه أن يشكل مصدر أمان لزبائن، مثلاً بيته الثاني ، فمكان الخدمة لا يمثل فقط نقطة أو مكان حصول تبادل الخدمة و إنما هو أول مكان و فضاء لتحقيق التجربة المادية، الاجتماعية المشيرة لشعور إيجابي مساهماً في تعزيز الرضى و تحقيق أكبر قدر ممكن من الراحة و الأمان. هذا ما تؤكد عليه Bitner (1992) أن المحيط الخدمي و المسماي Servicescapes يلعب دوراً كبيراً و مهم في خلق انطباعات إيجابية أو سلبية عند الزبائن ، و هذا من خلال إدراكه لكل أو بعض تلك المكونات التي يقوم عليها المحيط الخدمي<sup>1</sup> ، فالمحيط المادي و طاقم الخدمة يعتبران المؤثران الأساسيان في سلوك و ردات فعل الزبائن، فهذا الاتصال المباشر من شأنه أن يساهم من كل جوانبه في تعزيز الجودة المتوقعة و المدركة من طرف الفرد. و على ضوء ما سبق يمكن طرح الأشكالية التالية :

**ما مدى تأثير محيط الخدمة المطعمية الرفيعة (المادي و الاجتماعي) على تشكيل سلوك الوفاء عند الزبائن ؟**

للإجابة على هذه الأشكالية سوف نحاول المرور بجموعة النقاط التالية :

- 1- تقديم شروحات عن مكونات المحيط الخدمي(المادي و الاجتماعي)
- 2- علاقة المحيط الخدمي (المادي و الاجتماعي) للخدمة بالوفاء (عرض نماذج سابقة)
- 3- دراسة حالة باستعمال المعادلات المهيكلة ، و التي بنية على أسلس نموذج بحث مقترن من طرقنا و المستنبط من مجموعة الأبحاث و النماذج السابقة .

**I-الاطار النظري لمحيط الخدمة**

إن تفاعل الزبائن مع طاقم الخدمة لن يكون في معزل عن المحيط المادي و إنما سوف يكون هذا التفاعل في إطار مكونات المحيط الخدمي ما قد يؤثر على جودة هذه العلاقة و هذا ما تبيّنه Bitner (1992) بأن كل التفاعلات الاجتماعية ما بين الأفراد ( زبون/ عميل مقدم للخدمة) سوف تكون في إطار هذا المحيط الخدمي سواءً كان هذا التفاعل الاجتماعي جزئي أو كلي ، آني أو مؤجل فطبعاً العلاقة

<sup>1</sup>-Ingrid Y.Lin, « Evaluating a services cape : the effect of cognitions and emotion » hospitality management 23 (2004) 163-178

**البيئة الخدماتية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

---

التفاعلية ما بين هؤلاء الأفراد يمكن أن تحدد طبيعتها من خلال نوعية المحيط المادي و طريقة تنظيمه و تصميمه .

### **1-1 تعريف المحيط المادي:**

إن محيط المؤسسة يمكن أن يكون بالنسبة للعمال والزبائن مدرك عن طريق الحواس الخمس للفرد المتواجد في عين المكان، لكن هذا الإدراك يختلف باختلاف الشخصيات، أسباب الزيارة لهذه المؤسسة. إن هذا الاختلاف في الإدراك جعل العديد من الباحثين يقدمون تعريف مختلف باختلاف تلك التغيرات المستخدمة وكذلك العنصر المستهدف.

إن أول تعريف أو استخدام لصطلح "جو" كان من طرف الباحث ورائد الفكرة Kotler (1974- 1973) والذي يعرفه على أنه "مجموعة الجهد المسخرة لتصميم محيط شرائي قادر على خلق تأثير شعوري مميز عند المشترين تكون نتيجته رفع مستويات الشراء"، فتأثير المحيط ليس مدركا دائما من طرف الزبون بطريقة واعية، وأن الاستجابة الأولى للمحيط تكون ذات طابع شعوري، عاطفي (Ittelson 1973).

أما فيما يخص المنظور الزمني، فقد تم تبيين أن لحظة الشراء أثر مميز على الشعور بالملائكة والاسترخاء المحسوس بما داخل المتجر (Siberil, 1994).

المحيط المادي يمكن أن يكون مراقب ومقطوع من طرف الفرد، ما يجعله شبهاً باستديو للتمثيل فلن يكون متناقضاً مع عنوان الفيلم أو سيناريو هذا الأخير، هذا من جهة.

المحيط المادي لمؤسسة خدماتية مكون من مجموعة من العناصر المرئية وغير المرئية، المتحكم بها وغير المتحكم بها والتي لها تأثير على مجموعة الأفراد المتواجدين في المؤسسة سواء كانوا عمال أو زبائن (Turley and Hoffman 2002).

وفيما يلي مجموعة من التعريفات المتعلقة بالمحيط الداخلي للمؤسسة :

بحسب الكاتب Hetzel 2002: "ما يباع في المتاجر أو الوكالات، لم يعد قائما على السلع أو الخدمات ولكن كل المحيط الداخلي والخارجي المدرك من طرف المستهلك بطريقة واعية أو غير واعية".<sup>2</sup>

امتداداً لتعريف Kotler (1974) فإن Derbaix (1987) يعتبر مفهوم المناخ الخاص بمكان معين على أنه "تنظيم للفضاء الداخلي ذو توجه عاطفي والهادف إلى خلق شعور بالراحة، لاستقبال، الفرع، الخصم...."

<sup>2</sup>- Annie Bonnefont, Karim Errajaa, « congruence perçue par le consommateur entre l'ambiance et les autres variables d'atmosphère du magasin : Etudes exploratoire », P48.

## البيئة الخدمية المادية والاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -

فالكاتب يلفت الانتباه هنا إلى أهمية التكيف المتعدد للحواس في البحث في مجال التسويق ويعتبر المناخ، الديكور، الإضاءة كعناصر أساسية في المجال المادي لمكان البيع<sup>3</sup>.

والمكون من عناصر ملموسة والتي تسهل الأداء والاتصال فيما يخص الخدمة". Bitner Booms 1982: "المحيط الذي تنظم بداخله الخدمة والذي يتفاعل فيه البائع والمشتري

Derban 1987: "تنظيم للغطاء الداخلي قائم على توجه عاطفي والهدف إلى خلق شعور بالراحة لاستقبال الفرع والخصم... إلخ".

Milliman Fugate Turley 1990: "الجو الداخلي هو مجموعة العناصر فيها والمتعلقة بالمحيط الداخلي والخارجي للخدمة والتي تخلق ردات فعل شعورية ونفسية على الزبائن".

Bitner (1992): "لقد استعمل الباحث ولأول مرة مصطلح مسرح الخدمة (Serviscène) والذي يعتبره على الجو الخاص بالخدمة والمعرف كما يلي: "مسرح الخدمة هو المحيط المبني من طرف الإنسان على عكس المحيط الطبيعي أو الاجتماعي والذي يؤثر على ردات فعل المتواجدين في مجال الخدمة (زبائن وعمال)"

Lovelock Wirtz Bapert (2004): "المحيط بصفة عامة لمكان معين مكون من العناصر المدركة من خلال حواسنا الخمسة وحتى إذا لم تكن مدركة والتي لها أثر على الراحة النفسية والجسدية للفرد وعلى إدراكاته وموافقه وسلوكياته"<sup>4</sup>.

### 2-1 - تصنیف المتغيرات البيئية للمحيط الخدمي :

حتى نتمكن من فهم مصطلح البيئة المادية لنقطة بيع معينة يتوجب علينا فهم تلك التصنيفات التي قام بها العديد من الباحثين وهذا رغم اعتراف العديد منهم بصعوبة تصنیف تلك المتغيرات . إن أول الأعمال التي خاضت في هذا المجال كانت للباحثين Russell Mehrabian (1974) المختصين في مجال علم النفس البيئي وهذا من خلال وضع نموذج S.O.R

Kotler (1974) : إن الباحث يصنف البيئة إلى مجموعة من المكونات الحسية فحسب نفس الباحث إن البيئة المادية مكونة من الأبعاد التالية:

أ- البعد المرئي: اللون -الحجم، والأشكال      ث-      البعد السمعي: الحجم والنبرة، الضجيج.

ب-      البعد الشمسي: الروائح والإحساس      ج-      البعد اللسمسي: حلاوة والحرارة.

<sup>3</sup>- Annie Bonnefont, Karim Errajaa, Op cit, p50.

<sup>4</sup>- Lovelock, Wirtz et Lampert (2004), « Marketing des services », 2004, p306.

Gestaliste : Qui a rapport au gestaltisme (théorie psychologique, Philosophique et biologique, selon laquelle les phénomènes psychique ou biologique doivent être considérés comme des ensembles structurés indissociables et non comme simple addition ou juxtaposition d'éléments ».

**البيئة الخدماتية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

---

ت- بعد الذوق: المشروبات المقدمة عند الانتظار أو الأكل المقدم في مطعم ما.

**3-2-1 مقاربة Baker (1986):** لقد قامت الباحثة Baker 1986 بتجمیع عناصر الجو إلى ثلاثة

عناصر أساسية والمتمثلة في العناصر المحيطة، العناصر الاجتماعية، عناصر التصميم ذات الصلة.

أ- العناصر المحيطة غير المدركة مباشرة: الساحة الخلفية للجو تتكون من الحرارة، الضجيج، درجة الرطوبة، التهوية، الروائح والنظافة الخاصة بداخل وخارج المكان.

ب- العناصر ذات الصلة بالتصميم فأما بالنسبة للتصميم الجمالي: الألوان، النسيج المستعمل، حجم الأثاث، المواد المستعملة، الهندسة المعمارية. التصميم العملياتي: الراحة، الترتيب الداخلي، سهولة التنقل والاستعمال للمكونات الأثاثية.

ت- العناصر الاجتماعية: فهي تمثل في سلوك ومظهر كل الأفراد المتواجدين في مكان الخدمة الزبائن والعمال، فأما بالنسبة:

للعمال: المظهر الخاص بالعمال، عدد الأفراد الموظفين وسلوكهم مع الزبائن، فيجب أن يكون مثل الزهرة في الشاشة ومثل العروس في الجمال.

**4-2-1 مقاربة Bitner (1992):** إن الباحث Bitner أول من استعمل مصطلح مسرح الخدمة

والذي حسب الكاتب يتكون من ثلاثة أبعاد: serviscène

عوامل محيطة (الحرارة، الإضاءة، الضجيج، الموسيقى، الألوان والروائح)، بصفة العوامل المحيطة تتمثل مجموعة المكونات التي من شأنها أن تؤثر في الحواس الخمسة.

التنظيم والتخطيط المكاني والعملياتية: وتمثل في الاكتظاظ، شكل وترتيب الأشياء، الآلات والمعدات

العلامات والرموز والتحف.

في عملية خلق الخدمة، كما يمثل دوره في خلق صورة خاصة للخدمة (Sundstorm, Lecherc, Leblanc, Nguyen, 1989 Gosset, Bitner, Ward, 1986 Sundstorm, 2011).

إن تصنيف Bitner (1992)، قام بإقصاء البعد الاجتماعي حيث أن اعتمد بشكل كبير وأساسي على مكونات مشروع الخدمة.

<sup>5</sup>- Ben Zina Karaoui, TemessekBehi, « La perception du « serviscène » une approche exploratoire dans le cadre des services Hôteliers », p07...

**البيئة الخدمية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

---

**5- مقاربة Evans و Berman (1995):** تمكن هؤلاء الباحثين من وضع تصنيف أكثر

دقة للعناصر الجوية حيث قاموا بترتيبهم على أساس خمسة تصنيفات:

المتغيرات الخارجية: الحديقة، الجوار، توافر موقف السيارات ...

المتغيرات الداخلية العامة: السيجارة، الإضاءة، الرائحة، الموسيقى، سلع، حرارة.

متغيرات خاصة بالتصميم: تخصيص المساحة وتوزيعها، وضع المعدات، أثاث، تدفق الحركة، قاعة

الانتظار... إلخ.

المتغيرات المتعلقة بمكان والديكور المستعمل، تعليمات الاستعمال، علامات وملقات، زخرفة

الجداران... إلخ.

المتغيرات البشرية: ميزات العمل، الري الرسمي للعمل، والخشد المتواجدين في مكان الخدمة.<sup>6</sup>

**6- مقاربة Mkhinini (2002):** والقائم على أساس توليفة من الأعمال في مجال علم

النفس البيئي، إدارة الجو وخدمات التسويق ومن خلال وضع تصنيف لسمات البيئة المادية تمكن

الباحثة من تمييز العناصر الخارجية من العناصر الداخلية.

فالعناصر الخارجية تشمل على موقع المتجر، المباني والواجهة الخارجية، لافتات خارج المتجر موقف

السيارات والمناظر الطبيعية.

أما العناصر الداخلية: تتمثل في التصميم الداخلي والألوان، الروائح، الإضاءة... إلخ.

**1-3 تعريف طاقم الخدمة :**

---

في الواقع لا يجوز تصميم نظام خدمة و إدارته و تنفيذه بشكل فعلاً إلا في ضوء فهم وتشخيص العلاقات

التفاعلية بين المؤسسة و الممثلة بمورود الخدمة أو الطاقم الخدمة والأفراد المستفيدين من هذه الخدمة (الزبائن ) ،

(Lovelock .Wirtg .lapert 2009) حيث أن لكل فرد منا له قصة معاشه مع مؤسسة خدمية معينة

، فالعمال يكونون في معظم الأحيان مصدر هذه القصص فيمكنهم العمال أن يتقمصوا أدوار فاشلة تشوبها عدم

المسؤولية واللامبالاة كما يمكنهم أن يتقمصوا دور مليء بالاهتمام و المسؤولية و الفعالية.

وعلى أساس هذا الصدد يمكن القول أن الأفراد المقدمين للخدمة:

\*جزء مهم من الإنتاج: هم عبارة عن العنصر الأكثر مرئية من مجموع الخدمة المقدمة والتي يحددون جودتها الكلية.

\*مؤسسة الخدمة: فهم يمثلون المؤسسة وهذا من وجهة الزبون الذي يعتبرهم المؤسسة.

<sup>6</sup>- Salma Karray, « Effets de l'odeur Ambiante et de la Fidélité de population sur la consommation d'un lieu de service », Mémoire pour l'obtention du grade de Maître en science, 2002.

**البيئة الخدمية المادية والاجتماعية وأثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

\***وهم العالمة:** فالعمال المقدمين للخدمة يمثلون في غالبية الأمر جزء كبير و مهم من علاقة المؤسسة، فطاقم الخدمة هو الذي يحدد درجة الوفاء بالوعد المقدم للزبائن.

فالعلاقة المشكّلة ما بين الزبائن و العامل المقدم للخدمة يمكن تأويلاً لها "للانتساب" التشارك، الترابط و حتى التفاعل ما بين طبقتين (الزبائن بوعباهم و توقعاتهم) و العمال المقدمين للخدمة (بعهاراهم، و كفاءتهم)، فهذا التفاعل هو ثانٍ بعد الأول يكمن في تلبية الرغبة و الانتظار، أما الثاني هو تحقيق الربح و الاستمرارية.

بحسب (Fisk 1981) هناك ثلاثة مراحل لتفاعل ما بين الزبائن و العميل المقدم للخدمة إلا أن (Lojo Bitran 1998) أضافوا إلى تلك المقدمة من طرف (Fisk 1998) ثلاثة مراحل أخرى:

\***التقارب من المؤسسة:** وهي أول مراحل البحث عن خدمة وهذا من خلال ما يكون أمام الفرد من خيارات و اقتراحات (مؤسسات متناقضة في نفس الميدان).

\***الوصول:** اختيار الفرد لمؤسسة معينة من بين مجموعة المؤسسات وبالتالي الوصول و الدخول في اتصال الأول مع المحيط المادي للمؤسسة وما يشيره من انتباه عند الفرد.

\***تقدير الموقف:** وهذا من خلال التعرف على حاجة الزبائن و تحديدها وهذا من خلال التفاعل المباشر مع الزبائن.

\***التسليم (التقديم):** وهو حصول الزبائن على مبتغاهم من المؤسسة وهي الخدمة المتوقعة.

\***الخروج:** وهي مغادرة الزبائن للمؤسسة مع أصل العودة المستقبلية إليها.

\***التفكير:** الحصول على المعلومات وعلى الأداء المميز.

انطلاقاً من هذا يمكن تقديم تعريف للأفراد المقدمين للخدمة وهذا حسب (Leblan. Nguyen 2002) "كل موظف متواجد في الواجهة الأمامية للمؤسسة والذي يدخل في اتصال مباشر مع الزبائن".

### **3-3-1 العلاقة التفاعلية بين المؤسسة الخدمية و الفرد<sup>7</sup>:**

تعرف (Shastack) العلاقة التفاعلية ما بين المؤسسة الخدمية و الفرد بأنها "عبارة عن الفترة الزمنية التي يتم من خلالها تفاعل الزبائن بشكل مباشر العمال المقدمين لخدمة".

أما Baron « فيقول واصفاً لهذه العلاقة "أنها العلاقة الشخصية المتبادلة التي تم تطويرها بين الزبائن و القائمين على تقديم الخدمة وهذا لبلوغ مصالح و أهداف مشتركة".

ويصف Shastack ثلاثة أنواع من العلاقات التفاعلية بين مؤسسة والأفراد:

<sup>7</sup> حميد الطائي، بشير العلاق، إدارة عملية الخدمة، 2009، ص 89، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع

**البيئة الخدمية المادية والاجتماعية وأثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

**أ-العلاقات التفاعلية القصيرة أو البعيدة:** وهي علاقات مبنية على المفهوم المسافة أي أن الفرد يتعامل و يتفاعل مع المؤسسة و أفرادها عن طريق البريد أو عن طريق الآلة فالتقسيم يكون على أساس عالم افتراضي لا وجود فيه للعلاقات الشخصية.

**العلاقات التفاعلية المباشرة أو الشخصية:** حيث تكون هناك علاقة مباشرة و تفاعل حقيقي ما بين مقدم الخدمة و الزبائن، ما جعل هذه التفاعلات مليئة بالمواضف التعليمية والعاطفية .

**أ-العلاقات التفاعلية الغير المباشرة:** تحصل عندما يتفاعل الفرد مع الأفراد المقدمين للخدمة عن طريق الهاتف: كالاستعلام و الاستشارة و الاستفسار.

		أبعاد علاقـة الزبـون
		خصائص متعلقة بتركيبة العلاقات
		قرب العلاقة الصلة
قرب وظيفي	قرب اجتماعي	قرب العلاقة الصلة
كثافة العلاقة الوظيفية مدعاة بدرجة التأقلم والتنسيق المتعلق بالمهمة.	كثافة العلاقة الاجتماعية مدعاة بالطبع ايجابي والحسن العلاقة.	كثافة التبادلات مدعاة بسهولة التردّدات وال العلاقات . .

جدول يلخص : أبعاد علاقـة الزبـون

### 1-3-2 أبعاد علاقـة الزبـون:

انطلاقاً من أدبيات التسويق وعلم الاجتماع يمكن تقطيع مفهوم العلاقة إلى ثلاثة أبعاد والتي تمثل فيما يلي:

\*قرب الصلة (الاجتماعية). \*القرب العملياتي.

**أ- قرب الصلة:** قرب العلاقة تمثل في كثافة التبادلات ما بين الزبائن والورد فمعايير قرب العلاقة تمثل في نسبة ترددات الاتصالات المتعلقة بالعمل و العلاقات الاجتماعية وهذا حسب Cannon.Doney 1997.

مستوى ترددات حسب Daft. Lengel. 1986) تسمح من رفع مستوى تبادل المعلومات والتخفيف من نسبة الإبهام والغموض التي قد تشوب العلاقة الخدمية .

**البيئة الخدماتية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

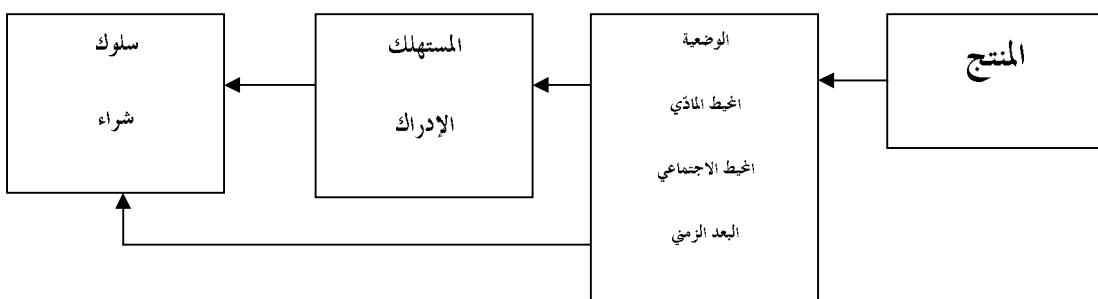
**ب- القرب الاجتماعي:** ويعني بها المحتوى الاجتماعي لعلاقة الزبون، حيث تمثل في تقدير الشخصي للزبون اتجاهه بعد الاجتماعي للتباين، ف فهي تحتوى على محتوى كبير من العاطفة فالظرف .

**ت-القرب الوظيفي:** يتمثل في كثافة العلاقة التنظيمية ما بين الزبون والمورد وهو مرهون بدرجة التكيف و التناسق الموضوع لتحقيق نشاط معين أو خدمة معينة، هذا التناسق لتحقيق هذا الهدف يمكن تفعيله من خلال تطبيق نظرية الأدوار .

### 3-3-1 مفهوم الإنتاج المشترك: Co-Production

بحسب Anne Julien (1995. Parvatet Sheh) يصفون نظام أو مفهوم الإنتاج المشترك على انه نوع من تورط الأعضاء المختلفة في عملية إنتاج الخدمة ”، هذه المشاركة في عملية خلق الخدمة تعتبر ذات طابع تعاويني أين كل طرف يقوم بعملية الإنتاج خلال مجال زمني متزامن أو غير متزامن، وهذا تحت تحريض وصي أو منسق لمختلف الإنتاج (Yazici. 2004).

**1-4- عرض لأهم عوامل تأثير المحيط المادي و طاقم المستهلك في مجال الخدمات:**  
بحسب ( Belk 1975) فإن وضعية الشراء المقدمة أمام الزبون من شأنها أن تؤثر على مستوى إدراك الزبون للمنتج أو الخدمة المقدمة وخاصةً إذا تعلق الأمر بخدمة غير ملموسة: حيث أنها أي وضعية الشراء أو محيط الشراء يعتبر مؤشرًا أساسيا لتلك المعلومات التي يبحث عنها الفرد.



نموذج الباحث (1990 Dubois) والمطور من طرف (1975 Belk)

### 1-4-1 نموذجRussel و Mehrabian :

إن دراسة تأثير البنية المادية والمحيط الكلي على سلوك المستهلك أخذت نصيباً كبيراً في مجال علم النفس البيئي، وهذا من خلال أعمال Russel و Mehrabian (1974) من خلال اقتراحهما نموذج (S.O.R) تحفيز - ذات - استجابة، والتي تقدم تقييم أي العناصر الثلاثة تفسيراً لتلك المحفزات المكانية المسيطر عليها من طرف المؤسسة والمسخرة بهدف إثارة شعور الفرد (الزبون) .

**البيئة الخدمانية المادية والاجتماعية وأثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن**  
**دراسة حالة -الخدمات المطعنية الرفيعة -**



**نموذج 1974 Russel و Mehrabian S.O.R**

#### 4-2 نموذج Bitner (1992)

إن نموذج Bitner (1992) المتواجد في الملحق 02 جاء مكملاً لنموذج S.O.R للباحثين Russell و Mehrabian (1974)، فالمستهلك عند عبوره لمسرح الخدمة يجد نفسه أمام العديد من المؤشرات والرموز والمؤشرات التي يحسها ويراها بطريقة لا واعية من جهة و واعية من جهة أخرى. فالمستهلك يكون في عملية جمع واسترداد كل المؤشرات والدلائل التي تسمح له من تشكيل صورة ذهنية ، إن هذه المرحلة مهمة حيث أنه من المتوقع من الزبائن تشكيل مجموعة من التوقعات الخاصة بالمنتج أو أداء الخدمة وهذا قبل عملية الشراء الحقيقي (Oliver 1981) .<sup>8</sup>

بحسب Bitner (1992) يمكن حصر المكونات البيئية في ثلاثة مكونات:

-العناصر البيئية (الموسيقى، الحرارة الداخلية ، الرائحة، الإضاءة، الضريح).

-العناصر المكانية والوظيفية: (ترتيب وتصميم المكان، حجم الأثاث وأشكالها والمواد المستعملة في صناعتها).

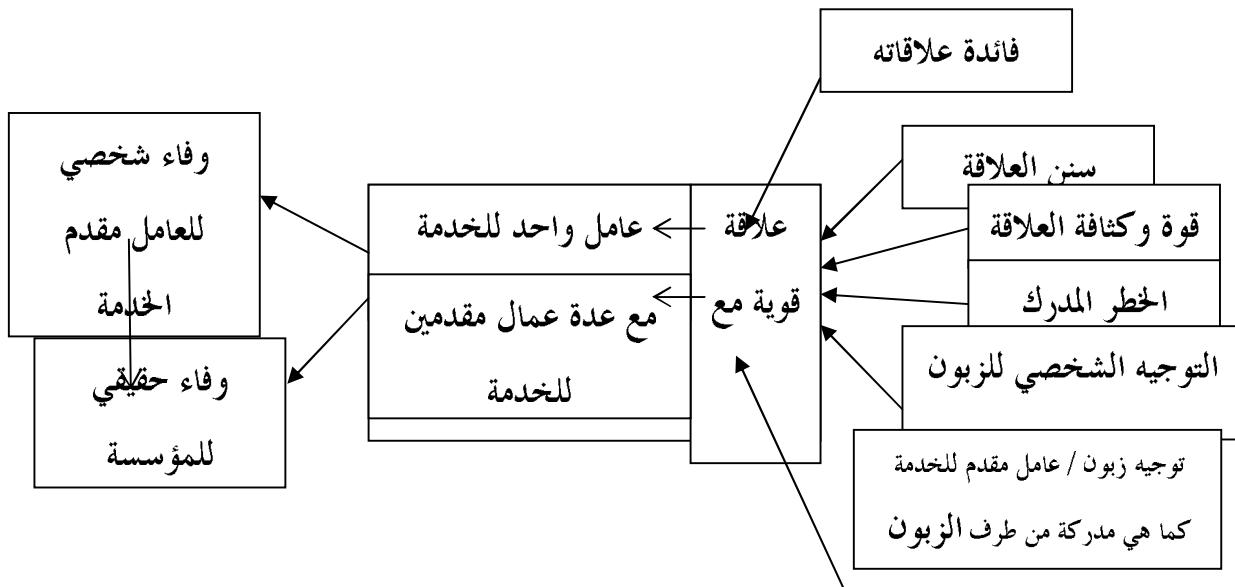
#### 4-3 عرض لنموذج علاقة زبون- عميل مقدم للخدمة في إطار الوفاء:

حسب الباحثين إن أسباب هذا الوفاء الحقيقي وتلك التغيرات المساهمة في تشكيله تبقى دائماً غير واضحة، ما دفع الباحثين Johnson و Bove (2000) إلى التمييز العلاقة إلى نوعين: فأما الأولى وحسب نفس الباحثين عندما يشكل الزبون علاقة قوية مع كل أفراد المؤسسة المقدمين للخدمة، فاللوفاء الحقيقي بالنسبة للمؤسسة في هذه الحالة هو نتيجة مباشرة أين يتم إدراك العمال من طرف الزبون على أكمل صورة مرادفة للمؤسسة - Pseudo-relation، أما في الحالة الثانية أين يتطور الزبون علاقة أحادية مع مقدم الخدمة، فاللوفاء بالنسبة للمؤسسة في هذه

4- Kirkle Wakefield and Jeffrey G.Bldgett, « The Importance of services cape in lesieure service settings », The Journal of services Marketing, 1994, 8.30 ABI/INFORM Global, pg66.

**البيئة الخدماتية المادية والاجتماعية وأثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن**  
**دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

الحالة هو نتيجة غير مباشرة، ومرهون أساساً بقوة درجة الوفاء الشخصي والذي يشكله الزبون اتجاه مقدم الخدمة، حيث يستعمل الزبون "لي" من منطق الفوائد الاجتماعية والشعورية.



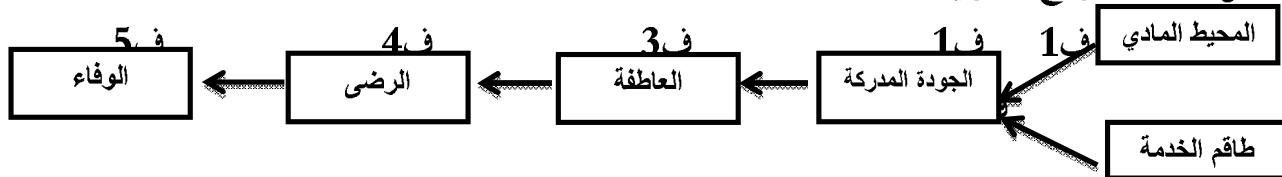
شكل: نموذج

زبون-عميل مقدم للخدمة حسب 2000 Johnson Bove

## II الدراسة الاميريكية :

### 1- النموذج النظري وفرضيات البحث

شكل 01 : النموذج النظري للبحث



### 1-1 العلاقة ما بين المحيط المادي والجودة المدركة للخدمة:

إن البحوث التجريبية حول أثر المحيط الخدمي على جودة الخدمة أمر نادر، إلا أن هناك بحوث موازية قائمة بدراسة جزئية لعناصر المحيط الخدمي وأثرها على مستوى إدراك الجودة.

قام الباحثين Clarke و Crane (1988) بتحديد تلك المؤشرات المستعملة لتقديم الخدمة، حيث تمكنا من تبيان عنصرين أساسين، المراجع الشخصية والعناصر المادية (المحيط المادي)، كما أن Wakefield و

**البيئة الخدمانية المادية والاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

(1996) Blodgett قاموا بدراسة تأثير مميزات المحيط الخدمي على إدراك الجودة المدركة الخاصة بالحيط الخدمي وليس إدراك جودة الخدمة في حد ذاتها.

فاما Parasuraman و al (1990) قاموا بتحديد خمسة مؤشرات أو أبعاد لإدراك الجودة أربعة منها غير ملموسة: الموثوقية، سرعة الاستجابة، الضمان والتعاطف، أما العنصر أو البعد الخامس فيتمثل في العنصر الملمس أو الظاهر التجهيزات، الأفراد... الخ

أما على المستوى الداخلي ومن خلال تواجد الزبائن ضمن المحيط الترفيهي للخدمة، فإن الزبائن يقومون بتمضية عدة ساعات في مراقبة وتقييم بطريقة (واعية أو غير واعية) لتكوينات المحيط الخدمي، هذه التقييمات من شأنها أن تؤثر مباشرة على مواقف الزبائن تجاه المكان (Baker و al 1988، Karim و al 1992).

وعليه استناداً لهذه الأبحاث والتحليل المقدم من طرف المختصين في مجال تقييم الخدمات، قمنا بصياغة الفرضية التالية:

**ف 1 :** إدراك المحيط المادي للخدمة يؤثر مباشرة وإنجازياً على مدى إدراك الزبائن لجودة الخدمة المقدمة من طرف المؤسسة.

### **2-1 العلاقة ما بين طاقم الخدمة و الجودة المدركة :**

في العديد من الدراسات التسويقية وتلك المتعلقة بسلوك المستهلك تم إظهار أن لدرجة إدراك الزبائن لسلوك العميل المقدم للخدمة أثر كبير في تقييم التجربة المعاشرة، وكذلك تأكيد جودة الخدمة (Tosun و al 2007، Berry و wall 2007) كما أنه هناك دراسات أظهرت أن سلوك الطاقم المقدم للخدمة هو العامل الأساسي المحدد للجودة المدركة في مجال الخدمات وخاصة من ناحية الخدمات المرتكزة على الأفراد أكثر منه من المادة (Liang و Heung 2009، Chang و Teng 2000، Cheng 2013، Wu 2009). فسلوك العميل المقدم للخدمة أثر كبير في تقييم وإدراك الجودة الخدمية سواء من ناحية المظهر أو اللباس أو حتى طريقة الكلام والتعامل والتي تعكس عدة صور للأمان والتفوق في ذهن الزبائن.

**ف 2 :** مظهر وطريقة تعامل الطاقم المقدم للخدمة يؤثر على إدراك جودة الخدمة المقدمة.

### **3-1 العلاقة ما بين الجودة والعاطفة**

إن التركيز على دراسة العاطفة يعتبر مهم ولاسيما في دراسة الخدمات المتعية أو النفعية مثل النقل الجوي والمطاعم، الفنادق، الرحلات السياحية ، حيث إن الباحثين Duman و Mattila (2005) توصلوا إلى أن العاطفة الناتجة عند الفرد خلال تجربة خدماتية معينة مهمة جداً لتحديد الجودة المدركة للخدمة .

<sup>9</sup> Kamal Gurkan. K, Bekir Bora dedeogo (2014) the importance of employee hospitality and perceived price in the hotel industry, Anatolia : An international journal of Tourisme and hospitality Research, 25 :2, 254- 267.

**البيئة الخدماتية المادية والاجتماعية وأثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعنية الرفيعة -**

كما أنه يمكن الاعتراف بأن التجربة الاستهلاكية المعاشرة والمحلوقة من طرف المحيط في إطار تلك الخدمات المتعية من شأنها أن تخلق إحساس جميل وشعور حيد (Barsky و Nash 2002 ؛ Otto و Vajic 1999 ؛ Gupta و Ryan 1996 Ritchie 1999) أما (Ritchie 1996؛ Gupta و Ryan 1999؛ Vajic 1999؛ Otto و Nash 2002) .

**ف3 : الادراك الايجابي للجودة يؤثر ايجابيا على طبيعة العاطفة المشكلة عند الزبائن في مجال الخدمة .**

**4-1 العلاقة ما بين العاطفة و رضى الزبائن:**

العديد من الباحثين أكدوا على أهمية عاطفة الاستهلاك في تكوين الرضى وهذا في عدة ميادين (Evard و Aurier 1994؛ oliver 1993، Westbrook 1997؛ Westbrook 1987، oliver 1994، Aurier 1994) حيث أن خلال مقاربة أميريقية قام بدراسة العاطفة الناتجة من عملية استهلاك على رضى مع انتظار تأكيد أو عدم تأكيد الاعتقادات . حيث تبين له بعدين من العاطفة الموجبة والسلبية والتي تؤثر على شكل وتأكيد المعتقدات.

حيث أن النتائج الدراسية تؤكد على أن عدم تأكيد ما هو متوقع أبعاد للعاطفة السلبية أو الموجبة تؤثر على مستوى الرضى الكلي . في مجال السيارات وهذا ما بيّنه الباحثين Evrard و Aurier (1994) أن لكل من العاطفة الموجبة والعاطفة السلبية علاقة بالرضى بشكل مستقل عن بعضهما.

وهذا ما يؤكّده الباحثين (Liljander 2007، Dubé 2000، Menong 2000، Han 2000، Retour 1997، Strandvik 1997، oliver 1991 و Westbrook 1991) على أهمية بعدي العاطفة في شكل الرضى.

انطلاقاً من مجموعة هذه الابحاث و المقالات قمنا بصياغة الفرضية التالية التي مفادها :

**ف4: العاطفة الايجابية المدركة لدى الزبائن تؤثر إيجابيا على مستوى الرضى المدرك في مجال الخدمة .**

**5-العلاقة ما بين الرضى و الوفاء:**

العديد من الأبحاث تؤكد على فعالية الرضى في تشكيل الوفاء Bloemer و Kasper 1993 ؛ (Audrain. P 1999 Nagobo 2003) .

فالمستهلك الوفي بدرجات كبيرة من الرضى سوف تكون نسبة ميوهه للتغيير ضعيفة إلا أنه هناك أبحاث كما سبق الذكر أثارت فكرة عدم خطية العلاقة المتواجدة ما بين الرضى والوفاء وهذا من خلال التأكيد على وجود متغيرات وسيطة من شأنها أن تساهم في هذه العملية كالتضمين ، الخطير المدرك ، الفرق المدرك<sup>10</sup> فحسب Giering و Humberg 2001 إن الدراسات التي اهتمت باختبار المتغيرات المعدلة للعلاقة (رضى-عدل) وهذا ما يؤكّد عليه Johnson و Garbarino (1999) .

<sup>10</sup>بن اشنهو سيد احمد « دراسة المكونات المؤثرة على وفاء الزبائن لعلامة Djezzy: دراسة اميريقية باستعمال نموذج المعادلات المهيكلة » مذكرة دكتوراه 2009/2010.

**البيئة الخدماتية المادية والاجتماعية وأثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

فالباحث Nagobo (1999) يؤكّد على المستهلك عند مستوى معين من الرضى (مرتفع) لن يبحث عن أي معلومة عن العلامات الأخرى المنافسة وبالتالي يؤكّد على العلامة أو الخدمة التي حققت لديه ذلك المستوى المرتفع من الرضى. ما يجعل مستوى اعتباره للعلامة الأخرى ضيق وجد صغير.

وبحسب Yoon و Kim (2000) فإن عدم الرضى يؤثّر بدرجة كبيرة على نية الشراء أكثر مما يؤثّر الرضى على نية الشراء. أي أن هناك عدم تمايز في العلاقة رضى-وفاء.

**ف5: الرضى الإيجابي لزبائن يؤثّر إيجابياً على وفائه للخدمة المطعمية**

**2-منهجية البحث :**

سوف نقوم في هذا البند بعرض جملة من التقنيات المستعملة لتحقيق هذه الدراسة و الخاصة بسلوك الوفاء في مجال الخدمات المطعمية و المعتمدة في الأصل على ثموذج (ثموذج القياس و النموذج الهيكلي )

**1-وصف المطعم المستهدفة :**

من أجل تحقيق الدراسة قمنا باختيار تلك المطاعم المتواجدة في مدینتين (وهران ،تلمسان) تلك المطاعم الرفيعة التخصص ، لا السريعة و هذا كون الزبائن لا يمكن في مكان الخدمة لمدة مطولة ، ما يمنعه من الاستمتاع بالمحيط أو حتى بجودة الخدمة ، حيث تعتبر إقبال العديد من العائلات.

كان عدد المطعم المختارة و المتماشية مع المعيار الخاص بنا أي معيار: المطعم (ذات الطراز الرفيع) و التي كان عددها ستة مطاعم و هي كالتالي :

اسم المطعم	الموقع	الشخص	عدد الأماكن حسب الطاولات	طبيعة الخدمة
Audéon	وسط المدينة	أطباق تقليدية و حديثة	44	فخمة
L'équinoxe	وسط المدينة	أطباق تقليدية و حديثة	52	فخمة
Echappatoire	إمامية وسط	أطباق تقليدية و حديثة	42	فخمة
Marrakech	إمامية وسط	أطباق مغربية و حديثة	52	فخمة
Marrakech Oran	حي الصديقة	أطباق مغربية و حديثة	60	فخمة
Maharaja Indian R	حي الصديقة وهران	أطباق	64	فخمة

**جدول 01: وصف لطبيعة عينة المطعم المدروسة من ( اعداد الطالب )**

**2- تحديد الأفراد المستجوبين و وصف الدراسة:**

إن إختبار المعاينة العرضية فرض علينا التركيز فقط على أولئك الأشخاص المتواجدين بداخل المطعم و المترددين على نفس المطعم لمرتين فما فوق ، مع عدم الاهتمام بالأشخاص الذين لا يتربدون على مكان الدراسة. إن مكان

**البيئة الخدماتية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن**  
**دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

الدراسة المستهدفة ليس بالمكان الواحد إلا أنها ذات المستويات الخدماتية المطعمية المتقاربة. إن عينة البحث المتحصل عليها مكونة من 240 فرد مكونة من جنسين : جنس الذكور والمقدار بـ 133 أي نسبة (55.41%) ، و 107 أنثى أي نسبة (44.58%).

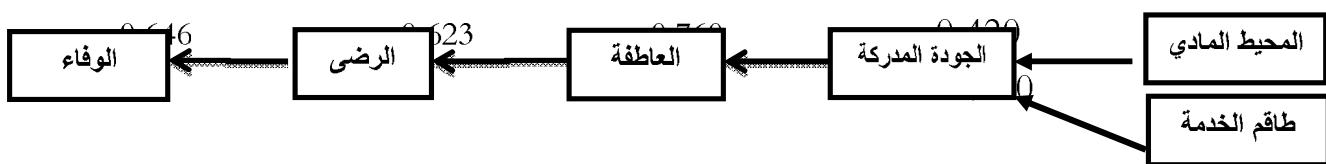
### جدول 02: توزيع المستجوبين حسب الفئات العمرية

إن تقديم أي نموذج بحث يكون مبني على أساس الابحاث و النظريات السابقة و المؤكدة على توافق علاقة واحدة خطية على الأقل ما بين المتغيرات المدروسة و التي تشكل أساس إشكالية البحث من جهة

فنموذج البحث الخاص بنا مبني على أساس علاقات سببية تجمع مجموعة من المتغيرات المؤثرة في تشكل الوفاء عند الزبائن في مجال الخدمات : كالمحيط المادي ، طاقم الخدمة و الجودة المدركة، العاطفة، الرضى و التي تعتبر من المتغيرات الأكثر شيوعا في مجال دراسة سلوك الوفاء في مجال الخدمة.

### 3-2 عرض لمودج البحث :

**شكل 2: العلاقات الهيكيلية و معاملات الارتباط الموافقة لها**



المجموع	65-55	50-41	40-29	28-20	أقل من 20	أعمار المستجوبين
240	35	52	106	42	5	عدد المستجوبين

إن النموذج السابق مبني على أساس تبيان العلاقة التأثيرية التي يحدُثها المتغير المستقل على المتغير التابع ، والتي تم تقديرها بالمعامل ( ) الذي يقيس قوة العلاقة الموجودة بينهما ، أما مقدار خطأ القياس فتم تقديره بالمعامل ٤.

**البيئة الخدماتية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

كل النتائج كانت موجبة و أكبر من الصفر ما يوحي بتوارد علاقة طردية ما بين المتغير المستقل و المتغير التابع ، فكل علاقة تم التعبير عنها بمقدار معين فالعلاقة ما بين المحيط المادي للخدمة المطعمية و أثره الايجابي فقي إدراك الجودة المدركة تم تقديره بنسبة (0.420) ، أما بالنسبة لتأثير طاقم الخدمة والتمثيل في هيئة و طريقة تعامل النادل مع الزبائن فكان لها تأثير (0.730) هذه القيمة تعتبر مهمة و ذات قوة في مجال الخدمات التي تعتمد أساسا بدرجة كبيرة على التفاعلات الاجتماعية التي قد تبني على الود ، الاحترام و الصداقة في أغلب الأحيان .

إن القيم (□) الموضحة في نموذج العلاقات المهيكلة، تبين في حقيقة الأمر قوة و اتجاه العلاقة الخطية التي تتواجد ما بين المتغيرين المستقل و التابع يتبعه ، فإن نمذجة المعادلات المهيكلة للمتغيرات : (محيط مادي / جودة مدركة)،(طاقم الخدمة/ جودة مدركة)،( جودة مدركة/العاطفة المدركة)،(العاطفة المدركة/الرضى)،(الرضى/وفاء الزبائن)، (وفاء الزبائن/نية التغيير) سهلت لنا من التأكد من مجموعة الفرضيات و العلاقات السببية في تشكل سلوك الوفاء في مجال الخدمات بشكل عام و الخدمات المطعمية بشكل خاص و التي تبني في الأساس على العاملين المادي و الاجتماعي اللذان يشكلان مرجع كل زبون في إدراك الخدمة المطعمية

#### **4- تحليل و تقييم الفرضيات الخصبة بالدراسة :**

إن تأكيد صحة أو خطأ الفرضيات قائم على ما تم التوصل إليه من نتائج في إطار دراسة «SPSS» و هذا حسب استنادا لجموعة الفرضيات و المعادلات التي تم صياغتها سابقا.

ال العلاقات السببية ما بين المتغيرات	معامل الانحدار	نوعي الخطأ	Tإحصائي	مستوى P الاحتمال
(ENVIR->QUAL)	0,420	0,069	4,939301	0,000
(PERSON)->(QUAL)	0.730	0,059	2,228836	0,000
(QUAL)->( EMOS)	0,760	0,066	2,291295	0,000
(EMOS)->( SATIS)	0,623	0,067	9,471466	0,000
(SATIS)->(FID)	0,646	0,058	2,287499	0,000

إن المعادلة الخاصة بالمعادلات المهيكلة للعلاقات السببية الموجودة بين المتغيرات المؤثرة على وفاء الزبائن في مجال الخدمات المطعمية تأخذ الشكل التالي:

**البيئة الخدماتية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

معادلة النموذج الهيكلية:

$$Fa = \beta ab . Fb + \beta ac . Fc + \dots + \beta ap . Fp + Da$$

**٤-١ العلاقة ما بين المحيط المادي و الجودة المدركة للخدمة المطعمية :**

ف1: الإدراك الإيجابي للمحيط المادي يؤثر إيجاباً على إدراك الجودة الخدماتية للمطعم.

$$QUAL = 0.420 . ENVI + 0.069$$

حسب النتائج المتحصل عليها من خلال (Spss)، فإن المعامل الخاص بالمتغير المحيط المادي كانت له قيمة (0.420)، مع درجة معنوية مع درجة معنوية لتوزيع t ل Student (4.939) ما يجعل هذا المؤشر موجب و ذات معنوية تأكيدية للفرضية الأولى، فالمحيط المادي للخدمة المطعمية يفسر (42.0) بالمائة من إدراك الجودة المدركة لهذه الخدمة من حيث تأكيد تأثير المحيط المادي للخدمة المطعمية على الإدراك الإيجابي للجودة الخدماتية، فالفرضية الأولى والتي مفادها أن الإدراك الإيجابي للمحيط المادي يؤثر إيجاباً على إدراك الجودة الخدماتية للمطعم مقبولة .

**٤-٢ العلاقة الموجودة ما بين طاقم الخدمة و الجودة المدركة للخدمة المطعمية :**

ف2 : الإدراك الإيجابي لسلوك و مظهر طاقم الخدمة يؤثر إيجابياً في إدراك الجودة الخدماتية .

$$QUAL = 0.730 . PERSO + 0.059$$

حسب النتائج المتحصل عليها من خلال (Spss)، فإن المعامل الخاص بالمتغير طاقم الخدمة (النادر) كانت له قيمة (0.730) مع درجة معنوية لتوزيع t ل Student (2.22) ، ما يجعل هذا المؤشر موجب و ذات معنوية تأكيدية للفرضية الثانية فطاقم الخدمة يفسر(7.30) بالمائة من إدراك الجودة الخدماتية للمطعم من حيث تأكيد تأثير طاقم الخدمة المطعمية على الإدراك الإيجابي للجودة الخدماتية، فالفرضية الثانية والتي مفادها أن الإدراك الإيجابي لسلوك و مظهر طاقم الخدمة يؤثر إيجابياً في إدراك الجودة الخدماتية . مقبولة ما يجعل المتغير المستقل طاقم له أثر كبير على نفسية و راحة الزبائن المتعامل مع المطعم و خاصتها أن هذه العلاقة مبنية على ذلك التفاعل الاجتماعي .

**٤-٣ العلاقة ما بين الجودة الخدماتية و السلوك العاطفي لزبون :**

ف3: الإدراك الإيجابي للجودة المدركة للخدمة يؤثر مباشرة على السلوك العاطفي لمستهلك

المشكل اتجاه الخدمة المطعمية.

$$EMOT = 0.760 QUAL + 0.066$$

فمن خلال تلك النتائج المتحصل عليها من خلال الدراسة المقدمة في (spss) فإن المعامل الخاص بالجودة و مالها من تأثير على العاطفة المدركة من طرف الزبائن تم تقديرها بنسبة (0.760) و درجة t=2.291 ما يجعل طبيعته موجبة ، مما يعكس أن لتغير الجودة أثر إيجابي في العاطفة المشكّلة عند الزبائن في المجال

**البيئة الخدماتية المادية والاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

---

الخدمة المطعمية ، سواء أثناء توجهه للمطعم أو خلال تواجده في طار الجو العام للمطعم ، فالفرضية الثالثة و التي مفادها أن الإدراك الإيجابي للجودة المدركة للخدمة المطعمية يؤثر مباشرة على السلوك العاطفي للمستهلك المشكّل اتجاه هذه الخدمة المطعمية مقبولة .

**2-4-4 العلاقة ما بين العاطفة المدركة و رضى الزبائن اتجاه الخدمة المطعمية :**

**ف4:** العاطفة الإيجابية المدركة من طرف الزبائن للخدمة يؤثر على الرضى المدرك اتجاه الخدمة المطعمية .

$$\text{SATIS} = 0.623 \text{ EMOT} + 0.067$$

فمن خلال تلك النتائج المتحصل عليها من خلال الدراسة المقدمة في (spss) فإن المعامل الخاص بالعاطفة المدركة و هذا بعد عيش تلك التجربة الاستهلاكية للخدمة المطعمية من شأنها أن تختلف آثار إيجابية (الإقبال) أو سلبية (الابتعاد) عن ذلك المحيط الخدمatic، ففي دراستنا هذه إن المعامل المرتبط بمتغير العاطفة المدركة و مدى تأثيره على الرضى المدرك تم تقديرها ب (0.623) و درجة  $t=9.471$  ما يجعل هذا المؤشر موجب و ذا معنوية تأكيدية للفرضية الرابعة بنسبة (62.30 بالمئة)، إن هذا المعامل كان إيجابي و ذا معنوي في قوة العلاقة الخطية التي تربط متغير العاطفة بمتغير الرضى عن الخدمة المطعمية و ما تحويه من متغيرات مرئية أو غير مرئية هدفها هو تحقيق خدمة المطعم.

،فالفرضية الثالثة و التي مفادها أن العاطفة الإيجابية تؤثر إيجابا في تشكيل الرضى ،خاصتها في مجال الخدمات . فالفرضية مقبولة .

**2-4-5 العلاقة ما بين رضى الزبائن و سلوك الوفاء للخدمة :**

**ف5:** الرضى الإيجابي المدرك يؤثر إيجابيا على سلوك الوفاء اتجاه الخدمة المطعمية المقدمة .

$$\text{FID} = 0.646 \text{ SATIS} + 0.058$$

حسب الدراسة المتحصل عليها من خلال برنامج Spss فإن المعامل الخاص بمتغير الرضى و مدى تأثيره على تشكيل الوفاء عند الزبائن في مجال الحصول على الخدمة المطعمية قدر بعلاقة خطية قدرها (0.646) و مقدار  $t=2.287$ .هذا يؤكد طبيعة تلك العلاقة الطردية و القوية في نفس الوقت، التي يمارسها متغير المستقل الرضى على المتغير التابع الوفاء حيث كان تم الحصول على مستوى معنوية أقل من (0.05) و توزيع  $t$  student أكبر من (1.96) ما يسمح لنا بالقول أن متغير الرضى قد فسر 64.60 بالمئة وفاء الزبائن للخدمة المطعمية ، فوفاء الزبائن من خلال النتائج الخطية و الطردية المتحصل عليها في مجال الخدمات المطعمية تأكّد أن رضى الزبائن (تطابق توقعاته مع ما هو محقق) لكل تلك المكونات المادية و الغير مادي للمجال الخدمي، والتفاعلات الاجتماعية التي تحدث في مجال الخدمة ما بين

**البيئة الخدمانية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن  
دراسة حالة -الخدمات المطعمية الرفيعة -**

---

الزبائن و الفرد المقدم للخدمة تأثر إيجابيا في نية البقاء من جهة و العودة المستقبلية لنفس مكان الخدمة ، كونه أي الزبائن قد طور سلوك ألفة ، اطمئنان و انتساب إلى ذلك المطعم .

**الخاتمة :**

لقد قمنا من خلال هذه الورقة البحثية الجمع ما بين تلك المتغيرات الاكثر قبولا و تأكيدا من طرف الباحثين و المشكلة أساسا لبيئة الخدمة (المحيط المادي المرئي و الغير مرئي، العلاقات الاجتماعية ) ، و عرضها في هيئة نموذج مبني على علاقات سببية و تأكيده من خلال دراسة اميريقية .

فمن خلال النتائج المتحصل عليها هناك تأكيد لصحة الفرضيات المقدمة ، فدمج المتغيرين المادي و الاجتماعي في نموذج البحث أظهر وجود علاقة طردية و إيجابية ما بين مجموعة المتغيرات المشكلة لمنموذج البحث المقترن فتأثير المحيط المادي للخدمة على إدراك الزبائن لمستوى الجودة المدركة و أيضا الطاقم المقدم للخدمة كان إيجابي و طردي ما يسمح بالقول أن الزبائن يستند بدرجة كبيرة على المحيط المادي للخدمة من جهة و الطاقم المقدم للخدمة من جهة أخرى لتقدير جودة الخدمة ، نفس النتيجة تتحقق أيضا بالنسبة لجودة الخدمة المطعمية و تأثيرها الطردي و الإيجابي في طبيعة العاطفة المشكلة لدى الزبائن و التي تكون إيجابية و التي تؤثر بدورها طردا على طبيعة الرضى المشكل لدى الزبائن اتجاه الخدمة المقدمة بشكل خاص و البيئة الخدمانية بكل مكوناتها بشكل عام ، إن الرضى الإيجابي عن مستوى الخدمة المطعمية سوف يكون له أثر مباشر في وفاء الزبائن للخدمة المطعمية و وبالتالي للمطعم.

**المراجع :**

- المصري ، سعيد محمد ، (2001)، إدارة و تنظيم المنشآت السياحية و الفندقية ، الدار الجامعية للنشر و التوزيع ، الاسكندرية
- هاني حامد الخمور ، تسويق الخدمات ، دار وائل للنشر ، الطبعة الثانية ، عمان ، 2005.
- 3- Annie Bonnefont, Karim Errajaa, « congruence perçue par le consommateur entre l'ambiance .....et les autres variables d'atmosphère du magasin : Etudes exploratoire », P48.
- 4- Anja Reimer, Richard Kuehn, (2005), "The impact of servicescape on quality perception", European Journal of Marketing, Vol. 39 Iss: 7 pp. 785 – 808.
- 5- Ben Zina Karaoui, TemessekBehi, « La perception du « serviscène » une approche exploratoire dans le cadre des services Hôteliers », p07.

**البيئة الخدمانية المادية و الاجتماعية و أثرها على سلوك الوفاء عند الزبائن**  
**دراسة حالة -الخدمات المطعنية الرفيعة -**

---

- 6- Bove, L.L et Jhonson, L.W. (2000), A customer –service worker relationship model , International Journal of Service Industry Management, Vol.11, n°5, pp.491–511.
- 7- 7-FLORENCE FEENSTRA, L'expérience éducative au point de vente : le rôle des interactions client–personnel sur la fidélisation à l'enseigne selon une orientation relationnelle Le cas de la grande distribution de bricolage, 14e Colloque Etienne Thil 22 et 23 Septembre 2011 Roubaix.
- 8- Julie Baker , A.Parasuraman , Dhruv Grewal ,& Glenn B Voss, 2002, The influence of multiple store environment cues on perceived merchandise value and patronage intentions , jopurnal of marketing ,Vol 66 ,120–141.
- 9- Kamal Gurkan. K, Bekir Bora dedeogo (2014) the importance of employee hospitality and perceived price in the hotel industry, Anatolia : An international journal of Tourisme and hospitality Research, 25 :2, 254– 267.
- 10- Kisang Ryu, SooCheong (Shawn) Jang, 2007 THE EFFECT OF ENVIRONMENTAL PERCEPTIONS ON BEHAVIORAL INTENTIONS THROUGH EMOTIONS:THE CASE OF UPSCALE RESTAURANTS Journal of Hospitality & Tourism Research, Vol. 31, No. 1, February 2007, 56–72.
- 11- 11- Kirkle Wakefield and Jeffrey G.Bldgett, « The Importance of servicecape in leisure service settings », The Journal of services Marketing, 1994, 8.30 ABI/INFORM Global, pg66.
- 12- Liliana L. Bove, Lester W. Johnson, (Customer loyalty to one service worker: Should it be discouraged?), Intern. J. of Research in Marketing 23 (2006) 79– 91.
- 13- Ruy Kisang, Jang soo cleong, « The effect of environmental perception on Behavioral intentions Through emotions : The case of upscale restaurants ».
- 14- Scherer. K. h (1984) on the nature and function of emotion : a component process approach : In K .R Scherer, P. Ekman (Eds) ; Approach to emotion . Hillsdale, Nj :Erlbaum.