المجلة العلمية لعلوم والتكنولوجية
للأنشطة البدنية والرياضية
ISSN : 1112-4032
eISSN 2543-3776

المجلد 17 / العـدد: 2(مكرر) ديسمبر
(2020)، ص : 425-437

إستراتيجية صندوق رعاية النشء والشباب للرفع بالرياضة من خلال الوضع الراهن بالجمهورية اليمنية حالة الاتحادات الرياضية.

The child and youth funds strategy to develop the sport in the current situation in the republic of Yemen The cases of sportive federation

إسحاق أحمد الأكوع [1]، بن قناب الحاج [2]

[1،2] معهد التربية البدنية والرياضية جامعة عبدالحميد بن باديس، مخبر تقويم النشاطات البدنية والرياضية

beghadj@yahoo.fr [2] ، alakwaa4@gmail.com [1]

ملخص:

تهدف الدراسة إلى التعرف على إستراتيجية صندوق رعاية النشء والشباب للرفع بالرياضة، ولهذا الغرض استخدمنا المنهج الوصفي على عينة متكونة من 164 إداري، تم اختيارها بشكل عشوائي، لجمع البيانات استخدمنا أداة الاستبيان، بعد جمع النتائج ومعالجتها إحصائيا تم التوصل إلى ضرورة تناسب السلطات مع الاختصاصات والمسئوليات، وعلى هذا الأساس أوصت الدراسة بإضافة موارد مالية جديدة دعما للصندوق في مواصلة مسيرته خدمه للشباب والرياضيين.

معلومات عن البحث:

تاريخ الاستلام:2020/07/14
تاريخ القبول: 2020/09/16
تاريخ النشر : 2020/12/10

الكلمات المفتاحية:

الإستراتيجية، صندوق رعاية النشء والشباب والرياضة،الاتحادات الرياضية.

الباحث المرسل: إسحاق أحمد الأكوع، **الايميل:** alakwaa4@gmail.com

Keywords :

Strategy- child andyouth funds and sport- sportive federation

Abstract

The Object of the study aims to identify the child and youth funds strategy to develop the sport. for this purpose, we used the method descriptive, On a sample composed of 164 administrators, Chosen as random, and for data collection, we used a tool The questionnaire, After collecting the results and having treated them statistically, we conclude the authorities have to be suitable with the specialties and responsibilities, On this basis, the study recommended adding other financial resources to support the funds missions in giving the services to the sportsman.

I. مقدمة:

يهتم المسير الرياضي بنظرة عامة على التفكير الاستراتيجي المتكامل للعملية الإدارية والتقنية ويعرف كيف يجب أن يكون التفكير الاستراتيجي المنطقي والمنظم على المدى الطويل، كما أنها تمكن المسير الرياضي من معرفة الطريقة العلمية المدمجة في إدارة جمعيته أو نادية الرياضي إدارة إستراتيجية تسمح له من تحقيق فعاليتها واستخدام مزاياها التنافسية لتحل محل القيادة. (عنتر، 2014، صفحة 14) ومن أجل الوصول إلى استراتيجيه متكاملة وجب على القائمون بمثل هذه الأعمال الإلمام والمعرفة الكاملة لما تتطلبه المؤسسة الرياضية لتجنب الوقوع في الأخطاء وتحقيق الأهداف المرجوة.

تعتبر الرياضة اليوم ظاهرة مرتبطة بكل جانب من جوانب حياتنا، وأصبحت الرياضة جزءًا من ثقافة المجتمع، أي أن الرياضة جزء من هذا المجتمع وبالتالي تتأثر بكل ما يسود في هذا المجتمع، حيث يلعب التمويل دورا أساسي باعتباره أحد أهم العوامل في تطوير الرياضة ويمكننا القول بأن التمويل هو الشريان الرئيسي لتطوير الرياضة وإنجاز الأنشطة الرياضية. (أبو حليمة، 2004، صفحة 28)

ليس من المحزن أن نعترف بأننا نفتقر إلى المهارات الإدارية المختصة في المجال الرياضي وأننا نعاني من نقص في الإستراتيجية الإدارية التي تهدف إلى التمييز كوسيلة لتحقيق الأهداف المستقبلية للرفع بالشباب والسماح بالوصول إلى طموحاتهم وأمالهم للتميز بوضع رؤية طويلة الأجل منفتحة تتكيف مع الاتجاهات المستقبلية. (مروان عبدالمجيد، 2010، صفحة 39)

لسوء الحظ نرى ضعفًا حادًا في دول العالم الثالث، خاصة في اليمن، حيث تمر الرياضة اليمنية غالبًا عبر مراحل ومواسم مختلفة، سواء كانت إيجابية أو سلبية والسبب في ذلك نقص القدرات والموارد المالية والتجهيزات التي تدعم الأنشطة الرياضية.

لذلك تقدمت الدولة بطلب لإنشاء صندوق لمساعدة الشباب والرياضة وبعد الإطلاع على عرض وزير الشباب والرياضة صدر قرار جمهوري رقم (15) لسنه 1996م بإنشاء هذا الصندوق وتكون له ذمة مالية مستقلة تخدم الرياضة اليمنية والرياضيين ويخضع لإشراف الوزير ومقره العاصمة. (الجمهوريه، 2007، صفحة 49).

ومع ذلك في اليمن لم تصل الرياضة إلى المستوى المطلوب الذي يأمل ويتطلع إلية مجموعات كثيرة من شرائح المجتمع اليمني مقارنة بما وصلت إلية الدول المجاورة من تطور في المجال الرياضي. حيث أكدت العديد من الدراسات أن شحه الإمكانات وعدم جاهزيتها على الدوام تؤثر على النشاط الرياضي. (العجال و بن قناب، 2018، صفحة 142) وكما أوضحت دراسة (بهاء الدين، 2016، صفحة 113) يجب تحديد البدائل الإستراتيجية المقترحة لقطاع الرياضة وتحديد أدوات التقويم والمراجعة الإستراتيجية اللازمة لتنفيذ إدارة الأنشطة في قطاع الرياضة، وهو ما أشار إلية (غراب، 2018، صفحة 50) أن السبب الرئيسي في عدم تطور المؤسسات الرياضية هو غياب السياسات والاستراتيجيات الواضحة وقد أكدت (على، 2006، صفحة 176) أن المنظمات الصناعية التي قامت بوضع إستراتيجية لها كانت أكثر قدرة وأكثر كفاءة على مواجهة المشكلة والمعوقات التي تواجه العمل وأيضا أكثر جودة والتزام من المنظمات الأخرى التي لا تتبع أسلوب الإدارة الإستراتيجية. ونرى من خلال الدراسات أن المؤسسات يجب عليها التنسيق والتعاون بشكل جماعي من أجل الخروج بإستراتيجيه واضحة تعكس ديناميكية المؤسسة وتحقق أهدافها. وفيما يخص الوضع الراهن فقد ذكر (عمر، 2011، صفحة 194) في دراسته ضرورة رفع المساعدة الحكومية المقدمة للمؤسسات الرياضية وزيادة موارد التمويل وذلك لتمكين تلك المؤسسات من أجل الانتفاع بالأساليب العلمية المتجددة والتكنولوجيا المتطورة لإنشاء النشاط الاستثماري، وذكر (موسى، 2004، صفحة 184) أن يجب اقتراح تصحيح الدستور حيث يوضح صراحة على النطاق الرياضي وحق ممارسة النشاط البدني والرياضي وإيجاد مجلس أعلى مستشار ومكلف بالمجال الرياضي،

وأضاف (العبودي، 2016، صفحة 216) في دراسته أن معيار الاستثمار النافذ هي الطريقة الصحيحة لإنشاء وتطوير وإعادة إصلاح المؤسسات الرياضية.

يتضح للقارئ أن هذه الدراسات ركزت على الاستثمار من أجل النهوض بالرياضة لما له من أهمية بالغه في تطور المنظومة الرياضية ولما له أيضا من مردود كبير وإيجابي ذات منافع ويعتبر من أفضل الوسائل وصولا إلى النجاحات الاقتصادية والرقي بشعوبها ولذلك يجب تنظيم برامج مكثفه في هذا المجال من أجل جلب المستثمرين للقطاع الرياضي. وقد ذكر في دراسته (الصديق و كمال، 2019، صفحة 79) أن من أسباب ضعف أداء الإدارة العليا للأندية أنها لا تستمع بالشكل اللازم لانشغالات الإداريين والفنيين، وتعتبر من أهم الركائز التي سنستند إليها في هذه الدراسة لتعزيز الشراكة وخلق تناغم وترابط بين الصندوق والاتحادات وهذا ما أشار إلية (جمعة، 2003، صفحة 141) أنه يجب وضع إستراتيجية طويلة الأجل تمثل الإطار الذي يتولى رسم معالم الحركة الرياضية في الدولة، والتأكيد على ضرورة أن تعزز المؤسسات الرياضية الفكر الاقتصادي المطروح لإعادة هيكلة المنظومة الرياضية على أساس معنى التجديد والتطوير.

وانطلاقا من أبرز الحلول التي توصلت إلية الدراسات السابقة والاسترشاد بها في هذا البحث أدت بنا إلى طرح التساؤل الاتي:

– هل هناك إستراتيجية واضحة لقرارات صندوق رعاية النشء والشباب والرياضة في إطار الوضع الراهن بالجمهورية اليمنية؟

II. - الطريقة وأدوات:

1. العينة وطرق اختيارها: عناصر العينة اشتملت على التالي

تحديد أفراد العينة من المسيرين الإداريين في الاتحادات الرياضية.

جدول رقم(1) عدد الاتحادات والمسيرين الرياضين.

الاتحادات الرياضية	مجتمع الدراسة		عينة الدراسه	
	عدد الاتحادات	عدد المسيرين	عدد الاتحادات	عدد المسيرين
الاتحادات	27	319	16	164
100% الإجمالي			59.25%	51.41%

اختيرت بعض من الاتحادات التي تراوح عددها (27) وتم انتقاء الاتحادات بشكل عشوائي (16) إتحاد من مجموع (27) إتحاد بنسبة مئوية قدرها (59.25%) وبالنسبة للمسيرين فقد بلغت نسبتهم (51.41%) والبالغ عددهم 164مسير من المجموع الإجمالي.

2. إجراءات البحث والدراسة:

-**المنهج:** استعملنا المنهج الوصفي بالطريقة المسحية من أجل تنفيذ الدراسة، فالمنهج الوصفي لا يقوم بجمع البيانات فقط بل يبسطها ويفسرها، ويهيئ المناخ ويهتم بالعلاقات والروابط التي توجد في الواقع، ويهدف الأسلوب المسحي إلى التعرف على واقع الظاهرة ومدى صلاحيتها مع إمكانية عمل تغيرات فرعية أو أساسية للدراسة. (فؤاد و صالح، 1983، صفحة 19)

-**تحديد المتغيرات وكيفية قياسها:** المتغير المستقل هو إستراتيجية صندوق رعاية النشء والشباب والمتغير التابع هو الوضع الراهن بالجمهورية اليمنية.

-**أدوات الدراسة:** استخدمنا المقابلة والاستبيان لجمع المعلومات والبيانات، والتي احتوت على 31 سؤال مقسمه على ثلاثة محاور واعتمدنا على المقياس الثلاثي ليكرت (نعم، إلى حد ما، لا) وتم أخذ الدرجات(1,2,3) على الترتيب، وأشتمل كل محور على عدد من العبارات حيث ضم المحور الأول على (10) عبارات تجيب على الفرضية الأولى والتي مفادها: افتقار الرؤية والرسالة الواضحة للرفع بالرياضة في الجمهورية اليمنية، وضم المحور الثاني على (10) عبارات تجيب على الفرضية الثانية: أداء صندوق رعاية النشء والشباب لا يطبق بالطريقة المقننة الذي أنشئ من أجله، وضم المحور الثالث على (11)

عبارة تجيب على الفرضية الثالثة: الوضع الراهن لصندوق رعاية النشء والشباب لا يلبي احتياجات الاتحادات الرياضية.

-**الخصائص السيكومترية لأداة الدراسة:** تم تطبيق الدراسة على عينه استطلاعية عددها (20).

أ-صدق الظاهري:

بعد الانتهاء من إعداد استمارة الاستبيان التي كانت تحتوي على (47) عبارة موزعه على ثلاثة محاور، عرضت على المحكمين وأجريت بعض التعديلات وحذفت عدد من العبارات وتم اتفاق على الأغلبية ب(31) عبارة التي تقيس محاور الدراسة.

ب-ثبات أداة الدراسة:

لقياس مصداقية الدراسة المعدلة إحصائيا تم الاعتماد على معادلة ألفا كارون باخ لحساب معامل ثبات الاستمارة على عينة وعددهم (20) وهم جزء من أفراد العينة للمجتمع الأصلي. **جدول رقم (2)**يوضح معامل الثبات بمقياس ألفا كرونباخ

المحاور	عدد العبارات	معامل ألفا كرومباخ
المحور الأول	(10)	0.613
المحور الثاني	(10)	0.892
المحور الثالث	(11)	0.683
المجموع الكلي للمحاور	(31)	0.892

يبين الجدول رقم (2) قيم المعاملات لثبات محاور أداة الدراسة تراوحت فيما بين (0.613:0.892) بمقياس ألفا كرونباخ، وتعتبر هذه القيم مقبولة وعلية يمكن القول بصفة عامة أن المقياس ثابت.

-**الأدوات الإحصائية:** أستخدم الباحث لمعالجه البيانات والتحليل الإحصائي برنامج spss النسخة رقم (24) وهي كالتالي(التكرارات والنسب المئوية، معامل ألفا كرونباخ لحساب الثبات، اختبار مربع كاي chi-square لدراسة نتائج الدراسة)

III. – النتائج:

"إفتقار الرؤية والرسالة الواضحة للرفع بالرياضة".

جدول رقم (3) إفتقار الرؤية والرسالة الواضحة للرفع بالرياضة

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
نعم	43	%26.21	21.8	5.99	0.05	2	دالة
إلي حد ما	57	34.33					
لا	64	%39.02					
المجموع	164	%100					

يتضح من خلال الجدول أن نسبة 39.02% قد أجابوا بلا، وبنسبة26.21% أجابوا إلى حد ما، وبنسبة34.33 أجابوا نعم، وهذا يوضح أنه ثمة تفاوت ذو مؤشر إحصائي بالنظر إلى قيمة كا2المحسوبة 21.8 أعلى من كا2المجدولة5.99 لدى مستوى الدلالة 0.05، ودرجة الحرية2، وبالتالي فإن هذه النتائج تتفق مع الفرضية التي نصت على: إفتقار الرؤية والرسالة الواضحة للرفع بالرياضة في الجمهورية اليمنية.

– أداء صندوق رعاية النشء والشباب لا يطبق بالطريقه المقننه الذي أنشئ من أجله.

جدول رقم(4) أداء صندوق رعاية النشء والشباب.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
نعم	47	28.65%	51.5	5.99	0.05	2	دالة
إلي حد ما	08	4.87%					
لا	109	66.46%					
المجموع	164	%100					

يتضح من خلال الجدول المبين أعلاه أن نسبة 28.65% قد أجابوا بنعم وبنسبة4.87% قد أجابوا إلى حد ما وبنسبة 66.46% قد أجابوا لا وهي النسبة الغالبية، وهذا يبين أنه ثمة تفاوت ذو مؤشر إحصائي بالنظر إلى قيمه كا2المحسوبة51.5 أعلى من كا2المجدولة 5.99لدى مستوى الدلالة 0.05. عندما كانت الإجابات في الإتجاة

لصالح (لا) ونتيجة ذلك: أداء صندوق رعاية النشء والشباب لا يطبق بالطريقه المقننه الذي أنشئ من أجله.

– "الوضع الراهن لصندوق رعاية النشء والشباب لا يلبي احتياجات الاتحادات الرياضية".

جدول رقم (5) الوضع الراهن لصندوق رعاية النشء والشباب.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
نعم	17	10.36%	28.7	5.99	0.05	2	دالة
إلي حد ما	23	14.02%					
لا	124	75.60%					
المجموع	164	100%					

يتضح من خلال الجدول المبين أعلا أن نسبة 10.36% والذين أجابوا (نعم) وبنسبه مئوية تقدر 14.02% اللذين أجابوا إلى حد ما، وبنسبة 75.60 % اللذين أجابوا بلا وهي أعلى إجابة ويوضح ذلك أن ثمه فوارق ذو دلالة إحصائية بالنظر إلى قيمة كا2 المحسوبة 28.7 وهي أعلى من كا2 المجدولة 5.99 لدى مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2، ونتيجة ذلك تبين أن الوضع الراهن لصندوق رعاية النشء والشباب لا يلبي حاجات الاتحادات الرياضية.

IV. المناقشة:

من خلال النتائج المتحصل عليها من المحور الأول حول الفرضية التي نصت على أنه (إفتقار الرؤية والرسالة الواضحة للرفع بالرياضة) لم تحظى بالإقبال الكبير وذلك دليل على غياب السياسات المتعلقة بالصندوق وعدم وضوح الإستراتيجية لكل المستفيدين أضف إلى ذلك نقاط الضعف في تحديد مهام واختصاصات كل وحدة تنظيمية، وتتفق هذه النتائج مع دراسة (غراب، 2018، صفحة 50) غياب الاستراتيجيات والسياسات الواضحة من قبل الوزارة، وكذلك ما أكدته نتيجة دراسة

(جمعة، 2003، صفحة 141) يجب اقتراح تعديل دستوري ينص بوضوح على المجال الرياضي وحق ممارسيه النشاط البدني والرياضي، وتتفق الفرضية مع نتائج دراسة (بوصلاح، زواوي، و منجحي، 2019، صفحة 250) أنه يجب تطوير إستراتيجيه طويله المدى للتسويق بالمنشات الرياضية، وهذا ما بينه (مكي، 2017، صفحة 416) في دراسته حول إلزاميه تفعيل الرؤية المقترحه لتنميه وتطوير الإتحاد، وكاستنتاج لما توصلت إليه نتائج الدراسات ومقابلتها بدراستنا نستطيع القول بأن الفرضية الأولى قد تحققت. ومن خلال نتائج المتحصل عليها في المحور الثاني حول الفرضية التي نصت على أن: أداء صندوق رعاية النشء والشباب لا يطبق بالطريقه المقننه الذي أنشئ من أجله، يتضح أن معظم أفراد العينة لهم توجه سلبي في أداء الصندوق وهذا ما يفسر أنه لا يوجد متابعة وتقييم لأداء للعاملين بغيه الوصول للأهداف المراد تنفيذها، وهذا ما أكدها نتائج دراسة (بهاء الدين، 2016) يجب تحديد وسائل التقييم والمراجعة الإستراتيجية الواضحه والمبينه لتنفيذ واستعمال إدارة النشاط بقطاع الرياضة، واتفقت فرضيه الدراسة مع نتائج (زحاف و مقصود، 2017) وهي ضرورة الإهتمام بالدورات التدريبية التي تساهم في تطوير السلوك والتعامل المنظم للأفراد العاملين في المؤسسات الرياضية وهذا ما يؤكد تحقق الفرضية الثانية. وانتهاء بالنتائج المتحصل عليها في المحور الثالث حول الفرضية التي نصت على أن" الوضع الراهن لصندوق رعاية النشء والشباب لا يلبي احتياجات الاتحادات الرياضة" يتبين أن المخصصات والموارد الماليه والإمكانيات المتوفره للإتحاد لا تفي بالغرض المطلوب، وهذا ما اتفقت الفرضية مع دراسة (العجال و بن قناب، 2018، صفحة 142) و (عمر، 2011، صفحة 194)) أن قلة الإمكانات الرياضية وعدم جاهزيتها على الدوام تؤثر على الممارسات والفاعليات الرياضية، وهذا ما توصلت إليه نتائج دراسة (الطاهر، 2011، صفحة 144) بأن شحه ونقص الدعم المالي للنوادي الرياضية هي التي أدت إلى عدم بلوغ الأهداف المنشودة والمطمح إليها وكذلك العجز المالي الذي تعاني منة المؤسسات الاقتصادية جعلها لا

تقبل على تمويل الأندية الرياضية. أضف إلى ذلك افتقار الصندوق للأسلوب الديمقراطي القائم على المشاركة وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (الصديق و كمال، 2019، صفحة 79) بأن الإدارة العليا للأندية لا تستمع بالشكل اللازم لانشغالات الإداريين والفنيين، وإستنادا لما سبق يمكننا القول بأن الفرضية الثالثة قد تحققت.

V. – خاتمة:

إن الاتحادات الرياضية في اليمن تعاني من قلة الإمكانيات والموارد المالية وكذلك عدم توفر البنية التحتية اللازمة لممارسه النشاط الرياضي سواء على المنشاة ذات الوظيفة الخدمية أو التعليمة وغياب الإستراتيجه الواضحة هو سبب رئيسي في عدم التزام هذه الاتحادات بواجباتها، فمن خلال ما سبق يتضح جليا أنه من أجل تحقيق الأهداف المسطرة وجب على إدارة صندوق رعاية النشء والشباب والرياضة أن تمنح اهتمام كبير لهذه الاتحادات من أجل تحقيق النتائج المرجوة، وقد توصلنا في هذه الدراسة لبعض التوصيات أهمها وضع استراتيجيه واضحة ومعلنه لكل المستفيدين ونوصي أيضا الاهتمام بالأبحاث ذات العلاقة بتطوير الإدارة الرياضية والتخطيط الرياضي، وبإضافة موارد مالية جديدة دعما للصندوق في مواصلة مسيرته لما فيه خدمة الشباب والرياضيين حماية لهم من الانحراف وإبعادهم عن مواطن الغلو والتطرف.

VI. المراجع:

1. إبراهيم مروان عبد المجيد. (2010). إستراتيجية الرياضة الأهداف وخطط العمل المستقبلية للاتحادات والأندية الرياضية في الوطن العربي (المجلد الأولى). عمان: الوراق للتوزيع والنشر.
2. حلمي محمد فؤاد، و عبد الرحمن صالح. (1983). المرشد في كتابه الأبحاث الاجتماعية (المجلد الرابعة). القاهرة: دار الشروق والتوزيع للطباعة.
3. محمد عبد الله عنتر. (2014). التخطيط الإستراتيجي في المجال الرياضي (المجلد الأولى). الاسكندرية: مؤسسة عالم الرياضة للنشر.
4. فائق حسني أبو حليمة. (2004). الحديث في الإدارة الرياضية (المجلد الأولى). الأردن: دار الشروق والتوزيع والطباعة.
5. حيدر بهاء الدين. (2016). إستراتيجية مقترحة لتطوير قطاع الرياضة بوزارة الشباب والرياضة في جمهورية العراق (أطروحة دكتوراة). كلية التربية الرياضية للبنات، القاهرة: جامعة الإسكندرية.
6. سعود سالم جمعة. (2003). البناء الإستراتيجي لخصخصة الرياضة بدولة الإمارات العربية المتحدة (أطروحه دكتوراة). كلية التربية الرياضية للبنين، القاهرة: جامعة حلوان.
7. سوما على. (2006). مبادئ الإدارة الإستراتيجية وأثرها على رفع الأداء (مذكره ماجستير غير منشورة). كليه العلوم التجارية والتسيير، سوريا: جامعة تشرين.
8. عبد الملك سعد عمر. (2011). إستراتيجية مقترحة للاستثمار في المجال الرياضي بالرئاسة العامة لرعاية الشباب في المملكة العربية السعودية (أطروحه دكتوراة). كليه التربية الرياضية للبنين، القاهرة: جامعة حلوان.
9. على موسى. (2004). بناء إستراتيجية للنهوض بالرياضة في دولة الإمارات العربية (أطروحه دكتوراة). كلية التربية الرياضية للبنين، القاهرة: جامعة حلوان.

10. ابراهيم غراب. (2018). إستراتيجيات التسويق الرياضي وأثرها في تطوير أداء المؤسسات الرياضية حاله الاتحادات الرياضية اليمنية. المجله العلمية للعلوم والتكنولوجية للنشاطات البدنية والرياضية، المجلد الخامس عشر، العدد الأول.
11. النذير بوصلاح، عبد الوهاب زواوي، ومخلوف منجحي. (2019). التسويق الرياضي بالمنشآت الرياضية رهان النوادي المحترفة وكيفية تمويلها. المجلة العلمية للعلوم والتكنولوجية للنشاطات البدنية والرياضية، المجلد السادس عشر، العدد الأول.
12. حسين كنبار العبودي. (2016). أهمية الإستثمار الرياضي في تطوير المنشات الرياضية. المجله العلمية للعلوم والتكنولوجية للنشاطات البدنية والرياضية، المجلد الثالث عشر، العدد الأول.
13. طاهر الطاهر. (2011). التمويل الرياضي لأندية الجهة الغربية لكرة الطائرة بين الواقع والطموح. المجلة العلمية للعلوم وتكنولوجية النشاطات البدنية والرياضية،المجلد الثامن، العدد الأول .
14. عادل عبد المنعم مكي. (2017). تطوير الإتحاد المصري لرفع الأثقال في ضوء إدارة الجودة الشاملة. المجلة العلمية للعلوم والتكنولوجية للنشاطات البدنية والرياضية،المجلد الرابع عشر، العدد الأول .
15. قراش العجال، والحاج بن قناب. (2018). إستراتيجية مقترحة لاستثمار وقت الفراغ في ممارسة الأنشطة الرياضية عند طلبة الإقامات الجامعية. المجله العلمية للعلوم والتكنولوجية للنشاطات البدنية والرياضية، المجلد الخامس عشر، العدد الأول.

16. محمد زحاف، وعبد القادر مقصود. (2017). دور البرامج التكوينية في تحسين السلوك التنظيمي للافراد العاملين في المؤسسات الرياضية. المجلة العلمية للعلوم وتكنولوجية النشاطات البدنية والرياضية، المجلد الرابع عشر، العدد الأول.

17. محمد لوط الصديق، ومصباح كمال. (2019). أثر إستراتيجية الاتصال الإداري على مستوى الأداء الوظيفي للعاملين في قطاع الناشئين في الأندية الجزائرية المحترفة في كرة القدم. المجله العلمية للعلوم والتكنولوجيه للنشاطات التربية البدنية والرياضية، المجلد السادس عشر، العدد الأول.

18. الجمهوريه اليمنيه. (2007). مشروع القرار الجمهوري رقم (10). الجمهوريه اليمنيه، صنعاء: وزاره الشئون القانونيه.