

# **العوامل المؤثرة في حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك في المصادر الإسلامية الأردنية**

أ. خالد محمد التونسي

د. حسين محمد حسين سمحان

باحث

أستاذ مشارك

جامعة العلوم الإسلامية العالمية

جامعة الزرقاء، الأردن

## **ملخص :**

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أسباب إحجام المصادر الإسلامية في الأردن في صيغة المشاركة المنتهية بالتمليك كأداة من أدوات الاستثمار طويل الأجل، ومن أجل قياس هذا الهدف تم اختبار مجموعة من الفرضيات الفرعية تضمنت العوامل التي يتوقع أنها تؤثر مباشرة في تطبيق هذه الصيغة والتوسيع فيها.

وقد توصلت الدراسة إلى أن من أهم العوامل المؤثرة حجم تطبيق عقد المشاركة المنتهية بالتمليك في المصادر الإسلامية : عدم رغبة المصادر الإسلامية في تحمل المخاطر التشغيلية والائتمانية المتعلقة بهذه الأداة وتفضيل المصادر الإسلامية الأردنية للاستثمار قصير ومتوسط الأجل للحفاظ على مستويات سيولة عالية إضافة إلى عدم كفاية الكوادر اللازمية والقادرة على تطبيق هذه الأداة بنجاح.

وقد أوصى الباحثان بالعديد من التوصيات أهمها ضرورة التغلب على هذه الأسباب للتوسيع في تطبيق صيغة المشاركة المنتهية بالتمليك عن طريق المشاركة في المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

## **Abstract**

This study aimed to find out the reasons for the reluctance of Islamic banks in Jordan to participate in the form of "Musharaka Muntahia Betamleek" as a tool of long-term investment. In order to measure this target has been set of test hypotheses included sub-factors that are expected to affect it directly in the application of this tool .

The study found that the most important factors affecting the size of the application of this tool in Islamic banks: the unwillingness of Islamic banks in carrying operational risk and credit related to this tool ، the Jordanian Islamic banks prefers short and medium term investments to maintain the levels of high liquidity ،

in addition to the inadequacy of the necessary experience and ability for employees to apply this tool successfully .

The researchers recommended several recommendations including the need to overcome these reasons for expansion in the application this tool by participating in small and medium enterprises.

## المقدمة :

تعتبر المشاركة المتهية بالتمليك من الأساليب العملية المهمة التي تسهم في تحقيق أهداف المصارف الإسلامية، وهي كذلك تتناسب مع طبيعة تكوين المصارف الإسلامية ومرجعيتها الشرعية إضافة إلى أنها أقل إثارة للجدل من بعض أساليب التمويل والاستثمار الأخرى المستخدمة في هذه المصارف . ورغم ان الاصل زيادة التركيز على استخدام هذه الاداة في المصارف الاسلامية إلا أن هناك مصاعب تحد من زيادة تطبيقها والاعتماد عليها في المصارف الاسلامية .

يحاول الباحثان في هذه الدراسة تحديد أهم العوامل المؤثرة في زيادة او الحد من الاعتماد على صيغة المشاركة المتهية بالتمليك في المصارف الاسلامية .

## أولاً : مشكلة الدراسة وأسئلتها

تكمن مشكلة الدراسة في الانتقاد الموجه بشكل عام للمصارف الإسلامية، المتمثل في الاحجام عن الاستثمار في عملياتها لا تثير الجدل من حيث شرعيتها كما هو الحال في المراجحة للأمر بالشراء، لكن عقد المشاركة من ضمن العقود الاستثمارية طويلة الأجل التي تواجه صعوبات ومعوقات عند تطبيقها في هذه المصارف، ودليل ذلك أن هذا النوع من الاستثمار لا يتجاوز ٨.٩٪<sup>١</sup> من حجم استثمارات المصارف الإسلامية الأردنية . ويمكن التعبير عن هذه المشكلة من خلال السؤال التالي :

ما هي أسباب إحجام المصارف الإسلامية الأردنية عن الدخول في عمليات المشاركة المتهية بالتمليك؟.

<sup>١</sup> البلاجي محمد، نحو بناء نموذج محاسبي لتقويم وسائل الاستثمار في البنوك الإسلامية، ندوة ترشيد مسيرة البنوك الإسلامية، الإمارات العربية المتحدة ٣-٥ سبتمبر، ٢٠٠٥ .

ويترسخ عن هذا السؤال ما يلي :

- 1- هل يعتبر هدف السيولة الذي تسعى اليه المصارف الإسلامية الأردنية سبباً في إحجام ادارة المصارف الإسلامية عن الدخول في عمليات المشاركة المت héie بالتمليك؟.
- 2- هل يؤثر سعي المصارف الإسلامية الأردنية لتحقيق أرباح سريعة ومضمونة في حجم عمليات المشاركة المت héie بالتمليك في هذه المصارف؟.
- 3- هل يؤثر مستوى المخاطر التشغيلية والائتمانية الذي يمكن ان تتعرض له المصارف الإسلامية الأردنية نتيجة الدخول في مشاركات مع العملاء في إحجام هذه المصارف عن الدخول في هذا النوع من التمويل؟
- 4- هل تؤثر كفاءة الكادر الوظيفي الشرعية والفنية في عمليات المشاركة المت héie بالتمليك في المصارف الإسلامية الأردنية؟.

### ثانياً أهمية الدراسة :

تبعد أهمية الدراسة من أهمية الموضوع الذي تعالجه وهو السعي نحو تحديد العوامل المؤثرة في حجم عمليات المشاركة المت héie بالتمليك في المصارف الإسلامية الأردنية، ويمكن القول أن كل عملية استثمارية محاطة بجملة من التغيرات والعوامل التي إن تغلبنا عليها توصلنا إلى الهدف من الاستثمار .

### ثالثاً : أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة الى تحقيق ما يلي :

تهدف هذه الدراسة بشكل أساسى إلى التعرف على أهم العوامل التي تدفع المصارف الإسلامية الأردنية إلى الإحجام عن اسلوب التمويل بالمشاركة . ويمكننا تحديد الأهداف الفرعية التالية لهذه الدراسة :

- 1- معرفة مدى قدرة المصارف الإسلامية الأردنية على التوسع في حجم عمليات المشاركة المت héie بالتمليك لتحقيق مكاسب مالية عالية تفوق ما تحققه من المراجحة لتعزيز موقعها المالي .
- 2- معرفة مدى تأثير المخاطر الائتمانية والتشغيلية في عمليات المشاركة المت héie بالتمليك في المصارف الإسلامية .

- 3- تسلیط الضوء على مدى قدرة الكادر الوظيفي لواكبة العمل المصرفي الإسلامي من الناحيتين الشرعية والمصرفية المرتبطة بأحكام الشريعة الإسلامية

#### رابعاً : فرضيات الدراسة :

H01 : لا يؤثر سعي المصارف الإسلامية الأردنية لتحقيق هدف السيولة على حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك.

H02 : لا يؤثر سعي المصارف الإسلامية الأردنية لتحقيق أرباح سريعة ومضمونة في حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك.

H03 : لا تؤثر المخاطر الائتمانية والتشغيلية في حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك في المصارف الإسلامية.

H04 : لا يؤثر تأهيل الكادر الوظيفي من حيث معرفته بالأحكام الشرعية والفنية سلباً على صيغة المشاركة المنتهية بالتمليك.

#### خامساً : منهجية الدراسة

سيتم الاعتماد في هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي باستخدام أسلوب الاستبيان الموجه إلى العاملين في المصارف الإسلامية كأدلة إحصائية لاختبار الفروض ومدى صحتها من عدمه لتحديد العوامل المؤثرة على المشاركة المنتهية بالتمليك للمصارف الإسلامية الأردنية .

#### سادساً : مجتمع وعينة الدراسة

يتمثل مجتمع هذه الدراسة بالموظفين العاملين في المصارف الإسلامية الأردنية البالغ عددهم (2926) خلال العام (2013) على اختلاف أجنسهم، وأعمارهم، ومؤهلاتهم، ومهنتهم وسوف يتمأخذ عينة منتظمة تبلغ (60) فرداً والتي سوف تعتبر عينة الدراسة أي ما يعادل ( 20 ) موظف لكل مصرف .

## سابعاً : الدراسات السابقة

1- دراسة نور الدين عبد الكريم الكواملة (2006)، المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة : البنك الإسلامي الأردني نموذجاً<sup>2</sup>.

هدفت هذه الدراسة إلى الوصول إلى التكيف الصحيح لهذا العقد ومن ثم استنباط حكمه الشرعي، وخلصت الدراسة أن عقد المشاركة المتناقضة متقلب بين تكييفين شرعاً عقد المضاربة، وشركة عقد، وأن عقد المشاركة المتناقضة إذا توافرت فيه ضوابط وشروط - فيكون خالياً من كل ما أثير حوله من شبهة القرض بفائدة، وشبهة بيع العينة، وشبهة بيع الوفاء، والوعد المضاف إلى المستقبل . كما خلصت الدراسة إلى أن للمشاركة المتناقضة ميزات من أهمها: تحقيق عدالة التوزيع، والمساهمة في التنمية الاقتصادية بين أفراد المجتمع .

2- دراسة أحمد محى الدين (2004) تطبيق المضاربة والمشاركة الثابتة والمتناقضة في التمويلات المصرفية<sup>3</sup>.

هدفت الدراسة إلى تحديد مزايا استخدام صيغ المشاركة والمضاربة في التمويلات الإسلامية ، وتقدير حصتها مع الصيغ الأخرى، وخلصت الدراسة إلى أهمية استخدام هاتين الصيغتين في العمل المالي الإسلامي ودورهما التنموي والمنافع التي توفرها للعملاء، وتوصل كذلك إلى التناقض التدربي في تطبيق العمل بهما خاصة لدى المصارف الإسلامية التي تملك الموارد المالية الضخمة .

3- دراسة صلاح المرزوقي (1994) الشركة المنتهية بالتمليك وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية<sup>4</sup>.

---

<sup>2</sup> الكواملة، نور الدين عبد الكريم، المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة البنك الإسلامي الأردني نموذجاً لنيل درجة الماجستير جامعة العلوم الإسلامية العالمية ماليزيا، 2006.

<sup>3</sup> - احمد محى الدين، تطبيق المضاربة والمشاركة الثابتة والمتناقضة في التمويلات المصرفية ، ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر الرابع للهيئات الشرعية للمؤسسات المالية الإسلامية مملكة البحرين، 2004.

تضمنت أهداف الدراسة، بيان مفهوم الشركة المتهية بالتمليك، وبيان تكييفها الفقهي وحكمها الشرعي، وتم القاء الضوء على تطبيقاتها في المصارف الإسلامية، وبيان مدى مطابقة هذه التطبيقات للأساس النظري، وخلصت الدراسة إلى أن المشاركة المتهية بالتمليك من الناحية التطبيقية تواجه عقبات أهمها مشكلة المخاطر الأخلاقية وعدم ملاءمة بعض القوانين لطبيعة العمل المصرفي الإسلامي، وصعوبة توفر المعلومات عن المعاملين مع المصارف، وكانت أهم التوصيات تمثل في تبني سياسة التمويل طويل الأجل في المصارف الإسلامية، لما لهذه السياسة من أثار اقتصادية على ربحية المصارف .

### تعقيب على الدراسات السابقة :

اتضح من الدراسات السابقة أنها تتفق في تناول موضوع المشاركة المتهية بالتمليك في المصارف الإسلامية، ولكنها تفاوتت فيما بينها من حيث تناول موضوع المشاركة المتهية بالتمليك، حيث هدفت الدراسات السابقة إلى معالجة هذه الصيغة من الجوانب الشرعية ومدى مطابقتها للأحكام الشرعية، وإنها خالية من كل ما أثير حولها من شببه القرض بفائدة، إلى جانب التلخص التدريجي لهذه الصيغة في المصرف الإسلامية، في حين تميزت دراستنا بدراسة مجموعة من العوامل والمتغيرات التي يتوقع أن تؤثر في حجم عمليات المشاركة المتهية بالتمليك للتعرف على أهم معوقات تطبيق هذه الاداة في المصارف الإسلامية الأردنية .

### المبحث الأول: مفهوم ومزايا المشاركة المتهية بالتمليك

يشير الباحثون في فقه المعاملات الإسلامية المعاصرة إلى أن أول دراسة نظرية لموضوع المشاركة المتناقصة (المتهية بالتمليك)، كانت للدكتور سامي حسن أحمد حمود في أطروحته لنيل درجة الدكتوراه في جامعة القاهرة، في عام 1976<sup>5</sup>.

<sup>4</sup> صلاح المزروقي ،شركة المتهية بالتمليك وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموكالأردن 1994

<sup>5</sup> الكواهلة نور الدين عبد الكريم : المشاركة المتناقصة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الإسلامي، طبعة الاولى، عمان دار النقاش، 2008 ،ص27-28.

أما من الناحية العملية فقد ذكر الدكتور محمد عثمان شير أن المشاركة المتناقصة قد طبقت لأول مرة في جمهورية مصر العربية<sup>6</sup>، ثم بدأت المصارف الإسلامية الأخرى في الأقطار العربية والإسلامية، باستخدام هذا الأسلوب الاستثماري، واستخدمه البنك الإسلامي الأردني في المشاريع العقارية، والمستشفيات، وكليات المجتمع، وغيرها<sup>7</sup>.

### أولاً : مفهوم المشاركة المتناقصة (المنتهية بالتمليك)

المشاركة في اللغة : صيغة مبالغة على وزن مفاعة، تدل على تعدد الأطراف، وهي مشتقة من الفعل شَرَكَ، والشَّرَكُ : حبائل الصَّادِئ، وما ينصلب للطَّيْرِ والشَّرَكَةُ : مخالطة الشركين، واشتركتنا بمعنى تشاركتنا، وقد اشتراك الرجال وشارك أحدهما الآخر<sup>8</sup>.

وأما المشاركة في الاصطلاح فقد ورد فيها جملة من التعريفات من أهمها :

1- شركة بين طرفين أو أكثر في مشروع ذي منفعة مادية، يتعهد فيها أحد الأطراف بشراء حصة البقية سواء كان شراء من حصة الطرف المشتري في الدخل أم من موارد أخرى<sup>9</sup>.

2- أوفي أتفاق بين طرفين أو أكثر على أساس اشتراكيهما في رأس مال معلوم تنتقل بقتضاه حصة أحدهما إلى الآخر تدريجيا حتى تؤول ملكية هذه الشركة كاملة إليه بشروط مخصوصة<sup>10</sup>.

ثانياً : مزايا المشاركة المنتهية بالتمليك  
تميز المشاركة المنتهية بالتمليك بما يلي<sup>11</sup> :

<sup>6</sup> شير محمد عثمان : المعاملات المالية المعاصرة في الفقه الإسلامي، طبعة الأولى، عمان، دار النقاش، 1996، ص 293.

<sup>7</sup> الكواهلة نور الدين عبد الكريم، نفس مرجع، ص 28.

<sup>8</sup> ابن المنظور، لسان العرب، 7/99-101، مادة (شرك)، والزيدي، تاج العروس 1/6728، مادة (شرك).

<sup>9</sup> هذا التعريف ورد في قرارات مجمع الفقه الإسلامي، الدورة الخامسة عشرة، مسقط، 2004.

<sup>10</sup> عربات وائل: المصارف الإسلامية والمؤسسات الاقتصادية - النظرية - والتطبيق، الطبعة الأولى، عمان، دار الثقافة، 2006 م، ص 35.

- 1- يعمل التمويل بالمشاركة المتناقصة على تأهيل الكفاءات الادارية التي تستطيع إقامة المشروعات وإدارتها .
- 2- يمتاز التمويل بالمشاركة المتناقصة بأنه أكثر ضماناً لتحقيق النجاح للمشروعات الصغيرة، وهذا يزيد من قدرة المنشآت الصغيرة على التقدم والنمو ويقلل من احتمالات فشلها.
- 3- يساهم التمويل بالمشاركة المتناقصة في تحقيق الاستقلال الاقتصادي للدولة التي تقوم مشاريعها عليها، وذلك عن طريق تأسيس المشروعات الإنتاجية التي تنتج منتجات بديلة عن المنتجات المستوردة.
- 4- تفادى صيغة المشاركة المتناقصة خاطر أسعار الأسهم ومخاطر السلع الدولية، كما أنها عرضة لمخاطر الخفاض أسعار العملات من صيغة المراجحة.
- 5- تساهم المشاركة المتناقصة في تحريك الموارد خارج الجهاز المصرفي، إذ غن نصيب العميل لا يحسب ضمن السقف الائتماني .
- 6- تمتاز صيغة المشاركة المتناقصة بخلوها من شبهة الربا، مما يؤهلها لتكون البديل الأمثل لنظام التمويل غير الإسلامي .

### **المبحث الثاني: العوامل المؤثرة في المشاركة المتنافية بالتمليك**

تأثير عمليات المشاركة المتنافية بالتمليك في المصارف الإسلامية بعدد من العوامل أهمها ما يلي :

أولاً : طبيعة الحسابات الاستثمارية ومتطلبات السيولة :

يتطلب التمويل بصيغة المشاركة المتنافية بالتمليك، الأموال ذات الطابع طويل الأجل، ذلك بأن المشاريع الاستثمارية لا تؤتي أكلها ضمن فترات قصيرة دون السنة،

---

<sup>11</sup> انظر : محمود الوادي، حسن سمحان، المصارف الإسلامية، الأسس النظرية والتطبيقات العملية، ط3، دار المسيرة، عمان 2012 . واحمد محى الدين، تطبيق المضاربة والمشاركة الثابتة في تمويلات المصرفية، ورقة عمل مقدمة الى المؤتمر الرابع للهيئات الشرعية للمؤسسات المالية الاسلامية، البحرين 3-4 أكتوبر، 2004 .

وبالتالي فإن التمويل بهذه الصيغ يتطلب أموالا طويلاً الأجل (حسابات استثمارية طويلة الأجل) ليتمكن المصرف الإسلامي من توجيه استثماراته نحو مثل هذه المشاريع .

من ناحية أخرى فإن تنوع الاستثمارات واختلاف آجالها يحافظ على الاستخدام الأمثل للسيولة النقدية المتوفرة لدى البنك . ويقلل من المخاطر، مما يؤدي إلى زيادة المعدل الإجمالي للاستثمارات وبذلك تزيد مساهمة المصرف الإسلامي في مجال التنمية الاجتماعية والاقتصادية خاصة وأنه يعتمد على صيغ مختلفة للأجال منها المشاركة المتناقضة والتي تمنحه القدرة على التنوع في الأجال والمحافظة على مستوى السيولة النقدية بينما يؤدي تركيز المشروعات الاستثمارية في مجال معين إلى تذبذب في السيولة حيث لا يتم تعويض العجز النقدي الناتج من مشروع معين من الفائض النقدي الناتج من مشروع آخر<sup>12</sup> .

#### ثانياً : طبيعة السياسة الاستثمارية

اتجهت المصارف الإسلامية إلى الأسلوب التجاري قصير الأجل بحثاً عن السيولة والربحية، وقد اتضح أن تفضيل غالبية المصارف الإسلامية لأسلوب المراحة، واتجاهها للاعتماد عليه بصورة أساسية لتوظيف مواردها، يرجع بصفة رئيسية إلى اتفاق هذا الأسلوب مع نمط العلاقات القائمة في البنوك التقليدية التي تمثل في الاقراض والإقراض. وإذا كانت نسبة الاستثمارات الأخرى تعكس مدى ما تتصف به هذه الصيغة من ضآلة وهامشية في المصارف الإسلامية، فإن هذا يبرز التناقض بين ما توصلت إليه حركة التنظير الأولى لفكرة المصرف الإسلامية التي ترى أن الأساليب المعتمدة على المشاركة المتناقضة، تمثل الصيغة الأساسية الأكثر ملائمة لتوظيف مواردها المالية. ويمكن إرجاع تدني نسبة الاستثمارات طويلة الأجل ومنها المشاركة المتنمية بالتمليك في المصارف الإسلامية إلى أن أصحاب الأموال يميلون نحو تفضيل عامل الضمان لأموالهم، دون الاستعداد للمشاركة في الربح، والخسارة ويرصون على الحصول على عائد لا يقل عن فوائد المصارف التقليدية لمواعيدها مع رغباتهم في توافر

<sup>12</sup> رئيس حدة: دور البنك المركزي في إعادة تجديد السيولة ، الطبعة الأولى، دار النهضة، القاهرة، مصر 2009، ص 281-282.

التوسيع في سحب هذه الأموال بسهولة في أي وقت يريدونه وفي آجال قصيرة، متجاهلين الدور الاستثماري للمصارف الإسلامية<sup>13</sup>.

### ثالثاً : المخاطر الائتمانية والتشغيلية للمشاركة المنتهية بالتمليك

#### 1- موضع المخاطر الائتمانية :

تشير المخاطر إلى الوضع الذي تواجه فيه احتمالين كليهما قابل للوقوع خسارة رأس المال و/أو عدم إعادة رأس المال والأرباح عندما يدير العميل الشركة، والمخاطرة الائتمانية هي احتمال عدم استرداد الدين من المدين. ومن أهم أنواع المخاطر الائتمانية التي تتعرض لها المشاركة المتناقصة في المصارف الإسلامية هي الماءلة في سداد الديون من قبل مدني المشروع، أو عندما لا يقوم الطرف الآخر (العميل) بدفع نصيب المصرف من الأرباح المستحقة إضافة إلى ذلك فإن هذه الأرباح لا تحدد مسبقاً، ومن ناحية أخرى صعوبة تحديد الفترة التي يكون المصرف الإسلامي قد استرد في نهايتها ثمن الأصل من شريكه، وحتى يكون عقد المشاركة المتناقصة فاعلاً في المصارف الإسلامية لا بد وأن يكون مؤقتاً بفترة زمنية، وهذا يصعب تحديده<sup>14</sup>.

#### 2- موضع المخاطر التشغيلية :

تعد الخبرة في المشاريع المراد الاستثمار فيها من أهم متطلبات نجاحها، فعدم توفر الخبرة الكافية للعملاء الحاصلين على تمويلات بصيغة المشاركة المنتهية بالتمليك في أساليب وطرق العمل في المشاريع، والخبرة والمهارة في تسويق منتجات المشروع، تؤدي إلى مخاطر كبيرة في المشروع تتمثل في انخفاض العائد، وقد يؤدي إلى انهيار المشروع. من جانب آخر يتطلب التمويل بالمشاركة المنتهية بالتمليك عملية إشراف ومتابعة للمشاريع المملوكة وتوفير كوادر فنية مختصة في نشاط كل مشاركة لتقويمها، مما يؤدي إلى

<sup>13</sup> مجلس الخدمات المالية الإسلامية، المبادئ الإرشادية لإدارة المخاطر، للمؤسسات التي تقدم خدمات مالية إسلامية، 15 مارس، 2005.

<sup>14</sup> الاجبي، كوثر عبد الفتاح، حاسبة المؤسسات المالية الإسلامية ،الإمارات العربية للنشر، دبي، ط 1996، ص 203.

زيادة تكاليف التمويل المقدم بصيغة المشاركة المتهية بالتمليك ، خاصة إذا كانت المشاريع المملوكة متواجدة في أماكن بعيدة عن المصرف<sup>15</sup> .

#### رابعاً: الكادر الوظيفي وعلاقته بالمشاركة المتهية بالتمليك

إن للمصارف الإسلامية طبيعة خاصة تحكمها وتميزها عن غيرها من المصارف وهذا يتطلب النموذج التمويلي فيها إلى مجموعة من العاملين ذوي خصائص وصفات وإمكانيات ملائمة وقادرة على القيام بطالبه والتتمتع بالقدرة على تقدير العمالء الراغبين في الحصول على تمويل المشاركة المتناقضة وتحديد مدى ملائمة هؤلاء العمالء لمشاركة المصرف.

التمويل بصيغة المشاركة المتهية بالتمليك يحتاج إلى كوادر بشرية من نوع خاص، إذ أنه بحاجة إلى متابعة دائمة ودرأية جيدة بكافة الاعتبارات الاقتصادية التي تتعلق بهذه الصيغة، فإن تعثر عملية المشاركة يعد مؤشراً لعدم كفاءة الموظفين العاملين في قسم التمويل.

### المبحث الثالث: تطبيقات عقد المشاركة المتهية بالتمليك في المصارف الأردنية

أولاً : تطبيقات عقد المشاركة المتهية بالتمليك في البنك العربي الإسلامي بدأ البنك العربي الإسلامي الدولي ممارسة أعماله المصرفية وفقا لأحكام الشريعة الإسلامية الغراء في الثاني من شوال عام 1418 هجرية، الموافق التاسع من شباط عام 1998، واليوم يعد البنك العربي الإسلامي الدولي واحد من أبرز المؤسسات المالية الإسلامية في الأردن والمنطقة .

<sup>15</sup> العالقي، عائشة الشرقاوي، البنك الإسلامي، التجربة بين الفقه والقانون والتطبيق، المركز الثقافي العربي، الدار البيضاء، الطبعة الأولى، 2000، ص 396 .

## صيغ الاستثمار في البنك العربي الإسلامي الدولي

البند / السنة	2009	2010	2011	2012
تمويل المراجحة	266,069,209	632,090,235	921,665,260	662,262,300
المضاربة	178,511,3	717,416,7	146,853,3	765,353,3
الاستصناع	435,561,5	972,726,6	531,184,7	388,882,8
المشاركة	239,42	999,31	292,22	506,14
الاجارة	297,942,78	427,106,120	472,611,190	917,536,251
المشاركة المتناقصة	0	0	0	0
المجموع	415,126,97	766517205	462337362	564050238

النقارير السنوية للبنك العربي الإسلامي الدولي 2010 فقرة . 3,4,5

البند / السنة	2009	2010	2011	2012
تمويل المراجحة	84,70%	84,82%	38,56%	23,53%
المضاربة	18,1%	96,0%	83,0%	59,0%
الاستصناع	87,1%	87,0%	55,1%	57,1%
المشاركة	014,0%	004,0%	004,0%	002,0%
الاجارة	56,26%	66,15%	22,41%	59,44%
المشاركة المتناقصة	0 %	0 %	0 %	0 %
المجموع	100%	100%	100%	100%

الأهمية النسبية للمشاركة المتناقصة بالتمليك في البنك العربي الإسلامي الدولي

يتضح من الجدول أن الأهمية النسبية للمشاركة المتناقصة بالتمليك في البنك العربي الإسلامي الدولي تساوي الصفر، مما يدل على عدم توجه البنك إلى هذه الصيغة وعدم اشراكها مع الصيغ الأخرى في الأهمية .

ثانياً : تطبيقات عقد المشاركة المتناقصة بالتمليك في البنك الإسلامي الأردني شركة البنك الإسلامي الأردني للتمويل والاستثمار المساهمة المحدودة، تأسست هذه الشركة بالاستناد إلى قانون البنك الإسلامي الأردني للتمويل والاستثمار المؤقت رقم 13/78 وقد ألغي هذا القانون بموجب قانون البنوك رقم 28 سنة 2000 م .

## صيغ الاستثمار في البنك الإسلامي الأردني

البند / السنة	2009	2010	2011	2012
تمويل المراجحة		201,183,429	599,102,456	180,845,846
المضاربة		0	0	0
الاستصناع		0	0	0
المشاركة		659,231	609,188	659,681
الاجارة المنتهية بالتمليك		668,539,168	648,921,222	045,454,272
المشاركة المتناقصة		050,725,15	442,990,17	572,182,20
المراجحات الدولية		875,293	443,172	443,252,29
المجموع		613991434	697375742	1169415899

المصدر: التقارير السنوية للبنك الإسلامي الأردني

## الأهمية النسبية للمشاركة المنتهية بالتمليك في البنك الإسلامي الأردني

البند / السنة	2009	2010	2011	2012
تمويل المراجحة		90,69%	40,65%	٪41,72
المضاربة		0	0	0
الاستصناع		0	0	0
المشاركة		03,0%	002,0%	٪0.005
الاجارة المنتهية بالتمليك		44,27%	96,31%	٪23.29
المشاركة المتناقصة		56,2%	57,2%	٪72,1
المراجحات الدولية		004,0%	002,0%	٪501,2
المجموع		613991434	697375742	1169415899

كانت الأهمية النسبية للمشاركة المنتهية بالتمليك في البنك الإسلامي الأردني إلى مجموع صيغ تمويل الاستثماري تتراوح ما بين ٪65 من عام 2010 إلى عام 2011، ثم بدأت بالانخفاض التدريجي في عام 2011 ووصلت إلى ٪72، وهي نسبة متواضعة تدل على عدم توجه البنك لهذه الصيغة.

**ثالثاً : تطبيقات عقد المشاركة المنتهية بالتمليك في بنك الأردن دبي الإسلامي**  
**تأسس بنك الأردن دبي الإسلامي عام 2007 بعد شراء بنك الانتاج الصناعي**  
**بهدف تحويله واعادة هيكلته ليصبح بنكاً إسلامياً .**

#### **صيغ التمويل في بنك الأردن دبي الإسلامي**

البند / السنة	2009	2010	2011	2012
تمويل المراجحة	-	921,446,65	200,122,150	180,845,846
المضاربة	-	0	0	0
الاستصناع	-	0	0	0
المشاركة	-	0	0	0
الاحارة المنتهية بالتمليك	-	995,193,3	665,203,1	658,497
المشاركة المتناقضة	-	0	0	0
المرابحات الدولية	-	206,598,43	375,371,50	651,600,61
المجموع		112239122	201697240	908943489

التقارير السنوية لبنك الأردن دبي الإسلامي

#### **الأهمية النسبية للمشاركة المنتهية بالتمليك في بنك الأردن دبي الإسلامي**

البند / السنة	2009	2010	2011	2012
تمويل المراجحة	-	31,58%	42,74%	16,93%
المضاربة	-	0	0	0
الاستصناع	-	0	0	0
المشاركة	-	0	0	0
الاحارة المنتهية بالتمليك	-	84,2%	05,0%	005,0%
المشاركة المتناقضة	-	0	0	0
المرابحات الدولية	-	84,38%	97,24%	77,67%
المجموع		112239122	201697240	908943489

يتضح من الجدول السابق أن الأهمية النسبية إلى المشاركة المتنافضة في بنك الأردن دبي الإسلامي تساوي الصفر، مما يدل على عدم توجه البنك لهذه الصيغة.

### اختبار فرضيات الدراسة:

أولاً: اختبار الفرضيات

#### 1- اختبار ملاءمة المذودج:

النسبة التي يحتمل إليها في اطلاق الحكم (5٪) باستخدام T الجدولية، وذلك من خلال مقارنة T الجدولية، مع T المحسوبة وسيتم رفض احدى الفرضيتين التاليتين وفق قاعدة اتخاذ القرارات التي تتبع ذلك :

$H_0$  : لا يوجد أثر للمتغيرات المستقلة على المتغير التابع

$H_1$  : يوجد أثر للمتغيرات المستقلة على المتغير التابع

وقاعدة اتخاذ القرار المعتمدة في الحكم على خرجات التحليل الأحصائي :-

إذا كانت  $T \text{ sig المحسوبة} < 5\%$  يتم قبول  $H_0$

إذا كانت  $T \text{ sig المحسوبة} > 5\%$  يتم قبول  $H_1$

أ- اختبار الفرضية الأولى :

$H_0$  : لا يؤثر سعي المصارف الإسلامية لتحقيق هدف السيولة على حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك.

$H_1$  : يؤثر سعي المصارف الإسلامية لتحقيق هدف السيولة على حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك .

متوسطات الإجابات على الأسئلة المتعلقة بالفرضية الأولى

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
1	يمتلك المصرف موارد مالية ملائمة للاستثمار في الصيغة المتوسطة والطويلة ومنها المشاركة المنتهية بالتمليك .	8636,3	79507,0
2	تشكل متطلبات الاحتفاظ بمستوى مرتفع من السيولة	3182,3	93443,0

		عائقاً أمام توافر الموارد المالية للازمة لتوسيع في تطبيق المشاركة المنتهية بالتمليك .	
06822,1	7045,2	يودي تركيز المصارف الاسلامية على العمليات القصيرة الاجل الى استنزاف السيولة وعدم القدرة على تطبيق المشاركة المنتهية بالتمليك	3
10997,1	0227,3	تشكل نسبة السيولة في حسابات الاستثمار قصير الاجل من قبل المودعين نسبة عالية مما يؤدي الى عدم القدرة في التوسيع في المشاركة المنتهية بالتمليك	4
<b>المجموع</b>			

بما أن المتوسطات الحسابية للإجابات والبالغ ( 37 ) وهو أكبر من الوسط الفرضي ( 3 ) الذي نقارن به الإجابات فان ذلك يعني أن هناك اتفاقاً لدى المجيبين على الاسئلة المتعلقة بتوفير الامكانيات المالية للمصارف الإسلامية الأردنية .

#### اختبار الفرضية

نتيجة الفرضية العدمية	T الجدولية	T المحسوبة
رفض	016,2	171,2

نلاحظ أن قيمة  $t$  المحسوبة أكبر من  $t$  الجدولية . والقيمة المعنوية اقل من 0,05، فإننا نرفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) ونقبل البديلة ( $H_1$ ) التي تقول بان سعي المصارف الإسلامية الاردنية لتحقيق هدف السيولة يؤثر على حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك في هذه المصارف.

#### ب- اختبار الفرضية الثانية :

$H_0$  : لا يؤثر سعي المصارف الإسلامية الاردنية لتحقيق أرباح سريعة ومضمونة في الاحجام عن عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك .

H1 : يؤثر سعي المصارف الإسلامية الأردنية لتحقيق أرباح سريعة ومضمونة في الاجام عن عمليات المشاركة المتهيئة بالتمليك .

### متوسطات الإجابات على الأسئلة المتعلقة بالفرضية الثانية

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الاخراف المعياري
1	يطبق المصرف عقد المشاركة المتهيئة بالتمليك في العمليات الاستثمارية ذات المدد الزمنية المختلفة بهدف زيادة الأرباح	3.500	87604,0
2	تصف السياسة التمويلية التي تتبعها المصرف لتحقيق مكاسب عالية في أقل مدة زمنية مما يؤثر على عقد المشاركة المتهيئة بالتمليك	500,3	87604,0
3	تشكل متطلبات الاحتفاظ بالسيولة عائقاً أمام حجم المكاسب المالية مما يؤثر على عقد المشاركة المتهيئة بالتمليك	9318,2	14927,1
4	تهتم الادارة العليا بتوظيف السيولة في أقل مدة ممكنة لتحقيق أرباح سريعة مما يؤثر على عقد المشاركة المتهيئة بالتمليك	2273,3	19813,1
	المجموع	21,3	

بما أن المتوسطات الحسابية للإجابات والبالغ (3, 21) وهو أكبر من الوسط الفرضي (3) الذي نقارن به الإجابات فان ذلك يعني أن هناك اتفاقاً لدى المجيبين على الأسئلة المتعلقة بطبيعة السياسة الاستثمارية للمصارف الإسلامية الأردنية .

### اختبار الفرضية

ناتجة الفرضية العدمية	T الجدولية	T المحسوبة
رفض	0167,2	688,2

نجد أن قيمة  $\tau$  المحسوبة أكبر من  $\tau$  الجدولية . والقيمة المعنوية أقل من 0,05 ، فاننا نرفض الفرضية العدمية ( H0 ) ونقبل البديلة ( H1 ) التي تقول بان سعي المصارف الإسلامية الأردنية لتحقيق أرباح سريعة ومضمونة يؤثر في الاحجام عن عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك .

#### جـ- اختبار الفرضية الثالثة :

H0 : لا تؤثر المخاطر الائتمانية والتشغيلية في حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك في المصارف الإسلامية الأردنية .

H1 : تؤثر المخاطر الائتمانية والتشغيلية في حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك في المصارف الإسلامية الأردنية .

#### متوسطات الاجابات على الاسئلة المتعلقة بالفرضية الثالثة

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الاخراف المعياري
1	عدم وجود بيانات تاريخية عندما يتولى العميل إدارة المشروع يمكن الاعتماد عليها في قياس مخاطر الاستثمار	40,3	041,1
2	توفر الادارة العليا الكادر البشري المؤهل ذو الخبرة الكافية والذي يكون قادرًا على اقامة أنشطة المشاركة بمعايير متناسبة مع سياسات المصرف	68,3	739,0
3	توفر الادارة العليا الكادر البشري المؤهل ذو الخبرة الكافية والذي يكون قادرًا على اقامة أنشطة المشاركة بمعايير متناسبة مع سياسات المصرف	65,3	805,0
4	صعوبة متابعة مشاريع المشاركة المنتهية بالتمليك من خلال كادر البنك يكون سبب الاحجام في هذه الصيغة .	09,4	709,0
	<b>المجموع</b>	57,4	

بما أن المتوسطات الحسابية للإجابات والبالغ (4، 57) وهو أكبر من الوسط الفرضي (3 ) الذي نقارن به الإجابات فان ذلك يعني أن هناك اتفاقاً لدى المجيبين على الاسئلة المتعلقة بالمخاطر الائتمانية والتشغيلية للمصارف الإسلامية الأردنية .

#### اختبار الفرضية

نتجة الفرضية العدمية	T الجدولية	T المحسوبة
رفض	0167,2	163,9

نلاحظ أن قيمة  $t$  المحسوبة أكبر من  $t$  الجدولية . والقيمة المعنوية أقل من 0,05، فانتا نرفض الفرضية العدمية ( H0 ) ونقبل البديلة ( H1 ) التي تقول بان المخاطر الائتمانية والتشغيلية تؤثر في حجم عمليات المشاركة المنتهية بالتمليك في المصارف الإسلامية الأردنية.

#### د- اخبار الفرضية الرابعة :

H0 : لا يؤثر تأهيل الكادر الوظيفي من حيث معرفته بالأحكام الشرعية والفنية سلباً على صيغة المشاركة المنتهية بالتمليك في المصارف الإسلامية الأردنية .

H1 : يؤثر تأهيل الكادر الوظيفي من حيث معرفته بالأحكام الشرعية والفنية سلباً على صيغة المشاركة المنتهية بالتمليك في المصارف الإسلامية الأردنية .

#### متوسطات الإجابات على الاسئلة المتعلقة بالفرضية الأولى

الرقم	البيان	المتوسط الحسابي	الاخراف المعياري
1	يوجد لدى المصرف عدد كاف من الموظفين المؤهلين للعمل في صيغة عقد المشاركة المنتهية بالتمليك	13,4	765,0
2	تتمتع الكوادر البشرية المنفذة لطبيعة العمل	068,4	759,0

		بالمشاركات الاستثمارية بالمؤهلات العلمية والعملية الملائمة لطبيعة العمل	
97403,0	068,4	يقوم المصرف بإجراء دورات تدريبية منتظمة لرفع كفاءة العاملين في مجال تمويل الاستثمار بالمشاركة.	3
888,0	3.954	تعتمد الادارة العليا على المؤهلين في المستويات الادارية المختلفة لتنفيذ عقود المشاركة المنتهية بالتملك .	4
	77,4	<b>المجموع</b>	

بما أن المتوسطات الحسابية للإجابات والبالغ ( 4, 77 ) وهو أكبر من الوسط الفرضي ( 3 ) الذي نقارن به الإجابات فان ذلك يعني أن هناك اتفاقاً لدى الجميين على الاسئلة المتعلقة بالكادر الوظيفي للمصارف الإسلامية الأردنية .

#### اختبار الفرضية

نتيجة الفرضية العدمية	T الجدولية	T المحسوبة
رفض	0167,2	777,9

نلاحظ أن قيمة  $t$  المحسوبة أكبر من  $t$  الجدولية . والقيمة المعنوية اقل من 0,05 ، فاننا نرفض الفرضية العدمية ( $H_0$ ) ونقبل البديلة ( $H_1$ ) التي تقول بان تأهيل الكادر الوظيفي من حيث المعرفة بالأحكام الشرعية والفنية يؤثر سلباً على صيغة المشاركة المنتهية بالتملك في المصارف الإسلامية الأردنية .

#### النتائج والتوصيات:

توصل الباحثان من خلال هذا البحث إلى عدد من النتائج يمكن تلخيصها بما يلي :

1. يعتبر سعي المصارف الإسلامية إلى المحافظة على سيولة عالية وتحقيق الارباح والتركيز على الاستثمار قصير الأجل وعدم الرغبة في تحمل المخاطر الائتمانية والتشغيلية سبباً في إحجام هذه المصارف عن الدخول في عمليات مشاركة متناقضة مع

العملاء مما أدى إلى تضاؤل هذه الاداة في المصارف الإسلامية الاردنية إلى درجة الاختفاء في بعض المصارف.

2. كما أن عدم وجود الكوادر الكافية والمؤهلة من النواحي الفنية والشرعية يعتبر أحد أسباب أحجام المصارف الإسلامية الاردنية عن الاستثمار في هذه الاداة المرجحة. فالاعتماد على الكوادر الوظيفية ذات خلفية ربوية يؤدي إلى انقسام بين النظرية والتطبيق في عمل المصارف الإسلامية مما يؤثر سلباً على عملها .

3. الخسارة استغلال السيولة لدى المصارف الإسلامية في صيغ محددة ومنها المراجحة بصورة كبيرة أثر سلباً على حجم تمويل المشاركة في هذه المصارف.

4. التجهيز المصارف الإسلامية الاردنية إلى الأسلوب التجاري قصير الأجل بحثاً عن السيولة والربحية الذي تعتمد عليه بصورة أساسية لتوظيف مواردها .

كما يوصي الباحثان بما يلي:

1. استغلال السيولة الفائضة في مشاريع المشاركة المتهدمة بالتمليك ذات مدد متوسطة في صورة مشاريع صغيرة أو متوسطة، وأحداث توازن للسيولة ما بين الموارد والاستخدامات.

2. من المعروف أن المصارف الإسلامية تتعرض إلى المخاطر الائتمانية و التشغيلية بصورة أكبر من البنوك التقليدية بسبب طبيعة العقود، وتتعرض لمخاطر إضافية نتيجة التركيز على صيغ محددة، وهذا يتطلب منها توسيع استثماراتها واختلاف أجاليها لتخفيف درجة المخاطر، وهذا يتطلب توسيع المحفظة الاستثمارية لدى المصارف الإسلامية الاردنية بإضافة تمويل المشاركة إلى هذه المحفظة بشكل أكبر.

3. الاهتمام بتدريب الكادر الوظيفي بما يتوافق مع طبيعة العقود الاستثمار الإسلامية واستقطاب خريجي الاقتصاد الإسلامي، والمصارف الإسلامية وتعيينهم، وتمكينهم من التدرج في سلم الوظائف لاجتياز عملية ارث العمل المصرفي التقليدي ولتمكينهم من فهم عمليات المشاركة وكيفية دراستها ومتابعتها لضمان نجاحها وتخفيف مخاطرها.

4. العمل على اقناع ادارات المصارف الإسلامية بضرورة تفعيل اداة المشاركة من خلال عقد الندوات والمؤتمرات التي تعيد المصارف الإسلامية إلى الطريق السليم وتأكيد على طبيعة عمل المصارف الإسلامية التي تستطيع تحمل مخاطر المشاركة بسبب مشاركة اصحاب الحسابات الاستثمارية لهذه المصارف في تلك المخاطر مما سيؤدي إلى تفعيل المشاركة المتناقضة كاداة استثمارية مهمة في هذه المصارف.

#### المراجع:

- 1- الكواهلة نور الدين عبد الكريم : المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الاسلامي، طبعة الاولى، عمان دار النقاش، 2008 .
- 2- البناجي محمد، نحو بناء نموذج حاسبي لتقدير وسائل الاستثمار في البنوك الاسلامية، ندوة ترشيد مسيرة البنوك الاسلامية، الامارات العربية المتحدة 3-5 سبتمبر، 2005 .
- 3- الاجيبي، كوثير عبدالفتاح، حاسبة المؤسسات المالية الإسلامية ،الامارات العربية للنشر ،دبي، ط 1 1996،
- 4-أبن المنظور، لسان العرب، 7/99-101، مادة (شرك )، والزيدي، تاج العروس 1/ 6728 مادة (شرك ) .
- 5- المريзи محمد رامز : بعض المخالفات الشرعية في استثمارات البنك الاسلامي الأردني والحلول الشرعية لهذه المعاملات،طبعة الاولى، عمان، مكتبة أفنان، 2000 م
- 6- الزحلبي وهبة مصطفى : المشاركة المتناقضة وصورها في ضوء ضوابط العقود المستجدة، مجلة الوعي الاسلامي، العدد رقم 449، دولة الكويت، شهر 3 - السنة 2004 م .
- 7- الاسلاميobi أحمد محمد : حوار الاربعاء الاسبوعي موضوع الحوار "المدين المطالب ... حل شرعى مقتراح، كلية الاقتصاد والادارة، جامعة الملك عبد العزيز، مركز أبحاث الاقتصاد الاسلامي، 10/25 / 2000 م .
- 8-أشرف محمود، حلول أزمة الاستثمار في البنوك الاسلامية / Islam on Line .
- 9- أشرف محمود، أزمة الموارد البشرية في البنوك الاسلامية Islam on Line . net
- 10- احمد محى الدين ،،تطبيق المضاربة والمشاركة الثابة والمتناقضة في التمويلات المصرفية، ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر الرابع للهيئات الشرعية للمؤسسات المالية الإسلامية مملكة البحرين، 2004
- 11- صلاح المرزوقي ،الشركة المتهيئة بالتمليك وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية، لنيل درجة الماجستير جامعة اليرموك الاردن 1994 .
- 12- عربات وائل : المصارف الاسلامية والمؤسسات الاقتصادية – النظرية – والتطبيق، الطبعة الاولى، عمان، دار الثقافة، 2006 م .

- 13- شندي أسماعيل، المشاركة المتناقضة (المتهية بالتمليك) في العمل المصرفي الإسلامي – التأصيل والضبط ورقة علمية مقدمة إلى مؤتمر الاقتصاد الإسلامي وأعمال البنوك، 2009.
- 14- عمود الوادين، حسين سمحان، المصارف الإسلامية- الأسس النظرية والتطبيقات العملية، ط 2، دار المسيرة، عمان 2008 .
- 15- رئيس حدة: دور البنك المركزي في اعادة تجديد السيولة ،الطبعة الأولى، دار النهضة، القاهرة، مصر 2009.

Economies of Diminishing Musharakah . T . (1995), & khan , B , 16-Bendjilali Jeddah ; Islamic Research and Training Institute (IRTL) Research paper NO .31.

#### مراجع أخرى:

- 17- قرارات وتوصيات مؤتمر المصرف الاسلامي الأول، دبي، 2002 م، فتوى رقم (01) ،
- 18- قرارات جمع الفقه الاسلامي : الدورة الخامسة عشرة، مسقط، 2004 .
- 19- مجلس الخدمات المالية الاسلامية، المبادي الارشادية لإدارة المخاطر للمؤسسات (عدا مؤسسات التأمين) التي تقدم خدمات مالية اسلامية، مسودة قانون رقم 1، 15 مارس 2005