

الحكم الراشد في الجزائر: سبر آراء مواطني بلدية مفتاح

Good governance in Algeria: Investigate the views of the citizens of the municipality of MEFTAH

أ.د. رضوان مصلي  
جامعة البليدة2، الجزائر

د. سليمة مداني\*  
جامعة البليدة2، الجزائر

تاريخ التقييم: 2021/05/05

تاريخ الإرسال: 2021/05/04

تاريخ القبول: 2021/05/20

**Abstract:**

The study aims to know the opinions of Miftah citizens, one municipality of Blida province, about a good governance, and more specifically their evaluation of the administration's performance and their judgement on the state's role. To achieve this, a sample of 250 people aged 18 and over was drawn in a quota method, based on the 2008 Census data.

The study results show that the country faces major challenges to improve political and economic instability and fragility, reduce poverty and improve the quality of life of the population.

**Keywords:** Good governance, corruption, Perspectives, opinion surveys, sustainable development, Algeria.

**الملخص:**

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة وجهة نظر مواطني بلدية مفتاح بولاية البليدة حول الحكم الراشد، وبشكل أكثر تحديدا تقييمهم لأداء الإدارة وحكمهم على دور الدولة. ولتحقيق ذلك تم سحب عينة حجمها 250 شخصا يبلغون 18 سنة وأكثر، بطريقة الأقساط، بالاعتماد على بيانات التعداد العام للسكان والسكن لسنة 2008.

أظهرت نتائج الدراسة أن البلد يواجه تحديات كبيرة في تحسين حالة عدم الاستقرار والهشاشة السياسية والاقتصادية، والحد من الفقر وتحسين نوعية حياة السكان.

**الكلمات المفتاحية:** الحكم الراشد، سير عمل الإدارة، الفساد، سبر آراء، التنمية المستدامة، الجزائر.

## 1- مقدمة

أمام الفشل النسبي لسياسات التعديل الهيكلي في البلدان النامية، نشأ هناك إجماع دولي بشأن أهمية ليس فقط محتوى السياسات الاقتصادية، بل أيضا الطريقة التي تنفذ بها (الحكم، الإدارة وتسيير الشأن العام). هناك عوامل جديدة مثل الحكم والتشاركية هي الآن في صميم برامج التنمية. بالتوازي مع ذلك، قام الباحثون بتوسيع نطاق تحليلاتهم لمسارات البلاد السياسية-الاقتصادية من خلال السعي إلى فهم أفضل للتفاعلات بين أربعة أبعاد على الأقل: النمو الاقتصادي بالطبع، ولكن أيضا توزيع الدخل أو الأصول (الأموال والعقارات)، ونوعية المؤسسات (وخاصة العامة) ونوع النظام السياسي أو بشكل عام النظام القيمي المجتمعي. تكمن الإجابة على هذه التحديات الجديدة في تعريف وقياس المؤشرات التي تدمج هذه الأبعاد-التي تعتبر تقليديا خارج الاقتصاد- لرصد وتقييم استراتيجيات التنمية (Boutaleb, Non daté, p 18).

يشكل قياس الحوكمة والديمقراطية في سياق الاستراتيجيات الحالية للحد من الفقر تحدياً كبيراً. فبرغم أن الرهانات كبيرة إلا أن المعلومات المتاحة المتعلقة بآراء وسلوكيات السكان حول هذه الموضوعات شبيهة منعدمة في كل الدول العربية. في سياق تعزيز عملية إرساء الديمقراطية التي تم إطلاقها في العديد من البلدان العربية، وفي وقت يُولى فيه اهتمام خاص لمشاركة المواطنين، من الضروري إعداد تشخيص للوضعية فيما يخص الحكم والديمقراطية ومكافحة الفقر، انطلاقاً من تصورات السكان. وقد اتخذت الخطوة الأولى مع الانتهاء من المسوحات 1-2-3 الميدانية، على الرغم من الشكوك الأولية حول مدى جدواها. الخطوة الثانية كانت تحليل النتائج الأولية للمسوحات بشأن الحكم والديمقراطية من أجل نشرها على نطاق واسع (Rey-Valette et Mathé, 2012, pp 783-804).

تقترح هذه الوثيقة تقييماً للحوكمة في الجزائر من خلال تحليل الرأي والخبرات الحية لسكان بلدية مفتاح. سيتم دراسة نقاط القوة والضعف في المؤسسات المختلفة، وتوقعات السكان ودرجة رضاهم بهدف تسليط الضوء على شروط نجاح استراتيجيات التنمية. وبالتالي، فإن الهدف من البيانات التي سيتم تحليلها هو جمع وجهة نظر الأفراد حول "الحكم" في البلاد، وبشكل أكثر تحديداً تقييمهم لأداء الإدارة وحكمهم على دور الدولة (على هذا أن يفعل كذا أو يجب أن يفعل كذا) وتأثيره على ظروفهم المعيشية ... (Ministère de l'économie et du développement, 2005, p 13).

على الرغم من الأهمية المعطاة اليوم لمفهوم "الحكم الرشيد" والإجماع حول بعض الأهداف والمبادئ التي يمثلها، فإن الطريقة التي يتم بها تعريفه لا تزال غير واضحة. تنبع هذه الحقيقة من التوسع التدريجي للأبعاد المدرجة ضمن هذا المفهوم. على سبيل المثال، يمكننا التركيز على "الحوكمة الاقتصادية"، كما يمكن للمرء أن يقيد نفسه بـ "الحوكمة السياسية"، مع العلم أن الاثنين يرتبطان ارتباطاً وثيقاً في الوقت ذاته، على الرغم من أن تطبيق المفهوم لأول مرة على المستوى

الوطني حديث نسبياً، إلا أننا اليوم مهتمون أيضاً بالحكومة المحلية والعالمية. وبما أن المفهوم واسع جداً وتتداخل أبعاده المختلفة، فمن الصعب إيجاد توافق في الآراء بشأن الوسائل التي ينبغي تفضيلها ولا سيما المعايير الرئيسية التي يجب التركيز عليها للوصول إلى هدف "الحكم الراشد" (Razafindrakoto et Roubaud, 2005, pp 131-135).

كمعالم مرجعية، سوف نذكر، اثنين من التعريفات التي هي في الوقت نفسه إجمالية بشكل كاف ودقيقة نسبياً للحكومة:

- من جهة، ذلك الذي اقترحه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في وثيقة له حول السياسة العامة "الحكم لصالح التنمية البشرية المستدامة"، والتي نشرت في يناير 1997؛
- من ناحية أخرى، ذلك الذي اعتمده معهد البنك الدولي (WBI) الذي يستخدم كأساس لمؤشرات الحكم المعتمدة من طرف هذه المؤسسة (WBI, Kaufman et al, 1999, pp 1-42).

ووفقاً لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، فإن "الحكم" هو ممارسة السلطة السياسية والاقتصادية والإدارية في إدارة شؤون البلد على جميع المستويات. بينما الحوكمة مفهوم موضوعي يشمل الآليات المعقدة والعمليات والعلاقات والمؤسسات التي يعبر من خلالها المواطنون والجماعات عن مصالحهم ويمارسون حقوقهم ويتحملون التزاماتهم ويتعاملون معها من أجل حل خلافاتهم. أما "الحكم الرشيد" فيخصص ويدير الموارد لحل المشاكل الجماعية؛ يتميز بالمشاركة والشفافية والمساءلة وسيادة القانون والكفاءة والإنصاف. يشمل الحكم الدولة، لكنه يتجاوزها ليشمل القطاع الخاص والمجتمع المدني.

وفقاً لمعهد البنك الدولي، تشمل الحوكمة القانون والمؤسسات التي تمارس السلطة من خلالها في بلد من أجل الصالح العام. إنه يتضمن ست مكونات يمكن تصنيفها إلى ثلاث مجموعات:

- العملية التي يتم بموجبها اختيار الحكومات ومراقبتها واستبدالها:
  - "الصوت والمساءلة": الحق في الكلام والمساءلة؛
  - الاستقرار السياسي وغياب العنف.
- قدرة الحكومة على صياغة السياسات المناسبة وتنفيذها بفعالية؛
  - مصداقية وفعالية الحكومة؛
  - أهمية التنظيم الاقتصادي/السياسي (الحكم الاقتصادي).
- احترام المواطنين والدولة للمؤسسات التي تحكم التفاعلات بينهم؛
  - حكم القانون؛
  - السيطرة على الفساد ومحاربتة ( Razafindrakoto et Roubaud, 2005, pp 131-135).

## 2- المنهجية ومصادر المعطيات

### 1-2- مجتمع الدراسة ووحدة التحليل

تنص الأدبيات التي عالجت الموضوع على أن مجتمع البحث حول الحكم الراشد لا بد أن ينحصر في الأشخاص البالغين 18 سنة فأكثر وهم الفئة التي تتمتع بالأهلية القانونية والحق في الانتخاب. اخترنا بلدية مفتاح لأسباب تتعلق بمعرفتنا للمحيط، تخفيض تكاليف التنقل، المبيت وغيره. في عملنا هذا تمثلت وحدة المعاينة في كل شخص محل إقامته البلدية التي عيناها كفضاء دراسي ويكون بالغا 18 سنة فأكثر ذكرا كان أم أنثى عند تاريخ المسح ( Ministère à la Présidence Chargé de la Bonne Gouvernance, 2008, p 18).

### 2-2- قاعدة المعاينة وإجراءات سحب العينة

في إطار عملنا هذا ولسحب عينة عشوائية لجأنا إلى استخدام أحدث قاعدة بيانات (سبر) تتوفر عليها البلدية محل الدراسة وهي الجداول التلخيصية لنتائج التعداد العام للسكان والسكن الجزائري لسنة 2008. يوضح الجدول أدناه توزيع مجتمع الدراسة حسب متغيرات التحكم (العمر والنوع). تم تحديد حجم العينة بـ 250 شخص يقطن بالبلدية. لقد لجأنا إلى توظيف المعاينة التجريبية لأسباب نذكر منها: (1) عدم توفرنا على الإمكانيات المادية والبشرية؛ و(2) لأن مخطط المعاينة هذا لا يشترط وفرة قاعدة للمعاينة بحيث يمكننا استخراج عينات بناء على معطيات جزئية لها صلة بالمجتمع المدروس (سعدي، 2010، ص 14).

الجدول رقم 1: توزيع سكان بلدية مفتاح حسب السن والنوع (البالغون 18 سنة فأكثر)

الفئات العمرية	الذكور		الإناث		المجموع	
	العينة	المجتمع	العينة	المجتمع	العينة	المجتمع
18-24	31	5280	28	4824	59	10104
25-34	36	6269	34	5886	70	12155
35-44	26	4447	24	4280	50	8727
45-54	18	3048	17	2877	35	5925
55-64	10	1842	10	1622	20	3464
65 وأكثر	9	1563	8	1502	17	3065
المجموع	130	22449	120	20991	250	43440

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات، الجداول التلخيصية للبلدية، تعداد 2008.

### 3-2- جمع المعطيات وتفريغها

احتوت استمارة المسح على مجموعة أسئلة مصنفة ضمن خمسة محاور، اشتمل المحور الأول على بيانات عامة حول النوع، السن، المستوى التعليمي، المهنة، والحالة الزوجية للمبحوث. أما المحور الثاني، فتضمن أسئلة حول طبيعة سير وعمل الإدارة وثقة المواطن بمؤسسات الدولة. أما المحور الثالث فيخص مشاكل الإدارة وفساد موظفيها، فمحور رابع حول السياسات الإصلاحية ودور الدولة في الحياة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية وموقف الفرد منها. فمحور خامس وأخير حول العدالة الاجتماعية وألويات البلاد للمرحلة القادمة. لقد قمنا بتجربة 10 استمارات وكانت الأسئلة واضحة ومفهومة وفي متناول الجميع. تم جمع المعطيات على امتداد شهرين. وتمت معالجتها باستخدام حزمة البرامج الحاسوبية الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، الإصدار .16

## 3. النتائج

## 3-1- البيانات العامة

الجدول رقم 2: الخصائص الفردية لأفراد العينة

(%)	التكرار	النوع
52	130	ذكر
48	120	أنثى
23,6	59	24-18
29,2	73	34-25
18,8	47	44-35
14	35	54-45
8	20	64-55
6,4	16	65 فأكثر
4,8	12	أمي
12,8	32	ابتدائي
24,4	61	متوسط
28,4	71	ثانوي
28, 8	72	جامعي
39,6	99	أعزب
54,4	136	متزوج
0.08	2	مطلق
2,4	6	أرمل
2,8	7	غير مبين
100	250	المجموع

يوضح الجدول أعلاه بعض الخصائص الفردية لعينة الدراسة مرفوقة بتعليقات حول الاتجاهات العامة لمختلف المتغيرات. ترتفع نسبة الذكور (52 %) عن الإناث (48 %) ببلدية مفتاح. كما ترفع نسبتا فنتي (18-24 سنة) و(25-34 سنة) بشكل معتبر (23,6% و 29,2% على التوالي). يحمل أغلب المستجوبين مستوى ثانوي وجامعي بنسبتين بلغتا (28,8% و 28,4% على التوالي). كما أن أغلب مستجوبي هذه البلدية هم من فئة العزاب والمتزوجين مع ارتفاع نسبة المتزوجين (54,4%). في الأخير، يظهر أن نسب الذكور والإناث تتوزع بشكل متساوي تقريبا

مع تفوق طفيف لصالح الذكور، وتمثل نسبة الشباب (34-18 سنة) أعلى نسبة، كما يحمل أغلبهم مستوى ثانوي وجامعي ومعظمهم من فئة العزاب والمتزوجين.

### 2-3- سير عمل الإدارة وثقة المواطنين بمؤسسات الدولة

الجدول رقم 3: سلامة سير عمل الإدارة

سلامة سير الإدارة							
نعم جدا		نعم يعني		لا ليس تماما		لا أبدا	
تكرار	(%)	تكرار	(%)	تكرار	(%)	تكرار	(%)
6	2,4	49	19,6	110	44	85	34

نلاحظ ارتفاع نسبتا فئتي "ليس تماما" (44 %) و"لا أبدا" (34 %). إجمالا تتفق آراء المبحوثين على أن نوعية سير الإدارة دون المتوسط.

الجدول رقم 4: مدى ثقة المواطنين بمؤسسات الدولة

نعم جدا		نعم يعني		ليس تماما		لا أبدا	
تكرار	(%)	تكرار	(%)	تكرار	(%)	تكرار	(%)
5	2	43	17,2	129	51,6	73	29,2
9	3,6	70	28	93	37,2	78	31,2
15	6	101	40,4	97	38,8	37	14,8
30	12	137	54,8	61	24,4	22	8,8
46	18,4	135	54	53	21,2	16	6,4
21	8,4	37	14,8	132	52,8	60	24
18	7,2	121	48,4	74	29,6	37	14,8
8	3,2	39	15,6	88	25,2	115	46
15	6	103	41,2	83	33,2	49	19,6
4	1,6	48	19,2	113	45,2	88	34
21	8,4	60	24	110	44	59	23,6

بلدية مفتاح ترتفع نسبتا فئتي "ليس تماما" (51,6 %) و"لا أبدا" (29,2 %) بشكل معتبر بالنسبة للإدارة. نفس الاتجاه يهيمن في النظام القضائي إلا أن مجموع نسب غير الراضيين يمثل 60,1 %. نلاحظ ارتفاع نسبتا فئتي "نعم يعني" (40,4 %) و"ليس تماما" (38,8 %) بالنسبة للشرطة. نفس الاتجاه نلاحظه بالنسبة لنظام الصحة العامة، إلا أن النسب تختلف إذ بلغت 54,8 % في فئة "نعم يعني" و24,4 % في فئة "ليس تماما". بالنسبة لنظام التعليم العام، نلاحظ ارتفاع نسبتا فئتي "نعم يعني" (54 %)، و"ليس تماما" (21,2 %) بشكل معتبر. أما في الإدارة الجبائية فنلاحظ ارتفاع نسب فئتي "ليس تماما" (52 %)، و"لا أبدا" (24 %). فيما نلاحظ ارتفاع نسبتا فئتي "نعم يعني" (48,4 %)، و"ليس تماما" (29,6 %) في نظام الحماية الاجتماعية. ونلاحظ أيضا ارتفاع نسبتا فئتي "ليس تماما" (35,2 %) و"لا أبدا" (46 %) بالنسبة للبرلمان.

أما بالنسبة للصحافة فتشير أعلى النسب إلى فنتي "نعم يعني" (2,41%) و"ليس تماما" (33,2). كما نلاحظ ارتفاع نسب فنتي "ليس تماما" (2,45%) و"لا أبدا" (34%) بالنسبة للقباب. أما فيما يخص الشركات الكبرى فنلاحظ ارتفاع نسبتا فنتي "نعم يعني" (24%) و"لا أبدا" (23,6%) مقابل نسبة أعلى لفئة "ليس تمام" (2,45%). من خلال مجموع الملاحظات نجد أن أغلب مستجوبي بلدية مفتاح ليس لديهم ثقة في المؤسسات المذكورة وأغلب إجاباتهم كانت غير مرضية.

### 3-3- مشاكل الإدارة وفساد الموظفين

#### الجدول رقم5: مشكلات الإدارة

	نعم		لا	
	التكرار	(%)	التكرار	(%)
الغيابات والتأخير	175	70	75	30
الفساد	182	73	68	27
التسييس	147	59	103	41
اللاكفاءة	166	66	84	34
القوانين التنظيمية غير الملانة	147	59	103	41
مشكلات أخرى	20	91	2	9.1

بالنسبة لسكان بلدية مفتاح، يجد 70% من المستجوبين أن الغيابات والتأخر منتشران في الإدارة الجزائرية. وفيما يخص التسييس فنلاحظ ارتفاع نسبة الموافقين أيضا (8,58%). كما نلاحظ ارتفاع نسبة الموافقين (4,66%) بالنسبة لعدم ملانة القوانين التنظيمية. نفس الاتجاه لاحظناه بالنسبة لوجود مشكلات أخرى (91%).

#### الجدول رقم6: تشكيل الفساد مشكلا أساسيا للبلد

تشكيل الفساد مشكلا أساسيا للبلد	نعم		لا	
	تكرار	(%)	تكرار	(%)
	237	94,8	13	5,2

هناك إجماع (95%) بين المستجوبين على أن الفساد يمثل مشكلا أساسيا للبلد ببلدية مفتاح.



الجدول رقم7: وقوع المواطنين ضحايا لفساد موظفي الإدارة

الوقوع ضحية لفساد موظفي الإدارة		لا		نعم		أخرى	
التكرار	(%)	التكرار	(%)	التكرار	(%)	التكرار	(%)
30	12	109	93,6	0	0	0	0
12	4,8	186	74,4	1	20,4	4	4

يظهر الجدول 8 أن 12% من سكان بلدية مفتاح كانوا ضحية لفساد موظفي الإدارة خلال السنة المنصرمة وأن 4,8% من أفراد أسرهم كانوا أيضا ضحايا لفساد موظفي الإدارة.

الجدول رقم8: الظروف الأساسية لتعرض المواطنين لفساد الإدارة

ظروف التعرض لفساد موظفي الإدارة	التكرار	(%)
التوظيف	6	15
تغيير التخصص/إنجاز وثائق	3	7,5
ظروف دراسية	4	10
طلب سكن/ عدم الاستقبال	2	5
منع إدخال السلع	2	5
انعدام الاتصال	2	5
رشاوي مقابل تسهيلات	19	47
المحسوبية	1	2,5
ظروف أخرى	1	2,5

تمثل الرشاوي مقابل تسهيلات (47%)، التوظيف (15%) والت مدرس (10%) أكثر الظروف ملائمة لوقوع الأشخاص ضحايا لفساد موظفي الإدارة بمفتاح.

الجدول رقم9: المصالح التي يتعرض فيها المواطنون لفساد الموظفين

(%)	التكرار	
5	2	الحالة المدنية
10	4	الدائرة
10	4	الأمن
10	4	البلدية
2,5	1	الإدارة عموما
5	2	مصلحة الضرائب
2,5	1	الجامعة
-	-	مديرية التربية
37,5	15	التكوين المهني
2,5	1	مديرية الشؤون الدينية
-	-	المستشفى
10	4	البنك
2,5	1	البريد والمواصلات
2,5	1	الضمان الاجتماعي

كانت المصالح التي ينتشر فيها الفساد: الدائرة (10%)، مصالح الأمن (10%)، دار البلدية (10%) والبريد والمواصلات (10%). عموما، هناك فئة قليلة كانت ضحية لفساد موظفي الإدارة خلال السنة المنصرمة. فيما كانت أهم الظروف التي تعرضوا فيها للفساد، الدراسة والتوظيف. أما عن المصالح التي يكثر بها الفساد فهي الأمن والدائرة، البريد والمواصلات، دار البلدية، مديرية التربية والتكوين المهني.

الجدول رقم10: متوسط المبلغ المدفوع كرشوة (دج)

التكرار	المعدل
250	1258,77

قدر معدل الرشوة السنوي ببلدية مفتاح 1258,77 دج. وهو ضعيف نسبيا.

الجدول رقم 11: سهولة الوصول للمسؤولين وتوابع ذلك

(%)	التكرار	
<b>الوصول إلى المسؤول بسهولة</b>		
25,6	64	نعم
16,8	42	لا، اضطررت للانتظار والعودة
57,6	144	لم أقم بإجراءات
<b>عدد مرات العودة</b>		
4,8	2	مرة واحدة
11,9	5	مرتان
16,7	7	3 مرات
4,8	2	4 مرات
7,1	3	5 مرات
54,8	23	6 مرات وأكثر
<b>المصالح أين تلتقيت المشاكل</b>		
9,5	4	الحالة المدنية
31	13	الدائرة
9,5	4	الأمن
9,5	4	البلدية
0	0	الإدارة عموما
2,4	1	مصلحة الضرائب
2,4	1	الجامعة
20,4	1	مديرية التربية
26,2	11	التكوين المهني
0	0	مديرية الشؤون الدينية
2,4	1	المستشفى
0	0	البنك
2,4	1	البريد والاتصال
2,4	1	ضمان الاجتماعي

لم يقدّر أكثر من (2/1) سكان بلدية مفتاح بإجراءات إدارية، بينما وصل قرابة 25,6 % للمسؤول بسهولة. بلغ عدد مرات الانتظار والعودة بين 3 و 10 بمفتاح. يبدو أن المصالح التي تعيق شؤون السكان بمفتاح هي الدائرة (31 %) ثم التكوين المهني (26,2 %).

الجدول رقم 12: تقدير المواطنين لمستويات الفساد مقارنة بالسنة الماضية

	انخفاض		مستقر		تزايد	
	(%)	التكرار	(%)	التكرار	(%)	التكرار
يوميا (فساد، رشواوي صغيرة)	13,6	34	30	75	56,4	141
في أعلى هرم السلطة	4,4	11	29,2	73	66,4	166

## الحكم الراشد في الجزائر صير آراء مواطني بلدية مفتاح د.سليمة مداني/ أ.د. مصلي رضوان

يرى أكثر من نصف سكان بلدية مفتاح أن الفساد اليومي وفي أعلى هرم السلطة مقارنة بالسنة الماضية في تزايد (4, 56 %) و(66,4 %) على التوالي. أغلب إجابات مستجوبي بلدية مفتاح تشير إلى تزايد واستقرار الفساد اليومي، وفي أعلى هرم السلطة.

### الجدول رقم13: كفاية عدد موظفي الإدارة

التكرار	(%)	
جد عال	56	22,4
عادي	69	27,6
جد ضعيف	37	14,8
لا أعلم	88	35,2

نجد نسبة 27,6 % من المستجوبين ببلدية مفتاح يرون أن "عدد موظفي الإدارة عادي" بينما 22,4 % يخالفونهم الرأي ويجدون أنه "جد عال".

### الجدول رقم14: كفاية أجر موظفي الإدارة

التكرار	(%)	
أجر أفضل	27	10,8
نفس الأجر	54	21,6
أجر غير كاف	169	67,6

يوجد 67,6 % من مستجوبي بلدية مفتاح أن "الأجر الذي يتقاضاه موظفو الإدارة غير كاف".

### الجدول رقم15: مكافأة ومعاقبة موظفي الإدارة

مكافأة ومعاقبة موظفي الإدارة		لا		نعم	
التكرار	(%)	التكرار	(%)	التكرار	(%)
ربط الأجر بالاستحقاق	185	74	65	26	14,3
المعاقبة بل وتوقيف من هم غير كفيين	165	66	85	34	20,6

وافق 74% من المستجوبين بمفتاح على وجوب ربط الأجر بالاستحقاق و66% على توقيف من هم غير كفيين.

الجدول رقم16: تحسن أداء فروع الإدارة

	تحسن		بقي على حاله		تدهور	
	التكرار	(%)	التكرار	%	التكرار	(%)
الإدارة (عموما)	30	12	149	59,6	71	28,4
الأمن (الشرطة)	77	30,8	139	55,6	34	13,6
الصحة	144	57,6	74	29,6	32	12,8
التعليم	150	60	75	30	25	10
الهيئات الحضرية	148	59,2	78	31,2	24	9,6
أخرى	14	60,9	9	39,1	0	0

يجد (5/3) و(2/1) المستجوبين أن أوضاع الإدارة والخدمات الأمنية على التوالي بقيت على حالها. ويجد 57,6 % و 60 % و 59 % أن الصحة، التعليم، والهيئات الحضرية على التوالي في تحسن ببلدية مفتاح. إذن الاتجاه الغالب بهذه البلدية هو بقاء الأوضاع على حالها.

3-4- دور الدولة ومؤسساتها

الجدول رقم17: الدور الاقتصادي للدولة

التكرار	(%)	
143	57,2	يجب أن تلعب الدولة دورا أساسيا في الحياة الاقتصادية
107	42,8	يجب ألا تترك الدولة مكان للقطاع الخاص والتدخل فقط في حالة وجود مشكل

يرى 57,2 % من المستجوبين ببلدية مفتاح أن على الدولة أن تلعب دورا أساسيا في الحياة الاقتصادية، وألا تترك المجال للقطاع الخاص لوحده.

الجدول رقم18: توجيه الاقتصاد من طرف الدولة

التكرار	(%)	
96	38,4	الليبرالية الاقتصادية أو الاقتصاد الحر
154	61,6	الاقتصاد الموجه (من طرف الدولة)

أغلب سكان بلدية مفتاح (61,6 %) ضد الليبرالية الاقتصادية ومع تدخل الدولة في توجيه الاقتصاد الوطني.

### 5-3- السياسات الإصلاحية للدولة

الجدول رقم 19: خصخصة المؤسسات العمومية

الخصخصة المؤسسات (%)	التكرار	الخصخصة المؤسسات العمومية
8,8	22	كل المؤسسات العمومية
46,8	117	البعض منها
44,4	11	ولا واحدة منها

يوافق جزء هام من سكان بلدية مفتاح على خصخصة بعض المؤسسات العمومية. كما أن هنالك نسبة مشابهة لسابقتها ضد الخصخصة.

الجدول رقم 20: مدى الشفافية حول السياسات والإصلاحات الحالية

الشفافية (%)	التكرار	الشفافية
3,2	8	ما يكفي من المعلومات
56,8	142	معلومات غير كافية
40	100	معلومات قليلة جدا

يوافق سكان مفتاح (56,8 %) على أن المعلومات التي تبثها السلطات للمواطنين حول السياسات والإصلاحات السياسية الحالية غير كافية، كما أن نسبة أخرى معتبرة تجدها قليلة جدا.

الجدول رقم 21: وضوح توجيهات الاستراتيجية السياسية الحالية

لا		نعم		الوضوح
%	التكرار	%	التكرار	
70	176	30	74	التوجيهات الاستراتيجية السياسية الحالية واضحة وموثوقة

صرح 70,4 % من سكان مفتاح أن توجيهات وتوجهات الإستراتيجية السياسية الحالية للبلاد غير واضحة ولا موثوقة، أي أن جدواها مشكوك فيها على المدى المتوسط والطويل.

الجدول رقم 22: مدى أخذ السياسات المطبقة بالحسبان تطلعات السكان

لا		نعم		المدى
%	التكرار	%	التكرار	
70,4	176	29,6	74	المدى الأخذ بالحسبان لتطلعات السكان في السياسات المطبقة

يجد 70,4 % من قاطني بلدية مفتاح أن السياسات المطبقة لا تأخذ بالحسبان تطلعات السكان.

الجدول رقم 23: كفاءة السلطات، إرادة التغيير واستجابة المؤسسات لحاجات البلد

لا		نعم		
(%)	التكرار	(%)	التكرار	
46,4	116	53,6	134	هل السلطات/الحكام ذوي كفاءة
67,6	169	32,4	81	هل لديهم إرادة حقيقية لإجراء إصلاحات
70	175	30	75	هل المؤسسات تستجيب لمتطلبات واقع البلاد

يرى نصف السكان (46,4 %) بمفتاح أن السلطات/الحكام بدون كفاءة ويرى 67,6 % منهم أنه ليس لديهم إرادة حقيقية لإجراء إصلاحات ويجد 70 % منهم أن المؤسسات الحكومية لا تستجيب لمتطلبات واقع البلاد.

### 6-3- العدالة الاجتماعية وألويات البلاد للمرحلة القادمة

الجدول رقم 24: تبني نظام التعويضات

لا		نعم		
(%)	التكرار	(%)	التكرار	
19,2	48	80,8	202	الخدمات الصحية (الصحة القاعدية أو العامة)
14,8	37	85,2	213	التعليم (الابتدائي، المتوسط، الثانوي)

أغلب سكان البلدية (80,8 %) مع نظام التعويضات للخدمات الصحية، ونفس الشيء بالنسبة للتعليم الابتدائي، المتوسط والثانوي (85,2 %).

الجدول رقم 25: مساندة نظام المدارس العمومية والخاصة

(%)	التكرار	
49,6	124	مدرسة عمومية للجميع
43,2	108	وجود في نفس الوقت المدرسة العامة والخاصة
7,2	18	الانسحاب الكلي للدولة من قطاع التعليم

يرى (2/1) مستجوبي البلدية ضرورة الحفاظ على وجود مدرسة عمومية للجميع أما الذين عبروا عن رغبتهم في الانسحاب الكلي للدولة من قطاع التعليم فلا تتعدى نسبتهم 7%.

الجدول رقم 26: أساسيات تحقق العدالة الاجتماعية

لا أبدا		لا ليس تماما		نعم يعني		نعم جدا		
%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	
4,8	12	6	15	30	75	59,2	148	القضاء على الفوارق الكبيرة في الدخل
2,4	6	3,6	9	23,2	58	70,8	177	ضمان الحاجيات الأساسية للجميع
2,4	6	3,6	9	25,6	64	68,4	171	تقدير الأشخاص حسب الاستحقاق
11,2	28	15,2	38	22,4	56	51,2	128	القضاء على الفوارق الكبيرة في الدخل
4	10	6,8	17	20,8	52	68,4	171	ضمان الحاجيات الأساسية للجميع
5,2	13	6,8	17	24	60	64	160	تقدير الأشخاص حسب الاستحقاق

ذكر المستجوبون بنسب في حدود 80-90 % أن العدالة الاجتماعية تتحقق بدرجة الأولى من خلال إرساء مبدأ تقدير الأشخاص حسب الاستحقاق، تليه ضرورة ضمان الحاجيات الأساسية للجميع فالقضاء على الفوارق الكبيرة في الدخل.

الجدول رقم 27: أولويات البلد فيما يخص الإصلاحات لـ 10 سنوات المقبلة

الأولوية الثانية		الأولوية الأولى		
(%)	التكرار	(%)	التكرار	
1,2	3	36	90	الحفاظ على النظام داخل البلد
12,8	32	40,8	102	زيادة مشاركة المواطنين في قرارات الحكومة
43,2	108	23,2	58	محاربة غلاء الأسعار
42,8	107	0	0	ضمان حرية التعبير

أسند مواطنو بلدية مفتاح الأولوية لزيادة مشاركة المواطنين في قرارات الحكومة (40,8%) ثم لمحاربة غلاء الأسعار (43,2%).

#### 4- مناقشة النتائج

تتفق آراء المبحوثين على أن نوعية سير الإدارة ببلدية مفتاح دون المتوسط. أغلب مستجوبي بلدية مفتاح ليس لديهم ثقة في مؤسسات الدولة من الإدارة (السلطات المحلية والأجهزة الإدارية) عموماً، مروراً بنظام التعليم وإلى النقابات والشركات الكبرى. تتفق آراء سكان مفتاح على أن الغيابات، التأخير، التسييس، اللاكفاءة وعدم ملائمة القوانين التنظيمية كلها مشاكل حاضرة بالإدارة الجزائرية بشكل واسع وعلى أن الفساد يمثل مشكلاً أساسياً بالبلاد.



عموماً، هناك فئة قليلة كانت ضحية لفساد موظفي الإدارة خلال السنة المنصرمة. فيما كانت أهم الظروف التي تعرضوا فيها للفساد، الدراسة والتوظيف. أما عن المصالح التي يكثر بها الفساد فهي الأمن والدائرة، البريد والمواصلات، دار البلدية، مديرية التربية والتكوين المهني. وكان معدلاً لرشاوي ضعيف. يجمع المستجوبون على تزايد واستقرار الفساد اليومي، وفي أعلى هرم السلطة.

يعتبر الوصول للمسئول صعب نوعاً ما. وبلغ عدد مرات الانتظار والعودة بين (2 و10) مرات. والمصالح الأكثر إعاقة لشؤون السكان هي الدائرة، التكوين المهني والإدارة.

يرى السكان أن عدد موظفي الإدارة جد عال إلى كفاف وأنهم يتقاضون أجراً غير كافي. وأنه من الواجب ربط الأجر بالكفاءة والاستحقاق وتوقيف من هم غير كفيين.

إن الاتجاه الغالب فيما يخص أوضاع الخدمات العمومية هو بقائها على حالها إلى تحسن طفيف.

يرى السكان أنه على الدولة أن تلعب دوراً أساسياً في الحياة الاقتصادية، وألا تترك المجال للقطاع الخاص وحده. وهم ضد الليبرالية الاقتصادية وضد خصخصة المؤسسات عموماً. ويرون أن المعلومات التي تتيها السلطات للمواطنين حول السياسات والإصلاحات الحالية غير كافية. وأن توجيهات الإستراتيجية السياسية الحالية غير واضحة ولا موثوقة. وأن السياسات المطبقة لا تأخذ بالحسبان تطلعات السكان. وأن الحكام لا يتمتعون بالكفاءة اللازمة وليست لديهم إرادة حقيقية لإجراء إصلاحات وأن المؤسسات لا تستجيب في سيرها لمتطلبات الواقع الحالي للبلاد.

يرى السكان أن الأولوية بالنسبة لـ 10 سنوات اللاحقة لا بد أن تكون لزيادة مشاركة المواطنين في قرارات الحكومة ثم لمحاربة غلاء الأسعار ثم للحفاظ على النظام داخل البلد.

تظهر النتائج أعلاه أن الإدارة الجزائرية لا تزال بعيدة عن المعايير الدولية في التسيير الراشد والفعال. وأن الأبعاد التي تعاني أكثر بالنسبة للحكم الراشد هي الافتقار إلى الاستقرار السياسي، ضبط الفساد ونوعية الضبط وسيادة القانون. كما أن هذه الأبعاد لا تأخذ بعين الاعتبار عند إعمال المشاريع التنموية إلا قليلاً.

تظهر نتائج المسح أن البلد يواجه تحديات كبيرة من أجل تحسين حالة عدم الاستقرار والهشاشة السياسية والاقتصادية، والحد من الفقر وتحسين نوعية حياة السكان.

## - توصيات

لابد على الجهاز المركزي أن يكون منتخبا وممثلا للشعب، حريصا على المصلحة الوطنية، الوحدة الوطنية والسلم والاستقرار الاجتماعي والاقتصادي من خلال ما يحمله من سياسات، خطط، برامج وقرارات.

لابد من معارضة سياسية سلمية (أحزاب وجمعيات) تعمل على تكريس الحكم الديمقراطي، التداول على السلطة، تكريس دولة القانون ووضع المصلحة العامة فوق كل اعتبار، من خلال الفصل بين السلطات: الجهاز التشريعي، الجهاز التنفيذي، الجهاز القضائي وعدم تدخل المؤسسة العسكرية في الشؤون المدنية.

يقع على قطاع التعليم والتربية نقل وتكريس القيم الثقافية الوطنية وروح المواطنة والتحضر والإدماج الاجتماعي، وثوابت والقيم الوطنية؛ كل هذا يخدم بشكل غير مباشر التمكين للحكم الرشيد؛ والحرص على أن تكون برامج المؤسسات التربوية الخاصة في وفاق والبرنامج والثوابت والقيم الوطنية، وهذا من خلال الحرص على أن يتم إعدادها من طرف خبراء وطنيين وليس أجنب.

على مؤسسات التعليم العالي الحرص الكامل على نقل المهارات والمعارف التقنية في شتى المجالات من أجل توفير إطارات وكوادر كفيلة بتسيير قطاعات الدولة والنهوض بالاقتصاد الوطني وتحقيق النمو والتنمية المستدامة.

يقع على عاتق المؤسسة الدينية الحرص على نشر وتكريس قيم الدين الإسلامي الحنيف، وحماية ونشر اللغة العربية، الأمر الذي يكرس وهو في وفاق مع المدنية والحكم الرشيد وروح التحضر والمواطنة؛ ولن تكون إلا وسيلة مساعدة على تحقيق التنمية والحكم الراشد.

كما أن الجهاز المالي والضريبي الوطني بمختلف مؤسساته، يتحمل مسؤولية كبيرة في حماية الاقتصاد الوطني من خلال حماية قيمة العملة الوطنية، إعداد الميزانيات، التوزيع القطاعي والجغرافي للميزانيات، مراقبة تنفيذها، ومراقبة التلاعب ونهب المال العام والاختلاسات ومحاربة التهرب الضريبي.

لابد أن يحرص قطاع الإعلام والصحافة الوطنية على مراقبة أداء الجهاز السياسي والأجهزة الإدارية المركزية والمحلية، محاربة الفساد وتكريس القيم والثوابت الوطنية والابتعاد عن التوجهات الإيدولوجية المبنية على أسس عرقية أو طائفية؛ كما أن على قطاع الإعلام (الإذاعة والتلفزة والجرائد والمجلات) المشاركة في مناقشة خطط الدولة والإصلاحات والسياسات عبر حصص تحاول نقد وتوضيح حقيقة هذه السياسات والإصلاحات من أجل تكوين رأي عام واع ومسؤول يتخذ مواقف تخدم مصلحة البلد.

إن الانفتاح الاقتصادي، يجر معه مشاكل كبيرة من بينها تلك المتعلقة بالقطاع الصحي والصحة العامة، لذلك لابد للقطاع الصحي أولا من نشر ثقافة وعي صحي بين المواطنين، ضمن مساعي التركيز على الصحة الوقائية، لاسيما فيما أصبح يسمى اليوم بمجتمع الأخطار ( *société à risque* )، وضمن بلد أين الدولة ضعيفة وهناك نقص فادح في مراقبة نوعية المنتجات سواء الوطنية أو تلك المستوردة، ثم العمل على بناء أرضية، جهاز طبي (مؤسسات ووسائل بشرية ومادية) في وفاق مع المملح الوبائي الجديد (الأمراض القارة والنتكسية)، فعال وفي متناول المواطنين.

كما أنه على الجهاز الأمني الحرص على حماية الأرواح والممتلكات ومحاربة الجريمة بكل أنواعها والفساد من خلال التواجد الميداني المستمر (الدوريات النهارية والليلية). لابد من توزيع أعباء الشرطة في الشوارع، الملاعب، دور البلدية ومختلف المؤسسات التي تستقبل المواطنين من أجل فرض النظام وإيقاف المخالفين، ومن خلال الحضور الدائم في الشوارع عبر التوزيع الميداني وعبر الدوريات، وليس البقاء في مراكز الشرطة وانتظار إتيان المواطنين للإبلاغ عن المخالفات.

يعتبر جهاز الجمارك حرس الحدود، فإن مهمته حيوية لاقتصاد الوطن، ترتبط بالصحة العامة، ومحاربة الجريمة (تهريب المخدرات والممنوعات وغيرها) وحتى الأمن القومي (الجوسسة) والمالي (تهريب العملة).

تضطلع النقابات الوطنية كل في مجاله، بمسؤولية كبيرة تتعلق بضمان السير الحسن للقطاع وحماية مصالح العمال والموظفين وحقوقهم، بعيدا عن المزايدات السياسية والعرقية والأثنية؛ لاسيما في النظم الاقتصادية الرأسمالية أو المختلطة أين يتوسع القطاع الخاص، ويجد العمال صعوبة في حماية حقوقهم.

يجب أن تبقى الدولة على بعض القطاعات الحيوية ولكن أيضا لابد عليها من تشجيع القطاع الخاص وبتالي الاستثمار الأجنبي، وتشجيع فتح المؤسسات وتفعيل القطاع الإنتاجي وتوجيه الاستيراد نحو قطاعات لا تضر بالإنتاج الوطني؛ كما أنه على الدولة المحافظة على المؤسسات الوطنية الناجحة ودعمها وعدم اللجوء لخصخصتها.

لابد من الحرص على النأي بالشركات الكبرى (سوناطراك، سونلغاز وغيرها) من الهيمنة العرقية أو الجهوية أو غيرها وفتح باب التشغيل والتوظيف أمام جميع المواطنين، لا سيما أولئك القاطنين في أماكن نشاطها والحرص على تحسين أدائها وخلوها من الفساد نظرا لبعدها الاستراتيجي الوطني.

يبقى الآن الحديث عن نظام الحماية الاجتماعية، والذي لابد من التفكير الجدي في كيفية تمويله، نظرا للعجز طويل المدى الذي يعاني منه، تعيين الفئات المستهدفة أو المستحقة بالدرجة الأولى والتفكير في آليات للتكفل بمن ليس لديهم الإمكانيات المادية.

## - قائمة المراجع

- سعدي رابح، محاضرات في المعاينة، السنة الثالثة، تخصص ديموغرافيا، قسم علم الاجتماع والديموغرافيا، جامعة سعد دحلب -البلدية-، 2010.
- نوفل قاسم علي الشهبان، مقومات الحكم الراشد في استدامة التنمية العربية، دراسات إقليمية 4 (10)، العراق: مركز الدراسات الإقليمية، جامعة الموصل، (بدون تاريخ)
- Hélène Rey-Valette et Syndhia Mathé, « L'évaluation de la gouvernance territoriale, Enjeux et propositions méthodologiques », Revue d'Économie Régionale & Urbaine, N° 5, 2012.
- Kaufmann, Daniel, A. Kraay, and Pablo Zoida-Lobaton, Aggregating Governance Indicators, World Bank Policy Research Department. Working Paper N° 2195, 1999.
- Kouider BOUTALEB, Démocratie, État de droit et bonne gouvernance en Afrique: le cas de l'Algérie, Télécharger sur : <http://jaga.afrique-gouvernance.net/docs/colloque-ouaga-a5-boutaleb.pdf>, le : 10-11-2010.
- Ministère à la Présidence Chargé de la Bonne Gouvernance, de la Privatisation, de l'Inspection Générale de l'Etat et de l'Administration Locale, Enquête diagnostique sur la gouvernance au Burundi, Rapport final. Burundi, 2008.
- Ministère De L'économie et du Développement, INSD, Gouvernance, démocratie et lutte contre la pauvreté à Ouagadougou : Le point de vue de la population de la capitale. Enquêtes 1-2-3, Premiers résultats, Bénin, 2005.
- Mireille Razafindrakoto et François Roubaud, Les multiples facettes de la pauvreté dans un pays en développement, Le cas de la capitale malgache, Economie et Statistique, 2005.
- Razafindrakoto Mireille et Roubaud François, Les enquêtes auprès des ménages en tant que dispositif de la gouvernance et de la démocratie, Télécharger du site: <https://www.researchgate.net/.../44837727>. Le : 23/12/2009.