

l'Algérie possède un potentiel important qui lui permet de profiter de cette richesse pour améliorer ses recettes financières par les secteurs créateurs de la valeur ajoutée. en investissant dans la formation professionnelle qui devient un axe important parmi tant d'autre , selon les exigences des opérateurs économiques.

الخلاصة:

رغم كثرة الكتابات في الاستثمارات الأجنبية إلا أن الموضوع لم يستوفى من النقاش ، ولم يهلك كليا ، لأنه توجد مجالات عدة خصبة لم تنل نصيبها العادل ، كالعلاقة بين الاستثمارات الأجنبية والموارد البشرية في الجزائر .

باعتراض الرأسمال البشري هو المحرك الأساسي لاستقطاب المتعاملين الأجانب للاستثمار في الجزائر ، وباعتبار أن تاهيل اليد العاملة بما يتماشى والتطور التكنولوجي السريع شرطا ضروريا للمتعاملين الاقتصاديين فإن الاستثمارات الأجنبية خاصة المباشرة منها تؤثر في ثلاث نقاط أساسية تتمحور حول تحقيق دالة الهدف أي أن :

- الاستثمارات الأجنبية المباشرة وسيلة تمويلية لتحريك عجلة التنمية للبلد المستقبلي .
- الاستثمارات الأجنبية المباشرة وسيلة لتعزيز الربح بالنسبة للمتعامل الاقتصادي .
- الاستثمارات الأجنبية المباشرة وسيلة لفرض النفوذ على مستوى السوق الدولية بالنسبة للدول المستثمرة .

وبعرض تجسيد هذه الأهداف مجتمعة لابد من توفير مجموعة من الشروط وسط المناخ الاستثماري صعب ومحيط اقتصادي أصعب ، تظهر آثارها على الدول المستقبلية لرؤوس الأموال الأجنبية خاصة على مستوى عنصر العمل ، وذلك من ناحية تاهيل الرأسمال البشري بما يتماشى ومتطلبات المنافسة الدولية الشديدة واليد العاملة لهذا الغرض ، وعليه يمكن الاستفسار عن مدى تأثير فعالية الرأسمال البشري في جلب الاستثمارات ؟ وإلى أي حد يمكن تحقيق تكيف الموارد البشرية بما يتماشى ومتطلبات المستثمر الأجنبي ؟

متطلبات المستثمر الأجنبي في الموارد البشرية الجزائرية

سعدية قصاب

الملخص:

يستقطب التمويل عن طريق الاستثمارات الأجنبية المباشرة اهتمام كل الاقتصاديات ، لأنها تمكن الدول المتقدمة من فرض النفوذ في البلدان المستقبلية ، وتجذب عبء المديونية للدول التي تعاني من القيود التمويلية. يتضمن موضوع هذا المقال تحليل العلاقة التي تربط بين توظيف الاستثمارات الأجنبية في الجزائر وعنصر العمل لأنها تمثل أحد العقبات التي تواجه المستثمر الأجنبي والمحلي على حد السواء.

في ظل المنافسة الدولية الشديدة ، تسعى الجزائر إلى جلب اهتمام الدول المستثمرة بتحضير المناخ الملائم لانقزال رؤوس الأموال إليها ، لذا ترى صاحبة المقال أن أكبر التحديات التي ترفعها الجزائر تتمثل في رد الاعتبار للموارد البشرية بإعادة تأهيل الرأسمال البشري عن طريق الاستثمار في التكوين المهني لتلبية متطلبات المستثمرين الأجانب والمحليين .

الكلمات الدالة :

- 1 - التمويل
 - 2 - الاستثمارات الأجنبية المباشرة
 - 3 - توظيف الاستثمارات
 - 4 - المناخ الاستثماري
 - 5 - الموارد البشرية
 - 6 - الرأسمال البشري
 - 7 - قوى الجذب
 - 8 - إعادة تأهيل اليد العاملة
- * استنادا مكافئة بالدروس - كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير - جامعة الجزائر

Résumé:

Le financement par les investissements étrangers directs (IDE) est un moyen efficace pour l'économie algérienne afin de relancer son appareil de production, en évitant le problème d'endettement.

Dans un contexte de concurrence mondiale, ce moyen est ciblé par toutes les économies; alors l'auteur de cet article détermine la problématique dans la relation entre les IDE et la force de travail étant facteur de production.

Pour mieux réussir à attirer les capitaux étrangers vers l'économie algérienne, il est temps de revaloriser la ressource humaine qui constitue le noyau dur de la croissance économique, du moment que

1- واقع الاستثمارات الأجنبية والموارد البشرية في الجزائر:

أصبح الاستثمار في الموارد البشرية من الاهتمامات الكبيرة في الاقتصاديات التي تزيد أن تقطع شوطا مهما في تنميتها ، فاعتمدت الدول المتقدمة وكذا الدول التي تعيش المرحلة الانتقالية (الجزائر) وسيلة الاستثمارات الأجنبية المباشرة لتأهيل مواردها البشرية باعتبارها إحدى العوامل الأساسية في العملية الإنتاجية.

تلعب الاستثمارات الأجنبية دورا هاما في تنمية الموارد البشرية باعتبارها الرأسمال الأساسي والدائم ، لذا أصبحت عملية استقطابها من اهتمام كل الدول خاصة بعد الامتيازات التي نالتها هذه الأخيرة في اتفاقيات المنظمة العالمية للتجارة ، وعليه أصبحت لهذه الاستثمارات دورا هاما في تمويل التنمية الاقتصادية ، والتنافس عليها صار من اهتمام السياسات الاقتصادية في ظل العولمة .

1-1- الأهمية الاقتصادية للاستثمارات الأجنبية:

نالت الاستثمارات الأجنبية المباشرة قسطا وافرا من النقاش في المنظمة العالمية للتجارة وأعطتها أهمية كبيرة لأنها تشكل إحدى الوسائل التمويلية الفعالة لأنها تجنب البلدان المستقبلة ثقل خدمة الديون ، فالجزائر بتسليمها حركية التنمية للقطاع الخاص ، اهتمت بهذه الوسيلة نظرا لمشكل المديونية الذي عانت ومازالت تعاني من آثاره من بداية الثمانينات ، فالشروط القاسية التي فرضتها المؤسسات المالية الدولية في تعاملها مع الجزائر في إطار برنامج التعديل الهيكلي ألزمتها التفكير في وسيلة تمويلية غير القروض لدفع عجلة تنميتها إلى الأمام، ومحاولة استغلال الفرص التي يمكن أن تمنحها العولمة الاقتصادية عن طريق تحرير الاستثمارات الأجنبية وانتقالها بدون شروط أو قيود . وبحكم التنافس الشديد بين الدول المتقدمة والدول النامية المحتاجة فعلا لهذه الوسيلة ، فإن تحضير المحيط الاقتصادي المناسب يمثل الشرط الضروري والكافي لاستقطاب رؤوس الأموال الأجنبية إليها واستثمارها في الجزائر للاستفادة منها .

تتمثل نهجته المناخ الاستثماري في الجزائر في مختلف الإصلاحات الاقتصادية ، سواء كانت مالية ، نقدية أو تشريعية لغرض تحفيز المستثمرين الأجانب نحو الاستثمارات الأجنبية ، لكن عند مقارنة الامتيازات المقدمة من طرف الجزائر بالامتيازات المقدمة من طرف الدول المنافسة تعتبر أقل ، ولا تلبى طموحات التعامل الاقتصادي الأجنبي والمحلي على حد سواء حيث تستحوذ الدول المتقدمة (المصنعة) على 91% من المخزون العالمي للاستثمار المباشر ، أما اقتصادها سنة 1996 ومساهمتها التي فاقت 89% خلال الفترة 1991-1996 (عرباي فتحي 2000)

1-1- الاستثمارات الأجنبية وسيلة تمويلية هامة :

رغم الإصلاحات الاقتصادية التي شهدتها الجهاز المصرفي في فترة التسعينات والمجسدة في قانون النقد والقرض ، ورغم الحوافز المقدمة للمستثمرين في المجال المالي والنقدي ، إلا أن المستثمر الأجنبي لم يتمكن من دخول رؤوس أمواله إلى الجزائر ، نظرا للامتيازات التي يجدها في الدول المنافسة الأخرى ، بالإضافة إلى بعض الممارسات المعرقة من طرف الجهاز المصرفي الجزائري ، باعتباره لم يتمكن من ممارسة التطورات التي تحدث على المستوى العالمي فيما يخص الجانب النقدي والمالي ، فعليا ما توصف البنوك الجزائرية على أنها مجرد شبابيك ولا تقوم بالدور الاقتصادي المخول لها قانونا .

لم يعد للجزائر خيار ثاني لتمويل مشاريعه الاقتصادية ، فالجهاز الإنتاجي شبه المعطل ، لا بد من إعادة تشغيله من جديد ، والطريقة الوحيدة التمويل هي استغلال هذه الفرصة باعتبارها تجنب الاقتصاديات الوقوع في فخ المديونية من جديد مثل ما حدث للجزائر في عشية

المانديتات والنصف الأول من التسعينات ، وهي الفترة التي تم فيها جولة الديون الجزائرية بهدف التخفيف من عبء خدمتها. وذلك ما تبينه الأرقام التالية .

الادارة للتجارة للاستثمارات الأجنبية في إطار جولاتها لتكلفة شجع المستثمرين على البحث عن المناخ الاستثماري المناسب لشح المشاريع الاقتصادية، وتحقيق أكبر الأرباح.

والحدد عوامل توطين الاستثمارات الأجنبية في النقاط التالية: (تقرير 1997)

- 1- ديماسكية الاقتصاد الكلي
- 2- السوق المالية
- 3- التكنولوجيا
- 4- اليدبة التحتية
- 5- حجم السوق

عوامل تخص المؤسسة

1- 3- الاستثمارات الأجنبية وسيلة لفرض النفوذ :

يعمل أغلب الاستثمارات الأجنبية على المستوى العالمي استثمارات الأجنبي المتمثل في اليابان ، الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا هذه المجموعة المصنفة عالميا في المرتبة الأولى من ناحية استقبال رؤوس الأموال للاستفادة من مزايها التمويل بواسطة الاستثمارات الأجنبية أو المحلية ، كما تعد هذه المجموعة هي الأولى من ناحية الاستثمار في البلاد المضيفة عن طريق الشركات العابرة للقارات (الشركات المتعددة الجنسيات) تحقيق أكبر الأرباح بحكم رؤوس الأموال التي تدور في فلكها مما يهين لها الأرضية الصلبة الراسخ نفوذها على المستوى العالمي ، بالاعتماد على استراتيجيات الشركات المتعددة الجنسيات ، مادام تملك مقومات المنافسة في ظل العولمة الاقتصادية .

الاسمى المؤسسات المتعددة الجنسيات إلى فرض نفوذها على السوق العالمي ، ذلك بتسويق منتجاتها والبحث عن الأسواق التي تتمتع بحجم سوق معتبرة ، خاصة إذا كان استهداف السوق لغرض الإنتاج والتصدير معا .

من الأسباب المباشرة لانتقال رؤوس الأموال ليد ما هو حجم السوق المحلية ، المعبر عنها بالقدرة الشرائية ، فارتفاع الطلب الفعال في هذه السوق يشكل أحد

جدول رقم 1 : تطور خدمة الدين الخارجي للجزائر في الفترة 1990 - 1997 (الوحدة مليار دينار)

	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1990	1990
خدمة الدين	4.5	4.3	4.3	4.5	9	9.3	9.5	8.9
أصل الدين	2.4	2	2.5	3.1	7.1	7	7.2	6.4
الفوائد	2.1	2.3	1.8	1.4	1.9	2.3	2.3	2.2
معدل الدين	30.3	30.9	38.8	47.2	82.2	76.5	74	66
خدمة الدين %								

Source : projet National sur le développement Humain 1998 Statistiques de la banque d'Algérie

والجدول السابق دليل على المشاكل المالية خنقت الجزائر ولا يمكنها ثانية اللجوء إلى الاقتراض الخارجي خاصة في الفترة المذكورة سابقا لأن نسبة عالية من الإيرادات الجزائرية كانت توجه لخدمة الدين وهو ما أدى

إلى تقهقر الاقتصاد الوطني وتوجهت الجزائر إلى المؤسسات المالية الدولية لتصحيح اقتصادها (قدي عبد المجيد 2003)

1- 2- الاستثمارات الأجنبية وسيلة لتعظيم الأرباح :

يهدف المستثمر الأجنبي والمحلي أيضا من خلال أمواله إلى تعظيم دالة الربح ، فالمراد ودية المالية بالنسبة للمتعاقل الاقتصادي هي الأولوية العظمى في توجيه الاستثمار إلى الدول ذات التكاليف الأقلية ، لكن نجد الاستراتيجية التنموية الجزائرية لا تتماشى وطموحات الأجانب ، فبالإضافة إلى قلة الحوافز المنوطة في المجال المالي والنقدي ، نجد إشكالية ارتفاع التكاليف خاصة تكلفة اليد العاملة التي لا تتماشى والمواصفات المطلوبة على المستوى الدولي ، مشكل العقار ، انخفاض المستوى التأهيلي لليد العاملة ، ضرورة خلق مناصب عمل للتقليص من معدلات البطالة .

إن مثل هذه النقاط مجتمعة حتما لا تتماشى وأهداف المستثمر ، لأن استغلال الفرص من العقلة والرشادة الاقتصادية ، فالتحرير الذي منحت المنظمة

المستثمر أحيانا أخرى إلى اختيار توليفة إنتاجية أخرى أكثر ملائمة لهدهه تتمثل في التكثيف في الرأس المال المادي باستعمال تكنولوجيا عالية.

2-1- تأثير عامل التكنولوجيا على القرارات الاستثمارية :

تهدف البلدان المضيفة للاستثمار إلى نقل تكنولوجيا إليها ، وإعادة تأهيل يدها العاملة ، خاصة في البلدان التي تكون فيها معدلات البطالة مرتفعة كما ونوعا ، فإنها تسعى جاهدة إلى معالجة هذه المشكلة بواسطة الاستثمارات الأجنبية للسيطرة على الوضع ، لكن بالمقابل نجد أن هذه الاستراتيجية لا توفيق إطلاقا أهداف صاحب رأس المال ، لأن تحقيق الإنتاج بالمواسمات المطلوبة على المستوى الدولي وحتى المحلي لا تضمنه إلا التكنولوجيا العالية التي تحقق الجودة الشاملة ، فالاستثمار في التكنولوجيا الحديثة من مقومات عصر العولمة وانتشار الاقتصاد الرقمي لدليل على ذلك لأن التقنيات الحديثة تساهم بنسبة كبيرة في ترقية المنتج للاستحواذ على الأسواق العالمية ، وعليه نجد أن قرارات الاستثمار تتحدد على أساس التكنولوجيا الحديثة المعروضة دوليا خاصة إذا كان المستثمر الأجنبي شركة متعددة الجنسية يهدف إلى تعظيم الربح وفرض النفوذ على المستوى العالمي . (أوكليل محمد السعيد 2003)

3- تكيف الموارد البشرية لمتطلبات المستثمرين:

من العناصر الأساسية التي تدفع محرك التنمية في البلدان النامية قدرة هذه الاقتصاديات على التكيف مع المتغيرات الجديدة خاصة تلك المفروضة في ظل التحولات العالمية ، فتكيف الموارد البشرية من الإصلاحات الضرورية والكفيلة بتغيير اتجاه الجزائر نحو التقدم والرفي .

3-1- تأهيل الرأسمال البشري لجلب الاستثمارات :

حتى يتمكن المستثمرون من استغلال قوة عمل العمال في العملية الإنتاجية بما يتماشى ودالة الهدف ، فإن التعامل الاقتصادي يضع شروطا هامة يجب توفرها في اليد العاملة في البلد الذي تتوطن فيه الاستثمارات .

رغم توافق الاستراتيجية التنموية وأهداف المستثمرين الأجانب لتوطين مشاريعهم في الجزائر إلا أن نقص التأهيل في الرأسمال البشري كبير جدا مقارنة بالموارد البشرية في دول أخرى مستقبلة تتنافس فيما بينها لتجلب إليها رؤوس الأموال كدول جنوب شرق آسيا ، دول الاتحاد الأوروبي ، اليابان ... حيث نجد

سبل المثال أن الهند من البلدان التي قطعت أشواط كبيرة في مجال جودة الإعلام والاتصال ، وهو المجال الذي لقي اهتماما كبيرا في العقد لما له من تأثير على دفع عجلة النمو في كل الاقتصاديات ، وهو ما شجع المبرين للتوطن في الهند في هذا الاختصاص ، خاصة وأنها بتكاليف

المرأ لخصوصيات سوق العمل في الجزائر فإن اليد العاملة الجزائرية كثيرا من نقص التأهيل ، حيث في إطار الشراكة مع بلدان الاتحاد الذي قد خصص هذا الأخير غلظا ماليا في إطار برامجه لإعادة تأهيل العمل بما يتماشى ومتطلبات هذه الشراكة ، حيث تم التفكير في إعادة للعمل عن طريق إصلاح مؤسسات التكوين والتعليم خاصة أن قطاع التعليم في الجزائر يحتاج إلى الكثير من الاعتناء لصقل مواهب الشباب ، فالهم فرصة للبحث عن العمل خاصة وأن مرونة سوق العمل أدت إلى نقص في الطلب العمل من طرف المؤسسات من جهة ، وارتفاع مخزون البطالين في أخرى إلى أكثر من 1671534 في إحصائيات سنة 2004 . بالإضافة من 50 % من مخزون البطالين بدون تأهيل وعليه نجد توجه رؤوس المال نحو البلدان المستعدة مهيا لاستقبال الاستثمارات لأن الهدف الأساسي هو زيادة تعليم الأرباح ، خاصة وأن القيود المالية الجزائرية مازالت تعيق الصاد الوطني من تحمل التمويل ، لتجسيد الاستثمارات بهدف التقليص من البطالة العالية ، ومنه نتوصل إلى الوسيلة الوحيدة لمواجهة أزمة التشغيل عن طريق الاستثمارات الأجنبية المباشرة هو تحضير المناخ التجاري بالاهتمام باليد العاملة وتهيتها بما يتماشى ومتطلبات المستثمرين والمحلين .

2- ارتفاع تكاليف العمل في الجزائر :

توجهت سوق العمل في الجزائر إلى التعامل بالنظام المؤقت ، المحدود العمل بنصف المدة ، لما يشكله القيد المالي من عقبات أمام المستخدمين بعد أن العمل المؤقت أصبح يشكل القاعدة ، والعمل الدائم المستقر هو ، وذلك في إطار علاقات العمل الجديدة ضمن التحولات الاقتصادية ، وفي ظل هذا السياق فمن الأسباب المباشرة في ندرة العمل الدائم ارتفاع تكاليف المنصب الواحد حيث نجد في كل فروع الاقتصاد تكاليف إنشاء منصب عمل واحد مكلف كثيرا مقارنة بالدول التي تتنافس

على قطاع المنظومة البنكية من ناحية العمل ومتطلبات
الدولية كالتشفافية وتذليل العقبات البيروقراطية بصفة عامة.
الاهتمام أكثر بمشكل العقار للتسرع بالإصلاحات ،
الانزياح النوايا الاستثمارية الموجودة على مستوى الوكالة الوطنية
لرعاية ودعم الاستثمار .

تهيئة اليد العاملة الجزائرية وفقا لمتطلبات المستثمرين
والاستغلال هذه الثروة المعطلة لدفع وتيرة النمو في الجزائر
والاستثمار في قطاع التعليم والتكوين من ناحية الكم والكيف
طريق وصل الصلة بين مؤسسات التكوين والتعليم ومؤسسات

العلمية

محمد السعيد: العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والتطور الاقتصادي في
النامية والعربية ، مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة كلية العلوم
بجامعة وعلوم التسيير جامعة الجزائر العدد 8 سنة 2003

الاحمي : الاستثمار الأجنبي المباشر دراسة حالة الجزائر خلال التسعينات
ماجستير سنة 2000 كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ص 32

المجيد : الاقتصاد الجزائري والشراكة الأجنبية خارج المحرقات في
السياح الاستثماري الجديد الملتقى الوطني الأول حول المؤسسة الاقتصادية
الجزيرة والمناخ الاستثماري الجديد سنة 2003

E - A Pateyron Robert Salamon: les nouvelles technologies de l'information
l'entreprise Economica 1996.

Guide méthodologique ; restructuration , mise à niveau et compétitivité
ONUDI Genève 2002

Rapport de la banque mondiale : climat des investissements en Algérie 1993

Données statistiques : office national des statistiques

في نفس المجال لاستقطاب رؤوس الأموال إليها حيث نجد أن متوسط تكاليف
العمل في قطاع البناء والسكن لا يقل عن 800000 دج سنويا للمناصب الدائمة
وقطاع الفلاحة بأكثر من 1500000 دج ، أما قطاع التجارة والخدمات وما
إلى أكثر من 2000000 دج للمنصب في المتوسط، بالإضافة إلى قطاع الصناعات
الذي بلغ المتوسط إلى 1000000 دج للمنصب أي كل منصب في قطاع التجار
يعادل تقريبا منصبين في الصناعة . والأرقام المدونة في الجدول توضح لنا ذلك

جدول رقم 2 - متوسط تكلفة مناصب الشغل حسب القطاعات (سنوياً)

القطاع	متوسط التكلفة دج
الفلاحة	1540494.38
التجارة والخدمات	2015509.62
البناء والأشغال العمومية	794959.04
الصناعة	968655.83

المصدر : المجلس الاقتصادي والاجتماعي

باعتبار لصاحب العمل المجال القانوني الذي يمكنه من التقليل من التكاليف
بالجوء إلى العمل المؤقت ، فإنه بإمكانه الوصول إلى تعظيم ربحه بأقل
والتي يتحملها العامل البسيط بسبب التحولات التي تعيشها سوق العمل.

استنتاجات :

رغم الجهود الكبيرة التي تبذلها الجزائر في تحضير المناخ الاستثماري
للأجانب والمحليين بهدف جلب رؤوس الأموال إليها ، إلا أن كل الخطوات
قطعتها لازالت قليلة مقارنة بما تقدمه البلدان المستقبلية المنافسة المتقدمة والنا
(تونس ومصر) ويمكن تلخيص العقبات في النقاط التالية:

- رغم إصلاح التنظيم القانوني لسنة 1993 والتعديل في
سنة 2001 إلا أن النقص مازال قائماً بالنسبة للمستثمرين حيث تم