

## التشغيل في الجزائر والسياسات المنتهجة للحد من البطالة

أ. فكارشة سفيان - جامعة البليدة 2

### الملخص:

الإصلاحات الاقتصادية، عمليات إعادة هيكلة المؤسسات وخصخصة الشركات العمومية نتج عنه تسريح فئة من العمال، بل وأحيانا كل العمال إثر تقليص حجم العمالة الزائدة عن الحاجة في الشركات أو إثر غلق المؤسسات المفلسة، والذي نجم عنه ارتفاع في نسبة البطالة. سعيًا من الحكومة للتخفيف من حدة هذه الآفة الاجتماعية، انتهجت عدة برامج، كل برنامج جاء في ظرف معين، بعضها جاء بنتائج حسنة وبعضها الآخر جاء بنتائج متواضعة.

### Résumé:

Les réformes économiques, les opérations de restructuration des entreprises et la privatisation des sociétés publiques ont en premier lieu un impact sur le licenciement de certaines catégories de travailleurs, voire sur tous les travailleurs, suite à la diminution de la main d'œuvre non nécessaire au sein des sociétés ou suite à la fermeture totale des sociétés en situation de faillites, ce qui a permis de réaliser un taux de chômage plus élevé.

Afin d'alléger l'intensité de ce fléau social, le gouvernement a mis en place plusieurs programmes d'emploi, dont certains avaient réalisé de bon résultats et d'autres avaient des résultats négligeables.

### المقدمة:

مع مطلع التسعينيات أدى التحول إلى نظام الاقتصاد الليبرالي في الجزائر إلى ظهور عدة إشكالات أمام الهيئات العمومية السياسية والاقتصادية والاجتماعية تنصدرها صعوبة التوفيق بين المكاسب الاقتصادية والتضحيات الاجتماعية، بالخصوص ما تعلق منها بالاختلالات الكبيرة التي وقعت في سوق العمل والتميز بالترجع الحاد في عرض العمل، مقابل التزايد المستمر في الطلب على التشغيل، مما منح موضوع التشغيل الأولوية ضمن برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

مما يندر بالخطر ويزيد من خطورة هذه الاختلالات في معادلة العرض والطلب في سوق العمل في الجزائر تلك النسب المرتفعة للبطالة، والتي تجاوزت في وقت من الأوقات الثلاثين بالمئة، لتفرض نفسها وتصبح بدون منازع الشغل الشاغل للحكومة ومختلف الهيئات العمومية، والأبعد من ذلك فقد كانت من بين أسباب المأساة الوطنية التي عاشتها الجزائر خلال التسعينيات.

تتمحور إشكالية هذا البحث حول السؤال التالي: ما هو واقع التشغيل في الجزائر وما هي أهم السياسات المنتهجة للحد من البطالة؟

محاولة منا للإجابة عن هذا التساؤل سنتطرق إلى ما يلي:

I- واقع التشغيل في الجزائر؛

II- أهم برامج وسياسات التشغيل في الجزائر في ظل اقتصاد السوق.

## I- واقع التشغيل في الجزائر:

للتعرف على وضع التشغيل في الجزائر ينبغي علينا معرفة حجم العمالة و قياس نسبتها إلى إجمالي السكان النشطون، كما ينبغي علينا النظر إلى التشغيل و حجمه من زوايا مختلفة، و هو ما يدفعنا إلى التطرق إلى هيكل التشغيل في الجزائر حسب القطاعات، و توزيع العمالة حسب الفئات العمرية و حسب المناطق الجغرافية و حسب الجنس.

### I-1- تطور حجم العمالة الإجمالي:

الجدول التالي يوضح عدد السكان النشطون و المشغلون خلال الفترة 1990-2013

الجدول رقم 01: التطور الإجمالي لحجم العمالة في الجزائر

| السنوات | عدد السكان النشطون | عدد السكان العاملون | معدل التشغيل % |
|---------|--------------------|---------------------|----------------|
| 1990    | 5851000            | 4579000             | 78,3           |
| 1991    | 6085000            | 4852000             | 79,7           |
| 1992    | 6318000            | 4974000             | 78,8           |
| 1996    | 7811000            | 5625000             | 72             |
| 1997    | 8072000            | 5815000             | 72,04          |
| 2000    | 8153647            | 5725919             | 70,2           |
| 2001    | 8568221            | 6228772             | 72,7           |
| 2003    | 8762326            | 6684056             | 76,3           |
| 2004    | 9469946            | 7798412             | 82,3           |
| 2005    | 9492408            | 8044220             | 84,8           |
| 2006    | 10109645           | 8868804             | 87,7           |
| 2007    | 9968906            | 8594243             | 86,2           |
| 2008    | 10315000           | 9146000             | 88,7           |
| 2009    | 10544000           | 9472000             | 89,9           |
| 2010    | 10812000           | 9735000             | 90,1           |
| 2011    | 10661000           | 9599000             | 90             |

|      |          |          |      |
|------|----------|----------|------|
| 89   | 10170000 | 11423000 | 2012 |
| 90,2 | 10788000 | 11964000 | 2013 |

المصدر: التقارير السنوية للديوان الوطني للإحصائيات 2013 .

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أنه خلال التسعينيات كانت هناك زيادات طفيفة في عدد السكان المشتغلين، حيث بلغت هذه الزيادة 1236000 عامل بين 1990 و 1997 ، ويرجع ذلك أساسا إلى آثار سياسة الإصلاح الاقتصادي التي انتهجتها الجزائر خلال تلك الفترة، حيث قامت بإعادة هيكلة المؤسسات العمومية وخصصتها مما نجم عنه تسريح آلاف العمال وأصبح من الصعوبة بمكان الحصول على عمل، وهو ما يفسر النمو البطيء لعدد السكان المشتغلين. (1)

انطلاقا من سنة 2000 كان هناك تزايد معتبر في حجم العمالة حيث زاد عدد السكان المشتغلين بـ 3142885 عامل بين سنة 2000 و 2006 وفي سنة 2010 وصل عدد المشغلين إلى 9735000 عامل بنسبة زيادة عن 2006 تقارب 10% ، وبلغ هذا العدد أقصى مستوياته سنة 2013 أين كان معدل التشغيل أكثر من 90%، يعود هذا التحسن في مناصب الشغل إلى مختلف البرامج والسياسات التي انتهجتها الدولة في مجال التشغيل في نهاية التسعينيات وبداية هذا القرن.

## I-2- هيكل العمالة حسب القطاعات الاقتصادية وتطورها:

سنقوم بعرض تطور العمالة تبعا للقطاعات الاقتصادية، بهدف معرفة أي القطاعات أكثر إنشاءً لمناصب الشغل وبالتالي أيها أقدر على امتصاص البطالة، وهو ما يوضحه الجدول التالي:

الجدول رقم 02 : توزيع القوة العاملة حسب القطاعات الاقتصادية

| القطاعات | الزراعة  |          | الصناعة |          | البناء والاشغال العمومية |          | التجارة والخدمات |          | المجموع | السنوات |
|----------|----------|----------|---------|----------|--------------------------|----------|------------------|----------|---------|---------|
|          | العدد    | النسبة % | العدد   | النسبة % | العدد                    | النسبة % | العدد            | النسبة % |         |         |
| 1990     | 970000   | 21,1     | 670000  | 14,6     | 683000                   | 15       | 2256000          | 49,3     | 4579000 | 100     |
| 1991     | 1140000  | 23,4     | 715000  | 14,7     | 681000                   | 14,3     | 2308000          | 47,6     | 4852000 | 100     |
| 1992     | 1150000  | 23,2     | 789000  | 15,9     | 613000                   | 12,3     | 4222000          | 48,6     | 4974000 | 100     |
| 1996     | 1154000  | 20,6     | 748000  | 13,2     | 705000                   | 12,6     | 3018000          | 53,6     | 5625000 | 100     |
| 2000     | 872880   | 15,3     | 826060  | 14,4     | 617357                   | 10,8     | 3409692          | 59,5     | 5725919 | 100     |
| 2001     | 1311641  | 21       | 861119  | 13,9     | 650012                   | 10,4     | 3406000          | 54,7     | 6228772 | 100     |
| 2003     | 1412340  | 21,1     | 804152  | 12,1     | 799914                   | 11,9     | 3667650          | 54,9     | 6684056 | 100     |
| 2004     | 1617125  | 20,7     | 1060785 | 13,6     | 967568                   | 12,4     | 4152934          | 53,3     | 7798412 | 100     |
| 2006     | 1609633  | 18,1     | 1263591 | 14,2     | 1257703                  | 14,2     | 4737877          | 53,4     | 8868804 | 100     |
| 2007     | 11700897 | 13,6     | 1027817 | 12       | 1523610                  | 17,7     | 4871918          | 56,7     | 8594243 | 100     |

|     |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |
|-----|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| 100 | 9146000 | 56,6 | 5178000 | 17,2 | 1575000 | 12,5 | 1141000 | 13,7 | 1252000 | 2008 |
| 100 | 9472000 | 56,1 | 5318000 | 18,1 | 1718000 | 12,6 | 1194000 | 13,1 | 1242000 | 2009 |
| 100 | 9735000 | 55,2 | 5377000 | 19,4 | 1886000 | 13,7 | 1337000 | 11,7 | 1136000 | 2010 |

المصدر: : التقارير السنوية للديوان الوطني للإحصائيات 2013.

من خلال الجدول أعلاه يتبين لنا أن قطاع التجارة والخدمات يستحوذ على معظم اليد العاملة في الجزائر خلال الفترة 1990-2013 ، كما نلاحظ أيضا ارتفاع عدد العاملين بقطاع البناء والأشغال العمومية في السنوات الأخيرة وذلك بسبب المشاريع الكبرى التي يتم إنجازها في هذه الفترة.

فيما يخص العمالة في القطاع الفلاحي فإن نسبة السكان العاملين في قطاع الفلاحة بلغت 21,1 % سنة 1990 وانخفضت هذه النسبة لتصل إلى 11,7% سنة 2010 وواصلت انخفاضها لتصل إلى 10,6% سنة 2013 وهو ما يؤكد ضعف مساهمة القطاع الفلاحي في التشغيل وهو ما يرجع أساسا إلى: (2)

- وجود فوارق بين المداخل في القطاع الفلاحي والقطاعات الأخرى؛

- عدم توفر الإمكانيات المادية للفلاحين مما دفعهم إلى النزوح نحو المدن بحثا عن العمل في قطاعات أخرى؛

-انتهاج الجزائر لسياسة التصنيع وترقية النشاطات غير الفلاحية.

أما ما يخص العمالة في القطاع الصناعي فإن نسبة السكان العاملين في هذا القطاع لم تتجاوز في أحسن الأحوال 15 % خلال الفترة 1990-2013 حيث بلغ هذا المعدل 13,7 % سنة 2010 ولم يتجاوز 13% سنة 2013 وذلك بالرغم من إعطاء الجزائر الأولوية لقطاع الصناعة في المخططات التنموية.

أهم الأسباب التي جعلت نسبة العمالة منخفضة خلال هذه الفترة هي إتباع سياسة خصخصة الشركات العمومية، مما انجر عنه تسريح عدد كبير من العمال لتدنية التكاليف المتعلقة بهم، إضافة إلى التقليل من الاستخدام المكثف لليد العاملة إثر الاعتماد على الآلات والتكنولوجيات الحديثة. (3)

وأما ما يخص قطاع التجارة والخدمات فإنه ومن خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن هذا القطاع هو أكثر القطاعات تشغيلاً لليد العاملة، حيث لم تنخفض نسبة التشغيل فيه في أسوأ الأحوال عن 47% على طول الفترة 1990-2013 ، حيث كانت 49,3 % سنة 1990 ثم ارتفعت إلى غاية 59,5 % سنة 2000 وبلغت 55,2 % سنة 2010 و وصل هذا المعدل 59,8 % سنة 2013 وهو ما يبين مدى مساهمة قطاع الخدمات في امتصاص البطالة.

وأما ما يخص قطاع البناء والأشغال العمومية فقد شهد هذا القطاع انخفاض في حجم العمالة، حيث كانت نسبة العمالة فيه 15% سنة 1990 ثم انخفضت لتصل إلى 10,4% سنة 2001 وبعد هذه السنة أخذت نسبة العمالة في هذا القطاع ترتفع حيث وصلت إلى 19% سنة 2010 واستقرت في حدود 16% خلال الفترة 2011-2013.

الانخفاض في نسبة مساهمة هذا القطاع في التشغيل خلال التسعينيات يرجع إلى سياسة الخصخصة التي نجم عنها غلق الكثير من الشركات العمومية التي كانت تعمل في مجال

البناء والأشغال العمومية مما تسبب في تسريح عدد كبير من العمال وبالتالي انخفاض نسبة العمالة في هذا القطاع، وإلى الأزمة المالية والمديونية آنذاك ، مما دفع الدولة إلى إلغاء أو تأجيل الكثير من المشاريع.

يرجع تزايد معدل التشغيل في هذا القطاع خلال السنوات الأخيرة إلى مختلف البرامج التنموية كالطريق السيار شرق-غرب ومشاريع كبرى أخرى ومشروع بناء مليون سكن.

### I-3- توزيع العمالة حسب الفئات العمرية:

الجدول رقم 03: توزيع العمالة حسب الفئات العمرية

| 2010    | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2000    | السن/<br>السنوات  |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------|
| 411791  | 414000  | 415000  | 385352  | 469379  | 393147  | 469538  | 341538  | 315797  | 19-15             |
| 1374582 | 1317000 | 1276000 | 1194515 | 1201696 | 1129925 | 1123794 | 851363  | 822500  | 24-20             |
| 1736724 | 1673000 | 1591000 | 1477470 | 1360371 | 1357067 | 1275676 | 1036461 | 996217  | 29-25             |
| 1470958 | 1355000 | 1337000 | 1292775 | 1305236 | 1217917 | 1157632 | 1041010 | 973100  | 34-30             |
| 1101029 | 1169000 | 1178000 | 1086317 | 1253100 | 1055709 | 1054982 | 977556  | 741846  | 39-35             |
| 1078638 | 1116000 | 1082000 | 1080505 | 1205074 | 950859  | 880621  | 807590  | 662844  | 44-40             |
| 987129  | 995000  | 916000  | 804121  | 825347  | 743339  | 704841  | 651461  | 581368  | 49-45             |
| 731098  | 709000  | 662000  | 630888  | 622754  | 615927  | 562296  | 495958  | 323948  | 54-50             |
| 463386  | 473000  | 429000  | 389470  | 346483  | 337505  | 315166  | 243577  | 281757  | 60-55             |
| 379665  | 251000  | 260000  | 252831  | 279363  | 242826  | 253866  | 237543  | 26542   | أكثر من<br>60 سنة |
| 9735000 | 9472000 | 9146000 | 8594243 | 8868804 | 8044220 | 7798413 | 6684056 | 5725919 | المجموع           |

المصدر: : التقارير السنوية للديوان الوطني للإحصائيات 2013 .

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن أعلى مستوى يوجد بين الفئة العمرية 25-29 سنة بنسبة تبلغ 17% من إجمالي العمالة حيث بلغ هذا المعدل 17,24% سنة 2010 ثم تليها الفئة العمرية 30-34 سنة بنسبة بلغت 15,11% سنة 2010 ثم تليها الفئة العمرية 20-24 سنة بنسبة تبلغ 14,12% من إجمالي العمالة.

هذه الفئات الثلاثة مجتمعة تمثل لوحدها تقريبا 50% من إجمالي السكان المشغلين وهو ما يوضح مدى اعتماد العمالة الجزائرية على فئة الشباب دون الـ 35 من العمر.

كما نلاحظ أن العمالة في فئة ما فوق الـ 60 سنة قد ارتفعت نسبتها في السنوات الأخيرة وذلك يرجع أساسا إلى سن القوانين التي تسمح للبالغين 60 سنة بالعمل والبقاء في مناصبهم قصد الاستفادة من خبرتهم.

### I-4- توزيع العمالة حسب المناطق الجغرافية:

عموما وفي أغلب الدول فإن عدد السكان المشتغلين بالمناطق الحضرية يفوق عدد السكان المشتغلين بالمناطق الريفية والذي يرجع أساسا إلى توفر ضروريات الحياة و الرفاهية في

المدن و غيابها أو تدنيها إلى حد كبير في الأرياف، كما أن عدم حصول الفرد الريفي على مستويات عالية من التعليم والتكوين مقارنةً مع الأفراد المقيمين في المدن، يعتبر دافعا له للهجرة الداخلية نحو المدن. (4)

كما أن عدم التكافؤ في فرص التنمية بين عالم الريف و المدن حيث تتركز معظم المشاريع في المدن، كان وراء الاختلال في توزيع العمالة بين المناطق الحضرية و الريفية. مثلما يوضحه الجدول التالي:

الجدول رقم 04 : تطور العمالة حسب نوع المنطقة

| المجموع  | ريفي  |          | حضري  |          | السنوات/<br>نوع المنطقة |
|----------|-------|----------|-------|----------|-------------------------|
|          | العدد | النسبة % | العدد | النسبة % |                         |
| 6684056  | 41,86 | 2797768  | 58,14 | 3886288  | 2003                    |
| 7798412  | 41,68 | 3250368  | 58,32 | 4548044  | 2004                    |
| 8044220  | 40    | 3218199  | 60    | 4826121  | 2005                    |
| 8868804  | 40,3  | 3578209  | 59,7  | 5290595  | 2006                    |
| 8594243  | 38,5  | 3305654  | 61,5  | 5288588  | 2007                    |
| 9146000  | 34    | 3120000  | 66    | 6026000  | 2008                    |
| 9472000  | 30,9  | 2927000  | 69,1  | 6545000  | 2009                    |
| 9735000  | 34,7  | 3375000  | 65,3  | 6360000  | 2010                    |
| 9599000  | 34,04 | 3302000  | 64,92 | 6297000  | 2011                    |
| 10170000 | 32,46 | 3302000  | 67,53 | 6868000  | 2012                    |
| 10788000 | 32,77 | 3536000  | 67,22 | 7252000  | 2013                    |

المصدر: : التقارير السنوية للديوان الوطني للإحصائيات 2013.

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ زيادة عدد العمالة في المناطق الحضرية عن المناطق الريفية بالخصوص خلال الفترة 2008-2013 ، حيث بعدما كان توزيع العمال متقارب بعض الشيء سنة 2003 (58% من العمالة في الحضر و 42% منها في الريف)، بعد ذلك وفي سنة 2009 اختل التوزيع فأصبح 69% في المدن و 31% في الريف ، وقيت الفجوة متسعة خلال سنة 2013 حيث بلغت نسبة العاملين في المدن 67% وبلغت نسبة العاملين في الريف 33%.

## I-5- توزيع العمالة حسب الجنس:

عامل الجنس يلعب دور كبير في معدل التشغيل ويرجع ذلك إلى عادات وتقاليد المجتمع وموقفه من خروج المرأة للعمل، هذا من جهة، ومن جهة أخرى عدم تناسب بعض الأعمال مع طبيعة المرأة، وهو ما كان وراء تسجيل معدلات تشغيل متدنية للإناث مقارنة مع الذكور، وهو ما يوضحه الجدول التالي: (5)

الجدول رقم 05 : تطور العمالة حسب الجنس

| المجموع     |          | إناث     |         | ذكور        |         | السنوات/<br>الجنس |
|-------------|----------|----------|---------|-------------|---------|-------------------|
| النسبة<br>% | العدد    | النسبة % | العدد   | النسبة<br>% | العدد   |                   |
| 100         | 6684056  | 13,96    | 933024  | 86,04       | 5751032 | 2003              |
| 100         | 7798412  | 17,43    | 1359254 | 82,57       | 6439158 | 2004              |
| 100         | 8044220  | 14,6     | 1173873 | 85,4        | 6870348 | 2005              |
| 100         | 8868804  | 16,9     | 1496864 | 83,1        | 7371939 | 2006              |
| 100         | 8594243  | 15,7     | 1346876 | 84,3        | 7247367 | 2007              |
| 100         | 9146000  | 15,6     | 1428000 | 84,4        | 7718000 | 2008              |
| 100         | 9472000  | 15,28    | 1447000 | 84,72       | 8025000 | 2009              |
| 100         | 9735000  | 15,15    | 1474000 | 84,85       | 8261000 | 2010              |
| 100         | 9599000  | 16,26    | 1561000 | 83,73       | 8038000 | 2011              |
| 100         | 10170000 | 17,48    | 1778000 | 82,52       | 8393000 | 2012              |
| 100         | 10788000 | 17,64    | 1904000 | 82,36       | 8885000 | 2013              |

المصدر: التقارير السنوية للديوان الوطني للإحصائيات 2013.

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن الذكور يشكلون أعلى نسبة من العمالة في الجزائر، والتي تقدر في المتوسط بـ 84% من إجمالي العمالة خلال الفترة 2000-2013، فبالرغم من خروج المرأة للعمل و زيادة عدد النساء العاملات بشكل كبير حيث تجاوز 1904000 امرأة سنة 2013 بينما لم يتعدى 933024 امرأة سنة 2000 أي بنسبة ارتفاع تقدر بحوالي 104% بين سنتي 2000 و 2013، إلا أننا نلاحظ أن نسبة مساهمة النساء إلى إجمالي العمالة لا تتعدى 15% في المتوسط.

## 6-I - توزيع العمالة حسب طبيعة المهنة:

من خلال الجدول أدناه يتبين لنا أن عدد العمال غير الدائمين في تزايد مستمر عبر السنين و بنسب كبيرة وبالخصوص خلال السنوات الأخيرة، حيث وصل عددهم 3562000 سنة 2013 وهو ما يمثل 33% من إجمالي القوى المشغلة، كما أن هذا المعدل لم ينخفض عن 30% ابتداءً من سنة 2007 وهو ما يرجع أساساً إلى سياسات التشغيل التي انتهجتها الدولة خلال السنوات القليلة الماضية وبالخصوص برامج عقود ما قبل التشغيل وبرامج الشبكة الاجتماعية. (6)

وبالمقابل فإن زيادة عدد العمال الدائمين كان محتشم جداً، حيث ارتفع عددهم في ظرف عقد من الزمن من 2668802 عامل سنة 2000 إلى 3208000 عامل سنة 2010 أي بفارق 539198 عامل فقط، وفي سنة 2013 كانت نسبة العمال الدائمين إلى إجمالي السكان المشغلين 35,94% . وهو ما يوضحه الجدول أدناه.

### الجدول رقم 06 : توزيع العمالة حسب طبيعة المهنة

| المجموع  | مساعدو الأسر |        | عمال غير دائمون |         | عمال دائمون |         | أرباب عمل ومستقلون |         | المهنة |
|----------|--------------|--------|-----------------|---------|-------------|---------|--------------------|---------|--------|
|          | العدد        | %      | العدد           | %       | العدد       | %       | العدد              | %       |        |
| 5815000  | 6            | 346000 | 18,5            | 1079000 | 48          | 2793000 | 27,5               | 1597000 | 1997   |
| 5725919  | 4,6          | 268385 | 19,5            | 1115062 | 46,7        | 2668802 | 29,2               | 1673670 | 2000   |
| 6228772  | 8,5          | 525552 | 20,9            | 1306407 | 41,3        | 2570793 | 29,3               | 1826020 | 2001   |
| 6684056  | 7,2          | 484057 | 22,6            | 1515442 | 42,4        | 2829197 | 27,8               | 1855361 | 2003   |
| 7798412  | 8,2          | 639602 | 22,9            | 1784641 | 37,2        | 2902365 | 31,7               | 2471805 | 2004   |
| 8044220  | 7,3          | 582047 | 27,4            | 2202844 | 38,2        | 3076181 | 27,1               | 2183149 | 2005   |
| 8868804  | 7,8          | 692463 | 27,4            | 2429620 | 37,2        | 2900503 | 32,1               | 2846217 | 2006   |
| 8594243  | 5,9          | 489428 | 31,1            | 2679977 | 33,8        | 2908861 | 29,2               | 2515977 | 2007   |
| 9146000  | 5,4          | 477000 | 30,7            | 2816000 | 34,9        | 3198000 | 29                 | 2655000 | 2008   |
| 9472000  | 5,1          | 473000 | 32,7            | 3101000 | 33,1        | 3136000 | 29,1               | 2762000 | 2009   |
| 9735000  | 4,2          | 404000 | 33,4            | 3250000 | 32,9        | 3208000 | 29,5               | 2874000 | 2010   |
| 9599000  | 2,08         | 202000 | 30,70           | 2978000 | 35,63       | 3456000 | 30,54              | 2963000 | 2011   |
| 10170000 | 2,13         | 217000 | 33,39           | 3396000 | 36,13       | 3675000 | 28,33              | 2882000 | 2012   |
| 10788000 | 2,14         | 231000 | 33,01           | 3562000 | 35,94       | 3878000 | 28,89              | 3117000 | 2013   |

المصدر: التقارير السنوية للديوان الوطني للإحصائيات 2013 .



## I-7- توزيع العمالة حسب الطبيعة القانونية للقطاع:

الجدول رقم 07 : توزيع العمالة حسب الطبيعة القانونية للقطاع

| 2013     | 2012     | 2011    | 2010    | 2009    | 2008    | نوع القطاع      |
|----------|----------|---------|---------|---------|---------|-----------------|
| 4440000  | 4354000  | 3843000 | 3345000 | 3234000 | 3149000 | قطاع عمومي      |
| 6348000  | 5816000  | 5756000 | 6390000 | 6236000 | 5997000 | قطاع خاص- مختلط |
| 10788000 | 10170000 | 9599000 | 9735000 | 9472000 | 9346000 | المجموع         |

المصدر: التقارير السنوية للديوان الوطني للإحصائيات 2013 .

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن هناك زيادة معتبرة للعاملين في القطاع العمومي، حيث ارتفع عددهم من 3345000 عامل سنة 2010 إلى 4440000 عامل سنة 2013 أي زيادة بنسبة 32,73%، إلا أنه بالرغم من هذه الزيادة فإن القطاع العمومي يبقى أقل خلقا لمناصب العمل، في حين يشغل القطاع الخاص سنة 2013 حوالي 59% من العمال، ويرجع السبب إلى قلة المزايا المادية والمعنوية وقلة التحفيز التي يمنحها القطاع العمومي مقارنة مع القطاع الخاص بالخصوص الشركات الأجنبية.

## II – برامج وسياسات التشغيل في ظل اقتصاد السوق:

### II-1- الأجهزة المسيرة من طرف وزارة العمل و التشغيل و الضمان الاجتماعي

#### II-1-1- الإدماج عبر الوظائف المؤجرة بمبادرة محلية (تشغيل الشباب) ESIL

برنامج تشغيل الشباب هو أول برنامج شرع في تطبيقه سنة 1989 ، وهو موجه لفئة الشباب المتراوحة أعمارهم ما بين 16 و 27 سنة، ويتعلق بمنح المستفيدين منه عملا مؤقتا في ورشات ذات منفعة عامة. (7)

يسير هذا الجهاز بالتنسيق بين وكالات التمنية الاجتماعية (ADS) ومديريات النشاط الاجتماعي (DAS)

يمول برنامج تشغيل الشباب من طرف الدولة عن طريق " صندوق مساعدة تشغيل الشباب " الذي تم إنشائه خصيصا لذلك . الجدول أدناه يوضح لنا مدى مساهمة هذا البرنامج في خلق مناصب شغل.

الجدول رقم 08 : عدد مناصب العمل المستحدثة في إطار الشغل المأجور بمبادرة محلية

| 2005   | 2004  | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   | 1999  | السنة               |
|--------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|---------------------|
| 62581  | 72500 | 72500  | 70500  | 89000  | 72500  | 79000 | عدد الوظائف المحدثة |
| 2011   | 2010  | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   |       | السنة               |
| 173023 | 62161 | 130976 | 131516 | 126266 | 104408 |       | عدد الوظائف المحدثة |

Source: Gouvernement Algérien, Algérie 2<sup>ème</sup> Rapport National sur les objectifs du millénaire pour le développement, septembre 2010, P 38.

## II-1-2- التعويض مقابل نشاطات ذات منفعة عامة (IAIG)

هي عملية تشغيل ضمن الشبكة الاجتماعية في ورشات البلديات مقابل تعويض محدد بـ 3000 دج لكل شهر تكون الاستفادة منه شخصاً واحداً لكل عائلة دون أي شرط محدد عدا الأشخاص البالغين السن القانونية للعمل والعاطلين عن العمل، وأن طريقة تشغيلهم تتم وفق القوانين الخاصة بالتشغيل العادي، ولا يشكل هذا النوع من الشغل أو العمل علاقة عمل بل هو حل مؤقت وشكل من أشكال التضامن. يضمن هذا البرنامج أهم شيء لفئة السكان المحرومة و هو التغطية الاجتماعية(التأمين الاجتماعي وإمكانية الاستفادة من التعويض) .

لقد سمح هذا الجهاز بالتخفيف من حده البطالة ولو بصفة ضئيلة، وخلال فترة التثبيت والتعديل الهيكلي تراجع عدد المستفيدين وذلك لعدة عوامل أهمها: (8)

- انخفاض عدد ورشات البلديات المفتوحة؛
- صعوبة الأعمال المنجزة وحرمان فئة النساء من المشاركة؛
- عدم وضوح الأهداف المرجوة منه، بالإضافة لضعف الجوانب التنظيمية الخاصة به؛
- تحديد التعويض بالأجر؛
- إقصاء فئة الشباب البالغين 16-17 سنة مع السماح لباقي الفئات الأخرى بالاستفادة حتى وإن تجاوز سن التقاعد.

الجدول أدناه يوضح لنا مدى مساهمة هذا البرنامج في خلق مناصب شغل.

الجدول رقم 09 : تطور عدد المناصب العمل في إطار برنامج التعويض مقابل نشاطات ذات المنفعة العامة

| السنة               | 1999   | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| عدد الوظائف المحدثة | 128000 | 125000 | 132255 | 155814 | 180000 | 180100 | 185275 |
| السنة               | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   |        |
| عدد الوظائف المحدثة | 217590 | 252980 | 262655 | 267601 | 259872 | 271918 |        |

المصدر: وزارة الاستشرف والإحصائيات، تقرير حول تطور الاقتصاد الوطني لسنة 2011، أبريل 2012، ص 59

## II-1-3- برنامج الأشغال ذات المنفعة العامة للاستعمال المكثف لليد العاملة TUP.HIMO

أنشأ هذا الجهاز على أساس القرض الممنوح للجزائر من قبل البنك الدولي للإنشاء والتعمير سنة 1997 ويهدف هذا البرنامج إلى تنمية وتطوير المجتمعات السكانية الأقل نمواً بهدف إنشاء عدد معتبر من مناصب الشغل المؤقتة من خلال تنظيم ورشات عمل تخصص العناية بشبكات الطرقات والري والمحافظة على البيئة والغابات ومشاريع أخرى خاصة بالإصلاحات الحضرية، ما يميز هذه الأشغال بأنها لا تتطلب تأهيل عالي ولا معدات ضخمة. (9)

تم خلق هذا الجهاز بغرض التخفيف من آثار الإصلاحات الاقتصادية على الفئات السكانية المحرومة ولدعم تحسين النشاط الاجتماعي للدولة. الجدول أدناه يوضح لنا مدى مساهمة هذا البرنامج في خلق مناصب شغل.

الجدول رقم 10 : تطور عدد المناصب العمل المستحدثة في إطار برنامج TUP.HIMO

| 2005  | 2004  | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  | 1999  | السنة                |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------------|
| 10820 | 11797 | 16745 | 17257 | 11811 | 17314 | 41650 | عدد الوظائف المحدثّة |
| 2011  |       | 2010  | 2009  | 2008  | 2007  | 2006  | السنة                |
| 12220 |       | 12098 | 15964 | 12973 | 19131 | 19936 | عدد الوظائف المحدثّة |

المصدر: وزارة الاستشراف و الإحصائيات، تقرير حول تطور الاقتصاد الوطني، أبريل 2012 ، ص 57

#### II-1-4- عقود ما قبل التشغيل CPE

يعتبر من بين أهم البرامج المطبقة حاليا وهو موجه لإدماج الشباب المتحصلين على شهادات جامعية والذين يدخلون سوق الشغل لأول مرة. دخل هذا البرنامج حيز التنفيذ بموجب المرسوم 98/402 المؤرخ في 1998/12/02 وهو برنامج يهدف إلى زيادة العروض وتشجيع وتسهيل إدماج المتحصلين على شهادات علمية في سوق العمل من خلال إمكانية الحصول على فرصة اكتساب تجربة مهنية من خلال إبرام عقد ما قبل التشغيل، وهو ما يساعدهم على الإدماج المهني النهائي لدى أصحاب العمل والمتمثلون في كل الهيئات والمؤسسات العمومية والخاصة.

في إطار هذا البرنامج تتكفل الدولة بالأجور الأساسية وتكاليف التأمين الاجتماعي للمدمجين طيلة مدة العقد، ويمكن للمستفيد الاستفادة من علاوات العمل، مدة عقد ما قبل التشغيل تصل إلى سنتين. (10)

الجدول أدناه يوضح لنا مدى مساهمة هذا البرنامج في خلق مناصب شغل.  
الجدول رقم 11 : تطور عدد المناصب العمل المستحدثة في إطار برنامج عقود ما قبل التشغيل

| 2004  | 2003 | 2002  | 2001  | 2000  | 1999  | السنة                |
|-------|------|-------|-------|-------|-------|----------------------|
| 52172 | 4805 | 4683  | 6614  | 11543 | 14006 | عدد الوظائف المحدثّة |
| 2009  |      | 2008  | 2007  | 2006  | 2005  | السنة                |
| 21929 |      | 55977 | 62382 | 41375 | 48718 | عدد الوظائف المحدثّة |

Source: Gouvernement Algérien, Algérie 2<sup>ème</sup> Rapport National sur les objectifs du millénaire pour le développement, septembre 2010, P 38.

#### II-2- وكالات تطوير الاستثمار:

#### II-2-1- وكالة ترقية ودعم ومتابعة الاستثمارات APSI:

لترقية الاستثمار أصدرت الحكومة في 17 / 10 / 1994 مرسوم تنفيذي المتعلق بتنمية الاستثمار والقانون التوجيهي لترقية الصناعات و المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والذي بموجبه تم إنشاء وكالة ترقية ودعم ومتابعة الاستثمارات APSI وهي هيئة حكومية تحت

وصاية رئيس الحكومة، تعمل على مساعدة المستثمرين في إنجاز مشاريعهم وتستفيد هذه المشاريع من الحماية والضمانات المنصوص عليها بموجب هذا المرسوم.

حجم الاستثمار الذي تم في إطار هذه الوكالة يقدر بأكثر من 3344 مليار دينار جزائري وهو ما يقابل 43213 مشروع من شأنه خلق أكثر من 1605000 منصب شغل. (11)

## II-2-2- الوالدة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI :

جاءت هذه الوكالة خلفا للوكالة السابقة، وذلك بمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 03\01 المتعلق بتطوير الاستثمار، مهمتها الأساسية هي تطوير ومتابعة الاستثمارات من خلال تسهيل الإجراءات الإدارية لانطلاق مشاريع إنشاء المؤسسات.

في 20\08\2001 دخلت هذه الوكالة حيز الخدمة وهي مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تعنى بخدمة المستثمرين الوطنيين والأجانب، وهي تضم كل الهيئات ذات العلاقة بالاستثمار وإصدار التراخيص، تتمتع الوكالة بشخصية معنوية واستقلالية مالية. (12)

مناصب الشغل التي تم خلقها في إطار هذه الوكالة خلال الفترة 2002-2012 يوضحها الجدول التالي:

الجدول رقم 12: الوظائف التي تم خلقها في إطار الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

| السنة               | 2002  | 2003  | 2004  | 2005   | 2006  | 2007  |
|---------------------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| عدد الوظائف المحدثة | 30674 | 37579 | 25007 | 44244  | 62887 | 91808 |
| السنة               | 2008  | 2009  | 2010  | 2011   | 2012  |       |
| عدد الوظائف المحدثة | 97698 | 72440 | 67594 | 133824 | 91415 |       |

المصدر: الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار على الموقع :

<http://www.andi.dz/index.php/ar>

## الخاتمة:

حل مشكلة البطالة قد لا يتم إلا عن طريق تنمية شاملة في مختلف المجالات الاقتصادية، الصناعية، المالية، التجارية، الإدارية والاجتماعية، إلا أنه من الصعوبة بمكان تحقيق ذلك حتى في الدول المتقدمة والتي لديها مستويات بطالة متدنية مقارنة مع الدول النامية والتي على غرارها الدول العربية عموما والجزائر خصوصا، وأنه في ظل غياب هذه الإمكانيات يبقى البحث عن بعض الحلول الجزئية الممكنة أحد السبل التي يمكن على الأقل أن تخفف ولو بشكل قليل أو جزئي من حدة البطالة وما يتبعها من آثار جانبية سواء على مستوى الأفراد أو على مستوى الاقتصاد ككل، ومن بين هذه الحلول نجد مختلف البرامج والسياسات المتتابعة المنتهجة على مدى السنوات السابقة في الجزائر والتي بعضها أتى أكله وبعضها لم يكن له وقع أو أثر كبير على التشغيل نظرا لمحدودية البرنامج سواء من الناحية المادية (مثل القرض الحسن الممنوح في إطار صندوق الزكاة) أو من الناحية الإدارية والعملية، إذ لا تزال البيروقراطية والمحسوبية تحول دون تمكن الشباب من الاستفادة من مختلف الآليات المسطرة للقضاء أو على الأقل للتخفيف من حدة البطالة.

## الهوامش والمراجع:

- (1) غالم عبد الله و حمزة فيشوش، إجراءات و تدابير لدعم سياسة التشغيل في الجزائر (المساهمات و أوجه القصور)، الملتقى الدولي حول إستراتيجية الحكومة في القضاء على البطالة و تحقيق التنمية المستدامة، جامعة المسيلة، 15-16 نوفمبر 2011.
- (2) أحمية سليمان، السياسة العامة في مجال التشغيل و مكافحة البطالة في الجزائر، الملتقى العلمي حول "السياسات العامة و دورها في بناء الدولة و تنمية المجتمع" جامعة الطاهر مولاي. سعيدة أفريل 2009.
- (3) خالد حيدر عبد العلي ، دراسة اقتصادية حول سوق العمل و مشكلة البطالة المقنعة في العراق، مجلة الإدارة و الاقتصاد. العدد 86، 2011، ص 16.
- (4) خالد حيدر عبد العلي ، مرجع سبق ذكره، ص 25.
- (5) بوصافي كمال، حدود البطالة الظرفية و البطالة البنوية في الجزائر خلال المرحلة الانتقالية، أطروحة مقدمة للحصول على شهادة دكتوراه الدولة في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، 2006، ص 75.
- (6) Broudic P. et Espinasse J.M., les politiques de gestion de la main d'oeuvre, revue travail et emploi, N0 6, octobre 2010, France, p23.
- (7) أيت عيسى عيسى، سياسة التشغيل في ظل التحولات الاقتصادية بالجزائر –إنعكاسات و آفاق اجتماعية، أطروحة دكتوراه علوم، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2010 ، ص 298 .
- (8) سليم عقون، قياس أثر المتغيرات الاقتصادية على معدل البطالة، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير –جامعة فرحات عباس-سطيف، 2010/2009 ، ص 60.
- (9) TUP-HIMO : les travaux d'utilité publique à haute intensité de main-d'oeuvre
- (10) المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، مشروع تقرير أجهزة الشغل، الدورة العامة العشرون، 2002 ، ص 95.
- (11) الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار على الموقع: <http://www.andi.dz/index.php/ar>
- (12) الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار على الموقع: <http://www.andi.dz/index.php/ar>