

## دور نظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج- دراسة تطبيقية على قطاع الصناعات الغذائية

أ.شخي خديجة  
أ.د. عدمان مريزق  
جامعة تيزي وزو  
المدرسة العليا للتجارة

### ملخص:

هدفت الدراسة إلى بيان دور تطبيق منظمات قطاع الصناعات الغذائية لنظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج. ولتحقيق أهداف الدراسة تم تصميم استبانة وتوزيعها على (40) منظمة اختيرت بشكل عشوائي من مجتمع الدراسة والممثل في منظمات الصناعات الغذائية في المدينة الصناعية في حلب. وقد أوصت الدراسة بالتطوير الفني والتقني لنظام معلومات الإنتاج المستخدم بما يؤدي إلى تحسين جودة المنتجات مع التركيز على التطوير الدائم لطرق الإنتاج وتصميم المنتجات، وإعطاء أهمية للتوثيق والأرشفة الالكترونية وجميع الأنشطة والعمليات والإنتاجية والقيام بدورات تكوينية للعامل في مجال استخدام الحاسوب وتطبيقات نظام معلومات الإنتاج على مستوى المنظمات عينة الدراسة.

**الكلمات البالة:** المعلومات، جودة المنتج، نظم المعلومات الإدارية، نظام معلومات الإنتاج.

### Abstract :

*This study aimed to indicate the role of the application of food industry organizations for an information system of production in improving the quality of the product. And to achieve the objectives of this study. we developed a special questionnaire to collect data from a study simple which consisting of (40) Organizations were selected randomly from the Population of the study of organizations of food industries in the industrial city in "Sheikh Najjar". it's number (97) Organizations, we distributed (80) questionnaire, and we restored (60) of them.*

*The study recommended giving the importance of documentation and electronic archiving and for all activities and production processes, and move beyond reliance on the records and papers processed manually, and conducting, composition and training of workers in the use of computer applications and information system of production at these organizations.*

**Keywords:** Information, Quality of Product, Management Information systems, Production Information systems.

### مقدمة:

تواجه المنظمات تحديات متنوعة كماً ونوعاً، ومن هذه التحديات التغيرات المتسارعة في مجال تكنولوجيا المعلومات التي غيرت مفاهيم الزمان والمكان، وبالتالي مفاهيم العمليات وآليات المنافسة، وأصبحت إمكانية المنظمات في المنافسة هائلة. فهي تنتج وتسوق وتوزع في كل مكان بأفضل الطرق وأقل التكاليف وأفضل النوعيات وبزمن قياسي، وأصبح التركيز كبيراً على المستهلك، فهو الذي يوجه عملية الإبداع والإنتاج وبالتالي أصبح لزاماً عليها مواكبة هذه التطورات ومواجهة تحدي المنافسة من خلال الاستجابة لها برؤية واضحة تمكنها من استشراف المستقبل لاكتشاف الفرص واغتنامها ومعرفة التهديدات والمخاطر وتجنبها للحيلولة دون وقوعها مستقبلاً، ولن يتم ذلك إلا إذا أحسنت إدارة مواردها وعززت من قدراتها الإبداعية. ونتيجة لذلك أصبحت أنظمة المعلومات تحتل مكانة ذات أهمية واسعة في المجالات كافة، حيث تطورت أنظمة المعلومات بخطى سريعة وتعددت تطبيقاتها في جميع الأنشطة الوظيفية، من بينها الإنتاج.

تأتي هذه الدراسة لتسلط الضوء على دور نظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج، بأخذ قطاع الصناعات الغذائية نموذجاً.

يهدف البحث إلى دراسة "أثر تطبيق منظمات قطاع الصناعات الغذائية لنظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج"، والتعرف على واقع نظم معلومات الإنتاج في منظمات قطاع الصناعات الغذائية، من خلال تبيان أثر نظام معلومات الإنتاج الموجود في تحقيق هذه المنظمات ميزة تنافسية.

وتنتجلى مشكلة الدراسة في البحث عن نقاط ضعف استخدام نظام معلومات الإنتاج في المنظمات الصناعية مما يعكس سلبا في عملية تحسين جودة المنتج. ويمكن تلخيص مشكلة الدراسة في التساؤل التالي:

كيف يمكن أن يؤثر نظام معلومات الإنتاج في جودة المنتج في منظمات قطاع الصناعات الغذائية؟

ولفهم هذه الإشكالية وتوضيح أبعادها سيتم تجزئتها إلى أسئلة فرعية تتمحور حول:

- كيف يمكن أن يؤثر نظام معلومات الإنتاج في تحسين الكفاءة التشغيلية في بعض منظمات قطاع الصناعات الغذائية؟

- كيف يمكن أن يؤثر نظام معلومات الإنتاج في تخفيض تكاليف انخفاض جودة المنتج في بعض منظمات قطاع الصناعات الغذائية؟

كيف يمكن أن يؤثر نظام معلومات الإنتاج في تخفيض زمن تطوير المنتج في بعض منظمات قطاع الصناعات الغذائية؟

كيف يمكن أن يؤثر نظام معلومات الإنتاج في خصائص المنتج الأساسية في بعض منظمات قطاع الصناعات الغذائية؟

فرضيات الدراسة: للإجابة على المشكلة المطروحة، تستند الدراسة إلى الفرضية الرئيسية التالية:

هناك أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لنظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج في بعض منظمات القطاع الصناعي. ويمكن تجزئة هذه الفرضية الرئيسية إلى الفرضيات الفرعية التالية:

الفرضية الفرعية الأولى: هناك أثر ذو دلالة إحصائية لنظام معلومات الإنتاج في زيادة ملائمة المنتج لمتطلبات العملاء.

الفرضية الفرعية الثانية: هناك أثر ذو دلالة إحصائية لنظام معلومات الإنتاج في تحسين الشكل الجمالي والمميز للمنتج.

الفرضية الفرعية الثالثة: هناك أثر ذو دلالة إحصائية لنظام معلومات الإنتاج في تخفيض تكلفة تطوير المنتج.

الفرضية الفرعية الرابعة: هناك أثر ذو دلالة إحصائية لنظام معلومات الإنتاج في تخفيض زمن ابتكار وتطوير المنتج.

الفرضية الفرعية الخامسة: هناك أثر ذو دلالة إحصائية لنظام معلومات الإنتاج في تقديم خدمات ما بعد البيع.

متغيرات الدراسة: يعتبر نظام معلومات الإنتاج كمتغير مستقل. أما المتغير التابع، فهو تحسين جودة المنتج.

تتكون عينة الدراسة من (40) منظمة، اختيرت بشكل عشوائي من مجتمع الدراسة والممثل في منظمات الصناعات الغذائية في المدينة الصناعية في منطقة "الشيخ نجار" والتي كان عددها (97) (حسب إحصائيات المدينة الصناعية لسنة 2011) وبلغ عدد الاستبيانات الموزعة (80) استبانة، استرد منها (70) استبانة، وقد تم استبعاد (10) استبانة لعدم صلاحيتها للتحليل الإحصائي، كما تم ملئ (6) استبانة باستخدام أسلوب المقابلة، ليصبح عدد الاستبانة الصالحة للتحليل الإحصائي (60) استبانة. وكانت وحدة التحليل هي الإدارة العليا والعاملين في إدارة الإنتاج وإدارة الجودة في المنظمات عينة الدراسة.

ونرى من المفيد قبل تناول الدراسة الميدانية، أن نعرض بعض الأدبيات، على النحو التالي:

**مفهوم نظام معلومات الإنتاج:** نظام معلومات الإنتاج هو: "مجموعة المكونات التي تتفاعل لجمع وتخزين وتحليل البيانات المرتبطة بالعمليات الفنية المتعلقة بتصميم وإنتاج منتجات المنظمة وتوفيرها أمام المستخدمين من المديرين بالمنظمة، لمساعدتهم في اتخاذ القرارات الخاصة بالعمليات والإنتاج وما يساعدها من أنشطة أخرى<sup>1</sup>.

ويهدف نظام معلومات الإنتاج إلى تحقيق الأغراض التالية<sup>2</sup>:

- تتبع حفظ بيانات كميات الإنتاج اليومية لجميع منتجات خطوط الإنتاج في المنظمة الصناعية، مع تجميعها من بداية الشهر وحتى تاريخ اليوم الحالي.

- الاحتفاظ ببيانات الإنتاج الشهري وإعداد المقارنات المختلفة على مستوى شهور السنة القادمة أو السنة الماضية، مع توضيح مؤشرات الإنتاجية بالكمية والقيمة، ومتابعة حركة الإنتاج السنوي، وإعداد المقارنات وتوضيح المؤشرات، وحفظ ذلك طبقاً للمدد السنوية التي تحددها الإدارة.

وتمثل أهمية نظام معلومات الإنتاج من خلال قدرته على توفير المعلومات التي تنسم بالجودة والدقة العالية، وتقديمها في الوقت المناسب للأفراد المسؤولين عن اتخاذ القرار لكي تساعدهم في اتخاذ القرارات الرشيدة المتعلقة بوظيفة الإنتاج، فمخرجات النظام وهي: المعلومات والتقارير والمخططات الناتجة لا يمكن الاستغناء عنها في أنشطة إدارة الإنتاج والعمليات المختلفة كالرقابة على الإنتاج وتخطيط الجودة، وتخطيط المستلزمات المادية، وإعداد الموازنات التقديرية للإنتاج، وجدولة برمجية الإنتاج، ضبط تكاليف الإنتاج... الخ.

فالرؤية الحديثة لنظام معلومات الإنتاج لا تقتصر على مساعدة إدارة الإنتاج والعمليات في تنفيذ تلك الأنشطة فحسب، بل أيضاً على مقارنتها مع معدلات الأداء المستهدفة، وضبط الأداء، وضبط نسب هدر المواد، إضافة إلى تحقيق إدارة الجودة الشاملة عبر مراقبة الجودة.

**مفهوم الجودة:** الجودة لغة أصلها من الجود والجيد فيض الرديء، أما الجودة اصطلاحاً فهي كلمة مشتقة من الكلمة اليونانية Qualities ويقصد بها طبيعة الشيء ودرجة صلاحه<sup>3</sup>.

وعرفها (Deming) على أنها: "تلبية احتياجات العميل حاضراً ومستقبلاً". وعرفها (Crosby) على أنها: "المطابقة مع المتطلبات التي يضعها المستهلك" وأكد بأنها تنشأ من الوفاية وليس من التصحيح وأنه يمكن قياس مدى تحقق الجودة من خلال تكاليف عدم المطابقة<sup>4</sup>.

**مراحل الجودة:** لقد اتفق أغلب الباحثون وأصحاب الاختصاص على تقسيم مراحل الجودة تبعاً للتقسيم الآتي<sup>5</sup>: مرحلة الفحص والتفتيش؛ مرحلة مراقبة الجودة؛ مرحلة ضمان أو تأكيد الجودة؛ إدارة الجودة الشاملة. **أبعاد الجودة:** هي تلك المواصفات التي يفترض أن تمتلكها المنظمات بهدف إشباع متطلبات المستهلكين ورضائهم. وفي هذا الإطار يشير (Starr) إلى صنفين من أبعاد الجودة هما<sup>6</sup>:

❖ الأبعاد الوظيفية Functional Dimensions: وتشمل: الغرض من استخدام المنتج؛ الاعتمادية؛ المطابقة؛ المتانة؛ كلفة الصيانة؛ قابلية التصليح؛ الضمان (الخدمة المقدمة)؛

❖ الأبعاد غير الوظيفية Non Functional Dimensions: وتشمل: الشكل أو الهيئة (الجمالية)؛ السعر؛ السمعة (الانطباع الناتج للمستعمل).

1. **وصف عينة البحث:** يمكن عرض توزيع مفردات العينة طبقاً للمتغيرات التنظيمية على النحو التالي:

جدول رقم (1) توزيع مفردات العينة طبقاً للمتغيرات التنظيمية				
العصر	الفئات	العدد (التكرار)	النسبة %	
النوع	ذكر	56	93.4	
	أنثى	4	6.7	
	أقل من 30	25	41.7	

العمر	من 30 إلى 40	23	38.3
	من 41 إلى 50	11	18.3
	أكثر من 51	1	1.7
المستوى التعليمي	ثانوية	10	16.7
	معهد متوسط	17	28.3
	إجازة جامعية	24	40
	دراسات عليا	9	15
الخبرة	5 سنوات	28	46.7
	6-10 سنوات	14	23.3
	11-15 سنوات	12	20
	أكثر من 16 سنة	6	10
	إجمالي العينة	60	100%

#### المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

يتجلى من الجدول السابق ما يلي:

✓ من حيث النوع: بلغ عدد الذكور (56) بينما بلغ عدد الإناث (4) وبذلك تكون نسبة الذكور من إجمالي عدد العينة الكلي (93.3%) ونسبة الإناث (6.7%)، وهذا يعكس تدني نسبة مشاركة المرأة السورية في إدارات الإنتاج والجودة في المنظمات الصناعية في حلب.

✓ من حيث العمر: يتبين أن (25) فرداً بنسبة (41.7%) تقل أعمارهم عن (30 سنة)، بينما يبلغ عدد الذين تقع أعمارهم بين (40-31 سنة) (23) فرداً بنسبة (38.3%). ويتبين بأخذ النسبتين أعلاه أن غالبية أفراد العينة هم دون سن الأربعين الأمر الذي يؤكد أن غالبية أفراد العينة هم من جيل الشباب. أما فئة العمر (50-41) سنة فبلغ عدد أفرادها (11) فرداً أي ما نسبته (18.3%) في حين كان فرداً واحداً (1) ضمن الفئة (51 فأكثر) ونسبة مئوية بلغت (1.7%).

✓ من حيث المستوى التعليمي: عند التدقيق في المؤهلات العلمية لأفراد العينة نجد أن أغلبهم يحملون شهادة إجازة جامعية، حيث بلغ عدد الحاصلين على شهادة إجازة جامعية (24) فرداً (40%) وبلغ عدد الحاصلين على شهادة المعهد المتوسط (17) ونسبة (28.3%) وتبين أيضاً أن (9) أفراد من العينة ونسبة (15%) حاصلين على شهادة دراسات عليا، وهذا يدل على ارتفاع المستوى التعليمي لأفراد عينة الدراسة ويمكن إرجاع سبب هذه النتائج إلى توجه المنظمات عينة الدراسة إلى تطوير إطاراتها من خلال استقطاب الكفاءات القادرة على استيعاب التطورات العالمية في البيئة المحيطة، خاصة في ظل المنافسة التي تعيشها في ظل افتتاح

الأسواق وزيادة طلبات الزبائن، أما الأفراد الحاصلين على الشهادة الثانوية مجتمع فأقل فعددهم (10) فرد أي ما يعادل (7.16%).

✓ من حيث الخبرة: بلغ عدد الأفراد الذين قدرت مدة خدمتهم في المنظمات بـ 5 سنوات (28) فرداً أي بنسبة (46.7%)، و(14) فرداً بنسبة (23.3%) بين 6-10 سنوات، أما عدد الأفراد الذين كانت مدة خدمتهم أو خبرتهم في المنظمة بين 11-15 سنة فبلغ (12) فرداً بنسبة (20%)، بينما كان عدد الأفراد ضمن الفئة أكثر من 16 سنة (6) أفراد بنسبة (10%).

## 2. الإحصاءات الوصفية

1-1 الإحصاءات الوصفية لمتغيرات البحث: سيتم عرض الإحصاءات الوصفية (الوسط الحسابي والانحراف المعياري) لمتغيرات الدراسة كالتالي:

### ➤ الإحصاءات الوصفية لأبعاد نظام معلومات الإنتاج وأبعاد جودة المنتج

يبين الجدول رقم (2) الوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل من عبارات مقياس نظام معلومات الإنتاج وأبعاد جودة المنتج.

جدول رقم (2) الوسط الحسابي والانحراف المعياري لمقاييس الدراسة		
العبارات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري
1 تلقيت تعليماً أو تدريباً حول استخدام نظام معلومات الإنتاج الذي يستخدم في المنظمة	3.48	.833
2 أشعر برضا عن مستوى أداء الأفراد القائمين على نظام معلومات الإنتاج في المنظمة	3.50	.948
3 أشعر بالثقة في المعلومات المقدمة من نظام معلومات الإنتاج	3.72	.825
4 أشعر بالرضا عن نظام معلومات الإنتاج المستخدم في المنظمة	3.58	.850
5 المعلومات التي يوفرها نظام معلومات الإنتاج المستخدم سهلة الاستخدام ومفيدة	3.78	.804
رضا مستخدم النظام	3.6133	.67885
6 يؤدي استخدام نظام معلومات الإنتاج إلى رفع كفاءة العاملين	3.68	1.049
7 يؤدي استخدام نظام معلومات الإنتاج إلى رفع فعالية أداء العمل	3.97	.956
8 يؤدي استخدام نظام معلومات الإنتاج إلى سرعة إنجاز العمل	3.88	.958
9 ينسجم نظام معلومات الإنتاج مع متطلبات القرارات الاستراتيجية المتعلقة بتحقيق أهداف المنظمة بصورة عامة	3.88	.865
10 تؤمن الإدارة العليا بأن المعلومات التي يوفرها النظام عبارة عن مورد استراتيجي هام ومصدر أساسي للميزة التنافسية	3.77	1.031
11 يعمل نظام معلومات الإنتاج على تعزيز وبناء الثقافة المعلوماتية للعاملين	3.58	1.013
12 يكسب نظام معلومات الإنتاج إدارة الإنتاج مرونة كافية في تأدية الأنشطة والعمليات وحل المشكلات التي تواجهها	3.70	.926
تحقيق النظام لأهداف المنظمة	3.7972	.75545

1.112	3.48	13	لأغراض الاستفادة من نظم المعلومات تستخدم المنظمة أجهزة وبرمجيات حاسوبية متطورة توفر السرعة في الدخول والحصول على المعلومات المناسبة
.983	3.50	14	تستخدم المنظمة نظام معلومات إنتاج مطور يتمتع بقدرات تحليلية ورياضية مناسبة تلي حاجة إدارة الإنتاج والجهات الأخرى المستفيدة
1.121	2.88	15	يوجد لدى المنظمة أفراد متخصصين بكل نشاط من أنشطة نظم المعلومات (تصميم، شبكات، قواعد البيانات.....)
.996	3.58	16	تواكب المنظمة التطورات التكنولوجية من خلال التجديد الدوري للتجهيزات والمعدات
.911	3.48	17	تستخدم المنظمة برامج متطورة لإدارة قواعد البيانات تمكن من سهولة التعامل مع مخازن بياناتها
.81666	3.3867		مواكبة النظام للتطورات المستجدة
.983	4.02	18	تتوفر الحماية الكافية للأجهزة والبرمجيات في المنظمة من التلف أو التخريب
.841	4.07	19	يتميز نظام معلومات الإنتاج المستخدم في المنظمة بكفاءة عالية في تخزين وتصنيف واسترجاع وتحديث البيانات والمعلومات التي أحتاجها بعلمي
1.000	3.68	20	تستخدم المنظمة نظام خاص لحماية قواعد بيانات الموردين والسلع التي تشتريها
.954	3.85	21	تقوم المنظمة بتجميع وتسجيل وحفظ البيانات التي تصف الأنشطة والعمليات الإنتاجية
1.032	4.05	22	تتخذ العقوبات الرادعة بحق من يسرب أو يصل إلى معلومات غير مخول له الوصول إليها بطرق غير مشروعة
.74440	3.9333		قدرة النظام على توفير الأمن للمعلومات
.739	3.88	23	المعلومات التي يوفرها نظام معلومات الإنتاج توفر عائده مجدي يبرر كلفتها
.798	3.80	24	نظام معلومات الإنتاج المستخدم يساعد في تقوية الموقع التنافسي للمنظمة من خلال خفض التكاليف وزيادة المبيعات
.956	3.97	25	توجد لدى المنظمة خطة واضحة حول الجودة ومحددة بأهداف معينة وتلتزم الإدارة بتطبيقها
.832	3.95	26	يساهم النظام في ضبط النفايات التشغيلية في المنظمة من خلال تخفيض تكاليف الإنتاج
.885	3.88	27	يساهم النظام في خفض تكلفة الحصول على الموارد من الموردين
.61890	3.8967		التكلفة الاقتصادية للنظام
0.58361	3.7265		نظام معلومات الإنتاج
.800	4.27	28	الهدف من تمييز المنظمة لمنتجاتها وتحسين جودتها هو تلبية حاجات ورغبات المستهلك
.827	4.17	29	تحرص المنظمة بشكل مستمر على تقليل التفاوت أو الفجوة ما بين توقعات المستهلكين حول جودة المنتجات وما بين الجودة الفعلية المقدمة لهم
.933	4.33	30	يتم مراقبة جودة المواد قبل دخولها عملية التصنيع
.926	4.30	31	تعتبر المنظمة الجودة شعارا واستراتيجية واضحة لها
1.037	3.90	32	تهتم المنظمة عند ضبط تكاليف منتجاتها بتحقيق رغبة العملاء بالحصول على المنتج بأسعار منخفضة
1.008	4.00	33	تأخذ المنظمة بأراء العملاء عند تطوير ابتكار منتجات جديدة
1.053	3.90	34	لدى المنظمة مرونة عالية في تغيير مواصفات المنتج استجابة لطلبات الزبائن المتنوعة والمتغيرة
1.075	3.78	35	تقوم المنظمة بدراسة وتحديد احتياجات الزبائن الحالية والمستقبلية من المنتجات التي تقدمها المنظمة
1.008	4.00	36	عند تصميم وإنتاج المنتج عادة ما تأخذ المنظمة بعين الاعتبار استجابة المنتج لحاجات الزبائن المستهدفين

0.991	4.03	37	عند تصميم وإنتاج المنتج عادة ما تأخذ المنظمة بعين الاعتبار تخفيض مخاطر الاستعمال
.73841	4.0683		ملاءمة المنتج لمطالبات العملاء
1.111	3.95	38	تعطي المنظمة أهمية كبيرة للبعد الجمالي لمنتجاتها
.979	3.92	39	تسعى المنظمة في عملياتها الإنتاجية على إنتاج منتج غير قابل للتقليد
.993	4.12	40	تحرص المنظمة على تحقيق جودة التصميم وتحقيق جاذبية لمنتجاتها
.889	4.08	41	تحرص المنظمة على تقديم تشكيلة واسعة من المنتجات لتلبية حاجات ورغبات أكبر عدد ممكن من الزبائن
1.139	3.92	42	تحرص المنظمة على توفير منتجاتها بأشكال وأحجام مختلفة بناء على دراسة رغبات المشتريين
.87488	3.9967		الشكل الجمالي
.880	3.65	43	يمكن للمنظمة تعديل الخطوط الإنتاجية لإنتاج منتجات جديدة وفي الوقت المناسب
.788	3.70	44	تتخذ المنظمة إجراءات تصحيحية لتطوير المنتج بناء على نتائج تطبيق نظام معلومات الإنتاج وبكثافة بسيطة
1.091	3.72	45	يتم تعديل مواصفات المنتج حسب المتطلبات والمعايير العالمية المعمول بها دون زيادة التكلفة
1.030	3.42	46	يساعد نظام معلومات الإنتاج المنظمة على التقليل الجوهرى لتكاليف ابتكار منتجات جديدة
.983	3.50	47	تستخدم المنظمة قواعد بياناتها التي يوفرها نظام المعلومات لديها عند تطوير تشكيلة منتجاتها
.904	3.78	48	يساعد نظام معلومات الإنتاج على مراقبة جودة الإنتاج في كل المراحل الإنتاجية بتكاليف بسيطة
.997	3.70	49	تعتمد المنظمة في عملية تصميم المنتج على تحديد المواصفات الفنية للمنتج التي تؤدي إلى تدني التكاليف
.66356	3.6381		تكلفة تطوير المنتج
1.057	3.63	50	يسهم نظام معلومات الإنتاج في تقليص المدة الزمنية اللازمة لتطوير منتجات المنظمة
.940	3.88	51	تعطي المنظمة اهتماما كبيرا لابتكار منتجات جديدة استجابة للتغيرات السوقية
1.097	3.48	52	تستجيب إدارة المنظمة لاقتراحات العاملين وأفكارهم الجديدة التي تساعد على طرح منتجات مبتكرة بسرعة
1.125	3.57	53	تساعد التغذية الراجعة في تحسين عملية تطوير المنتجات الحالية وابتكار منتجات جديدة
1.006	3.73	54	يتلاءم تصميم المنتج مع الزمن اللازم لإنتاجه
1.210	3.17	55	تنتج المنظمة بشكل دوري منتجا جديدا وفي فترات قصيرة
.917	3.80	56	سرعة استجابة الموردون لها دور فعال في تسريع عملية تطوير المنتجات الحالية وابتكار منتجات جديدة
.75541	3.6095		زمن ابتكار وتطوير المنتج
.958	4.12	57	تعطي المنظمة اهتماما واسعا للخدمات المقدمة بعد عملية البيع لكسب ولاء الزبائن
1.025	3.97	58	يتم التعرف على مدى رضا الزبائن عن المنتجات المقدمة لهم من خلال الموظفين أنفسهم
.910	4.05	59	يتم التعرف على مدى رضا الزبائن عن المنتجات المقدمة لهم من خلال الزبائن أنفسهم
.911	3.87	60	تحرص المنظمة على الاتصال المباشر مع الزبائن بقصد تقديم الخدمة في الوقت المناسب
1.055	3.65	61	تسعى المنظمة إلى التفرّد في تقديم خدمات كإضافة أكبر للمنتج
1.157	3.48	62	هناك توعية للزبائن عن طريقة استخدام المنتجات وعن ضوابط السلامة العامة
1.048	4.05	63	تعتقد المنظمة بأن تقديم خدمات ما بعد البيع إحدى الوسائل الهامة في كسب ولاء الزبون
.78135	3.8833		خدمات ما بعد البيع
0.61993	3.8495		جودة المنتج

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي.  
يتضح من الجدول أعلاه ما يلي:

1. تقبس العبارات (من 1 إلى 5) بُعد رضا مستخدم النظام وهو أحد أبعاد نظام معلومات الإنتاج حيث يلاحظ ارتفاع جميع العبارات عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) واقترب العبارة (5) من الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط) وبشكل عام يلاحظ أن رضا العاملين المستخدمين للنظام بالمنظمات يزيد عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) ولكنها تقل عن الدرجة الجيدة للمقياس (أربع نقاط). حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لرضا مستخدم النظام (3.613) بانحراف معياري (0.678) مما يعني أن هناك رضا بدرجة متوسطة لهذا البعد.
2. تقبس العبارات (من 6 إلى 12) بُعد تحقيق النظام لأهداف المنظمة وهو أحد أبعاد نظام معلومات الإنتاج حيث يلاحظ ارتفاع جميع العبارات عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) وبشكل عام يلاحظ أن إجابات العمال في المنظمات حول بعد تحقيق النظام لأهداف المنظمة يزيد عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط)، ولكنها تقل عن الدرجة الجيدة للمقياس (أربع نقاط) حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لتحقيق النظام لأهداف المنظمة (3.797) بانحراف معياري (0.755) مما يعني أن هناك درجة متوسطة لهذا البعد وعموماً فإن الغاية الأساسية التي يصمم من أجلها أي نظام هي اتخاذ قرارات سليمة وبالسرية المطلوبة بحيث تؤدي إلى تحقيق أهداف المنظمة. وإن سعى النظام لتحقيق الأهداف والتكامل بين الأقسام المختلفة في المنظمة في استخدام وتبادل المعلومات يعمل على تحقيق الغاية التي وجدت من أجلها المنظمة ومن ثم التأكيد على استمراريتها من خلال مواكبة التطورات وتلبية احتياجات المستهلكين.
3. تقبس العبارات (من 13 إلى 17) بُعد مواكبة النظام للتطورات المستجدة وهو أحد أبعاد نظام معلومات الإنتاج حيث يلاحظ ارتفاع جميع العبارات عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) باستثناء العبارة رقم (15) فتقل عن الدرجة المتوسطة حيث بلغ الوسط الحسابي 2.88 وقد لاحظنا قلت المورد البشري المؤهل في مجال نظم المعلومات، وبشكل عام يلاحظ أن بُعد مواكبة النظام للتطورات المستجدة يزيد عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) ولكنها تقل عن الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط) حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لمواكبة النظام للتطورات المستجدة (3.386) بانحراف معياري (0.816) مما يعني أن هناك مواكبة للتطورات بدرجة متوسطة، حيث يفرض على المنظمة مواكبة التطورات والمستجدات التي تمكنها من تلبية متطلبات العملاء وبالتالي تحقيق أهدافها وبأسر الطرق وأسرعها وهذا يرتبط بشكل أساسي مع الجانب التقني الذي تتبناه الخطوط الإنتاجية المؤتمنة والأجهزة والبرمجيات الحاسوبية المتطورة التي توفر السرعة في الدخول والحصول على المعلومات وتعمل على تحديثها باستمرار.
4. تقبس العبارات (من 18 إلى 22) بُعد قدرة النظام على توفير الأمن وهو أحد أبعاد نظام معلومات الإنتاج حيث يلاحظ ارتفاع جميع العبارات عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط)، وبشكل عام يلاحظ أن مدركات العاملين بالمنظمات لبعد قدرة النظام على توفير الأمن تزيد عن الدرجة المتوسطة وتقل عن الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط). حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لقدرة النظام على توفير الأمن (3.933) بانحراف معياري (0.744) أي أن هناك قدرة بدرجة متوسطة لهذا البعد، ويجب التأكيد هنا على



أهمية المعلومات وضرورة الحفاظ عليها من العبث المقصود وغير المقصود، حيث أصبحت المعلومات المقوم الأساسي لبقاء المنظمات واستمرارها، ويجب اتخاذ الإجراءات والتدابير لحماية النظام وكافة المعلومات المرتبطة به، حيث لاحظنا اهتمام المنظمات بتوفير كافة متطلبات تأمين الحماية للمعلومات من إجراءات وقوانين وأجهزة وبرمجيات، مع ضرورة التأكيد على الاستمرار في هذا المنحى وتعزيزه.

**5.** تقيس العبارات (من 23 إلى 27) بُعد التكلفة الاقتصادية للنظام وهو أحد أبعاد نظام معلومات الإنتاج حيث يلاحظ ارتفاع المتوسط الحسابي للعبارات عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط)، وبشكل عام يلاحظ أنّ الإجابات عن بعد قدرة النظام على توفير الأمن تزيد عن الدرجة المتوسطة وتقل عن الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط). حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لقدرة النظام على توفير الأمن (3.896) بانحراف معياري (0.618). أي أنّ نظام الإنتاج المستخدم يساعد في تقوية الوضع التنافسي للمنظمة من خلال خفض التكاليف بدرجة متوسطة لهذا البعد. وبالنظر إلى بعد التكلفة الاقتصادية للنظام بشكل عام نجد أنّ منظمات الصناعات الغذائية وعلى الرغم من إدراكها لأهمية النظام إلا أنها لا تزال بحاجة إلى خطوات جريئة فيما يخص زيادة الإنفاق على النظام أو تطبيقه حتى وهذا لتكلفته المرتفعة.

**6.** تقيس العبارات (من 28 إلى 37) بُعد ملائمة المنتج لمتطلبات العملاء وهو أحد أبعاد جودة المنتج حيث يلاحظ انخفاض المتوسط الحسابي للعبارات (32، 33، 35) عن الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط) وارتفاع المتوسط الحسابي لباقي العبارات عن الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط) وبشكل عام يلاحظ أنّ اهتمام المنظمات ببعد ملائمة المنتج لمتطلبات العملاء يزيد عن الدرجة العالية. حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لملائمة المنتج لمتطلبات العملاء (4.068) بانحراف معياري (0.738) مما يعني أنّ هناك اهتمام بدرجة عالية بهذا البعد.

**7.** تقيس العبارات (من 38 إلى 42) بُعد الشكل الجمالي وهو أحد أبعاد جودة المنتج حيث يلاحظ ارتفاع جميع العبارات عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) واقترب العبارات من الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط)، وارتفاع العبارتين (40 و 41) عن الدرجة العالية (أربع نقاط)، وبشكل عام يلاحظ أنّ اهتمام المنظمات بالشكل الجمالي يزيد عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) ولكنها تقترب بشكل كبير للدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط). حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي للشكل الجمالي للمنتج (3.996) بانحراف معياري (0.874) مما يعني أنّ هناك اهتمام لا بأس به بالشكل الجمالي للمنتج بالمنظمات.

**8.** تقيس العبارات (من 43 إلى 49) بُعد تكلفة تطوير المنتج وهو أحد أبعاد جودة المنتج حيث يلاحظ ارتفاع جميع العبارات عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) واقترب العبارة (48) من الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط)، وبشكل عام يلاحظ أنّ اهتمام المنظمات بتطوير منتجاتها يزيد عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط). حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لتكلفة تطوير المنتج (3.638) بانحراف معياري (0.663) مما يعني أنّ هناك اهتمام بدرجة متوسطة بهذا البعد نظرا لارتفاع تكاليف تطوير المنتج.

**9.** تقيس العبارات (من 50 إلى 56) بُعد زمن ابتكار وتطوير المنتج وهو أحد أبعاد جودة المنتج حيث يلاحظ ارتفاع جميع العبارات عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) واقترب العبارة (51) من الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط)، وبشكل عام يلاحظ أنّ زمن تطوير منتجات المنظمات يزيد عن الدرجة المتوسطة

للمقياس (ثلاث نقاط). حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لزمين ابتكار وتطوير المنتج (3.6095) بانحراف معياري (0.75541) مما يعني أنّ زمن تطوير المنتجات كان بدرجة متوسطة لهذا البعد.

**10.** تقبس العبارات (من 57 إلى 63) بُعد خدمات ما بعد البيع وهو أحد أبعاد جودة المنتج حيث يلاحظ ارتفاع العبارات (58، 60، 62، 61) عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط) وارتفاع العبارات (57، 59، 63) عن الدرجة العالية للمقياس (أربع نقاط)، وبشكل عام يلاحظ أنّ اهتمام المنظمات بخدمات ما بعد البيع يزيد عن الدرجة المتوسطة للمقياس (ثلاث نقاط). حيث بلغ الوسط الحسابي للمقياس الكلي لخدمات ما بعد البيع (3.883) بانحراف معياري (0.781) مما يعني أنّ هناك اهتمام لا بأس به بخدمات ما بعد البيع بمنظمات الصناعات الغذائية.

**2-1 اختبار الفرضية الرئيسية:** للإجابة على المشكلة المطروحة انطلقت هذه الدراسة من الفرضية الرئيسية التالية:

هناك أثر ذو دلالة إحصائية لنظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج في بعض منظمات القطاع الصناعي.  
 ▪ اختبار صلاحية النموذج وقدرته التفسيرية: لقد تم اختبار صلاحية نموذج العلاقة التأثيرية لنظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج من خلال تحليل التباين بين هذه المتغيرات، كما هو موضح بالجدول التالي:

النموذج	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (R <sup>2</sup> )	معامل التحديد المعدل	الخطأ المعياري للتقدير	قيمة F)	مستوى الدلالة Sig	درجات الحرية df
المتغير المستقل X	.705	.497	.489	.443	57.376	.000	59

يتضح من الجدول أعلاه أنّ هذا النموذج يتمتع بالصلاحية في اختبار العلاقة التأثيرية في تحسين جودة المنتج، حيث بلغت قيمة F (57.376) بمستوى معنوية (0.00) وهي أقل من (0.05) مما يعني أنّ هذا النموذج بمتغيراته المستقلة صالح للتنبؤ بقيم المتغير التابع.

ويبين الجدول أيضاً أنّ معامل الارتباط بين المتغير المستقل (نظام معلومات الإنتاج) والمتغير التابع (تحسين جودة المنتج) بلغ (0.705) وأنّ معامل التحديد بلغ (0.497) وهذا يعني أنّ نظام معلومات الإنتاج يفسر ما مقداره (49.7%) من التحسن الحاصل في جودة المنتج المتغير التابع، وهي قوة تفسيرية جيدة، تدل على أثر تطبيق نظام معلومات الإنتاج على مستوى منظمات الصناعات الغذائية في تحسين جودة المنتج، وأنّ نسبة (50.3%) ترجع إلى متغيرات أخرى لم تكن موضع الدراسة.

▪ نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير نظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج:

النموذج	المعاملات غير المعيارية Unstandardized Coefficients	المعاملات المعيارية Standardized	مستوى الدلالة	الدلالة

الاحصائية	Sig	T	Coefficients			Model
			Beta	Std. Error	B معاملات المتغيرات	
	.080	1.78		.415	.738	الثابت
معنوي	.000	7.575	.705	.110	.835	نظام معلومات الإنتاج

يتضح من الجدول السابق أنّ T المحسوبة (7.575) أكبر من T الجدولية (1.96) وأن مستوى المعنوية أقل من (0.050) وبالتالي فإنّ نظام معلومات الإنتاج (X) يؤثر طردياً في تحسين جودة المنتج، مما يقتضي قبول الفرضية الرئيسية والتي تنص على أنه: **يؤثر تطبيق نظام معلومات الإنتاج على مستوى منظمات الصناعات الغذائية في تحسين جودة المنتج.** حيث يشرح نموذج الاختدار (49.7%) من الاختلافات في تحسين جودة المنتج.

ومن خلال الجدول التالي سيتم عرض تأثير النموذج بالتفصيل (رضا مستخدم النظام، تحقيق أهداف المنظمة، مواكبة النظام التطورات المستجدة، توفير الأمن للمعلومات، التكلفة الاقتصادية للنظام) على تحسين جودة المنتج.

- بالنسبة رضا مستخدم النظام: يتضح من الجدول السابق أنّ T المحسوبة (0.459) أقل من T الجدولية (1.96) وأن مستوى المعنوية أكبر من (0.050) وبالتالي فإنّ رضا مستخدم النظام (X1) لا يؤثر في تحسين جودة المنتج عند مستوى معنوية (0.648).

- بالنسبة لتحقيق النظام لأهداف المنظمة: ويتضح من الجدول أيضاً أنّ T المحسوبة (5.456) أكبر من T الجدولية (1.96) وأن مستوى المعنوية أقل من (0.050) وبالتالي فإنّ تحقيق أهداف المنظمة (X2) يؤثر طردياً في تحسين جودة المنتج عند مستوى معنوية (0.000).

- بالنسبة لمواكبة النظام للتطورات المستجدة: ويتضح من الجدول أيضاً أنّ T المحسوبة (-0.266) وهي سالبة، وبالتالي فإنّ مواكبة النظام التطورات المستجدة (X3) يؤثر سلبياً في تحسين جودة المنتج عند مستوى معنوية (0.792).

- بالنسبة لتوفير الأمن للمعلومات: ويتضح من الجدول أيضاً أنّ T المحسوبة (1.970) أكبر من T الجدولية (1.96) وبالتالي فإنّ توفير الأمن للمعلومات (X4) يؤثر طردياً في تحسين جودة المنتج عند مستوى معنوية (0.054).

- بالنسبة للتكلفة الاقتصادية للنظام: يتضح من الجدول السابق أنّ T المحسوبة (0.439) أقل من T الجدولية (1.96) وأن مستوى المعنوية أكبر من (0.050) وبالتالي فإنّ التكلفة الاقتصادية للنظام (X5) لا تؤثر في تحسين جودة المنتج عند مستوى معنوية (0.779).

والجدير بالإيماء أنه نظراً للمساحة المخصصة للورقة البحثية لم يتمكن الباحثان من تحليل الفرضيات الفرعية.

#### الخاتمة

توصلت الدراسة إلى ارتفاع مستوى تأثير نظام معلومات الإنتاج في تحسين جودة المنتج على مستوى منظمات عينة الدراسة، وبدرجة مرتفعة بلغ وسطها الحسابي (3.72) وكانت درجة توافر متغيراته الفرعية كما يلي:

- يوفر نظام المعلومات الإنتاجي معلومات سهلة الاستخدام، الأمر الذي حقق رضا المستخدم عن مخرجات هذا النظام، وعن القائمين عليه، وبالتالي رضاه عن نظام معلومات الإنتاج نفسه؛ وقد بلغ متوسط درجة الرضا قيمة (3.61) وانحراف معياري (0.678).

- يساهم نظام معلومات الإنتاج في تحقيق الأهداف العامة للمنظمات عينة الدراسة بدرجة مرتفعة بلغت (3.79) بانحراف معياري (0.755).

- إن تصميم نظام المعلومات وبناءه واستخدامه كان مجدياً من الناحية الاقتصادية فالفوائد التي حققها هذا النظام كان أكبر مما أنفق على النظام من أموال، وقد بلغ الوسط الحسابي (3.89) بانحراف معياري (0.618).

- يؤثر تطبيق نظام معلومات الإنتاج على مستوى منظمات الصناعات الغذائية في تحسين جودة المنتج، حيث فسر ما نسبته (49.7%) من التباين في المتغير التابع وأن معامل الارتباط بينها بلغ (0.70)، وتبين نتائج الدراسة الميدانية درجة الأثر لنظام معلومات الإنتاج كما يلي:

- يؤثر تطبيق نظام معلومات الإنتاج على ملاءمة المنتج لمتطلبات العملاء على مستوى منظمات الصناعات الغذائية عينة الدراسة حيث فسر ما نسبته (28.1%) من التباين في ملاءمة المنتج لمتطلبات العملاء، وظهر ذلك من خلال منتجات المنظمات التي تلقى إقبالا من المستهلكين حيث لاحظنا ومن خلال الزيارات الميدانية اهتمام المنظمات بملاءمة المنتج لمتطلبات المستهلك مع مراعاة السعر لأنه المعيار الأهم لدى المستهلك السوري.

- من خلال الزيارات الميدانية تبين قلة وضعف الخطط المستقبلية لتطبيق نظام معلومات الإنتاج ككل، أو أحد تطبيقاته (MRP, JIT, ....) باستثناء بعضها، وذلك للتفكير السائد وهو أن النظام يكلف الكثير وليسوا بحاجة إليه، وهذا دليل على عدم وعيهم بضرورة نظم المعلومات خاصة لمواجهة التغيرات والتطورات المحيطة، ولواجهة المنافسة، باعتبار نظام معلومات الإنتاج أداة استراتيجية لتطوير واستغلال الموارد استغلالاً عقلانياً وفعالاً.

وفيما يلي تقدم مجموعة من الاقتراحات التي نعتقد أنه سيكون لها تأثيراً إيجابياً في تحسين جودة المنتج في المنظمات محل الدراسة، وهي كما يلي:

- القيام بدراسات مستفوضة تركز على آليات بناء وتصميم وتحليل نظام المعلومات قبل تطبيقه بشكل كامل على مستوى المنظمات محل الدراسة، بحيث يجرى التركيز على جميع عناصره وكافة جوانبه الإدارية، العملية، والفنية داخل المنظمة حتى وإن تم التطبيق تدريجياً، إلا أنه لا بد أن يكون مخطط له لينتهي بنموذج شامل منظم وذلك لتحقيق نتائج المستهدفة.

- إعطاء دور أكبر للعنصر البشري، فالمرأة عنصر فعال ولديه أفكار إبداعية يجب استغلالها خاصة في مجال التصميم الخارجي للمنتج ومذاقه؛ خاصة وأنها مستهلك جيد للمنتجات الغذائية في المجتمع، وهي المشتري الأساسي للمنتجات الغذائية التي يحتاجها كل منزل.

- إعطاء أهمية للتوثيق والأرشفة الالكترونية وجميع الأنشطة والعمليات الإنتاجية، وتجاوز مرحلة الاعتماد على السجلات والأوراق التي تجهز يدوياً.

- القيام بدورات تكوينية للعامل في مجال استخدام الحاسوب وتطبيقات نظام معلومات الإنتاج على مستوى المنظمات عينة الدراسة.

- التطوير الفني والتقني لنظام معلومات الإنتاج المستخدم بكافة تطبيقاته بما يؤدي إلى تحسين جودة المنتجات مع التركيز على التطوير الدائم لطرق الإنتاج وتصميم ومنتجات المنظمات محل الدراسة.

- استخدام نظام الحوافر للعاملين (مادية ومعنوية) بما يشجعهم على المساهمة في تحسين جودة المنتجات وذلك عن طريق إعطائهم الفرصة للإبداع، وابتكار أساليب جديدة نابعة من خبرتهم المهنية على مستوى المنظمات عينة الدراسة.

<sup>1</sup> زغنين عبد السلام مفتاح، " قياس كفاءة نظم معلومات الإنتاج بالشركة الليبية للحديد الصلب ". رسالة ماجستير غير منشورة، أكاديمية الدراسات العليا، الجمهورية الليبية، 2006.

<sup>2</sup> 4<sup>ème</sup> ed, Reix, Robert, Système d' Information et Management des Organisations Vuibert, Paris, 2002.

<sup>3</sup> السمرائي محمدي، إدارة الجودة الشاملة في القطاعين الإنتاجي والحديدي، دار الجريد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن. 2007.

<sup>4</sup> الحضي، خالد بن سعد، إدارة الجودة الشاملة، الطبعة الأولى، دار الأصحاب للنشر والتوزيع، الرياض، 2005.

<sup>5</sup> عدمان مريزق، " واقع جودة الخدمات في المؤسسات الصحية العمومية "دراسة حالة المؤسسات الصحية بالجزائر العاصمة"، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، الجزائر، 2008.

<sup>6</sup> الرشدني احمد عبد الله، " استخدام إدارة الجودة الشاملة في تحسين مستوى جودة الخدمة التعليمية في الجامعات المنجية"، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، الجزائر، 2005.