

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإقلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات
الناشئة بالجزائر - عرض تجارب دولية -

**Waqf sector and the requirements for achieving economic take-off
entrepreneurial of Startup ecosystem in Algeria under the
- presenting international experiences-**

باشا مجدة¹، بوحرب حكيم²

1 جامعة لونييسي علي البلدية 02 (الجزائر)، madjdabacha51ena@gmail.com

2 جامعة لونييسي علي البلدية 02 (الجزائر) h.bouharb@univ-blida2.dz

تاريخ النشر: 2023/12/ 01

تاريخ القبول: 2023/11/ 30

تاريخ الاستلام: 2023/11/ 14

الملخص: يعد قطاع الوقف من أهم الآليات والبدائل الثابتة لمواجهة مختلف التحديات التي تواجه اقتصاد الدول، وعلى ضوء الإصلاحات الاقتصادية التي تسعى لها الجزائر، ولعل أهمها الاتجاه نحو اقتصاد المعرفة القائم على المؤسسات الناشئة والتكنولوجيا وضرورة تعزيز التنوع الاقتصادي، يسعى الباحثان من خلال هذه الدراسة وعلى خطى استراتيجية الجزائر في الابتعاد عن الاقتصاد الطاقوي نحو اقتصاد المعرفة، حيث تم الإشارة إلى ضرورة تفعيل دور قطاع الوقف لمواكبة هذا التوجه من خلال دراسة مجموعة تجارب دول. **الكلمات المفتاحية:** قطاع الوقف، المؤسسات الناشئة، الاستثمار.

تصنيف JEL: O18؛ L22؛ F2.

Abstract: Waqf sector is one of the most important mechanisms and stable alternatives to confront the various challenges facing the countries' economies, in light of the economic reforms that Algeria is seeking, perhaps the most important of which is the trend towards a knowledge economy based on startup and technology and the necessity of promoting economic diversification, through this study, the researchers seek, following in the

footsteps of Algeria's strategy to move away from the energy economy, It was pointed out that the role of the Waqf sector should be activated to keep pace with this trend through the study of the group of countries' experiences.

Keywords: Waqf sector; start up; investment.

Jel Classification Codes: L22, O18, F2.

1- مقدمة:

يلعب الوقف دورا تاريخيا في تغطية غالبية احتياجات الأمة من كافة نواحي الحياة، فهو جزء مهم من ثروة المجتمع الإسلامي، يمكن أن يوظف لما يخفف العبء عن موازنة الدولة في تقديم الخدمات التعليمية والاجتماعية والصحية وحتى خدمات البنية التحتية، ولتنمية الأصول الوقفية لمواجهة الالتزامات الاجتماعية والإنسانية المتزايدة، وبسبب النجاح الذي أحرزته الأداة التمويلية رأس المال المخاطر في مجال تمويل المشاريع الريادية والتكنولوجيا المتطورة كالمؤسسات الناشئة وجب التوجه نحو هذه الأداة التمويلية للنهوض بقطاع الوقف وتحقيق دوره كقطاع ثالث مهم.

الجزائر اليوم في أشد الحاجة إلى إحياء دور الوقف في تخفيف الكثير من الأعباء في ظل تزايد الطلب عن الخدمات العامة وتناقص إيرادات ميزانية الدولة وتفعيل إسهاماته في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية، بالموازاة مع توجيهها نحو اقتصاد المعرفة.

1-1- إشكالية الدراسة: فمن خلال هاته الدراسة سنحاول الإجابة عن الإشكالية التالية:

- ماهي متطلبات القطاع الوقفي في تحقيق الإقلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة؟

1-2- أسئلة الدراسة:

- ما هو واقع قطاع الوقف بالجزائر وماهي الصعوبات التي تواجهه؟

- ماهي آليات الدولة الجزائرية في ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة؟

- كيف يتم الاستثمار في قطاع الوقف من خلال ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة؟

1-3- فرضيات الدراسة:

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإفلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب-
- يمكن القول أن الوقف تعرض للإهمال فترة من الزمن، ثم بدأ الاهتمام الفعلي به بإصدار قانون الوقف، وما ترتب عنه من صدور قوانين تتضمن الصيغ الوقفية الحديثة التي تتماشى مع تنميته وتطويره، وكيفيات استغلال الأملاك الوقفية؛

- تسعى الجزائر حاليا إلى تحقيق ريادة النظام البيئي الذي يساعد على خلق المؤسسات الناشئة؛
- إن نمو الأصول المالية للوقف يتحقق من خلال الاستثمار في رأس مال المخاطر.

1-4-4- أهمية الدراسة: تكمن أهمية الدراسة في البحث عن آليات النهوض بالاقتصاد الجزائري من خلال قطاع الوقف في ظل الاقتصاد الريعي القائم على الاستراتيجية الاستنزافية للثروة البترولية والغازية، خاصة أن الجزائر حاليا تسعى إلى تنويع اقتصادها في ظل محدودية الموارد الطاقوية نحو اقتصاد المعرفة القائم على المؤسسات الناشئة والتكنولوجيا.

1-5- أهداف الدراسة: تهدف هذه الدراسة إلى:

- إبراز دور الوقف في تحقيق أهداف التنمية الشاملة؛
- تبيان الصعوبات التي تواجه قطاع الوقف بالجزائر؛

- الإشارة إلى فرصة النهوض بالقطاع الوقفي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة بالجزائر.

1-6- المنهج المتبع: من خلال إشكالتنا المطروحة، اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي، حيث تم وصف وتحليل دور المؤسسات الناشئة في النهوض بقطاع الوقف، باعتماد أدوات البحث تحليل محتوى (كتب، قوانين، مراسيم، مقالات.. إلخ) في الإطار النظري لمتغيري الدراسة، واعتماد الملاحظة في الإطار التطبيقي للدراسة عن طريق إجراء دراسة لمجموعة تجارب دول استثمرت في أوقافها للنهوض باقتصادها.

2- التأسيس النظري لمتغيرات الدراسة: سوف نتطرق من خلال هذا العنصر إلى تحديد الإطار النظري والقانوني لكل من الوقف والمؤسسات الناشئة.

2-1- الوقف وأساسه التشريعي:

-تعريف الوقف: من خلال تحديد التعريف الاصطلاحي واللغوي

1- من الناحية اللغوية: ينظر للوقف على أنه الموقوف تسمية بالمصدر، وجمعه أوقاف (جمال، 2012، صفحة 13) وهو الحبس والمنع (الأحمدي، 2021، صفحة 19).

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإفلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب-

2- من الناحية الاصطلاحية: يقصد بالوقف إخراج الشيء عن تصرف صاحبه وتخصيص منفعه للموقوف عليهم، فالمال الموقوف هو مال يدار لمصلحة الجهة المنتفعة سواء كانت جهة خيرية أو اجتماعية (رمضاني، 2021، صفحة 135).

-الوقف الرقمي: هو كل حق معنوي وقف بصيغة رقمية عبر وسيط مناسب، للإفادة منه أو من ريعه (الشايح، 2017، صفحة 34).

-وقف المخاطر (وقف المغامر): يعد الوقف المخاطر من الأدوات الاستثمارية التي تستخدم في تصنيع براءات الاختراع أو تجسيد أفكار جديدة خاصة في مجال البرمجيات والتكنولوجيات الجديدة المتطورة، وقد ثار حولها نقاش طويل في العقدين الأخيرين في الفضاء الغربي الذي نشأت فيه بمسمى "الوقف المغامر" venture philanthropy (منصوري، 2011، صفحة 11).

-الوقف الريادي: هذا المصطلح لا يحظى بإجماع المفكرين في هذا المجال ومن الناحية الأكاديمية، حيث تشير عبارة الريادية في الوقف إلى عملية تطوير مستمر في أصل الوقف وريعه لإحداث إضافة مبتكرة (الصلاحات، 2020، صفحة 86).

-الصناديق الوقفية: أوعية تجتمع فيها الأموال المخصصة للوقف دون النظر إلى مقدار قيمتها سواء كانت صغيرة أو كبيرة، ويتم تجميعها عن طريق التبرعات ومن ثم استثمارها وصرف ريعها في وجوه خيرية محددة للجهة المعلن عنها مسبقا، والتي تم التبرع لصالحها (حبيبة، الصناديق الوقفية كآلية من آليات تحقيق التنمية المستدامة، 2019، صفحة 85).

2-1-2- الأساس التشريعي للوقف في الجزائر: سيتم التطرق إلى تحديد مفهومه وأنواعه من خلال - المفهوم القانوني للوقف: حسب القانون رقم 91-10 الذي يتعلق بالأوقاف المعدل والمتمم نصت المادة 03 منه أن: الوقف هو حبس العين عن التملك على وجه التأييد والتصدق بالمنفعة على الفقراء أو على وجه البر والخير ونصت المادة 04: الوقف عقد التزام تبرع صادر عن إرادة منفردة (القانون رقم 91-10 المتعلق بالأوقاف المعدل والمتمم، 1991، صفحة 690).

-أنواع الوقف في القانون الجزائري: حسب المادة 6 من القانون الوقف نوعان عام وخاص

1-الوقف العام: نصت المادة 3 من القانون رقم 10-02 هو ما حبس على جهات خيرية من وقت إنشائه، ويخصص ريعه للمساهمة.

2-الوقف الخاص: وهو ما يجسه الواقف على عقبه من الذكور والإناث أو على أشخاص معينين ثم يؤول إلى الجهة التي يعينها الواقف، بعد انقطاع الموقوف عليهم. (القانون رقم 10-91 المتعلق بالأوقاف المعدل والمتمم، 1991، صفحة 690).

- **أركان الوقف في القانون الجزائري:** نصت المادة من القانون 10-91 على أركان الوقف، وتمثلت في: الواقف، محل الوقف، صيغة الوقف، الموقوف عليه.

-**الواقف:** حسب المادة 10 يشترط في الواقف لكي يكون وقفه صحيحا (القانون رقم 91-10 المتعلق بالأوقاف المعدل والمتمم، 1991، صفحة 691):

أ- أن مالكا للعين المراد وقفها ملكا مطلقا؛

ب- أن يكون الواقف ممن يصح تصرفه في ماله غير محجور عليه لسفه أو دين.

- **محل الوقف:** حسب المادة 11 يكون محل الوقف عقارا أو منقولا أو منفعة، ويجب أن يكون معلوما ومشروعا (القانون رقم 10-91 المتعلق بالأوقاف المعدل والمتمم، 1991، صفحة 691)

- **صيغة الوقف:** نصت المادة 12: تكون صيغة الوقف باللفظ أو الكتابة أو الإشارة حسب الكيفيات التي تحدد عن طريق التنظيم (القانون رقم 10-91 المتعلق بالأوقاف المعدل والمتمم، 1991، صفحة 691).

- **الموقوف عليه:** نصت المادة 5 من القانون رقم 10-02 المعدل والمتمم لأحكام القانون رقم 91-10: هو شخص معنوي لا يشوبه ما يخالف الشريعة الإسلامية (مادة5القانون رقم 10-02، 2002، صفحة 4).

2-2- المؤسسات الناشئة وأساسها القانوني:

-**مفهوم مؤسسات الناشئة:** من خلال تحديد تعريفها وصيغ تمويلها الإسلامية.

1- المفهوم الاصطلاحي للمؤسسات الناشئة: **start up** مصطلح انجليزي مصدره الولايات المتحدة الأمريكية (البلد الأم للمؤسسات الناشئة) (Mellal, 2017, p. 36)، ينقسم مصطلح **startup** في اللغة الإنجليزية إلى: "Start" أي الانطلاق و"up" النمو القوي أما في اللغة الفرنسية فهي "**jeune entreprise innovante**" أي مؤسسة شابة مبتكرة والتي تنشط بالأساس في قطاع التكنولوجيا (رقامي، 2021، صفحة 725).

2- الصيغ التمويلية الإسلامية للمؤسسات الناشئة: يتم وفق (الهش، 2021، صفحة 30):

- التمويل الذي يقوم على البيوع مثل المراجعة والسلم والإستصناع؛
- التمويل الذي يقوم على الإجارة مثل الإجارة المنتهية بالتملك؛
- التمويل الذي يقوم على المضاربة والمشاركة؛
- التمويل الذي يقوم على عقود التبرع مثل القرض الحسن والوقف والزكاة والوصية والهبة؛
- التمويل الذي يقوم على العقود الزراعية: مثل المزارعة والمساقاة.

- الأساس التشريعي للمؤسسات الناشئة بالجزائر:

نصت المادة 11 من المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المعدل والمتمم الذي يتضمن إنشاء لجنة وطنية لمنح علامة "مؤسسة ناشئة" ومشروع مبتكر" و "حاضنة أعمال" تعتبر "مؤسسة ناشئة" كل مؤسسة خاضعة للقانون الجزائري، وتحترم المعايير الأتية (المادة 11 المرسوم التنفيذي رقم 20-254، 2020، صفحة 11):

- يجب ألا يتجاوز عمر المؤسسة ثماني (8) سنوات؛
- يجب ألا يتجاوز رقم الأعمال السنوي المبلغ الذي تحدده اللجنة؛
- أن يكون رأس مال الشركة مملوكا بنسبة 50% على الأقل، من قبل أشخاص طبيعيين أو صناديق استثمار معتمدة أو من طرف مؤسسات أخرى حاصلة على علامة "مؤسسة ناشئة"؛
- يجب أن تكون إمكانيات نمو المؤسسة كبيرة بما فيه الكفاية؛
- يجب ألا يتجاوز عدد العمال 250؛

- يجب على المؤسسة أن تقترح ابتكارا في منتجاتها و/ أو خدماتها و/ أو نموذج تنظيمها (المادة 7 المرسوم التنفيذي رقم 21-422، 2021، صفحة 7).

3- الإطار التطبيقي للدراسة: سيتم التطرق إلى واقع متغيري الدراسة بالجزائر وتحديد أثر متغير المؤسسات الناشئة على متغير الوقف من خلال عرض نماذج دولية.

3-1- محاولة تقديم واقع قطاع الوقف بالجزائر: من خلال التطرق إلى تحديد الإحصائيات الخاصة به

- حوصلة وأصناف قطاع الوقف بالجزائر: بلغ عدد الأملاك الوقفية في الجزائر 14696 ملك وقفي موزعة عبر 48 ولاية، تحتل ولاية الجزائر المرتبة الأولى ب 2269 ملك وقفي تليها ولاية تلمسان ب 1088 ملك وقفي ثم ولاية سطيف ب 850 ملك وقفي، تصنف الأملاك الوقفية بالجزائر إلى: (محلات، سكنات، أراضي، اشجار، بساتين، واحات، مكاتب، مكاتب، حظائر، قاعات، مدارس قرآنية، كنائس، مرائب، مستودعات، شاحنات، أضرحة، نوادي، وكالات، ملحقات، ينايع مائية) (الموقع الرسمي لوزارة الشؤون الدينية والأوقاف للإطلاع).

-**صندوق الوقف بالجزائر:** تعد سنة 1998 بداية إنشاء صندوق وقفي بالجزائر وذلك من خلال:

1-إنشاء صندوق المركزي للأملاك الوقفية: حسب المادة 35 من المرسوم التنفيذي 98-381 الذي يحدد شروط إدارة الاملاك الوقفية وحمائتها وكيفيات ذلك، يقصد بهذا الصندوق الحساب الخاص بالأموال الوقفية، وتحول الأموال التابعة للوقف إلى هذا الصندوق (المادة 35 المرسوم التنفيذي رقم 98-381 الذي يحدد شروط إدارة الأملاك الوقفية، 1998، صفحة 20).

2-مميزات إنشاء صندوق المركزي للأملاك الوقفية بالجزائر: تميز الصندوق المركزي للأملاك الوقفية

بالجزائر ب (المواد من 3 إلى 5 القرار الوزاري المتضمن إنشاء صندوق مركزي للأملاك الوقفية ، 1999):

-حساب مالي يفتح على المستوى المركزي في إحدى المؤسسات المالية بمقرر من الوزير المكلف بالمالية؛

-يتولى العمليات المالية لهذا الحساب أمر بالصرف وأمين حساب؛

-تصب في الحساب المركزي للأملاك الإيرادات والموارد الوقفية المحصلة على مستوى نظارات الشؤون

الدينية بالولايات.

3-موارد الوقف وفق القانون الجزائري: تعتبر من إيرادات الاوقاف العامة على ما يأتي (القرار الذي يحدد كينيات ضبط الإيرادات والنفقات الخاصة بالأموال الوقفية ، 2000، صفحة 29):

- العائدات الناتجة عن رعاية الاملاك الوقفية وإيجارها؛
 - الهبات والوصايا المقدمة لدعم الاوقاف؛ وكذا القروض الحسنة المحتملة المخصصة لاستثمار الاملاك الوقفية وتنميتها؛
 - أموال التبرعات الممنوحة لبناء المساجد والمشاريع الدينية وكذا الأرصدة الآيلة إلى السلطة المكلفة بالأوقاف عند حل الجمعيات الدينية المسجدية أو انتهاء المهمة التي أنشئت من اجلها.
- الديوان الوطني للأوقاف والزكاة** كاتجاه حديث لإدارة الاوقاف بالجزائر: هو أداة في مجال تسيير الاملاك الوقفية العامة واستغلالها وتنميتها واستثمارها طبقا لإدارة الواقف ولأحكام الشريعة الإسلامية ومقاصدها وللتشريع والتنظيم المعمول بهما (مادة 6من المرسوم التنفيذي رقم 21-179 المتعلق بإنشاء الديوان الوطني للأوقاف والزكاة ، 2021، صفحة 16).
- معيقات الوقف في الجزائر**: يواجه الاستثمار الوقفي في الجزائر عدة صعوبات نذكر منها ما يلي (شعبان، 2021، الصفحات 218-217):
- صعوبة حصر الممتلكات الوقفية ذلك أن جزء من هذه الأوقاف قد ضم من عهد الاحتلال الفرنسي إلى أملاك الدولة أو الخواص في ظل غياب الوثائق؛
 - إن جزءا كبيرا من هذه الأوقاف أمم في إطار الثورة الزراعية في عام 1981وعلى الرغم من التراجع عن مبدأ التأميم فإن عملية الاسترجاع تتطلب وقتا طويلا يؤدي إلى تدهور هذه الأراضي، فضلا عن عدم وضوح صيغ استثمار الأراضي الزراعية بما يتلاءم مع منطق الشريعة والأعراف الزراعية الجزائرية؛
 - محدودية الصيغ التي يتبعها القانون لاستغلال ممتلكات الأوقاف، ذلك أن القانون لا يسمح إلا بصيغة الإيجار عن طريق المزاد أو التراضي، مع التنصيص على أن مدة الإيجار محدودة؛
 - إن ممتلكات الأوقاف الحالية صعبة الاستغلال ذلك أن عددا كبيرا منها هو محل نزاع ؛
 - ضعف الادخار المحلي، وغياب الثقافة الاستثمارية لدى المجتمع الجزائري، الأمر الذي يجعل البحث عن

التحولات لصالح استغلال ممتلكات الوقف يصطدم بمثال هذه الحقيقية؛

-افتقار المنظومة البنكية الجزائرية إلى بنوك إسلامية تجعل مع أولوياتها واهتماماتها استثمار أموالها في مجال الأوقاف، فالجزائر تعرف بنكين إسلاميين محدودي الاستثمار.

3-2- محاولة تقديم واقع المؤسسات الناشئة بالجزائر: سعت الجزائر إلى توفير جملة من الآليات

التي تساعد على تحقيق ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة وهي كالتالي:

-أليات الدولة الجزائرية في ترقية النظام البيئي للمؤسسات الناشئة:

1-استحداث وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة: قبل مارس 2023

كانت عبارة عن وزارة منتدبة لدى مصالح الوزير الأول مكلفة باقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة، ل يتم ترقيتها إلى وزارة ألحقت بها حقيبة المؤسسات المصغرة وفق المراسيم التنفيذية (المراسيم التنفيذية رقم 23-108 و 23-107 اللذان يتضمنان تنظيم الإدارة المركزية وصلاحيات وزير إقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة، 2023، صفحة 14 و16).

2-إنشاء هيئات تحت وصاية وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة:

أ-مؤسسة الترقية وتسيير هياكل دعم المؤسسات الناشئة (ألجيريا فانتور): مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري تسمى "مؤسسة ترقية وتسيير هياكل دعم المؤسسات الناشئة " تحمل التسمية المختصرة (ألجيريا فانتور) فهي أداة لتنفيذ السياسة الوطنية لترقية وتسيير هياكل دعم المؤسسات الناشئة، لاسيما منها الحاضنات والمسرعات وتطوير الابتكار (المرسوم التنفيذي رقم 20-356 يتضمن إنشاء مؤسسة ترقية وتسيير هياكل دعم المؤسسات الناشئة ، 2020، صفحة 9).

ب-الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي: هذه الوكالة ترمي إلى الإسهام في ضبط نشاطات اقتصادية جديدة

لاسيما في مجال الرقمنة وتنمية روح المقاولاتية من خلال تسهيل ولوج الشباب إلى التشغيل الذاتي والتشجيع على إدماجهم في الاقتصاد الرسمي (الموقع الرسمي لمصالح الوزير الأول) يحدد تنظيم الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي (المرسوم التنفيذي رقم 23-196 الذي يحدد تنظيم الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي وسيرها ، 2023، صفحة 7).

3- إسناد الهيئات الأخرى تحت وصاية وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة:

أ-الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية: نشأت تحت تسمية الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب (المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المعدل والمتمم الذي يتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي، 1996، صفحة 12)، تحت وصاية وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة (المرسوم التنفيذي رقم 22-355 يتضمن اسناد إلى وزارة إقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة سلطة الوصاية على الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ، صفحة 5)

ب-الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر: نشأت الوكالة بموجب (المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض، 2004، صفحة 8) ويمنح القرض المصغر لفئات المواطنين ذوي الدخل الضعيف وغير مستقر والمنتظم (مادة 2 المرسوم الرئاسي 11-133 المتعلق بجهاز القرض المصغر، 2011، صفحة 8) تحت وصاية وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة (المرسوم التنفيذي رقم 22-354 يسند إلى وزارة إقتصاد المعرفة سلطة الوصاية على الوكالة لتسيير القرض المصغر ، 2022، صفحة 8).

ج-صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع: يعد الصندوق تحت وصاية وزير اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة (المرسوم التنفيذي رقم 22-356، 2022، صفحة 6).

-الآليات الأخرى في ترقية النظام البيئي للمؤسسات الناشئة بالجزائر:

1-إنشاء اللجنة الوطنية لمنح علامة مؤسسة ناشئة: تم إنشاء لجنة وطنية لمنح علامة مؤسسة " ناشئة " و"مشروع مبتكر" و"حاضنة أعمال" تدعى في صلب النص " اللجنة الوطنية " (المادة الأولى المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المتضمن إنشاء اللجنة الوطنية لمنح علامة مؤسسة ناشئة، 2020، صفحة 10)، يحدد مقر اللجنة الوطنية في مدينة الجزائر (المرسوم التنفيذي رقم 21-422، 2021، صفحة 6)

2-وضع صندوق لدعم وتطوير المنظومة الاقتصادية للمؤسسات الناشئة: عبارة عن حساب التخصيص الخاص رقم 150-302 " صندوق دعم وتطوير المنظومة الاقتصادية للمؤسسات الناشئة،

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإفلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب-
الآمر بالصرف لهذا الحساب وزير اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة (مادة 2 المرسوم التنفيذي رقم رقم 21-303 المعدل والمتمم الذي يحدد كفاءات تسيير حساب التخصيص الخاص رقم 150-302، 2021، صفحة 11).

3-صندوق المؤسسات الناشئة الجزائري: هو نتاج تعاوني بين وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة والبنوك العمومية الستة هو مؤسسة عامة لرأس المال الاستثماري، تدعم تمويل المؤسسات الناشئة عن طريق رأس مال المخاطر (الموقع الرسمي للصندوق المؤسسات الناشئة الجزائري).

4-إنشاء منصة المقاول الذاتي: وهي عبارة عن نظام موحد يساعد على إيجاد خدمات والمعلومات حول المقاول في الجزائر، يوفر دليل المقاولاتية بمنصة المقاول على معلومات خاصة بالمقاولاتية (إنشاء شركات، أجهزة الدعم، التمويل، المرافقة) (الموقع الرسمي لمنصة المقاول الذاتي) .

5-ترقية المقاولاتية الطلابية: من خلال إطلاق مراكز المقاولاتية لكل جامعة ومركز جامعي واستحداث شهادة طالب مقاول يتيح للطالب فرصة التركيز على زيادة الأعمال كجزء من دراستهم .

6-مساحات العمل المشتركة: تمنح العديد من الأفراد والشركات مساحة مشتركة تشجع على الإبداع وتعزز التواصل والتعاون بين الأعضاء، تعد مساحة **The address** و **syllabs** أكبر مساحات مشتركة في الجزائر. (وهيبة، 2020، صفحة 399).

7- اعتماد التمويل التشاركي: تعد سنة 2020 ميلاد الصيرفة الإسلامية بالجزائر (التمويل التشاركي) يتعلّق الأمر بالنظام 02-20 المؤرخ في 15 مارس 2020، الذي يحدّد العمليات البنكية المتعلقة بالصيرفة الإسلامية، والذي ألغى بدوره النظام 02-18 (النظام رقم 02-20 الذي يحدد العمليات البنكية المتعلقة بالصيرفة الإسلامية وقواعد ممارستها من طرف البنوك والمؤسسات المالية، 2020).

8-رأس المال الاستثماري: يساهم بطريقة مباشرة في إنشاء المؤسسات وترقية الابتكار في التكنولوجيات الجديدة والإطار القانوني الذي يحكم هذا النشاط المرسوم التنفيذي رقم 08 - 56 (المرسوم التنفيذي رقم 08-56 يتعلق بشروط ممارسة نشاط الرأس المال الاستثماري، 2008، صفحة 7).

-الدعم القانوني للمؤسسات الناشئة:

1- التحفيزات الجبائية وفق المرسوم التنفيذي رقم 21-170: الذي يحدد شروط وكيفيات الحصول على المزايا الممنوحة للمؤسسة التي تحمل علامة "مؤسسة ناشئة" حيث تستفيد المؤسسات التي تحمل علامة مؤسسة ناشئة وفقا للمرسوم التنفيذي 20-254 (المرسوم التنفيذي رقم 21-170 الذي يحدد شروط وكيفيات الحصول على مزايا الجبائية الممنوحة للمؤسسات الناشئة ، 2021، صفحة 13).

2- قانون المقاول الذاتي: وفق القانون 22-09 الذي يحدد القانون الأساسي للمقاول الذاتي، ويحدد القواعد والشروط المطبقة على ممارسة نشاط المقاول الذاتي (القانون رقم 22-23 الذي يتضمن القانون الأساسي للمقاول الذاتي ، 2022، صفحة 5).

- مرونة الإطار القانوني لصالح المؤسسات الناشئة:

1- تعديل القانون 90-11 المتعلق بعلاقات العمل لصالح المؤسسات الناشئة: صدور القانون رقم 22-16 الذي يتمم قانون 90-11 المتعلق بعلاقات العمل الذي يمنح الحق للعامل الاستفادة من عطلة غير مدفوعة الأجر لمدة سنة من أجل إنشاء مؤسسة، يهدف إلى تشجيع روح المقاولاتية، وتحفيز الذين اكتسبوا من معارف ومهارات مهنية خلال مساراتهم المهنية لإنشاء مؤسساتهم (القانون رقم 22-16 الذي يتمم القانون رقم 90-11 المتعلق بعلاقات العمل، 2022، صفحة 10).

2- تعديل القانون التجاري لصالح المؤسسات الناشئة: حسب المادة 3 من القانون رقم 22-09 الذي يعدل القانون التجاري رقم 75-59، تنشأ شركة المساهمة البسيطة حصريا من الشركات الحاصلة على علامة مؤسسة ناشئة، بحيث تتميز شركة المساهمة البسيطة في عدم اشتراط الحد الأدنى للشركاء والرأسمال لإنشائها وفي تحديد كيفية تنظيمها وسيرها في قانونها (تقوم على الإرادة الحرة الشركاء) وتتمين المساهمة غير المادية كالبراءة والخبرة (المادة 3 القانون رقم 22-09 الذي يعدل ويتمم الأمر رقم 75-59، 2022، صفحة 12).

-دراسة دور مسرعة الأعمال (ألجيريا فانتور) في ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة بالجزائر:
نظرا لتاريخ بداية نشاط مسرعة الأعمال (ألجيريا فانتور) في أكتوبر 2021، تعد هذه الفترة قصيرة لتسجيل هذه الإحصائيات مثل مرافقة 815 مؤسسة ناشئة ومشروع مبتكرو 17 حاضنة وبمجموع 57

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإفلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب- شريك، هذا يعد مؤشر لسرعة تطور النظام البيئي للمؤسسات الناشئة واستعداد لحاملي الأفكار ورواد الأعمال لخلق اقتصاد قائم على المعرفة في ظل جاهزية أجهزة الدعم (https://aventuredzhome)

-دراسة دور الصندوق المؤسسات الناشئة الجزائري في تفعيل ديناميكية المؤسسات الناشئة بالجزائر: قدر رأس مال الصندوق الوطني للمؤسسات الناشئة ب 1.2 مليار دولار، يعد أول صندوق عمومي لتمويل المؤسسات الناشئة، استثمر الصندوق في رؤوس أموال أكثر من 70 شركة بينما استفاد 390 حامل مشروع مبتكر من التمويل الصندوق (الموقع الرسمي لمسرعة الاعمال).

-قدرات المؤسسات الناشئة الجزائرية في التصدير: توجد بالجزائر 95 مؤسسة ناشئة و61 مؤسسة مصغرة تنشط في مجال الحرف، لها قدرات تصديرية والجدول التالي يوضح أهم 10 مؤسسات ناشئة تبرز في مجال التصدير.

الجدول رقم (01): المؤسسات الناشئة المصدرة بالجزائر

المصدر: معلومات مقدمة من طرف وزارة اقتصاد المعرفة المؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة.

الاسم	الإنتشاء	عدد العمال	نوع التصدير	حجم التصدير لسنة 2023
YASSIR	2017	389	خدمات	722 000,00 €
ALTEO ENERGIE	/	/	خدمات	386 500,00 €
EMPLOITIC	2006	89	خدمات	0
OPTICHRGE	/	15	خدمات	8000000da
DASAUTOMOTIVE AM	/	10	خدمات	32 000,00 €
RIGHTNOW	/	/	خدمات	/
TAMATECH	/	10	خدمات	/
BEYN	/	/	خدمات	21 621,62 €

من خلال الجدول أعلاه الذي يوضح أهم 10 مؤسسات ناشئة بالجزائر تنشط في مجال التصدير، نلاحظ من خلال هذا الجدول أن هذه الشركات الناشئة تنشط في مجال الخدمات، القطاع الذي تتميز به المؤسسات الناشئة ولعل أهمها مؤسسة YSSIR، الذي يعد نموذج واعد للمؤسسات الناشئة

والتي بلغ مجموعها 41.4 مليار دولار في 30 يونيو 2022 (<https://investments.yale.edu>) من خلال محفظة تشمل صناديق التحوط والأسهم الخاصة ورأس المال الاستثماري مما سمح لها في استثمار في المؤسسات الناشئة الناجحة، حققت محفظة رأس المال الاستثماري لجامعة Yale عائداً سنوياً بنسبة 21.3 مليار دولار للسنوات الأخيرة، ومنه تتمتع الأوقاف الجامعية بميزة عندما يتعلق الأمر برأس المال الاستثماري حيث يمكن لمديري الأوقاف التعامل مع المخاطر بسبب أفقهم الزمني طويل الأجل ومحفظتهم الكبيرة.

2- تجربة الصندوق الثالث لمجموعة 500 جنوب شرق آسيا (500SEA III): يضم هذا الصندوق الثروة السيادية، وصناديق المعاشات التقاعدية العامة والخاصة، والوقف الجامعي وشركات المحافظ العالمية ال 500 التي تبلغ قيمتها أكثر من بليون دولار بين مجموعة شركائها، يستهدف في الأصل 75 مليون دولار، يقع الصندوق في سنغافورة (<http://pitchbook.com/profiles/fund>) يعد ثالث صندوق لرأس المال الاستثماري تديره مجموعة 500 جنوب شرق آسيا، تعد 500 جنوب شرق آسيا هي شركة استثمارية لديها ثلاثة صناديق أساسية تستثمر في جميع أنحاء المنطقة في أكثر من 30 قطاعاً، وفي مواضيع تستند إلى اتجاهات التكنولوجيا التي تشكل المستقبل ومحافظ متنوعة لشركات التكنولوجيا سريعة النمو (<https://sea500.coinvest>), يهدف الصندوق الاستثمار الشركات الناشئة التي تركز على التقنيات والقطاعات التي تدعم الذكاء الاصطناعي مثل الرقمنة الريفية والمدن المستدامة والرعاية الصحية والأمن الغذائي والشمولية المالية (<http://pitchbook.com/profiles>).

وضع SEA III 500 مخطط لدعم الشركات الناشئة 100 في مرحلة نموها، سيوفر هذا الصندوق استثمارات أولية تتراوح من 250 ألف دولار إلى 500 ألف دولار عبر دول مثل ماليزيا والفلبين وفيتنام وتايلاند وسنغافورة وإندونيسيا (<https://robots.net/news/500global>).

3- دور صناديق الوقف في النهوض بقطاع التعليم العالي وتجسيد ريادة الأعمال (التجربة الهندية): أطلق المعهد الهندي للتكنولوجيا (IIT) في دلهي، المعروف من بين 23 IITs في البلاد لأكبر عدد من الشركات الناشئة التي أنشأها خريجوه، صندوق هبات الخريجين العالمي مع التزام أولي قدره (حوالي 35 مليون دولار أمريكي)، يعد صندوق الهبات هو الأول من نوعه في الهند الذي أنشأته مؤسسة تعليم العالي

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإقلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب-
ممولة من القطاع العام، يمكن مقارنته بالصندوق الموجود في جامعة هارفارد الأمريكية، وسيتم استخدام الدخل من الصندوق للابتكارات والأنشطة التنموية، حيث أطلق (IIT) مبادرة « Every One Teach One» دعت خريجي المعهد والأفراد الأثرياء والشركات إلى توفير الأموال للمنح الدراسية التي ستضاف إلى صناديق هبات IIT Delhi، و بموجب هذه المبادرة سوف يتم دعم طالب واحد سنويًا من قبل IIT بقيمة 10000 دولار أمريكي، وصف صندوق الهبات أنه سيجلب مدينة دلهي إلى الخريطة العالمية للتعليم جنبًا إلى جنب مع الجامعات الأجنبية الكبرى بما يسمح لها بالانخراط بثقة في التخطيط طويل الأجل لمشاريع دون مخاطر الاستدامة وتجسيد ريادة الأعمال في الهند (https://www.universityworldnews).

-الاستثمار الثورة الرقمية للمؤسسات الناشئة لتنشيط الوقف (التجربة الكويتية): يعد مشروع الوقف الإلكتروني أحد أهم الإنجازات الرائدة للثروة الرقمية -ولعل مشروع الوقف الإلكتروني الكويتي أهم الأمثلة على استثمار الثورة الرقمية في تنشيط الوقف (حسين عبد المطلب الأسرج):

أ-الوقف الإلكتروني عن طريق الرسائل القصيرة SMS وعن طريق بوابة الدفع الإلكترونية **Online**: من خلال هذه الخدمة يمكن الإسهام في مشروعات الوقف، الأمر الذي يجعل للمواطن نصيبًا في جميع أعمال الخير.

ب-الوقف الإلكتروني عن طريق الأكشاك الإلكترونيةKiosk: تتيح هذه الخدمة للواقف تقديم وقفه باستخدام الأكشاك الإلكترونية على مستوى المحلات والمجمعات التجارية ومرتبطة بشبكة خدمات عالية الجودة، ويمكن من خلال هذه الخدمة اختيار المصرف الذي يريد الإيقاف له، واختيار طريق الدفع حيث يمكنك الدفع النقدي أو ببطاقة الصرف الآلي Net-k.

ج-الوقف الإلكتروني POS: من خلال هذه الخدمة يمكن للواقف الدفع بكل سهولة ويسر باستخدام بطاقة الائتمان Card Crédit أو ببطاقة السحب الآلي Net-k.

4-نتائج وتوصيات الدراسة:

-تعد الموارد الوقفية بالجزائر غير مساندة للميزانية العامة للدولة لذا توجب البحث عن صيغة مبتكرة لتنشيط دور الوقف؛

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإفلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب-

- الصناديق الوقفية عبارة عن مؤسسات تنظيمية تعمل على تنمية وتوجيه الأموال الوقفية في مجالات تخدم التنمية الشاملة للمجتمع، فيمكن أن تكيف على أساس مشروع تعاوني تكافلي يجمع عددا من الأفراد والهيئات الاجتماعية؛

- إن أصول الصناديق الوقفية أداة استثمار دائمة لا يتم إنفاق سوى جزء من أرباح الاستثمار ويتم توجيه بقية الأرباح مرة أخرى للصندوق لنموه؛

- يعد التمويل القائم على عقود التبرع مثل الوقف من الصيغ التمويلية الإسلامية للمؤسسات الناشئة؛

- إن تمويل المؤسسات الناشئة القائمة عن طريق الوقف هو بحد ذاته ميزة تنافسية قائمة على التنوع بالإضافة أن استثمار الوقف في رأس مال المخاطر يعد أداة جذب بسبب الأفق الزمني طويل للأوقاف والمحفظة المالية الكبيرة؛

- نجحت الجزائر في وضع نظام بيئي ملائم للمؤسسات الناشئة خاصة على ضوء ما تقدمه مؤخرا من آليات دعم للمؤسسات الناشئة لتعزيز الاقتصاد مشاركتها في مسار التنمية والنهضة الاقتصادية بالجزائر؛

- يفتقد الصندوق الوقفي بالجزائر للطبيعة الوقفية الإنمائية الناجمة عن عائده الربحية وتشمير أمواله وذلك من خلال العمليات الاستثمارية، فهو عبارة عن وعاء مالي يجمع إيرادات الوقف ثم يقوم بتسديد النفقات الوقفية كالصيانة؛

- يعد ديوان الوقف بالجزائر توجه مؤسسي لإدارة الوقف نشأ سنة 2021 والذي يتميز نسبيا، باتخاذ القرارات المتعلقة بتنمية الوقف والتي تدعو إلى الإنطاق نحو آفاق استثمارية؛

- يعد نموذج الولايات المتحدة الأمريكية في استغلال صناديق وقف الجامعات لتحقيق مورد مالي ثابت مستدام لتحقيق التميز التعليمي وتطويره وتحقيق تكافؤ الفرص لجميع الطلاب وسد الفجوة بين الجامعات الأمريكية ورعاية الأجيال القادمة؛

- يعد الصندوق الثالث لمجموعة 500 جنوب شرق آسيا من أكبر صناديق رأس المال الاستثماري والذي يضم الوقف الجامعي، استثمر في 100 مؤسسة ناشئة في مرحلة نموها والتي تركز على الذكاء الاصطناعي والرقمنة الريفية والأمن الغذائي والشمولية المالية وهذه التجربة تدعو الجزائر إلى تنمية أوقافها من جهة وتحقيق ما يمكن أن تقدمه المؤسسات الناشئة للاقتصاد الجزائري؛

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإقلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب-

-المبادرة لإنشاء صندوق هبات من خلال دعوة الأثرياء بالجزائر وأصحاب الشركات لدعم خريجي الجامعات، خاصة مذكرات التخرج الحاصلة على علامة لابل، والأخذ بالتجربة الهندية حيث ساعد صندوق الهبات مدينة دلهي الهندية للوصول جنباً مع الجامعات الأجنبية الكبرى وتحميد ريادة الأعمال بالهند وتخفيف أعباء نفقات تمويل الأبحاث العلمية؛

-تساهم المؤسسات الناشئة في رقمنة الوقف وتنظيمه وتحقيق فعاليته وتبسيط إجراءاته أمام الواقفين؛

-إن توجه الجزائر نحو قطاع اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة يدعو أيضاً إلى مشاركة قطاع الوقف في تحقيق النهضة الاقتصادية والإقلاع الاقتصادي من خلال تفعيل دور المؤسسات الناشئة بنهوض بقطاع الوقف وتوجه الأوقاف نحو المؤسسات الناشئة.

قائمة المراجع والمصادر:

- أحمد فايز الهش. (2021). آليات التمويل التشاركي للمؤسسات الناشئة. مجلة البحوث الإدارية والإقتصادية.
- سامي الصلاحات. (2020). الريادة الوقفية. مجلة اسرا الدولية للمالية الإسلامية.
- سهيل بن سليمان بن عبد الشايع. (2017). الأوقاف الرقمية وأحكامها الفقهية.
- عبد الله بن عطية الله الأحمدي. (2021). واقع تفعيل الأوقاف لتمويل التعليم الجامعي في جامعة الملك عبد العزيز في ضوء رؤية السعودية 2030م. مجلة الجامعة الإسلامية للعلوم التربوية والإجتماعية.
- فرج الله أحلام وضامن وهيبة. (2021, 2020). واقع منصات رواد الأعمال في دعم المؤسسات الناشئة في الجزائر. حوليات جامعة بنشار في العلوم الاقتصادية .
- كمال دهممة. (2023). المقالاتية الطلابية محرك التنمية الاقتصادية. الخبر.
- كمال منصوري. (2011). وقف المخاطر(الريادي) المساهمة لتنويع مصادر تمويل المشاريع الريادية. آليات دعم ومساعدة المؤسسات الفرص والعوائق.
- محمد رقامي. (2021). أحقية المؤسسات الناشئة في الاستفادة من التحفيز الإقتصادي دراسة حالة الجزائر 2020-2021. مجلة معهد العلوم الاقتصادية، 24.
- محمد لخضاري وإيمان بن حبيبة. (2019). الصناديق الوقفية كآلية من آليات تحقيق التنمية المستدامة. مجلة القانون الدولي والتنمية، مجلد7.
- محمد لخضاري وإيمان بن حبيبة. (بلا تاريخ). الصناديق الوقفية كآلية من آليات تحقيق التنمية المستدامة.

- قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإفلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب- محمد محمود جمال. (2012). إدارة وإستثمار أموال الوقف (الفقه الإسلامي وأنظمة الإدارة العامة للأوقاف القطرية ، قطر.
- مروى رضواني وآخرون. (2021). دور الصكوك الوقفية في تحقيق التنمية المستدامة -تجارب دولية . مجلة علوم الإدارية والمالية .
- هليليس سمير وأعمر سعيد شعبان. (2021). الوقف في الجزائر، الواقع ومتطلبات تفعيل دوره التنموي. مجلة الإقتصاد والتنمية البشرية، مجلد 11 .
- القانون رقم 91-10 المتعلق بالأوقاف المعدل والمتمم. (27 أبريل، 1991).
- القانون رقم 22-23 الذي يتضمن القانون الأساسي للمقاول الذاتي . (18 ديسمبر، 2022).
- المادة 3 القانون رقم 22-09 الذي يعدل ويتمم الأمر رقم 75-59. (5 ماي، 2022).
- مادة 5 القانون رقم 02-10. (14 ديسمبر، 2002).
- مادة 2 المرسوم الرئاسي 11-133 المتعلق بجهاز القرض المصغر. (22 مارس، 2011).
- المراسيم التنفيذية رقم 23-108 و 23-107 اللذان يتضمنان تنظيم الإدارة المركزية وصلاحيات وزير إقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة. (2023).
- المرسوم التنفيذي رقم 23-196 الذي يحدد تنظيم الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي وسيرها . (2023).
- المرسوم التنفيذي رقم 22-354 يسند إلى وزارة إقتصاد المعرفة سلطة الوصاية على الوكالة لتسيير القرض المصغر (20 أكتوبر، 2022). القانون رقم 22-16 الذي يتم القانون رقم 90-11 المتعلق بعلاقات العمل. (20 جويلية 2022).
- المرسوم التنفيذي رقم 22-355 يتضمن اسناد إلى وزارة إقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة سلطة الوصاية على الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية .
- المرسوم التنفيذي رقم 22-356. (20 أكتوبر، 2022).
- المرسوم التنفيذي رقم 21-422. (4 نوفمبر، 2021).
- المادة 7 المرسوم التنفيذي رقم 21-422. (4 نوفمبر، 2021).
- المرسوم التنفيذي رقم 21-170 الذي يحدد شروط وكميديات الحصول على مزايا الجبائية الممنوحة للمؤسسات الناشئة . (28 أبريل ، 2021).
- مادة 6 من المرسوم التنفيذي رقم 21-179 المتعلق بإنشاء الديوان الوطني للأوقاف والزكاة (3 ماي، 2021).
- المادة الأولى المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المتضمن إنشاء اللجنة الوطنية لمنح علامة مؤسسة ناشئة . (21 سبتمبر ، 2020).

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإفلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب-

-المادة 11 المرسوم التنفيذي رقم 20-254. (15 سبتمبر, 2020).

-المرسوم التنفيذي رقم 20-329 الذي يتضمن إنشاء الوكالة الوطنية . (25 نوفمبر , 2020).

-المرسوم التنفيذي رقم 20-330. (25 نوفمبر, 2000).

-المرسوم التنفيذي رقم 20-356 يتضمن إنشاء مؤسسة ترقية وتسيير هياكل دعم المؤسسات الناشئة . (2020).

-المرسوم التنفيذي رقم 08-56 يتعلق بشروط ممارسة نشاط الرأس المال الإستثماري.(11 أبريل , 2008).

-المادة 35 المرسوم التنفيذي رقم 98-381 الذي يحدد شروط إدارة الأملاك الوقفية. (1 ديسمبر, 1998).

-المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض . (22 جانفي , 2004).

- مادة3 المرسوم التنفيذي رقم 98-200 المتضمن إحداث صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع. (9 جوان, 1998).

-المرسوم التنفيذي رقم 96-296 الذي يتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي . (17 ربيع ثاني , 1996).

-النظام رقم 20-02 الذي يحدد العمليات البنكية المتعلقة بالصرافة الإسلامية وقواعد ممارستها من طرف البنوك والمؤسسات المالية . (مارس 15, 2020).

-المواد من 3 إلى 5 القرار الوزاري المشترك الذي يتضمن إنشاء صندوق مركزي للأملاك الوقفية . (2 مارس, 1999).

-القرار الذي يحدد كفاءات ضبط الإيرادات والنفقات الخاصة بالأملاك الوقفية.(10 أبريل 2000).

-المكتبة الوقفية. (2012). العراق. <https://mothakirat-takharoj.com/%D8%A7>.

-الموقع الرسمي للصندوق المؤسسات الناشئة الجزائرية الموقع [/https://asf.dz/actionnaires](https://asf.dz/actionnaires) (يوم 17 أوت 2003).

- Hakima Boudifa et samir Mellal .(2017) .le rôle de la communication visuelle digitale dans l'internalisation d'une Start up, des revue des sciences commerciales .

- Tim Tai <https://yaledailynews.com/blog//venture> ,seen: 27-10-2023

-الموقع الرسمي لمسرعة الاعمال ألجيريا فانتو. (بلا تاريخ). تاريخ الاسترداد 2023 أوت، 2023، من [.https://aventure.dz/home](https://aventure.dz/home)

-الموقع الرسمي لمصالح الوزير الأول، [/https://premier-ministre.gov.dz](https://premier-ministre.gov.dz) يوم 19 أوت 2003.

-الموقع الرسمي لمنصة المقاول الذاتي/ <https://moukawil.dz/beta> / <https://moukawil.dz/beta> يوم 25 أوت 2023.

قطاع الوقف ومتطلبات تحقيق الإفلاع الاقتصادي في ظل ريادة النظام البيئي للمؤسسات الناشئة - عرض تجارب -
الموقع الرسمي لوزارة الشؤون الدينية والأوقاف للإطلاع تاريخ الاسترداد 19 أكتوبر 2023، من

[. /https://marw.dz](https://marw.dz)

- حسين عبد المطلب الأسرج من خلال الموقع الإلكتروني: www.giem.info

- official site HBCU ENdowment fund ,<https://hbcuendowmentfund.org> seen:2-9-23.
- Website <https://uif.uillinois.edu/endowments> ,seen:2-9-2003.
- Website <https://investments.yale.edu> ,seen:23 -10-2003.
- Website <https://pitchbook.com/profiles/fund/>,seen:23 -6-2003.
- Website <https://sea.500.co/invest> seen:23 -6-2003.
- Website <https://pitchbook.com/profiles> seen:1-11 -2003.
- Website <https://robots.net/news/500-global> ,seen:4 -9-2003.
- Website <https://www.universityworldnews> ,seen:12-7-2003.
- <https://yaledailynews.com/> seen: 29-09-2023.
- Plamena Malinova ;lizette chapman how university endowments invest in the capital marcets <https://pitchbook.com/> .