



## المقاربة بالكفاءات المفهوم والخلفية العلمية

أ. حمود طه \*

تمهيد

انتشر مفهوم الكفاءات قبل كل شيء في عالم الشغل والتكتوين المهني ثم تحول إلى مجال التعليم وسبب هذا الانتشار يعود إلى:

النتائج المدرسية بالنسبة للمتعلمين غير كافية حيث يعاني المتعلمون صعوبات في اكتساب المعرفة التي تمكنتهم وتجعلهم قادرين على توظيفها في حياتهم اليومية أو في تنمية المهارات العقلية انسجاماً مع التطور المتتسارع للمعارف ومع التحول الحاصل في عالم الشغل.

من هذا ظهرت الحاجة إلى إعادة النظر في التكيف والتعليم وإستناداً إلى مفهوم الكفاءة الذي يستند إلى تدريب المتعلمين وجعلهم متكيفين مع المحيط.

هذا إضافة إلى النقائص التي اعتررت بيداغوجيا الأهداف ومن هذه النقائص:

- 1- تجزء الأهداف والتأكد على تلك التي تتحقق على مدى قريب.
- 2- تفكك المعارف وإنقسامها إلى أجزاء، ثم إن الإهتمام بالكفاءات كان

\* جامعة محمد بوضياف المسيلة .

ضعف.

3- من المعروف جداً أن ييداغوجيا الأهداف ترتكز إلى المدرسة السلوكية في علم النفس والتي تنظر على أن التعلم هو تعديل للسلوك، ويتحقق نتيجة للاستجابة لمثيرات خارجية.

من هذا المنطلق أصبح ضروري تجاوز هذه المدرسة السلوكية علماً أن المقاربة بالكفاءات بداء أولاً في التكوين المهني الذي ينظر إلى المعرفة من جانبها النفعي أي بمعنى ما يكتسبه المتعلم من معارف وقدرات ومهارات (كفاءات). في المدرسة ينبغي أن يكون هذا الإكتساب قابلاً للتحويل والتوظيف من طرف المتعلم من أجل حل المشكلات التي تعرّض حياته اليومية ومساعدته على الإندماج مهنياً واجتماعياً.

## مفهوم الكفاءة

### كيف ظهر مفهوم الكفاءة؟

إن ييداغوجيا الكفاءات جاءت كنتيجة حتمية لتطور طبيعي ليداغوجيا الأهداف حيث كان الصراع بين المدرسة السلوكية التي تأسس على مبادئها التعليم بالأهداف وبين أنصار البنائية ذات النزعة العقلانية والتي وضع جنورها الأولى ديكارت في القرن السابع عشر.

والفرق بين النظريتين يقوم على أساس أن المدرسة السلوكية تنظر إلى التعلم على أنه آلية يكيفها نظام المثير والاستجابة على حين تعتبر البنائية التعلم نشاطاً عقلياً يحدث عن طريق السيرورة العقلية وليس نتيجة المثير والإستجابة.

إن التعلم في إطار هذه المدرسة يحدث نتيجة تفاعلات تقع بين الإشكالية والذات الإنسانية<sup>(1)</sup>.

ترفض هذه المدرسة تزويد الطفل بمجموعة من المعارف الجاهزة التي يكيفها مبدأ المثير والإستجابة، إن التعلم وفق النظرية البنائية هو الذي يحدث نتيجة

(1) خير الدين هني، 47:2005

وضع المتعلمين أمام مشكلات حقيقة متدرجة في الصعوبات تتميّز قدراتهم العقلية ضمن أنشطة تعالج أهدافاً عقلية، وجدانية ومهارية يجعلهم في النهاية قادرين على توظيف تلك القدرات والطاقات بشكل فعال.

### **عوامل ومبررات ظهور وتطور التدريس بالكفاءات:**

على أنقاض المدرسة التقليدية التي إتسمت بنقل التراث من الماضي السحيق إلى الجيل الجديد على يد أمينة وهو المعلم، فيتقبل التلاميذ المعارف كما لو كانت معارف ثابتة تجعل الهوة واسعة بين هذه المعارف وقواعد السلوك، وبين قدرات التلميذ ورغباته على أنقاض هذه المدرسة قامت المدرسة التقدمية التي تهتم بالتعبير عن الذات الفردية، وبالنشاط الحر بدلًا من قواعد النظام الخارجي والتعلم عن طريق الخبرة.

تجد هذه المدرسة بنورها في الفكر الأنجلوسكسوني البرغماتي بقيادة «جون ديوي» الذي أسس مدارساً بشيكاغو، ووفق لوصيات «الجمعية الأمريكية للسيكولوجيا» المنعقدة سنة 1948 والتي نادت باعتماد التقويم التربوي وتحليل الأهداف وإخضاعها للملاحظة والقياس، كانت هذه الأفكار ثورة على أسلوب الإلقاء أو المضممين التي ينظر إليها على أنها حقائق ثابتة لا تتغير وهذا هو جوهر التناقض الذي يضع المدرسة في تعارض تام مع حيات المتعلم في حاضره ومستقبله فكان الإهتمام بنواتج التعلم كسلوكيات قابلة للملاحظة والقياس عبر تحليل الأهداف التربوية وربطها بشروط ومعايير معينة وذلك للتحقيق من صحة التعليم وأساليب التقويم، فوجدت هذه الطريقة صدى واسعاً في الأوساط التربوية حيث ظهرت الصنافات على يد «بلوم» سنة 1956 وعلى يد «كراثول» سنة 1964 وغيرهم....

وقد راج التدريس بالأهداف في أواخر الثمانينات وبداية التسعينات في الجزائر غير أن السعي الحثيث إلى تجاوز الطرح السلوكي وتطوير بيداغوجيا الأهداف أصبح أكثر إلحاحاً وأدى إلى طرح بدليل هو خلاصة التطور الذي شهدته المقاربة بالأهداف ولكن بمقاربة فقط بنواتج التعلم ولكن بسيطرة الفعل التربوي والعمليات الموافقة له في قالب يطمح إلى تحويل المعرفة النظرية إلى معرفة نفعية وبمقارنة بنائية تدعى «المقاربة بالكفاءات» وقد تم تبني هذا النمط في المدرسة الجزائرية لما أظهرته

الأبحاث والتجارب المتواصلة من فعالياتها في الأداء الميداني والمردود التربوي على مستوى المعلمين.

ما يزال هذا النموذج محل دراسات وأبحاث يقوم بها متخصصون أفراد وجماعات للخروج من الجمود التعليمي القائم على التقين وإستظهار المعلومات وإسترئاعها، إلى تعلم ناتج عن الإستكشاف والبحث التعليل وصولاً إلى حل المشكلات وإكتساب المهارات الالزمة للحياة.

يسنتنبع من هذا أن المقاربة بالكفاءات ظهرت لعدة مبررات منها:

- ظهرت المقاربة بالكفاءات كرد فعل للمناهج التعليمية المنقطة بالمعرف الغير ضرورية للحياة.
- تفعيل المحتويات والمواد التعليمية للمدرسة والنظر إليها من منظور علمي.
- السعي إلى تثمين المعارف المدرسية وجعلها صالحة للاستعمال في مختلف مواقف الحياة.
- جعل المتعلم مصوراً أساسياً لها والعمل على إشراكه في مسؤولية قيادة وتنفيذ عملية التعلم عن طريق حسن الوجيه لإكتشاف أحجام المادة التعليمية.
- الطموح إلى تحويل المعرفة النظرية إلى معرفة نفعية.
- الإهتمام بسيرورة الفعل التعليمي والعمليات المرافقة للتعليم بدلاً من الإعتماد بنواتج التعلم كسلوكيات قابلة للملاحظة والقياس.
- فسح المجال للمتعلم للتعبير عن ذاته في فضاء حر يخلوا من ضغوط الراشدين.

- ظهور الإتجاه السلوكي والأخذ به حيث يؤكّد على ضرورة تحديد أفعال السلوكيات التي تساعد المتعلم على أداء مهماتهم وتحديد أكثر الأساليب والوسائل لإنكشاف هذه السلوكات قبل التعزيز والتغذية الراجعة بالاعتماد على التدريس المكثف المتواالي وحيث يتم البدء بتحديد المهارات المطلوب تحقيقها واكتسابها ثم تحليلها بطريقة منظمة إلى مكوناتها السلوكية الأقل تعقيداً ثم بدأ التدريب اللغطي عن طريق المعرف والمعلومات الخاصة بمكونات السلوك ثم التقدم بعد ذلك عن طريق الممارسة والخبرة في أداء هذه المهارات ثم تتبع ذلك التغذية الراجعة حتى

تتكامل مكونات السلوك شيئاً فشيئاً حتى تقترب من تحقيق إكتساب المهارات المطلوبة.

- ظهور التعليم المصغر كأسلوب فعال يقوم على مجرد المعرفة المحفوظة.

- ظهور فكرة التعلم بالأهداف مقياس تحقيق الأهداف من خلال أداء المتعلم أي أن كل متعلم قادر على الوصول إلى الأهداف المناسبة عندما يتتوفر له التعليم المناسب الذي يشمل المعارف والمهارات والقيم ويكون التركيز في ذلك على اختيار الأهداف المناسبة وعلى تصميم مواقف للمتعلمين بإستخدامها يمكن إتقان هذه الكفاءات.

- ظهور فكرة عدم وجود طريقة تدريسية بعينها وإنما تتعذر وسائل التدريس وأساليبه وهذا يتطلب من البرامج التعليمية خليطاً من الطرق النظرية والتطبيقية مما تعتمد عليه برامج الكفاءة.

- الأخذ بالتدريب والإعداد المستمر لرفع مستوى أداء الفرد وتزويده بما يحتاج من مهارات وكفايات في ضوء تطور دوره ومهامه مع الإتجاهات الحديثة في العالم.

- الإستناد إلى الحاجات المعينة للفرد المتعلم وإمكانية تحديد هذه الحاجات من خلال تحليل المهام والأساليب والأدوار المطلوب أداؤها بعد تخرجه.

### **مصادر اشتقاء الكفاءات:**

حدّد «دودل» أربع طرق لإشتقاء الكفاءات التي تتضمنها برامج التربية على الكفاءات:

- تحليل الأدوار.

- تحليل النموذج النظري بتغيير البرامج القائمة .

- تحديد الحاجات.

### **كما توجد أربع طرق أخرى لإشتقاء الكفاءات وهي:**

- طريقة تخمين الكفاءات الازمة وهي أقل الطرق صدقًا.

- طريقة ملاحظة المعلم في القسم وهي أفضل من الأولى حيث ترتبط

- كفاءات المعلم بنتائج التعليم لدى التلاميذ.
- الطريقة النظرية لاشتقاق الكفاءات.
- الدراسة التحليلية.

#### **ومن مصادر إشتقاق الكفاءات:**

هناك بعض الأطر المرجعية لإشتقاق الكفايات التعليمية في برامج التربية منها:

**أ** - منحى الإطار المرجعي النظري: يرى أصحاب هذا المنحى ومنهم ( lorance; kay ; norman ) أن إعتماد أساس نظري لإشتقاق الكفايات التعليمية يعني أن تكون الكفايات التعليمية التي يتم اعتمادها متفقة مع مرتکزات نظرية تربوية<sup>(1)</sup>.

**ب** - منحى الإطار المرجعي التحليلي: وينقسم هذا المنحى إلى إطارين تحليليين هما:

♦ تحليل المهام التعليمية: يقوم هذا الأسلوب على تحليل المهام التعليمية للمعلم وترجمة هذه المهام إلى أهداف تفصيلية ثم يتم اعتبار كل هدف من هذه الأهداف كفاية تعليمية.

♦ تحليل مهارات التعليم: ويقوم هذا الأسلوب على تحديد المهارات المختلفة من النشاطات مثل الشرح وإجراء التجارب وإستخدام الوسائل التعليمية وإعتبار كل المهارة تعليمية يقوم بها المعلم وتصنيفها إلى كفاية معينة.

**ج** - منحى الإجماع: يقوم على تحديد مجموعة من الكفايات التي يعتقد أنها ضرورية للمعلم، يتم عرضها على مجموعة من المتخصصين والخبراء وبعد إتفاقيهم عليها تعتبر أساسية للمعلم.

ترتكز حركة تربية المعلمين القائمة على نظرية تعليمية مشتقة من علم النفس السلوكي والمعروف أن نظرية التعلم المستمدّة من علم النفس السلوكي

ترتکز على استخدام نماذج أو عينات من الكفايات المطلوبة من المتدربي التدرب عليها ليقوم المتدرب بتقليدها، والتي تستخدم الإشراط الإجرائي operant لسکنر (skinner) المقترن بالتجذية الراجعة المستمرة للسلوك أو الأداء الذي يؤديه المتعلم في الموقف<sup>(1)</sup>.

كما ترتكز أيضا على الإستراتيجيات المستخدمة في تحليل النظم systame analysis لتطوير أنظمة فعالة للعلاقة بين الإنسان والآلة، ويشير أصحاب المدرسة السلوکية لهذه المدرسة دور كبير في نشأة وتطور التربية القائمة على الكفاءات التعليمية لأن عملية تشكيل السلوك التي نادى بها سکنر تعتمد على مفهوم الراجعة (feed back) وعرض سلسلة من المثيرات المتتابعة لها فلقد إستفادت هذه الحركة من المدرسة السلوکية.

#### **أهم مصادر إشتقاق الكفايات الشائعة:**

1- تحليل المقررات وترجمتها إلى كفايات وهو من أكثر الأساليب إستخداما ويتم فيه إعادة تشكيل المقررات وتحويلها إلى عبارات تقوم على الكفاية، ويشير هول جونز<sup>(2)</sup> إلى أن ترجمة المحتوى تعني تحويل المقرر و التدرج من الأهداف الخاصة مرورا بالكفايات<sup>(3)</sup>.

2- تحديد الاحتياجات: ويتم ذلك من في ضوء طبيعة الميدان وما يراه المختصون القائمون على التخطيط من متطلبات إعداد الفرد الذي سيعمل في الميدان وتشتت الكفايات حسب هذه الطبيعة.

3- قوائم تصنيف الكفايات: يعتمد هذا المصدر على القوائم الجاهزة المتضمنة عدد كبير من الكفايات مما يفسح المجال أمام الاختيار بما يتافق واحتياجات البرنامج بالاعتماد على إستراتيجية واضحة ومحددة يتم وفقها اختيار الكفاءات التي تشقق من متطلقات البرنامج وأهدافه.

(1) محمد صبح الرشайдة 2006: 41

(2) ص: 29

(3) جامل، 2005: 26

٤- المدخلات المهنية: حيث يتم الاستعانة في المهنة في عملية اشتقاء الكفايات وتحديدها وتنميتها في البرامج التدريبية من خلال استطلاع آراء المنتفعين من برامج الإعداد بواسطة المقابلة والاستبيان والدراسات الاستطلاعية<sup>(١)</sup>.

### **إستراتيجية المقاربة بالكفاءات:**

انطلق إصلاح المنظومة التربوية بهدف تحديث غايات التعليم من أجل تلبية حاجات الفرد والمجتمع وإلى تحقيق أهداف التكوين واستخدام أحسن الوسائل وانجح الطرائق، لذا تكون مقاربة الكفاءات إستراتيجية لتحقيق الهدف المنشود.

فالمقاربة بالكفاءات تعنى بترقية التعليم وتفصيل التعليم وتحديثه عبر تحديث مناهج التعليم وتعديل مسارات التكوين والجمع بين المعارف من جهة والقدرة على تحويلها وتجديدها وإدماج التعليم كذلك الانتقال من منطق التعليم إلى منطق التكوين سعياً إلى تفعيل التعليم والتعلم وعملاً على مد المجتمعات بشيء قادر على مواجهة المواقف وحل المشكلات التي تعرّضه بالاعتماد على النفس والاستقلال الذاتي.

و هذا النموذج التربوي والأكثر واقعية هو بين المعرفية والبنائية ولا يمنع باستخدام المقاربة السلوكيّة عند الحاجة فالسيّاق هو الذي يحدد المقاربة المقاسية. فلتنتمية القدرات مثلاً «القدرة على التحويل، حل المشكلات» يفضل استخدام المقاربة البنائية والمعرفية بينما المقاربة السلوكيّة يفضل استخدامها عند تنميمية القدرة على التذكر.

### **خصائص المقاربة بالكفاءات:**

- النّظر إلى الحياة من منظور عملي وذلك بربط التعليم بالحياة حيث أن من الأهداف التي يعني إلى تحقيقها التوجه الجديد هو الرفع من مستوى جودة التدريس وفعاليته وإكساب المتعلمين كفاءات محددة تستجيب لمتطلبات عالم المهن ، فالتدريس بالكفاءات يهدف من خلال تركيزه على المتعلم إلى جعل العملية التعليمية التعلمية نشاطاً يسهل عملية تكيف الفرد على المحيط الطبيعي

- الاجتماعي والثقافي والاقتصادي والسياسي المحلي منه والكوني.
- الاعتماد على مبدأ التكوين والتدريب أي الانتقال من منطق التعليم إلى منطق التدريب.
- السعي إلى تحويل المعرفة النظرية إلى معرفة نفعية وعلى هذا الأساس فإن العلاقة بين المدخلات البيداغوجية المختلفة هي علاقة تكامل وترتبط.

### **مساهمة الكفاءات:**

- 1- النمو الشامل للمتعلم.
  - 2- تشجيع التقدم الفكري والتطور المعرفي فالمدرسة الحديثة تكشف عن إيديولوجية (تقدمية - بنوية) تركز اهتمامها على الفرد والمجتمع معاً.
- فهذه الطريقة في التفكير يجعل التعليم يركز على النتائج التي يمكن للمتعلم اكتسابها والحصول عليها وبمعنى آخر أن الكفاءات تتناقص مع الغايات المرجوة من بيداغوجيا الأهداف سابقاً.

### **مستويات الكفاءة:**

- أولاً: المقاربة السابقة «التعليم بالأهداف» الغاية، المرمى، الأهداف العامة، الأهداف الخاصة، الأهداف الإجرائية.
- ثانياً: المقاربة الجديدة «التعليم بالكفاءات» الغاية، المرمى، الكفاءة الختامية «الكفاءة النهائية» الهدف الختامي المندمج، الكفاءة القاعدية، الهدف التعليمي.

### **ثالثاً الكفاءة الكمية:**

عدد المتعلمين والناجحين وفق نظام تعليمي، ويرتبط هذا الجانب من الكفاءة حالات التسرب والإعادة.

### **رابعاً الكفاءة النوعية:**

القصد من هذه الكفاءة هو نوعية المتعلم المتعلم، فالمقياس الوحيد المستخدم في النظم التعليمية بلا استثناء هو الامتحانات، أضف إلى وجود مؤشرات أخرى تستدل بها على النوعية منها البرامج، المناهج، الكتب، المعلمين، ولهذه المؤشرات معايير من أجل الحكم عليها ومعرفة عن مدى جودتها وكفاءتها.

### **خامساً الكفاءة الجماعية<sup>(1)</sup>:**

توجد كفاءات وبالتالي معارف ومهارات لا أحد بإمكانه إحرازها أو ابتناها أو بناءها بمفرده. مثلاً لا يمكن تعلم التفاوض إلا في جماعة حيث نجاح أو فشل المفاوضة يعني نجاح أو فشل الجميع.

هذه الكفاءة الجماعية تنشأ عن توحيد الكفاءات الفردية (تنظيم المعارف المتعددة أو المعارف المستخدمة بطريق مختلفة).  
إن إنشاء معرفة جماعية يتطلب:

- قدرات تقنية «تنشيط المجتمعات واستعمال الإعلام آلي».
- قدرات الإعداد الجماعي، تفاعل الأفراد من ناحية الشعور والقدرة على دراسة المشاكل.
- ضرورة إدارة ظواهر السلطة الداخلية والخارجية من طرف المسؤولة الجماعية من أجل إنشاء المعارف.

### **أنواع الكفاءات :**

من الممكن اكتساب أنواعاً الكفاءات من قبل التلميذ عند تخرجه من المدرسة القاعدية (الأساسية)

- كفاءات ذات طابع اتصالي أن يحرر مختلف الأنماط النصوص ويحللها.
- كفاءات ذات طابع منهجي أن يكون قادراً على استعمال أدوات الملاحظة والتوجيه والتسجيل والاتصال القراءة والقياس ويكون قادراً على استعمال الحاسوب للبحث عن المعلومة.
- كفاءات ذات طابع فكري أن يكون قادراً على معرفة محيط الفيزيائي والبيولوجي والتكنولوجي والبصري وقدراً على الفهم ولا نقاض الموضوعي.
- كفاءات ذات طابع اجتماعي وشخصي أن يكون قادراً على العمل ضمن فريق لتحقيق مشروع جماعي (تعاون مساهمة) والعيش مع الآخرين والبقاء معهم.

## الغاية من الكفاءة: هي إدماج التعلم

• الفعل: يرتبط إدماج التعلم بالقدرة على الفعل والذي يمكن المتعلم من إدراك فائدة هذا التعلم، فالقدرة على الفعل تتجلّى من خلال النتائج والأداء، فالمقاربة بالكفاءات تتم بوصف النتائج من خلال المعطيات الخاصة بالكفاءات وعنصرها. أما الأداء فيتم تحديده من خلال مقاييس الأداء والإنجاز.

• الفهم: مجموعة المعارف والمهارات الضرورية والتي تمكن المتعلم من اكتساب الكفاءة وهو الجانب الخفي للكفاءة الأساسية والذي يمثل التعلم القاعدي الذي يسمح للمتعلم بفهم ما يقوم به.

فالكفاءات هي أهداف بعيدة المدى لمخطط تعليمي / تكويني ويمكن تحويلها إلى قدرات (capacité) أي أهداف قريبة أو متوسطة المدى تقترب من الأهداف الصنافية.

تعني الكفاءات نتائج التعلم وتصالح لصياغة المرامي بعيدة. من خلالها يمكن بناء مخطط تربوي في حين أن القدرات هي مرامي افتراضية على المستوى البيداغوجي (Catigories Hépothitiques) فالكفاءة هي البطانة الداخلية للإنجاز (Performance) للأداء

تحدد الكفاءة في إطار فئة من الوضعيات ويمكن التعبير عن الانجاز بالمهمة أو النتيجة

فالإنجاز يعني تسهيل أجرأة الكفاءة .

• الإستقلالية: الكفاءة لا يمكن إكتسابها دفعة واحدة بالإدماج. فالتعلم يحتاج إلى تدعيم وتجريب قوته وقلرته (التقويم التكويني) ومن ثم يكتسب إستقلاليته في حل كل المشاكل والمواقف التي تعترضه مع التقليل من التدخل.

## المقاربات البيداغوجية والخلفية العلمية للكفاءات *Approches Pédagogiques*

1- السلوكية: يهتم السلوكيون بالسلوك القابل لللحظة عند الأفراد دون النظر إلى السيرورات العقلية أو الذهنية الداخلية التي تدخل في عملية التعلم.

2- المعرفية: يختلف أصحاب هذه المقاربة عن السلوكيين حيث يركزون على السيرورات الداخلية للتعلم وينظرون إلى المتعلم على انه نظام نشط لمعالجة المعلومات فهو يأخذ هذه المعلومات من العالم الخارجي، يتعرف عليها، يخزنها في الذاكرة ثم يسترجعها عند الحاجة وذلك لفهم المحيط الخارجي الذي ينتمي إليه أو حل المشكلات التي تعرّضه في حياته.

3- البنائية: تأكّد هذه المقاربة على أن التعلم هو نشاط ذهني يقوم به المتعلم والاختلاف بينها وبين المقاربـات السابقة يكمن في الأصول الفلسفـية لظهورـها حيث يؤكـد أصحابـ هذه النـظرـية على عدم وجودـ حقـيقـة خـارـجـية مـوضـوـعـية كـما يـراـهاـ المـعـرـفـيونـ والـسـلـوـكـيـونـ وإنـماـ هيـ موجودـةـ فيـ ذـهـنـ المـتـعـلـمـ وـالـتـعـلـمـ هوـ نـشـاطـ لـبـنـاءـ هـذـهـ الـحـقـيقـةـ.

المتعلم لا يدمج أو يحوّل المعلومات التي تأتيه من المحيط الخارجي إلى الذاكرة بل يبني الخاص للعالم بالتفاعل معه اطلاقاً من خبرته الذاتية.

فالمعرفة لا توجد كحقائق مطلقة ذاتية ولكن هي ناتجة عن الإجماع الحاصل في سياق اجتماعي تاريخي.

إن السياق الاجتماعي يلعب دوراً حاسماً في عملية التعلم والمقاربة بالكفاءات تعتمد بالدرجة الأولى على النظرية البنائية كخلفية علمية.