

## تحليل مؤشرات بيئة أداء الأعمال العربية وأثرها على الاستثمار الأجنبي

د. عوينان عبد القادر \*

الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على أهم مؤشرات بيئة أداء الأعمال للمدول العربية ، نظرا لما لهذه الأخيرة من أهمية في إعطاء الصورة الحقيقية لمناخ الاستثمار ، كما تعكس درجة التنافسية الاقتصادية لهذه الدول ، خاصة في الوقت الراهن أين اشدت حدة التنافسية بين مختلف دول العالم ، كما تعكس هذه المؤشرات مكانة اقتصاديات العربية بين اقتصاديات العالم من خلال ترتيبها العالمي .  
الكلمات المفتاحية: بيئة الأعمال ، الاستثمار الأجنبي ، التكتلات الاقتصادية.

**Analyse de la performance des indicateurs de l'environnement des affaires arabes et leur impact sur les investissements étrangers**

**Abstract:**

This study aims to highlight the most important indicators of business performance environment for Arabic States, given the importance of the latter to give a true picture of the investment climate, and reflect the degree of economic competitiveness of these countries, especially at the moment where ashaddt competitive intensity among different countries, as these indicators reflect Arabic economics niche among world economies through the world rankings.

**Keywords:** L'environnement des affaires, les investissements étrangers, les blocs économiques.

\* أستاذ محاضر قسم - أ- جامعة آكلي محمد أولحاج - البويرة.

## المقدمة:

تواجه المنطقة العربية حاليا تحديات اقتصادية كبيرة في ظل التغيرات المتسارعة في الأنظمة الاقتصادية، بالإضافة إلى زيادة الدور المتنامي للمنظمات الدولية والتكتلات الاقتصادية، ولهذا تعمل الدول العربية في القوت الحالي على تحسين بيئة أداء الأعمال لديها من اجل تحسين بيئة أداء الأعمال لديها من اجل تحسين درجة تنافسيتها، وتحسين مواقعها وترتيبها ضمن المؤشرات الدولية التي تهتم ببيئة الأعمال ودرجة تنافسيتها، خصوصا وأن الأزمة المالية العالمية أثرت سلبا على العديد من الميادين الاقتصادية، ودفعت العديد من الدول لتنفيذ برامج الإصلاح تسمح لها بتشجيع الاستثمارات المحلية وكذا استقطاب استثمارات أجنبية متمثلة في رؤوس الأموال، حيث لم تعد هذه الأخيرة تبحث بالدرجة الأولى عن هوامش ربح اكبر بقدر ما تبحث عن بيئة أعمال صحية.

وعلى ضوء ما سبق يمكن طرح الإشكالية التالية :

" كيف يمكن جعل بيئة أداء الأعمال العربية تنافسية أكثر بغية جذب الاستثمارات الأجنبية؟"

يمكن تحليل هذه الإشكالية من المحاور التالية :

أولا: الإطار النظري لبيئة الأعمال والاستثمار الأجنبي

ثانيا: قراءة وتحليل لمؤشرات أداء الأعمال العربية وانعكاساتها على الاستثمار الأجنبي المباشر.

أولا: الإطار النظري لبيئة الأعمال والاستثمار الأجنبي

### 01- تعريف بيئة الأعمال الدولية

التعريف الذي قدمه تومبسون j.tompson حيث عرف البيئة على أنها "مجموعة المتغيرات أو القيود أو الظروف التي تقع بمنأى عن رقابة المنظمة".<sup>1</sup>

كما تعرف بيئة الأعمال الدولية على أنها " اختلاف الأعمال الدولية نتيجة لاختلاف طبيعة العمل من حيث العمل التي تعمله في أكثر من بيئة وتتاثر بها، أو هي مجموعة من المتغيرات المحيطة بالمنظمة والمؤثرة في حياتها".<sup>2</sup>

كما تعرف كذلك على أنها "مجموعة الظروف والسياسات التي تؤثر في ثقة المستثمر وتقدمه بتوجيه استثماراته إلى بلد دون آخر، وهذه المسألة تتفاعل فيها العوا مل الموضوعية مع العوامل النفسية ...."<sup>3</sup>.

وفي الأخير يمكن القول أن بيئة الأعمال هو مفهوم واسع ، يتأثر بعدة تطورات في جميع المستويات الاقتصادية ، السياسية والاجتماعية .

## 02- : نظريات إدارة الأعمال

- نظرية التوقع : تقول أن الشخص يختار ما يعمله بناء على قوة الحافز والتي يقدرها الشخص بناء على صعوبة المهمة أو الهدف وحجم العائد عليه ، من خلال العوامل التالية ( التوقع ، ارتباط الأداء بالعائد وتقييم العائد) :4

- نظرية وضع الأهداف : هذه النظرية تحفز العامل لتحقيق هدف محدد ، كما أظهرت الدراسات فعالية أسلوب تحديد الأهداف وأهمية إعطاء العاملين معلومات حول نسبة تحقيقهم للهدف.

## 03- اتجاهات بيئة الأعمال الدولية:

- الاتجاه نحو استعمال التكنولوجيا العالية والثروة المعلوماتية : يختلف مدى تبني المنظمة لا استعمال تكنولوجيا الإءلام والاتصال حسب قدرة المنظمات المالية ووضعها الاعتيادي في السوق التي تنشط فيه5.

-التحول إلى صناعة الخدمات : صناعة الخدمات تمثل أكثر من ثلاثة أضعاف الناتج المحلي الإجمالي العالمي، ويوظف أكثر من ثلث القوى العاملة في جميع أنحاء العالم.6  
-الاتجاه نحو الاندماج والاستحواذ: الهدف من ذلك تعزيز الموقف والوصول إلى اقتصاديات الحجم 7

## 04- :مخاطر التي تواجهها المنظمة في بيئة أعمالها:

- خطر البيئة السياسية .
- خطر البيئة الاقتصادية (الخطر الاقتصادي).
- خطر البيئة الاجتماعية والثقافية

## 05- مفهوم الاستثمار الأجنبي المباشر

- تعريف الاستثمار الأجنبي المباشر:

ويعرف كل من صندوق النقد الدولي (IMF) ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (DECD) الاستثمارات الأجنبية المباشرة ، على أنها الاستثمارات في مشروعات داخل دولة ما، وسيطر عليها المقيمون في دولة أخرى8.

وحسب تعريف الأونكتاد، فإن الاستثمار الأجنبي المباشر هو ذلك الاستثمار الذي يفرض إلى علاقة طويلة الأمد ويعكس منفعة وسيطرة دائمتين للمستثمر الأجنبي

أو الشركة الأم في فرع اجني قائم في دولة مضيضة، غير تلك التي ينتميان إلى جنسيتها9. ويتضمن الاستثمار الأجنبي المباشر ملكية حصة في رأس المال عن طريق شراء أسهم الشركات التابعة وإعادة استثمار الإرباح غير الموزعة، وأيضا الاقتراض والائتمان بين الشركة الأم والشركة التابعة والتعاقد من الباطن وعقود الإدارة وحقوق الامتياز والترخيص لإنتاج السلع والخدمات.10

#### 06- أسباب ظهور الاستثمار الأجنبي وأشكاله:

##### أ- الأسباب:

- أسباب تاريخية: ونعني بذلك أن اغلبه الدول النامية كانت عبارة عن مستعمرة أوربية .

- أسباب موضوعية: ومنها وفرة الموارد الأولية في شتى ميادين الصناعة.11

##### ب- أشكال الاستثمار الأجنبي المباشر:

هناك ثلاث صور أساسية للاستثمار الأجنبي المباشر، وهي:

- الاستثمار الخاص: يتمثل في الاستثمار في قطاع المنتجات الأولية بالدول النامية وخصوصا في القطاع النفطي،

- الاستثمار الثنائي: يعنى الاستثمار الثنائي مشاركة الدول النامية للمستثمر الأجنبي في المشروعات الاقتصادية المقامة

- الاستثمار الأجنبي المباشر في صورة الشركات متعددة الجنسية.

#### 07- آثار الاستثمار الأجنبي:

- تساعد على نمو الاقتصاد وخلق وظائف ورفع مستويات المعيشة،

- نقل المعرفة العلمية وانتقال التكنولوجيا للشركات المحلية،

- تغطية فجوة الاستثمار وضمان الحصول على عنصري المال والتكنولوجيا،

- زيادة الصادرات في الدول المضيفة وتقليل عجز ميزان المدفوعات.12

ثانيا- قراءة وتحليل لمؤشرات أداء الأعمال العربية وانعكاساتها على الاستثمار الأجنبي المباشر:

### 01- مؤشر بدء النشاط التجاري:

الجدول رقم (05): مؤشر بدء النشاط التجاري لسنتي 2014 و 2015

ترتيب عالميا في مؤشر بدء النشاط التجاري 189 دولة		ترتيب عربيا في مؤشر بدء النشاط التجاري لسنة 2015	الدولة	ترتيب عالميا في مؤشر بدء النشاط التجاري 189 دولة		ترتيب عربيا في مؤشر بدء النشاط التجاري لسنة 2015	الدولة
2015	2014			2015	2014		
139	132	11	اليمن	47	47	01	المغرب
140	131	12	الجزائر	49	49	02	الإمارات
141	139	13	العراق	67	67	03	مصر
142	136	14	ليبيا	82	82	04	الأردن
144	137	15	الكويت	89	89	05	تونس
150	146	16	سوريا	92	92	06	قطر
152	141	17	فلسطين	98	98	07	السعودية
162	155	18	جيبوتي	112	112	08	لبنان
163	164	19	مورطانيا	117	117	09	سلطنة عمان
164	166	20	اليمن	128	128	10	البحرين

Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4-2014.pdf](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4-2014.pdf)

### تحليل معطيات الجدول :

- مؤشر بدء النشاط التجاري : يتكون مؤشر بدء النشاط من أربعة مؤشرات فرعية وهي:

\* عدد الإجراءات المطلوبة لتسجيل الشركة : من خلال حساب متوسط المدة

الزمنية بالأيام التي تكون ضرورية لاستيفاء احد الإجراءات بأقل قدر من المتابعة ، وبدون تكاليف إضافية.

\* تكلفة انجاز هذه الإجراءات كذسب من نصيب الفرد من الدخل الإجمالي تتضمن هذه التكلفة جميع الرسوم والرسوم المتعلقة بالخدمات القانونية أو المهنية

\* الحد الأدنى لرأس المال القانوني اللازم لتأسيس شركة جديدة كذسبة من نصيب الفرد من الدخل القومي: وهو المبلغ الذي يتوجب على صاحب المنظمة إن يودعه لدى البنك أو غيره من الهيئات قبل إجراءات التسجيل.

وبصفة عامة في حالة ارتفاع قيمة المؤشر تزداد صعوبة بدء وتأسيس الأعمال، مما يعني أن المستثمر يواجه العديد من المعوقات والقيود المفروضة 13، أما وضع الدولة العربية في المؤشر ليس جيدا إذا لم تدرج أي دولة عربية ضمن قائمة أفضل عشرون دولة في العالم وهذا حسب ترتيب سنة 2015 .

## 02- مؤشر استخراج التراخيص:

### الجدول رقم (06): مؤشر استخراج التراخيص لسنتي 2014 و 2015

ترتيب عالميا في مؤشر استخراج التراخيص		ترتيب عربي في مؤشر استخراج التراخيص لسنة 2015	الدولة	ترتيب عالميا في مؤشر استخراج التراخيص		ترتيب عربي في مؤشر استخراج التراخيص لسنة 2015	الدولة
2015	2014			2015	2014		
160	158	16	السودان	54	55	07	المغرب
68	67	08	اليمن	04	04	01	الإمارات
127	122	13	الجزائر	142	141	14	مصر
09	08	03	العراق	126	125	12	الأردن
189	189	19	ليبيا	85	85	10	تونس
98	98	11	الكويت	23	22	05	قطر
189	189	20	سوريا	21	21	04	السعودية
173	169	18	فلسطين	164	159	17	لبنان
146	154	15	جيبوتي	49	50	06	سلطنة عمان
77	77	09	موريطانيا	07	06	02	البحرين

Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4)

-2014.pdf

- بالنسبة لمؤشر استخراج التراخيص : يقيس المؤشر مدى مرونة استصدار تراخيص بناء وتشيد مبنى تجاري، ويتكون هذا المؤشر من المؤشرات الفرعية التالية:
- \* عدد الإجراءات اللازمة لاستصدار التراخيص بناء وتشيد مبنى تجاري لممارسة نشاط مشروع صغير أو متوسط الحجم،
- \* الفترة الزمنية اللازمة للاستصدار معبرا عنها بعدد الأيام،
- \* التكلفة الرسمية لانجاز إجراءات استصدار تلك التراخيص.
- وفيما يتعلق بترتيب الدول العربية في هذا المؤشر عالميا لسنة 2015 جاءت ثلاث دول في قائمة الدول العشرين الأفضل عالميا وهي الإمارات في المرتبة الرابعة، البحرين في المرتبة السابعة والعراق في المرتبة التاسعة.
- 03- مؤشر توصيل الكهرباء.

## الجدول رقم (07): مؤشر توصيل الكهرباء لسنتي 2014 و 2015

ترتيب عالميا مؤشر توصيل الكهرباء 189 دولة		ترتيب عربي في مؤشر توصيل الكهرباء لسنة 2015	الدولة	ترتيب عالميا مؤشر توصيل الكهرباء 189 دولة		ترتيب عربي في مؤشر توصيل الكهرباء لسنة 2015	الدولة
2015	2014			2015	2014		
136	115	17	السودان	91	87	13	المغرب
122	120	16	اليمن	04	03	01	الإمارات
147	150	18	الجزائر	106	102	15	مصر
36	18	03	العراق	44	41	06	الأردن
65	60	08	ليبيا	38	38	04	تونس
93	86	14	الكويت	40	39	05	قطر
76	64	10	سوريا	22	23	02	السعودية
83	74	12	فلسطين	57	53	07	لبنان
176	174	20	جيبوتي	79	72	11	سلطنة عمان
169	167	19	موريتانيا	73	67	09	البحرين

 Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4)

-2014.pdf

- مؤشر توصيل الكهرباء: يتضمن هذا المؤشر مجموعة من المؤشرات الفرعية وهي: 14

\* مؤشر عدد الإجراءات اللازمة لتسجيل وتنظيم عمليات التوصيل: يساعد هذا المؤشر في تحديد الاختناقات في عملية توصيل التيار الكهربائي ،  
\* الوقت المستغرق لذلك: يقيس المدة الزمنية المستغرقة لتلبية طلب الزبون ،  
ويحسب بعدد الأيام

\* تكلفة توصيل التيار الكهربائي: وتشمل عدة تكاليف منها ( التكلفة على الرسوم الثابتة ، تكلفة متغيرة إضافية ) .

أما فيما يخص واقع الدول العربية في هذا المؤشر ، فقد احتلت الإمارات فقط المرتبة الرابعة عالميا سنة 2015 من عشرون دولة الأفضل عالميا.

#### 04-مؤشر تسجيل الملكية:

الجدول رقم (08): مؤشر تسجيل الملكية لسنتي 2014 و 2015

ترتيب عالميا في مؤشر تسجيل الملكية		ترتيب عربي في مؤشر تسجيل الملكية لسنة 2015	الدولة	ترتيب عربي في مؤشر تسجيل الملكية لسنة 2015		ترتيب عالميا في مؤشر تسجيل الملكية	الدولة
2015	2014			2015	2014		
46	45	07	السودان	115	126	16	المغرب
44	42	06	اليمن	04	04	01	الإمارات
157	156	19	الجزائر	84	84	11	مصر
109	108	15	العراق	107	105	14	الأردن
189	189	20	ليبيا	71	69	10	تونس
69	68	09	الكويت	36	37	05	قطر
140	140	17	سوريا	20	19	04	السعودية
99	98	12	فلسطين	106	104	13	لبنان
154	153	18	جيبوتي	19	16	03	سلطنة عمان
66	65	08		17	20	02	البحرين

Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4)

-2014.pdf



تحليل معطيات الجدول :

- مؤشر تسجيل الملكية: يرصد هذا المؤشر مدى مرونة أو جمود النصوص القانونية والإجراءات الإدارية المنظمة لعملية التسجيل، ويتكون من ثلاث مؤشرات فرعية وهي

\* عدد الإجراءات المطلوبة لتسجيل أو نقل الملكية:

\* الفترة الزمنية: وتقاس بعدد الأيام اللازمة لنقل الملكية

\* التكلفة الرسمية: أي تكلفة إنجاز إجراءات التسجيل أو نقل الملكية .

احتلت الإمارات المرتبة الرابعة عالميا والبحرين السابعة عشر و سلطنة عمان المرتبة التاسعة عشر ، وجاءت السعودية في المرتبة العشرون عالميا ، وهذا الترتيب لسنة 2015.

05-مؤشر الحصول على الائتمان:

الجدول رقم (09):مؤشر الحصول على الائتمان لسنتي 2014 و 2015

ترتيب عالميا مؤشر الحصول على الائتمان ( 189 دولة )	ترتيب عربيا في مؤشر الحصول على الائتمان لسنة 2015	الدولة	ترتيب عالميا مؤشر الحصول على الائتمان ( 189 دولة )		ترتيب عربيا في مؤشر الحصول على الائتمان لسنة 2015	الدولة
			2015	2014		
165	163	السودان	104	99	05	المغرب
185	185	اليمن	89	99	03	الإمارات
171	169	الجزائر	71	67	02	مصر
180	178	العراق	185	185	18	الأردن
185	185	ليبيا	116	111	07	تونس
116	111	الكويت	131	125	11	قطر
165	163	سوريا	71	67	01	السعودية
116	111	فلسطين	116	111	10	لبنان
180	178	جيبوتي	116	111	08	سلطنة عمان
171	169	مورطانيا	104	111	04	البحرين

Source:[http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4-2014.pdf](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4-2014.pdf)

- مؤشر الحصول على الائتمان: يقيس مدى سهولة وصعوبة الحصول على الائتمان اللازم للمشاريع ، ويتكون من أربع مؤشرات هي: 15
- \* مؤشر قوة الحقوق القانونية: تقيس مدى حماية القوانين حقوق المقرضين والمقرضين ، ويتراوح هذا المؤشر بين 0 و 12 ، إذ تدل النقاط الأعلى على توسع نقاط الحصول على الائتمان،
- \* مؤشر عمق المعلومات الائتمانية: أي القواعد التي تؤثر على نطاق ، توافر ونوعية المعلومات الائتمانية المتاحة ، ويتراوح بين 0 و 8،
- \* مؤشر تغطية السجلات العامة للمعلومات الائتمانية: يوضح عدد الأفراد والشركات المسجلة في احد المكاتب العامة للمعلومات الائتمانية،
- \* مؤشر تغطية المكاتب الخاصة للمعلومات الائتمانية) .
- تحتل كل الدول العربية مراتب متأخرة في هذا المؤشر ، إذ أن الدولتين الأوليتين احتلتا المرتبة 71 عالميا لسنة 2015 وهما السعودية ومصر .
- 06- حماية المستثمرين الأقلية:**

**الجدول رقم (10): مؤشر حماية المستثمرين الأقلية لسنتي 2014 و 2015**

الدولة	ترتيب عالميا في مؤشرات حماية المستثمرين الأقلية		الدولة	ترتيب عالميا في مؤشرات حماية المستثمرين الأقلية		الدولة
	2015	2014		2015	2014	
المغرب	174	174	السودان	122	118	المغرب
الإمارات	162	153	اليمن	43	102	الإمارات
مصر	132	123	الجزائر	135	153	مصر
الأردن	146	136	العراق	154	143	الأردن
تونس	188	188	ليبيا	78	77	تونس
قطر	43	43	الكويت	122	61	قطر
السعودية	78	77	سوريا	62	118	السعودية
لبنان	141	130	فلسطين	106	102	لبنان
سلطنة عمان	162	153	جيبوتي	122	118	سلطنة عمان
البحرين	166	164	مورطانيا	104	100	البحرين

Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4-2014.pdf](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4-2014.pdf)

## تحليل معطيات الجدول :

- مؤشر حماية المستثمرين الأقلية: يقيس مدى قوة حماية المساهمين من مالكي حصص الأقلية ضد قيام المديرين وأعضاء مجالس الإدارات بإساءة استخدام الأصول لتحقيق مكاسب شخصية ، ويتكون من أربع مؤشرات جزئية هي:

\* مؤشر نطاق الإفصاح،

\* مؤشر نطاق مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة ،

\* مؤشر سهولة قيام المستثمرين بإقامة الدعاوي،

\* مؤشر أنظمة نطاق تضارب المصالح).

في هذا المؤشر لا توجد أي دولة عربية ضمن الدول العشر الأفضلى عالميا في ترتيب سنة 2015.

## 07- : مؤشر دفع الضرائب:

الجدول رقم (11): مؤشر دفع الضرائب لسنتي 2014 و 2015

الدولة	ترتيب عالميا في مؤشر دفع الضرائب (189 دولة) سنة 2015	ترتيب عالميا في مؤشر دفع الضرائب (189 دولة) سنة 2014	الدولة	ترتيب عالميا في مؤشر دفع الضرائب (189 دولة)		ترتيب عالميا في مؤشر دفع الضرائب (189 دولة) سنة 2015	الدولة
				2015	2014		
المغرب	11	57	السودان	66	135	139	المغرب
الإمارات	02	01	اليمن	01	131	135	الإمارات
مصر	17	141	الجزائر	149	174	176	مصر
الأردن	08	42	العراق	45	49	52	الأردن
تونس	13	77	ليبيا	82	155	157	تونس
قطر	01	01	الكويت	01	10	11	قطر
السعودية	03	03	سوريا	03	113	117	السعودية
لبنان	07	35	فلسطين	40	79	51	لبنان
سلطنة عمان	05	09	جيبوتي	10	72	75	سلطنة عمان
البحرين	04	07	موريتانيا	08	183	187	البحرين

Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4-](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4-)

2014.pdf

- مؤشر دفع الضرائب: يقيس مدى مرونة أو جمود أنظمة تحصيل الضرائب المفروضة والسياسة الضريبية ، ويتكون من ثلاث مؤشرات فرعية وهي:  
\* مؤشر عدد مدفوعات الضرائب سنويا: أي عدد المرات التي تدفع فيها الضرائب خلال السنة ،

\* مؤشر الوقت المستغرق للتعامل مع السلطات الضريبية: أي الوقت المستغرق لإعداد ملف المحاسبة وسداد الضرائب \* مؤشر نسبة إجمالي الضرائب والاشتراكات الإلزامية المستحقة الدفع من إجمالي الأرباح التجارية

الملاحظ على ترتيب الدول العربية في هذا المؤشر عالميا لسنة 2015 أن هناك ستة دول عربية جاءت ضمن الدول العشرة الأفضل عالميا وهي (الإمارات ، قطر، سلطنة عمان، البحرين، السعودية و الكويت).

### 08- مؤشر التجارة عبر الحدود:

الجدول رقم (12): مؤشر التجارة عبر الحدود لسنتي 2014 و 2015

ترتيب عالميا في مؤشر التجارة عبر الحدود		ترتيب عربي في مؤشر التجارة عبر الحدود لسنة 2015	الدولة	ترتيب عالميا في مؤشر التجارة عبر الحدود		ترتيب عربيا في مؤشر التجارة عبر الحدود لسنة 2015	الدولة
2015	2014			2015	2014		
162	164	19	السودان	31	40	02	المغرب
134	130	15	اليمن	08	09	01	الإمارات
131	131	14	الجزائر	99	101	11	مصر
178	178	20	العراق	54	60	04	الأردن
139	138	16	ليبيا	50	38	03	تونس
117	111	12	الكويت	61	66	07	قطر
146	143	17	سوريا	92	84	09	السعودية
130	123	13	فلسطين	97	96	10	لبنان
56	56	05	جيبوتي				سلطنة عمان
151	149	18	موريتانيا	64	69	08	البحرين

Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4)

-2014.pdf

## تحليل معطيات الجدول:

- مؤشر التجارة عبر الحدود يركز على تفاصيل تكلفة التبادل التجاري الدولي من خلال تحديد تكلفة الاستيراد والتصدير ، وفي هذا المؤشر وضع الدول العربية وضع متأخر ، إذ احتلت دولة الإمارات فقط المرتبة التاسعة عالميا من بين 20 دولة الأفضل عالميا لسنة 2015 ، أما باقي الدول العربية فكان ترتيبها متباينا.

## 09- مؤشر إنفاذ العقود:

الجدول رقم (13): مؤشر إنفاذ العقود لسنتي 2014 و 2015

ترتيب عالميا مؤشر إنفاذ العقود ( 189 دولة )	ترتيب عربيا في مؤشر إنفاذ العقود لسنة 2015	الدولة	ترتيب عالميا مؤشر إنفاذ العقود ( 189 دولة )		ترتيب عربيا في مؤشر إنفاذ العقود لسنة 2015	الدولة
			2015	2014		
163	163	السودان	82	81	02	المغرب
85	82	اليمن	121	121	11	الإمارات
120	120	الجزائر	152	152	17	مصر
140	140	العراق	114	114	09	الأردن
126	126	ليبيا	78	77	01	تونس
131	131	الكويت	104	103	05	قطر
175	175	سوريا	108	108	07	السعودية
105	104	فلسطين	110	110	08	لبنان
170	170	جيبوتي	130	130	14	سلطنة عمان
86	86	مورطانيا	123	123	12	البحرين

 Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4)

-2014.pdf

## تحليل معطيات الجدول:

يقيس مؤشر إنفاذ العقود مدى مرونة أو جمود النصوص القانونية والإجراءات الإدارية المنظمة للأنظمة القضائية ، وعملية الفصل في القضايا التجارية ، كما أن وضع الدول العربية في هذا المؤشر هو وضع سيء جدا ، إذ لم تكن أي دولة عربية ضمن الدول العشرين الأوائل في العالم حسب ترتيب سنة 2015

## 10- مؤشر تسوية حالات الإعسار:

الجدول رقم (14): مؤشر تسوية حالات الإعسار لسنتي 2014 و 2015

ترتيب عالميا في مؤشر تسوية حالات الإعسار		ترتيب عربيا في مؤشر تسوية حالات الإعسار لسنة 2015	الدولة	ترتيب عالميا في مؤشر تسوية حالات الإعسار		ترتيب عربيا في مؤشر تسوية حالات الإعسار لسنة 2015	الدولة
2015	2014			2015	2014		
156	155	15	السودان	113	108	08	المغرب
154	156	14	اليمن	92	88	05	الإمارات
97	94	06	الجزائر	126	123	09	مصر
189	189	17	العراق	145	144	12	الأردن
189	189	18	ليبيا	54	54	02	تونس
127	125	10	الكويت	47	46	01	قطر
146	145	13	سوريا	163	163	16	السعودية
189	189	20	فلسطين	136	133	11	لبنان
70	63	03	جيبوتي	112	107	07	سلطنة عمان
189	189	19	موريتانيا	87	85	04	البحرين

Source: [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4)

-2014.pdf

يتم مؤشر تسوية حالات الإعسار بمدى مرونة قوانين الإفلاس ، كما أن وضع الدول العربية في هذا المؤشر ليس جيدا جدا ، إذ لم تحتل كذلك أي دولة مرتبة ضمن أفضل عشرين دولة في العالم حسب ترتيب سنة 2015.

خاتمة:

تعتبر بيئة الأعمال من العوامل الرئيسية والمحددة والمحددة لجذب الاستثمار المحلي بصفة عامة والاستثمار الأجنبي بصفة خاصة ، وعلى هذا الأساس تم إدراج مؤشرات لقياس بيئة أداء الأعمال ، والتي تم معالجتها في هذه الدراسة ، والهدف من كل هذا هو رصد الوضع التنافسي للدول العربية في جذب الاستثمارات بختلف أنواعها ، مع

العلم انه توجد فوارق واختلافات بين الدول العربية في توافر المتطلبات الأساسية ، بالإضافة إلى فوارق موجودة على مستوى حيازة العوامل الكامنة والعناصر الخارجية لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية .

#### نتائج الدراسة :

- وجود اختلاف واضح بين الدول العربية فيما يخص الأداء المتوقع من قبل كل دولة ، وهذا من حيث تدفقات الاستثمارات مع الأداء الفعلي .
  - أثبتت مؤشرات أداء بيئة الأعمال العربية المدروسة ضعف الدول العربية في العديد من المجالات واحتلالها المراتب الأخيرة في العديد من المؤشرات.
  - أثبتت المؤشرات المدروسة ضعف تنافسية الاقتصادات العربية ، نظرا لعدم توفر بيئة أداء الأعمال تتلاءم مع إمكانيات هذه البلدان.
  - يرجع ضعف بيئة أداء الأعمال العربية إلى غياب واضح في التكتلات الاقتصادية فيما بينها.
  - اغلب الدول العربية يغيب عنها تنوع الصادرات الذي يعد هذا الأخير مؤشرا أساسيا في تحسين التنافسية
- قائمة الهوامش:

- 1 باسم شنو ، البيئة الاقتصادية و السياسية و منعكساتها على التسويق الدولي ، حلقة بحث ، كلية الاقتصاد، جامعة دمشق ، دون سنة نشر ، ص 03
- 2 محمود العكة ، إدارة الأعمال الدولية ، الطبعة الأولى ، دار أسامة للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن ، 2010 ، 48
- 3 سعيد النجار ، نحو إستراتيجية قومية للإصلاح الاقتصادي ، الطبعة الأولى ، دار الشروق ، مصر ، 1991 ، ص 126
- 4 محمود العكة ، مرجع سبق ذكره ، ص 53
- 5 محمد صالح الحناوي ، مقدمة في المال و الأعمال ، دار الجامعة ، دون بلد النشر ، 2000 ، ص 136
- 6 صناعة الخدمات ، على الموقع : <https://ar.wikipedia.org/wiki>
- 7 مصنوعة احمد ، مرجع سبق ذكره ، ص 45
- 8 على عبد الوهاب إبراهيم نجا ، الاستثمار الأجنبي المباشر وأثره على التنمية الاقتصادية في مصر خلال الفترة 1974-1990 ، رسالة ماجستير ، جامعة الإسكندرية ، 1995 ، ص 16.

- 9 المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الاستثمار الأجنبي المباشر والتنمية، سلسلة الخلاصات المركزة، السنة الثانية، إصدار 99/1، الكويت، ص 2.
- 10 مصطفى بابكر، تطوير الاستثمار الأجنبي المباشر، برنامج أعدته المعهد العربي للتخطيط بالكويت مع مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء بمصر، 24-28 يناير 2004، ص ص 2-3.
- 11 عبد السلام ابو حقف، اقتصاديات الأعمال والاستثمار الدولي، دار الجامعة الجديدة، مصر، 2003، ص 366.
- 12 ظاهر القشبي وهيثم العبادي، أثر تبني وتطبيق معايير المحاسبة الدولية في الشركات الأردنية على استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر، تاريخ الاطلاع يوم 2011/08/29.  
[www.philadelphia.edu.jo/courses/accountancy](http://www.philadelphia.edu.jo/courses/accountancy)
- 13 المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأثمان الصادرات، نشرة فصلية حول: بيئة أداء الأعمال في الدول العربية لعام 2015، الكويت، ص 14  
14-[http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4-2014.pdf](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4-2014.pdf)
- 15 المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأثمان الصادرات، مرجع سبق ذكره، ص 17.
- قائمة المراجع:
- 01-باسم شنو، البيئة الاقتصادية والسياسية و منعكساتها على التسويق الدولي، حلقة بحث، كلية الاقتصاد، جامعة دمشق، دون سنة نشر.
- 02-محمود العكة، إدارة الأعمال الدولية، الطبعة الأولى، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010.
- 03- سعيد النجار، نحو إستراتيجية قومية للإصلاح الاقتصادي، الطبعة الأولى، دار الشروق، مصر، 1991.
- 04- محمد صالح الحناوي، مقدمة في المال والأعمال، دار الجامعة، دون بلد النشر، 2000.
- 05- علي عبد الوهاب إبراهيم نجا، الاستثمار الأجنبي المباشر وأثره على التنمية الاقتصادية في مصر خلال الفترة 1974-1990، رسالة ماجستير، جامعة الإسكندرية، 1995.
- 06- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الاستثمار الأجنبي المباشر والتنمية، سلسلة الخلاصات المركزة، السنة الثانية، إصدار 99/1، الكويت.



- 07- مصطفى بابكر، تطوير الاستثمار الأجنبي المباشر، برنامج أعدده المعهد العربي للتخطيط بالكويت مع مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء بمصر، 24-28 يناير 2004 .
- 08- عبد السلام أبو حقف، اقتصاديات الأعمال والاستثمار الدولي ، دار الجامعة الجديدة ، مصر ، 2003.
- 09- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأئتمان الصادرات ، نشرة فصلية حول : بيئة أداء الأعمال في الدول العربية لعام 2015 " ، الكويت  
10 [http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly\\_bulletins/4-2014.pdf](http://www.iaigc.net/UserFiles/file/ar/archives/monthly_bulletins/4-2014.pdf)
- 11- ظاهر القشبي وهيثم العبادي، أثر تبني وتطبيق معايير المحاسبة الدولية في الشركات الأردنية على استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر، على الموقع [www.philadelphia.edu.jo/courses/accountancy](http://www.philadelphia.edu.jo/courses/accountancy)
- 12 صناعة الخدمات، على الموقع: <https://ar.wikipedia.org/wiki/>
- 13- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأئتمان الصادرات، الاقتصاد العربي ، السنة الثالثة وثلاثون ، العدد الفصلي الرابع (أكتوبر -ديسمبر)، 2015، على الموقع <http://dhaman.net/ar/wp-content/uploads/sites/2/2016/04/4-2015.pdf>