

## رأس المال الفكري كدخل معاصر لتطوير الصيرفة الإلكترونية دراسة ميدانية لبعض وكالات المصارف العمومية بمدينة المدية"

أ.د. خليل عبد القادر \* أ. مولاي مصطفى سارة \*\*

### الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية بالمصارف الجزائرية، ومن أجل الوصول إلى هذا الهدف تم استخدام استبيان وجهت لعينة عشوائية من عمال وإطارات بعض وكالات المصارف العمومية العاملة بمدينة المدية (البنك المخارجي الجزائري، القرض الشعبي الجزائري، والصندوق الوطني للتوفير والادخار)، حيث بلغت العينة 50 فرداً، وتم اعتماد مقاييس ليكلارت الخمسية، كما اعتمد على التحليل باستعمال برنامج SPSS لقياس آراء العاملين. وأظهرت نتائج الدراسة أن هناك علاقة طردية بين رأس المال الفكري والصيرفة الإلكترونية، إلا أن الاهتمام برأس المال الفكري بأبعاده الخمسة (الاستقطاب، الصناعة، التنشيط، الحافظة، الاهتمام بالعملاء) في المصارف محل الدراسة لا يحظى بالاهتمام المناسب والكافي الذي من شأنه أن يطور الصيرفة الإلكترونية، ليتم فيما بعد تقديم بعض المقترنات إلى إدارة المصارف التي يمكن من خلالها تطوير الصيرفة الإلكترونية.

**الكلمات الدالة:** رأس المال الفكري، الصيرفة الإلكترونية، المصارف العمومية العاملة بمدينة المدية.

### Intellectual Capital as a Contemporary Approach to Develop the Electronic Banking"case study of some public agencies banks in the city of Medea"

#### Abstract:

Cette étude vise à déterminer l'ampleur de la contribution du capital intellectuel au développement des banques électroniques Algérie et de la banque, et afin d'atteindre cet objectif était d'utiliser un questionnaire a

\* أستاذ التعليم العالي - جامعة يحيى فارس - المدية.  
\*\* طالبة دكتوراه - جامعة يحيى فارس - المدية.

constitué un échantillon aléatoire de travailleurs et pneus de certaines agences des banques publiques opérant dans Médée (Banque extérieure d'Algérie, prêt du peuple algérien, le Fonds l'épargne et l'épargne nationale), où l'échantillon est élevé à 50 travailleurs, a été adoptée pour l'échelle Eckart, invoquaient également l'analyse en utilisant le programme Spss pour mesurer les points de vue des travailleurs, et les résultats de l'étude ont montré qu'il existe une corrélation positive entre le capital intellectuel et la banque électronique, mais fonds d'intérêt cinq intellectuelles dimensions (polarisation, l'industrie, l'activation, maintenir, service à la clientèle) dans les banques à l'étude ne reçoivent pas l'attention appropriée et adéquate, qui développerait la monétique, pour être par la suite des recommandations pour gérer les banques à travers lesquelles le développement de la banque électronique.

**Mots clés :**capital intellectuel, monétique, les banques publiques opérant dans Médée.

#### مقدمة:

فرضت التطورات التكنولوجية المتلاحقة في مجال الصناعة المصرفية، تحديات الخدمات المصرفية وتكليف الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصال لتقديم خدمات الصيرفة الإلكترونية، والتي تعتبر من أهم الحصول التي نالت أهمية كبيرة في الآونة الأخيرة، هذه الأهمية أملتها ظروف الاقتصادية المعاشرة والمنافسة الحادة التي يشهدها عالم الأعمال في وقتنا الحالي، والذي يُعرف بأنه عصر المعلومات، عصر اقتحمت فيه تكنولوجيا المعلومات كافة الأنشطة البشرية بدون استثناء، لذا فإنَّ التحكم في التكنولوجيا وحسن استغلالها أصبح ضرورياً ومؤشرًا هاماً لدى فعالية المصارف.

وحتى يستطيع النظام المالي الجزائري تفزيذ استراتيجية الصيرفة الإلكترونية بكل كفاءة وفعالية، لا بد من وجود رأس مال فكري يمتلك المعرفة والمهارات والقدرات التي تناسب طبيعة هذه الصيرفة، باعتباره الثروة الفاعلة في تحقيق التفوق والتميز لما له من قدرة على التطوير والإبداع والابتكار. وببناء عليه، فإنَّ جوهر إشكالية البحث يتمثل في محاولة الإجابة على التساؤل الرئيسي: ما مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية بوكالات المصارف العمومية العاملة بمدينة المدية؟

تستند الدراسة على افتراض أساسي وهو: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لأبعاد

رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية من منظور العاملين، كما أنه يختلف تقدير عمال وكالات المصارف العمومية العاملة بمدينة المدية، حول تأثير رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية حسب كل متغير من المتغيرات الشخصية (الجنس، السن، المستوى التعليمي، الخبرة).

كما تهدف هذه الدراسة إلى تقصي توافر رأس المال الفكري بوكالات المصارف العمومية العاملة بمدينة المدية، ومعرفة درجة استقطابه وصناعته وتنشيطه والحافظة عليه والاهتمام بالعملاء، وعلاقة ذلك بتقنية وتطوير الصيرفة الإلكترونية في هذه الوكالات، وفي سبيل تحقيق هذا المدف المنشود، تستخدممنهج الوصف والتحليلي، ومنهج دراسة الحالات، وركزت هذه الدراسة على بعض المصارف العمومية العاملة بمدينة المدية، واستهدفت العاملين بهذه المصارف؛ وأما هيكل البحث فيشتمل على ثلاثة محاور هي:

- المحور الأول : لحة حول رأس المال الفكري ؟
- المحور الثاني: الإطار النظري للصيرفة الإلكترونية؟
- المحور الثالث: دراسة ميدانية بوكالات العاملة بمدينة المدية.

#### المحور الأول: لحة حول رأس المال الفكري

ينظر لرأس المال الفكري على أنه استراتيجية النجاح في المستقبل والوسيلة التي من خلالها يمكن المؤسسة من التميز وخلق القيمة، وتناول في هذا المحور تعريف رأس المال الفكري ومكوناته وكذا أساليب تبنيه والمحافظة عليه.

تعريف رأس المال الفكري: هناك عدة تعريفات لرأس المال الفكري ذكر منها:

تعريف Drucker<sup>1</sup>: يرى أن "رأس المال الفكري يتمثل في نخبة الكفاءات ذات القدرات المعرفية والتنظيمية، والتي يمكنهم من إنتاج الأفكار الجديدة أو تطوير الأفكار القديمة، بما يمكن المؤسسة من توسيع حصتها السوقية وتعظيم نقاط قوتها، وجعلها في موقع يمكنها من اقتناص الفرص المناسبة، ولا يترك رأس المال غير المادي في مستوى تنظيمي معين دون غيره، كما لا يتشرط توافر شهادات أكاديمية لمن يتصرف به"<sup>1</sup>؛

تعريف Ulrich<sup>2</sup>: يرى أن "رأس المال الفكري هو "مجموعة المهارات المتوفرة في المؤسسة التي تتمتع بمعنوية تجعلها قادرة على جعل المؤسسة عالمية من خلال الاستجابة

<sup>1</sup>Drucker.P ,A propos du management, Village mondial, Paris, France, 2000 ,p 36.

للتطلبات الزبائن والفرص التي تُتيحها التكنولوجيا<sup>1</sup>.

تعريف "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية - OCDE": ترى بأنّه "القيمة الاقتصادية لفستان من الأصول غير الملموسة هي رأس المال التنظيمي (الميكلبي) ورأس المال البشري".<sup>2</sup>

وفي ضوء ما سبق من التعريف، يمكن أن نعرف رأس المال الفكري بأنه: "ما يمتلكه مجموعة من العاملين في المؤسسة من قدرات معرفية متميزة، تعمل المؤسسة على توظيفها من خلال ما لديها من سياسات وبرامج وأنظمة، لوضع تلك المعرفة والأفكار الجديدة قيد التنفيذ، لتقديم خدمات ومنتجات متميزة للزبائن".

**مكونات رأس المال الفكري:** يتكون رأس المال الفكري من العناصر التالية:  
رأس المال البشري: يضم الكفاءات والمهارات والمعرفات والخبرات التي يمتلكها الموظفين وأصحاب القرار في المؤسسة، أي يشير إلى الموارد البشرية للشركة بما فيها المعرفة التي يمكن تحويلها إلى قيمة.<sup>3</sup>

رأس مال العملاء: يشتمل على ما يتحققه من قيمة للمؤسسة والتي يكون مصدرها نوعية المنتجات أو المنتجات التي تقدمها المؤسسة، أو تولد من قاعدة العملاء وولائهم.<sup>4</sup>

**رأس المال الهيكل:** يحتوي على رأس المال التنظيمي، والذي يتضمن ثقافة المؤسسة ونظم المعلومات، وتكنولوجيا الاتصالات، كما يحتوي على رأس مال الابتكار والذي يتضمن براءات الاختراع وحقوق النشر.<sup>5</sup>

1Ulrich.D,ANew Manadte For Human Resources, Harvard Business Review, January-February,1998,p02.

2الهلالي الشربيني الهلالي، إدارة رأس المال الفكري وقياسه وتقديره كجزء من إدارة المعرفة في مؤسسات التعليم العالي، مجلة بحوث التربية النوعية، العدد 22، جامعة المنصورة، مصر، جانفي 2011، ص 21.

3 محمود علي الروسان، محمود محمد العجلوني، أثر رأس المال الفكري في الإبداع في المصادر الأردنية، مجلة العلوم الاقتصادية والقانونية، الجلد 26، العدد 02، جامعة دمشق، سوريا، 2010، ص 10.

4 رشا الغول، المحاسبة عن رأس المال الفكري، مكتبة الوفاء القانونية، الطبعة الأولى، الإسكندرية، مصر، 2014، ص 87.

5 هاني محمد السعيد، رأس المال الفكري انطلاقاً إدارية معاصرة، دار السحاب للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، القاهرة، مصر، 2008، ص 30.

**آليات بناء رأس المال الفكرى:** هناك آليات لبناء رأس المال الفكرى تتمثل في:  
**استقطاب رأس المال الفكرى:** هو النشاط الذى يوجبه يمكن تحديد مصادر لاستقطاب الأفراد المؤهلين، بهدف جذبها و اختيار المرشحين الملائمين للوظائف الشاغرة في المؤسسة؛ ومن بين الاستراتيجيات الملائمة لآلية الاستقطاب نجد: شراء العقول من سوق العمل، شجرة الكفايات ومراجعة منظمة المعرفة والتعلم<sup>1</sup>،

**صناعة رأس المال الفكرى:** تمثل صناعة رأس المال الفكرى<sup>2</sup> في غاية الأهمية، لأنّه يمثل مصدراً للميزة التنافسية، ويطلب استخدام طرق فاعلة للربط بين أدوات العمل الجديدة، والأنظمة المبتكرة، والتصاميم التنظيمية الملائمة، وهذه بعض الاستراتيجيات الخاصة بصناعة رأس المال الفكرى: تحديد خريطة المعرفة، بناء الأنسجة الفكرية، القيادة الذكية<sup>3</sup>،

**تنشيط رأس المال الفكرى:** إذا كانت المؤسسة تهتم بالكفاءات والخبرات من العاملين لديها، يتوجب عليها العناية بهذه الكفاءات والمواهب، بمعنى أن تعمل بمبادرات التنشيط المكثف للتسبّع بالمعرفة، وذلك من خلال شحن القدرات الذهنية لهم بتوفير يدّة مناسبة للمشاركة في توليد الأفكار، كاستخدام العصف الذهني وأساليب الفكر الجماعي<sup>4</sup>،

**المحافظة على رأس المال الفكرى:** هناك نشاطات يمكن الاهتمام بها من قبل المؤسسة، لزيادة كفاءة وفعالية العنصر البشري كالتدريب، التوعيّضات والحوافز المادية والمعنوية، تقليل فرص الاغتراب التنظيمي<sup>5</sup>،

**الاهتمام بالعملاء:** يمثل العملاء محور اهتمام المؤسسات بما كانت طبيعتها، لذا عليها تفهم احتياجاتهم وتلبية رغباتهم وتوقعاتهم، حتى تكسب رضاهم<sup>5</sup>.

1 عامر بشير، دور الاقتصاد المعرفي في تحقيق الميزة التنافسية للبنوك- دراسة حالة الجزائر، أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر، 2012/2011، ص 111.

2 سعد علي العزيزى، أحمد علي صالح، إدارة رأس المال الفكرى في منظمات الأعمال، دار اليازوري العلمية، عمان، الأردن، 2009، ص 268.

3 سليمان حسين البشتواني، إسماعيل أحمد حسين، أثر رأس المال الفكرى في تحسين ربحية شركات الصناعات الدوائية الأردنية، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد 10، العدد 02، الأردن، 2014، ص 238.

4 عادل حوش المفرجي، أحمد علي صالح، رأس المال الفكرى طرق قياسه وأساليب المحافظة عليه، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، مصر، 2003، ص 146.

5 عبد الستار حسن يوسف، دراسة وتقدير رأس المال الفكرى في شركات الأعمال، مجلة الاقتصاد

## المحور الثاني: الإطار النظري للصيغة الإلكترونية

يُتوّج على المصادر أن تُطّور من أدائها بما شياً مع تكنولوجيا المعلومات والاتصال، بما يتجسد هذا التطور في الصيغة الإلكترونية، وهذا ما سنتطرق إليه ضمن هذا المحور من تعريف ومتانة وأدوات الصيغة الإلكترونية.

**تعريف الصيغة الإلكترونية:** تتعدّل تعريف للصيغة الإلكترونية سنسرد أهمها:

تعرف على أنها: "إِجْرَاءِ الْعَمَلِيَّاتِ الْمَسْرُوفَةِ بِطُرُقِ إِلْكْتَرُوْنِيَّةِ، أَيْ اسْتِخْدَامِ تِكْنُوْلُوْجِيَّاتِ الْمَعْلُومَاتِ وَالاتِّصَالِ، سَوَاءِ تَعْلِقُ اِلْأَمْرُ بِالْأَعْمَالِ الْمَسْرُوفَةِ التَّقْليْدِيَّةِ أَوْ الْجَدِيدَةِ، وَفِي ظِلِّ هَذَا النَّطْرِ لَنْ يَكُونُ العَمِيلُ مُضْطَرًا لِلتَّنَقْلِ إِلَى الْمَرْفَعِ إِذَا أَمْكَنَهُ الْقِيَامُ بِالْأَعْمَالِ الَّتِي يَرِيدُهَا مِنْ مَرْفَعٍ مَكَانِيْ وَزَمَانِيْ".<sup>1</sup>

أيضاً "هي كُلُّ الْعَمَلِيَّاتِ أَوِ النِّشَاطَاتِ الَّتِي يَتَمُّ عَقْدُهَا أَوْ تَفْعِيلُهَا أَوْ التَّروِيْجُ لَهَا بِوَسْطَةِ الْوَسَائِلِ الْإِلْكْتَرُوْنِيَّةِ مَثَلًا: هَاتِفُ أَوْ حَاسُوبُ وَالصَّرَافُ الْآَلِيُّ وَالْإِنْتِرِنِتُ... وَغَيْرُهَا، وَذَلِكُ مِنْ قَبْلِ الْمَصَارِفِ أَوِ الْمَؤْسِسَاتِ الْمَالِيَّةِ".<sup>2</sup>

ونخلص إلى أنَّ الصيغة الإلكترونية هي: "جُمِيعِ الْعَمَلِيَّاتِ الْمَسْرُوفَةِ الَّتِي تَمُّ بِطُرُقِ إِلْكْتَرُوْنِيَّةِ، أَيْ بِاسْتِخْدَامِ تِكْنُوْلُوْجِيَّاتِ الْمَعْلُومَاتِ وَالاتِّصَالِ، سَوَاءِ تَعْلِقُ اِلْأَمْرُ بِالْسَّاحِبِ أَوْ بِالْمَدْفَعِ أَوْ بِالْأَئْمَانِ أَوْ بِالْتَّعَامِلِ فِي الْأُورَاقِ الْمَالِيَّةِ أَوْ غَيْرِ ذَلِكِ مِنْ أَعْمَالِ الْمَصَارِفِ، وَفِي ظِلِّ هَذَا النَّطْرِ لَنْ يَكُونُ العَمِيلُ مُضْطَرًا لِلتَّنَقْلِ إِلَى الْمَرْفَعِ، إِذَا أَمْكَنَهُ الْقِيَامُ بِبعضِ الْعَمَلِيَّاتِ مَعْ مَرْفَعٍ وَهُوَ فِي مَنْزِلِهِ أَوْ فِي مَكْتبِهِ، وَهُوَ مَا يَعْنِي تَجاوزُ بُعدِ الْمَكَانِ وَالزَّمَانِ".

**مزانة الصيغة الإلكترونية:** تتميز الصيغة الإلكترونية بتقديم خدمات متميزة عن خدمات الصيغة التقليدية، تلبية لاحتياجات العميل وهو ما يتحقق مزاناً عديدة من أهمها: إمكانية الوصول إلى قاعدة أوسع من المتعاملين، تقديم خدمات مصرفية كاملة وجديدة، تخفيض التكاليف، زيادة الكفاءة للمصارف، توفير خدمات البطاقة، تحقيق الميزة التنافسية 300%.

والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية، الأردن، 2005، ص 07.

1 وسم محمد الحداد، شقيري نوري موسى وآخرون، الخدمات المصرفية الإلكترونية، دار الميسرة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2012، ص 55.

2 أحمد سفر، العمل المصرف الإلكتروني في البلدان العربية، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس، لبنان، 2006، ص 92.

3 أمينة بر كان، الصيغة الإلكترونية كتمة لتفعيل أداء الجهاز المالي "حالة الجزائر"، أطروحة

**أدوات الصرف الإلكترونية:** تستخدم المصارف الإلكترونية عدداً كبيراً من الأدوات التي تمكنها من تأدية هذه الخدمة بشكل يتناسب مع متطلبات العملاء، ونوجز هذه الأدوات فيما يلي:

**جهاز الصرف الآلي:** هي أجهزة اتصال محسنة تمكن عملاً المؤسسات المالية من الوصول للخدمات المقدمة من قبل تلك المؤسسات، بحيث يتم التعرف على العميل مجرد إدخال البطاقة البلاستيكية ذات الشريط المغнطي<sup>1</sup>؛

**نقاط البيع الإلكترونية:** هي الآلات التي تتدشّر لدى المؤسسات التجارية والخدمية بختلف أنواعها وأذنيتها، ويمكن للعميل استخدام بطاقات بلاستيكية أو ذكية في ذلك<sup>2</sup>؛

**الصرف المنزلية:** هو الحاسوب الشخصي الموجود بالمنزل أول العمل أو أي مكان، والذي يتصل بحساب المصرف، ليتمكن العملاء من خلال رقم سري إتمام عملياته المصرفية الموجودة<sup>3</sup>؛

**الصرف المحمولة:** هي تلك الخدمات المصرفية التي تُتاح من خلال الهاتف المحمول المعتمد للخدمة، حيث يستخدم العميل رقم سرياً يتيح له الدخول إلى حسابه، والحصول على العديد من الخدمات المصرفية<sup>4</sup>؛

**الصرف عبر الهاتف:** يُعدُّ الهاتف المصرف من قنوات الخدمات المصرفية الإلكترونية، الذي يستطيع المصرف من خلاله الرد على استفسارات العملاء وتقديم خدمات أخرى مثل: تسديد فاتورة أو إجراء عملية الدفع، تحويل مبالغ نقديّة لجهات معلومة، طلب خدمات كدفتر الشيكات... الخ.<sup>5</sup>

دكتوراه، جامعة الجزائر 03، الجزائر، 2013/2014، ص 351.

1 منير الحكيم، **الصرف الإلكتروني: مفاهيم أساسية**، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، العدد 04، عمان، الأردن، 2012، ص 13.

2 ناظم محمد نوري الشمرى، عبد الفتاح العبد اللات، **الصرف الإلكتروني "لأدوات والتطبيقات ومعيقات التوسيع"**، دار وائل للنشر، الطبعة الأولى، 2008، ص 31.

3 Luc Bern et Rollande, **Principes de Technique Bancaire**, édition Doned, 24eme édition, Paris, France, 2006, p 189.

4 منير الحكيم، مرجع سابق، ص 13.

5 بشير عمران، تهان مراد، **أثر الخدمات المصرفية الإلكترونية على تحسين جودة الخدمات بالمصارف - دراسة حالة الوكالات العمومية والخاصة بولاية البليدة**، مجلة معارف، قسم العلوم الاقتصادية، العدد 20، البويرة، الجزائر، 2016، ص 172.

**المحور الثالث: دراسة ميدانية بالوكالات محل الدراسة العاملة بمدينة المدية**  
تهدف الدراسة الميدانية إلى توضيح أنماط الاهتمام برأس المال الفكري بأبعاده الخمسةتمثلة في (الاستقطاب، الصناعة، التنشيط، المحافظة على رأس المال الفكري، والاهتمام بالعملاء) بالوكالات محل الدراسة، وكذلك الطرق المتّبعة والاستراتيجية المستهدفة لتطوير الصيرفة الإلكترونية.

**أولاً-منهجية الدراسة الميدانية:** تستعرض مجتمع وعينة الدراسة، أداة الدراسة، الأساليب الإحصائية المستعملة، ثبات وصدق الدراسة، وذلك كالتالي:

مجتمع وعينة الدراسة: يمثل مجتمع الدراسة في العاملين بعض وكالات المصارف العمومية بمدينة المدية (البنك الخارجي الجزائري، القرض الشعبي الجزائري، والصندوق الوطني للتوفير والأدخار)، ويبلغ حجم المجتمع الإحصائي 70 عامل وعاملة، وتم توزيع 155 استبانة صيغت لأغراض هذه الدراسة على عينة من العاملين بالوكالات المعنية (المدراء والإطارات الأكثر دراية برأس المال الفكري)، تم اختيارهم بطريقة عشوائية، استرجع منها 150 استبانة صالحة للتحليل بنسبة 91%， وتعد نسبة استجابة جيدة لأغراض البحث.

**أداة الدراسة:** وجد أن الأداة الأكثر ملاءمة لتحقيق أهداف الدراسة هي الاستبانة، وتضمنت ما يلي:

**الجزء الأول:** يحتوي على 04 فقرات تهدف إلى معرفة بعض المعلومات الشخصية للعمال وهي: (الجنس، العمر، المستوى التعليمي، وسنوات الخبرة)؛ أما الجزء الثاني فالهدف منه إبراز مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية، وتضم مجموعة من الأسئلة تتعلق بأبعاد التغيير المستقل (رأس المال الفكري) هي: الاستقطاب، الصناعة، التنشيط، المحافظة على رأس المال الفكري، والاهتمام بالعملاء، كما تضمنت عدد من الأسئلة التي تغطي التغيير التابع (الصيرفة الإلكترونية). وتم اعتماد مقياس ليكارت (Likert Scale) المتدرج ذي النقاط الخمس لقياس العبارات، حيث يقابل كل عبارة قائمة تحمل الاختيارات التالية: (غير موافق بشدة، غير موافق، محايد، موافق، موافق بشدة)، والمتناسبة مع الأوزان (1،2،3،4،5) على التوالي.

**الأساليب الإحصائية المستعملة:** تم استخدام بعض الأدوات الإحصائية المناسبة لدراسة، أهمها: معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة، معامل ارتباط سيرمان

لقياس صدق الفقرات، اختبار كولومجروف-سمنوف لمعرفة نوع البيانات هل تتبع التوزيع الطبيعي، قياس الموسطات الحسابية لكل عبارة في الاستبيان، قياس الانحراف المعياري، اختبار  $\chi^2$  للعينة الواحدة، تحليل التباين الأحادي، وكذا ثمودج الانحدار المتعدد.

**ثبات الاستبانة:** يُعبر الشّبات عن مدى تشابه إجابات أفراد العينة، ولقياس مدى ثبات الاستبانة، يتم حساب معامل "ألفا كرونباخ-Cronbach Alpha"، والمجدول رقم (1) يوضح معاملات ثبات الاستبانة.

#### جدول رقم (١): معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبيانة

الاستبانة	محاور الاستبانة	عدد الفقرات الكلية	قيمة ألفا كرونباخ
32	0.879	عدد الفقرات الكلية	قيمة ألفا كرونباخ

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

يُوضح من المجدول أعلاه، أنَّ معدل الشبات العام للاستبانة قد بلغت 87.90 %، مما يعني أنَّ استبانة البحث تمتَّع بدرجة دلالة شبات جيدة، بحيث تزيد هذه النسبة عن النسبة المقبولة إحصائياً وباللغة 60%， مما يؤكد وجود علاقة ترابط واتصال بين عيارات الاستبانة، ويمكن الاعتماد على نتائج الاستبانة في التفسير.

## جدول رقم (2): معاملات ارتباط سيرمان لمحاور الاستبانة بالدرجة الكلية للاستبانة

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	محتوى المحور	المحور
0.000	0.789	استقطاب راس المال الفكري	الأول
0.000	0.630	صناعة راس المال الفكري	
0.000	0.810	تنشيط راس المال الفكري	
0.000	0.627	الحافظة على راس المال الفكري	

0.000	0.571	الاهتمام بالعملاء	
0.000	0.656	الصيغة الإلكترونية	الثاني

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

يبين الجدول أعلاه معاملات الارتباط بين كل محور من محاور الاستبانة والمعدل الكلي موجبة وقوية ودالة عند مستوى دلالة 0.05، حيث أن مستوى الدلالة لكل بعد من أبعاد المحور الأول أقل من 0.05، وكذا مستوى الدلالة للمحور الثاني أقل من 0.05، وبذلك تعتبر محاور الاستبانة صادقة لما وضعت لقياسه ثانياً-الدراسة الوصفية: تناول وصف عينة الدراسة، وعرض آراء العينة بخصوص متغيرات الدراسة.

ووصف عينة الدراسة: تضمنت الاستبانة جزءاً خاصاً بالمعلومات الشخصية للتعرف على خصائص عينة الدراسة من خلال: الجنس، العمر، المستوى التعليمي، سنوات الخبرة، وكانت النتائج كالتالي:

أغلب الفئة المستجوبة هم ذكور وذلك ما توضحه النسبة البالغة 56%， في حين بلغت نسبة الإناث 44%， وهذا يدل على أنَّ أغلب عمال المصارف محل الدراسة ذكور، ويفسر ذلك بأنَّ الذكور أكثر رغبة في العمل بالمصارف مقارنة مع الإناث؛ أظهرت النتائج أنَّ معظم أفراد العينة تتراوح أعمارهم بين 31 و39 سنة وعدهم 17 عاماً، وبين 40 و49 سنة بنفس النسبة 34%， ثم تليها الشريحة العمرية الأقل من 30 سنة بنسبة 18%， أما باقي مفردات العينة فتتمركز في الفئة الرابعة والتي تزيد أعمارهم عن 50 سنة، ويفسر التركز العمري الواقع بين 31 و39 عاماً لعنابة المصارف قيد الدراسة بالحالة الشبابية وتوجهها نحو فئة الشباب في عملية الاستقطاب والتعيين، وكذا المحافظة على العمال الذين ينتمون عمرهم بين 40 و49 سنة،

كما تشير النتائج أنَّ الغالبية العظمى من العينة من المستوى الجامعي بنسبة 66%， هذه النتيجة تعكس اهتمام المصارف بتوظيف أصحاب الشهادات والمتخرجين من الجامعة، ثم القليل من مستوى الدراسات العليا بنسبة 6% وهم أصحاب المناصب العليا، أما العمال ذو المستوى الثانوي فكانتوا بنسبة 26%， بينما أقل من الثانوي فيكاد يكون معذوماً بنسبة 2%，

فيما يتعلق بمدة الخدمة الوظيفية، فقد تبين بأنَّ أعلى خدمة في القطاع المصرفي تتمثل بنسبة 34%， والمرتبطة بالفئة الحائزة على 16 سنة فما أكثر من الخبرة، وقد تعكس هذه النسبة اهتمام الإدارات المصرفية بالعاملين ودفعهم على البقاء والتطور وفتح مجال الإبداع وتشغيل الخبرات المتراكمة في توسيع ناصب أعلى، مما يسهم في

الحفاظ على رأس المال الفكري، ثم تليها نسبة 28% للفئة التي تقل خبرتهم عن 5 سنوات، وبعدها الفئة التي تتراوح خبرتهم بين 6 و10 سنوات بنسبة 22%， و16% من عينة الدراسة تتراوح خبرتهم بين 11 و15 سنة.

عرض آراء العينة بخصوص متغيرات الدراسة: نستعرض فيما يلي إجابات الأفراد حول مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية حسب أبعادها الخمسة، من خلال حساب بعض مقاييس النزعة المركزية والجدال التالية تبين ذلك.

جدول رقم (3): إجابات العمال عن فقرات استقطاب رأس المال الفكري

رقم الفقرة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة *	الترتيب
01	يعمل المصرف على استقطاب العناصر البشرية الذين لديهم مهارات وخبرات كافية، في مجال التخطيط الاستراتيجي لشغل الواقع الإدارية الهمامة؟	2.64	1.225	متوسطة	02
02	يعمل المصرف على استقطاب العناصر البشرية المتميزة، ذوي المهارات الفنية والتكنولوجية والتي تسم بالقدرة على ممارسة عمليات الصيرفة الإلكترونية؟	2.50	1.147	متوسطة	03
03	يمتلك المصرف نظام معلومات للموارد البشرية، يمتاز بالدقة والحداثة وسرعة التنفيذ يسهل مهمة جذب واستقطاب رأس المال الفكري؟	2.40	1.030	ضعيفة	04
04	يتعامل المصرف مع العنصر البشري على أنه ا مستثمار (من حيث الكفاءة، الإبداع، القدرة العلمية والعملية...) أكثر من أنه مجرد تكاليف (أجور، مكافآت،...).	2.80	1.107	متوسطة	01
	الوسط الحسابي العام	2.58	0.905	متوسطة	/

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

يُوضح من الجدول رقم (3) أنَّ عنصر الاستقطاب قد حقق وسطاً حسابياً

\* درجة الموافقة عالية إذا كان المتوسط الحسابي محصور بين (5-3.05)، ومتوسطة إذا كان المتوسط الحسابي محصور بين (3.05-2.05)، وضعيفة إذا كان المتوسط الحسابي محصور بين (2.05-1) .

قدره 2.058 بانحراف معياري يقدر ب 0.905 وهو يقع ضمن الفئة المتوسطة، مما يعني أن المصارف محل الدراسة لديها اهتمام بعملية استقطاب رأس المال الفكري ولكنها لم يصل إلى درجة الاهتمام الشديد، وأن من أكثر العناصر التي توليه المصارف محل الدراسة اهتماما في الفقرات السابقة هو اعتبار العنصر البشري في المصرف استثمار أكثر من اعتباره تكاليف، لذا فإن المصارف بحاجة إلى استقطاب رأس المال الفكري الذي يمكنه أن يضيف قيمة لها، ويتحقق لها ميزة تنافسية في الوقت الذي طغت فيه تكنولوجيا الإعلام والاتصال على عمل المصارف، وذلك عن طريق استقطاب العناصر البشرية التي تمتاز بالقدرة على ممارسة عمليات الصيرفة الإلكترونية، والجدول المولى يوضح إجابات الأفراد عن فقرات صناعة رأس المال الفكري.

#### جدول رقم (4): إجابات العمال عن فقرات صناعة رأس المال الفكري

رقم الفقرة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة المواقعة	الترتيب
05	يولي المصرف اهتماماً كبيراً بالأفكار والحلول التي يقترحها الأشخاص الذين يزورون معاً لجنة مشكلات التطبيق السليم للصيرفة الإلكترونية؟	2.92	1.0122	متوسطة	02
06	يمثل المصرف شبكة تكنولوجيا معلومات الموارد البشرية تماًناً من تنفيذ خططها وبرأيها الخاصة بالموارد البشرية بكفاءة وفاعلية؟	2.74	0.986	متوسطة	03
07	يقدم المصرف باراء العمالاء ومقترناتهم في تقديم خدمات جديدة في الصيرفة الإلكترونية، وإجراء تحسينات على الخدمات المقدمة إليهم؟	3.02	1.0134	متوسطة	01
08	يساهم المصرف في خلق الأذنجة الفكرية في مجال الصيرفة الإلكترونية من خلال تعزيز مجموعة من العاملين على التعلم المشترك ونشره بين مجموعة المحترفين؟	2.72	1.0134	متوسطة	04
	الوسط الحسابي العام	2.85	0.837	متوسطة	/

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

يتضح من الجدول السابق، أنَّ الوسط الحسابي العام لعنصر صناعة رأس المال الفكري قد أشار إلى 2.085 بانحراف معياري يقدر ب 0.837، مما يدلُّ إلى عدم وجود تباين كبير في اتجاهات العمال حول ما جاء به هذا العنصر، وهذا يعني أنَّ

إجابات العمال تُشير إلى اهتمامها بشكل كبير بآراء العملاء ومقرراتهم في تقديم خدمات جديدة في مجال الصيرفة الإلكترونية، وقد يرجع ذلك إلى درايتهم بأن العملاء يمثلون المحور الرئيسي في عمل المصارف، وكذلك توقيت اهتماماً لا يأس به بالأفكار المقترنة من العاملين المتمنين لمعالجة مشكلات التطبيق السليم لاصيرفة الإلكترونية، الذي من شأنه سد العديد من التغارات في عمل المصارف، لكون هؤلاء العمال على اتصال مباشر بالواقع العملي، أما الجدول رقم (5) فقد يوضح إجابات العمال حول تنشيط رأس المال الفكري كالتالي:

جدول رقم (5): إجابات العمال عن فقرات تنشيط رأس المال الفكري

رقم الفقرة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة المواجهة	الترتيب
09	يشجع المصرف روح الإبداع والابتكار لدى العاملين بهدف تطبيق الصيرفة الإلكترونية؛	2.14	1.030	متوسطة	04
10	يشجع المصرف على إقامة حلاقات نقاش وحوار بين العاملين لاستثمار طاقاتهم الفكرية في مجال الصيرفة الإلكترونية؛	2.48	1.092	متوسطة	03
11	يولي المصرف اهتماماً خاصاً بالعامل الذي يبتعد عن الرتابة والروتين في تنفيذ الأعمال؛	2	0.857	ضعيفة	05
12	يتحصل المصرف نسبة من أرباحه لا استثمار في تنمية رأس المال الفكري، والا استثمار في تدريبه على المصرفية، وتأشيع الابتكار والإبداع لمواكبة التكنولوجيا المصرفية المتطرفة؛	3	1.161	متوسطة	01
13	يستخدم المصرف طريقة عصف الأفكار في مجال الصيرفة الإلكترونية (وهي عملية جماعية لإبداعية أي توايد وإنجاز أفكار وأراء إبداعية من العمال والمجموعات حل مشكلة معينة)؛	2.54	1.034	متوسطة	02
	الوسط الحسابي العام	2.43	0.675	متوسطة	/

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

يوضح الجدول رقم (5) أنَّ متغير تنشيط رأس المال الفكري أخذت درجة ضعيفة من الرضا وهو ما دل عليه المتوسط الحسابي المرجح العام الذي بلغ 2,43 في

حين قدر الانحراف المعياري  $0.675$  وتعد نتائج غير مرضية في هذا العنصر، مما يتطلب المزيد من التطوير لأن عدم الاهتمام الكافي به قد يثبط همة العاملين تجاه الإبداع والابتكار، وجاءت العبارة الرابعة في المرتبة الأولى، وهذا يدل على أن المصارف تحاول تنشيط رأس المال الفكري بتنميته وتدريبه على تكنولوجيا المعلومات والاتصال المتطرفة وبالتالي الوصول إلى تطوير الصيرفة الإلكترونية، أما بالنسبة لعنصر الحافظة على رأس المال الفكري فتجد إجابات العمال كالتالي:

جدول رقم (6): إجابات العمال عن فقرات الحافظة على رأس المال الفكري

رقم الفقرة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	الترتيب
14	يؤمن المصرف بأن الهيئة الخارجية تفرز أنواعاً مختلفة من التقاصد، بسبب سرعة الابتكارات المتلاحقة في الصيرفة الإلكترونية،	3.70	0.789	عالية	01
15	يراعي المصرف رغبة العامل وقدرته على الأداء عند توزيع المهام؛	3.02	1.1.34	متوسطة	03
16	يساهم المصرف على المكانة الاجتماعية لعاملين من ذوي القدرات المتميزة أينما تكون مواقعهم الوظيفية؛	2.74	1.121	متوسطة	04
17	تسهل الإجراءات التنظيمية في المصرف على قيام العمال بأعمالهم، خلق جو الإبداع والابتكار في مجال الصيرفة الإلكترونية؛	3.028	1.179	متوسطة	02
18	يبذل المصرف قصارى جهده للاحتفاظ بالعاملين ذوي المعرفة في مجال الصيرفة الإلكترونية؛	2.50	1.165	متوسطة	05
	الوسط الحسابي العام	3.04	0.625	متوسطة	/

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

يتضح من الجدول السابق رقم (6)، أنَّ عنصر الحافظة على رأس المال الفكري قد حقق وسطاً حسابياً قدره 3.04، بالنحو المعياري يقدر ب  $0.625$  مما يشير إلى عدم وجود تباين كبير في اتجاهات العمال حول ما جاء به هذا العنصر، هذا يدل على أنَّ المصارف محل الدراسة تومن بالتقاصد الذي تفرزه الهيئة الخارجية بسبب سرعة الابتكارات المتلاحقة في الصيرفة الإلكترونية والتي احتلت المرتبة الأولى، لذا وجب

عليها الاحتفاظ بالعنصر البشري ذي المعرفة في مجال الصيرفة الإلكترونية ومساعدته نخلق جو الإبداع والابتكار في هذا المجال، ولنجاح واستمرار عمل المصارف وجب عليها كسب رضا وثقة العملاء، وهذا ما يبيّنه الجدول رقم (7).

**جدول رقم (7): إجابات العمال عن فقرات الاهتمام بالعملاء**

رقم الفقرة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	الترتيب
19	يعمل المصرف على توثيق المعلومات الخاصة بالعملاء (الرغبات والاحتياجات)؛	3.18	1.082	متوسطة	04
20	يملك المصرف نظام معلومات الكتروني لتقليل الفجوة بين المصرف والعميل؛	3.25	0.931	متوسطة	03
21	يعمل المصرف على تحسين وتحديث المنتجات الإلكترونية المقدمة إلى العملاء لكسب ثقتهم ورضاهما؛	3.76	0.894	عالية	01
22	تهتم إدارة المصرف بتحقيق ولاء عملائها بناء على التكامل بين طريقة استقبال ومعاملة العملاء وبين تكنولوجيا المعلومات المعتمدة في تقديم الخدمات.	3.44	0.929	متوسطة	02
	الوسط الحسابي العام	3.47	0.685	متوسطة	/

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات SPSS.21

يبين الجدول أعلاه أنَّ إجابات أفراد عينة الدراسة تُدلُّ على أنَّ هناك درجة اهتمام كبيرة بالعملاء من قبل المصارف، وهذا ما دلَّ عليه المتوسط الحسابي الذي بلغ 3.47 والانحراف المعياري قدره 0.685 مما يُشير إلى عدم وجود تباين كبير في اتجاهات العمال حول ما جاء به هذا العنصر، وهذا يدل على أن المصارف تحرص دائمًا على تحسين وتحديث منتجاتها الإلكترونية لكسب ثقة ورضا العميل، والمجدول التالي يبين اتجاه العمال حول محور الصيرفة الإلكترونية كالتالي:

**جدول رقم (8): إجابات العمال عن محور الصيرفة الإلكترونية**

رقم الفقرة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	الترتيب
01	يملك المصرف موقعًا معلوماتيًا، يقدم فيه معلومات بخصوص الخدمات التي يقدمها (جانب إعلامي)؛	3.082	0.962	عالية	04
02	يملك المصرف موقعًا معلوماتيًا، يسمح له	3.012	1.062	متوسطة	06

				بالاتصال مع زبائنه عبر البريد الإلكتروني، وذلك بعنابة الطلبات تجاه المصرف؛	
07	متوسطة	1.114	2.072	يستطيع المصرف أن يجيب عن سؤال الزبائن بخصوص حالة حساباتهم على مدار 24 ساعة، ومن أي مكان، باهاتف أو الحاسوب؟	03
01	عالية	0.678	4.30	أدى استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المصرف إلى توفير الجهد والوقت، وتسهيل المعاملات،	04
08	ضعيفة	0.809	2.028	يقوم المصرف بتقديم خدمات مصرية عبر الإنترنيت (طلبات قروض، تحويل أموال)؟	05
02	عالية	0.834	4.28	إدخال الخدمات المصرفية الإلكترونية في المصرف يحسن رضا العملاء؛	06
05	عالية	0.884	3.56	يمثل المصرف قنوات توزيع إلكترونية ضمن شبكة توزيع خدماته المصرفية؛	07
09	ضعيفة	1.050	2.020	يستطيع زبائن المصرف تسليم فواتيرهم عبر الهاتف أو أي وسيلة أخرى إلكترونية، دون الحاجة للمصرف؛	08
10	ضعيفة	0.953	1.90	يقدم المصرف استشارات مالية لزبائنه عبر الخط،	09
03	عالية	1.085	4.10	تنفيذ استراتيجية الصيرفة الإلكترونية بكفاءة وفعالية، أمر من هون بتوفير كوادر بشرية عالية التأهيل معززة بتكنولوجيا صرفية معاصرة.	10
/	متوسطة	0.500	3.22	الوسط الحسابي العام	

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21.

نلاحظ من خلال الجدول رقم (8) أن هذه العبارات أخذت درجة متوسطة من الموافقة وهو ما دل عليه المتوسط الحسابي الذي بلغ 3.22، في حين قدر الانحراف المعياري بـ 0.5، مما يشير إلى عدم وجود تباين كبير في اتجاهات العملاء حول ما جاء به هذا المحور، هذا يدل على أن المصارف فعلاً تستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصال لتسهيل المعاملات وكسب ثقة ورضا العملاء لكن ليس بالقدر الكافي والمستوى الذي تأمل المصارف الوصول إليه، وذلك للمعيقات التي تحول دون تطور

**الصيرفة الإلكترونية في الجزائر، ومن أهمها توفير رأس مال فكري مُعزز بتكنولوجيا مصرية معاصرة.**

وبناء على النتائج الحصول عليها يتضح لنا ما يلي: أنَّ عمال المصارف يوفرون نسبياً وبدرجة متوسطة عن مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية، وهذا راجع إلى عدم اهتمام المصارف محل الدراسة برأسمال الفكر الاهتمام الكافي الذي جعله يرتقي إلى الدرجة العالمية، ويعود ذلك إلى أنَّ عمليات استقطاب وصناعة العناصر البشرية التي تميز بالقدرة على ممارسة عمليات الصيرفة الإلكترونية إذا لم يتبعها تنشيط واهتمام والحافظة على رأس المال الفكري، فإنَّ تلك العمليات لن تكون ذات جدوى في تطوير الصيرفة الإلكترونية.

ثالثاً- اختبار فرضيات الدراسة الميدانية: بعد قيامنا بتحليل البيانات المتعلقة بالاستبانة، نقوم بفحص العلاقة بين المتغيرات للوقوف على مدى قبول أو رفض فرضية الدراسة، ولكن تتمثل أولى الخطوات في عملية اختبار الفروض في معرفة ما إذا كانت إجابات أفراد العينة تتبع التوزيع الطبيعي أم لا.

**1- اختبار التوزيع الطبيعي (اختبار كولمغروف-سمروف الاعتدالية):** سنعرض اختبار كولمغروف-سمروف لمعرفة هل البيانات تتبع التوزيع الطبيعي أم لا.  
 $H_0$ : لا تتبع البيانات التوزيع الطبيعي عند مستوى ثقة 95%  
 $H_1$ : تتبع البيانات التوزيع الطبيعي عند مستوى ثقة 95%.

وقد أخذ القرار هي قبول العدم  $H_0$  إذا كان مستوى الدلالة أقل من 5%， وترفض فرضية العدم إذا كان مستوى الدلالة الحسوب أكبر من 5% وتقبل الفرضية البديلة  $H_1$ ، لذلك نعطي المجدول رقم (9).

جدول رقم (9): اختبار التوزيع الطبيعي Kolmogorov-Smirnov

محتوى المحور	قيمة مستوى الدلالة	عدد الفقرات	قيمة Z	قيمة مستوى الدلالة
رأس المال الفكري	0.422	22	0.880	0.05
الصيرفة الإلكترونية	0.266	10	1.004	0.05

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

يُوضح المجدول أعلاه نتائج الاختبار، حيث أنَّ قيمة مستوى الدلالة لكل محور أكبر من 0.05، وبالتالي نرفض فرضية العدم ونقبل الفرضية البديلة التي تقول تتبع البيانات التوزيع الطبيعي عند مستوى ثقة 95%， لذلك يجب استخدام الاختبارات المعلمية.

2- اختبار الفرضية الأولى: تشير الفرضية الأولى إلى أنَّ:

H0: لا توجد صيرفة إلكترونية في المصارف حسب إجابات العمال؛

H1: توجد صيرفة إلكترونية في المصارف حسب إجابات العمال.

إِنَّا نُرْضِيَ الْعَدْمَ إِنَّا نَرْكِضُ فِي الْعَدْمِ  
 فَإِذَا كَانَ مَسْتَوْيُ الدَّلَالَةِ أَقْلَى أَوْ يُسَاوِي 0.05، فَإِنَّا نَرْكِضُ فِي الْعَدْمِ H0  
 وَنَقْبِلُ فِي الْعَدْمِ H1، وَمِنْ أَجْلِ التَّأْكِيدِ مِنْ صَحَّةِ هَذِهِ الْفِرْضَيَّةِ قَنَا بِاستِخْدَامِ t  
 "سْتِيُودِنْتٌ"، وَذَلِكَ لِعِرْفِ مَدِيِّ موافَقَةِ عَمَالِ الْمَصَارِفِ عَلَى وَجْهِ الصِّيرَفَةِ الْإِلْكْتَرُونِيَّةِ  
 فِي الْمَصَارِفِ الْعُومُومِيَّةِ بِمَدِينَةِ الْمَدِيَّةِ، حِيثُ تَوَصَّلْنَا إِلَى النَّتْائِجِ الْمَلْخَصَةِ فِي الْجَدْوَلِ التَّالِيِّ  
 رقم (10).

جدول رقم (10): نتائج اختبار "one-simple T test" على الصيرفة الإلكترونية

محتوى المحور	الوسط الحسابي	قيمة t	درجات الحرية df	قيمة مستوى الدلالة
الصيرفة الإلكترونية	3.0227	3.215	49	0.002

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

انطلاقاً من الجدول أعلاه فقد بلغ المتوسط الحسابي للمحور 3.0227 وقيمة t المحسوبة 3.215، ومستوى الدلالة 0.002، وبما أنَّ مستوى الدلالة أقل من 0.05، فإننا نرفض فرضية العدم H0 ونقبل فرضية البديلة H1، والتي تقول توجد صيرفة إلكترونية في المصارف حسب إجابات العمال، وعليه فإنَّ عمال المصارف يوافقون على وجود صيرفة إلكترونية في المصارف العمومية محل الدراسة.

نتيجة اختبار الفرضية الأولى: توجد صيرفة إلكترونية في قطاع المصارف حسب إجابات العمال عند مستوى دلالة 0.05

3- اختبار الفرضية الثانية: تشير الفرضية الثانية إلى:

H0: لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لأبعاد رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية من منظور العاملين؛

H1: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لأبعاد رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية من منظور العاملين.

إِنَّا نُرْضِيَ الْعَدْمَ إِنَّا نَرْكِضُ فِي الْعَدْمِ  
 فَإِذَا كَانَ مَسْتَوْيُ الدَّلَالَةِ أَقْلَى أَوْ يُسَاوِي 0.05، فَإِنَّا نَرْكِضُ فِي الْعَدْمِ H0  
 وَنَقْبِلُ فِي الْعَدْمِ H1، وَمِنْ أَجْلِ التَّأْكِيدِ مِنْ صَحَّةِ هَذِهِ الْفِرْضَيَّةِ قَنَا بِاستِخْدَامِ t

اختبار تحليل الانحدار المتعدد لأنحدار الصيرفة الإلكترونية كمتغير تابع على كل من المتغيرات المستقلة (استقطاب رأس المال الفكري، صناعة رأس المال الفكري، تنشيط رأس المال الفكري، الحافظة على رأس المال الفكري والاهتمام بالعملاء) والتائج مبينة في الجدول رقم (11).

جدول رقم (11): نتائج اختبار تحليل الانحدار المتعدد لبيان أثر أبعاد رأس المال الفكري في الصيرفة الإلكترونية

$R^2$ المحصلة	مستوى الدلالة	t	Beta	المحاور
0.55	0.000	4.863	1.962	الثابت
	0.012	2.615	0.261	استقطاب رأس المال الفكري
	0.018	1.010	0.100	صناعة رأس المال الفكري
	0.009	0.515	0.082	تنشيط رأس المال الفكري
	0.007	1.878	0.239	الحافظة على رأس المال الفكري
	0.006	0.973	0.100	الاهتمام بالعملاء
	0.006	/	/	المؤشر الكلي

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات SPSS 21

تعكس معطيات الجدول رقم (11) أنَّ معادلة الانحدار المتعدد جيدة، وذلك لكون مستوى الدلالة المحسوبة 0.006 أقل من مستوى المعنوية المفترضة 0.05، كذلك بلغت قيمة معامل التفسير أو التحديد المعدل 55%， وهذا معناه أنَّ المتغيرات المستقلة (استقطاب رأس المال الفكري، صناعة رأس المال الفكري، تنشيط رأس المال الفكري، الحافظة على رأس المال الفكري والاهتمام بالعملاء) تفسر 55% من التغييرات التي تحدث في الصيرفة الإلكترونية، والباقي 45% يرجع إلى عوامل أخرى، وهذه النتيجة تبين أنَّ اتجاهات العمال المكونين لعينة الدراسة التي قمنا بتحليلها وتفسيرها سبقاً نحو العلاقة بين رأس المال الفكري والصيرفة الإلكترونية تؤكد وجودها، أي أنه كُلُّما اهتمت المصارف باستقطاب ذوي الخبرات والمهارات في مجال تخصصهم وعملت على تطويره والحافظة عليه أدى ذلك إلى تطوير الصيرفة الإلكترونية.

ويَتضح من الجدول نفسه أنَّ علاقة كل متغير من المتغيرات التفسيرية لرأس المال الفكري هي علاقة معنوية موجبة مع الصيرفة الإلكترونية عند مستوى معنوية

0.05، إلا أن عمليات استقطاب رأس المال الفكري كان لها تأثير على الصيرفة الإلكترونية أكبر من الأبعاد الأخرى لرأس المال الفكري، وقد يعزى ذلك إلى أن عمليات استقطاب رأس المال الفكري إذا لم يتبعها اهتمام بأفكار العاملين ومقترناتهم وإدخال تكنولوجيا متقدمة للعمل بالصرف، والعصف الفكري والاهتمام بالمكانة الاجتماعية للعاملين.

نتيجة اختبار الفرضية الثانية: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لأبعاد رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية، من منظور العاملين عند مستوى دلالة 0.05 حسب النموذج التالي :

$$\begin{aligned} \text{الصيرفة الإلكترونية} &= 0.261 + 1.962 \cdot \text{استقطاب رأس المال الفكري} + 0.1 \\ \text{صناعة رأس المال الفكري} &+ 0.082 \cdot \text{تنشيط رأس المال الفكري} + 0.239 \cdot \text{الحافظة على} \\ \text{رأس المال الفكري} &+ 0.1 \cdot \text{الاهتمام بالعملاء} \end{aligned}$$

#### 4- اختبار الفرضية الثالثة: تشير الفرضية إلى:

$H_0$ : لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  في تقييم عمال وكالات المصارف محل الدراسة، حول مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية تعزى للتغيرات الشخصية؛

$H_1$ : يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  في تقييم عمال وكالات المصارف محل الدراسة، حول مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية تعزى للتغيرات الشخصية.

ومن أجل التأكيد من صحة هذه الفرضية قمنا بإجراء اختبار One Sample-T-Test، وتحليل التباين الأحادي One WayAnova، فتوصلنا إلى النتائج المخصصة في الجداول رقم (12) و(13).

جدول رقم (12): نتائج اختبار t للمفروق بين أفراد عينة الدراسة تعزى للجنس

مستوى الدلالة	درجات الحرية df	قيمة t	المتوسط الحسابي	الجنس
0.860	48	0.490	2.843	ذكر
			2.921	أنثى

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

### جدول رقم (13): نتائج اختبار التباين الأحادي F حسب المتغيرات: العمر، المستوى التعليمي، سنوات الخبرة

مستوى الدالة	قيمة F	المتغيرات
0.268	1.357	العمر
0.121	2.046	المستوى التعليمي
0.493	0.813	سنوات الخبرة

المصدر: تم إعداده اعتماداً على مخرجات spss.21

انطلاقاً من نتائج الجدول رقم (12) نجد قيمة المحسوبة 0.490 وقيمة مستوى الدالة 0.860 وهي أكبر من 0.05، وعليه نقول لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 في تقييم عمال وكالات المصارف محل الدراسة، حول مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية تعزيز للجنس؛ ويبيّن الجدول رقم (13) أنَّ قيمة مستوى الدالة لكل متغير أكبر من 0.05، مما يدل على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في تقييم عمال وكالات المصارف محل الدراسة، حول مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية تعزيز للمتغيرات التالية: العمر، المستوى التعليمي، سنوات الخبرة، فتكون النتيجة كالتالي: نتيجة اختبار الفرضية الثانية: لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية في تقييم عمال وكالات المصارف محل الدراسة، حول مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية، تعزيز للمتغيرات الشخصية عند مستوى دلالة 0.05

الخاتمة:

سَعِت هذه الدراسة إلى معرفة مدى مساهمة رأس المال الفكري في تطوير الصيرفة الإلكترونية بعينة الدراسة، وقد أفرزت الدراسة عدة نتائج أهمها: تحاول المصارف العمومية العاملة بالجزائر جاهدة لمواكبة التطورات المائلة في مجال الصيرفة الإلكترونية، من خلال تقديم بعض الخدمات المصرفية المتطورة، إلا أنها مازالت بطيئة وغير متنوعة، ولم تصلح لحد الآن إلى المستوى المطلوب لمنافسة المصارف الرائدة في هذا المجال؛ كما تبيّن أن الاهتمام برأس المال الفكري بأبعاده الخمسة لا يحظى بالاهتمام المناسب، وكانت النتائج متباعدة، ويمكن تقديم مجموعة من المقترنات أهمها: إعداد وتطوير الخطط الاستراتيجية للمصارف كي تستوعب مفاهيم وقيم وأهداف رأس المال الفكري؛ ضرورة الاهتمام بصناعة رأس المال الفكري، من خلال فتح المجال أمام العاملين لإبداء آرائهم ومقتراحاتهم حول تطوير العمل، مع تشجيع الحوار المباشر

بين إدارة المصرف والعامل لغرض إلزام الأفكار المبدعة، ويتم ذلك من خلال اجتماعات ولقاءات ودية تمكن العاملين من إطلاق أفكارهم، وهذا سر نجاح الإدارة في استثمار والمحافظة على رأس المال الفكري في المصرف؛

**قائمة المراجع:****أولاً - باللغة العربية:**

- أَحمد سفر، العمل المصرفي الإلكتروني في البلدان العربية، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس، لبنان، 2006.
- أمينة بركان، الصيرفة الإلكترونية كتميّة لتفعيل أداء الجهاز المصرفي "حالة الجزائر"، أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر 03، الجزائر، 2014/2013.
- بشرير عمران، تهتان مراد، أثر الخدمات المصرفية الإلكترونية على تحسين جودة الخدمات بالمصارف- دراسة حالة الوكالات العمومية والخاصة بولاية البليدة، مجلة معارف، قسم العلوم الاقتصادية، العدد 20 ، البويرة، الجزائر، 2016.
- رشا الغول، المحاسبة عن رأس المال الفكري، مكتبة الوفاء القانونية، الطبعة الأولى، الإسكندرية، مصر، 2014.
- سعد علي العنزي، أَحمد علي صالح، إدارة رأس المال الفكري في منظمات الأعمال، دار اليازوري العلمية، عمان، الأردن، 2009.
- سليمان حسين البشتواني، إسماعيل أَحمد حسين، أثر رأس المال الفكري في تحسين ربحية شركات الصناعات الدوائية الأردنية، الجملة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد 10، العدد 02، الأردن، 2014.
- عادل حر حوش المفرجي، أَحمد علي صالح، رأس المال الفكري طرق قياسه وأساليب المحافظة عليه، المنظمة العربية للتربية الإدارية، القاهرة، مصر، 2003.
- عامر بشير، دور الاقتصاد المعرفي في تحقيق الميزة التنافسية للبنوك- دراسة حالة الجزائر، أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر، 2011/2012.
- عبد الستار حسن يوسف، دراسة وتقدير رأس المال الفكري في شركات الأعمال، مجلة الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية، الأردن، 2005.
- محمود علي الروسان، محمد محمد العجلوني، أثر رأس المال الفكري في الإبداع في المصارف الأردنية، مجلة العلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 26، العدد 02، جامعة دمشق، سوريا، 2010.
- منير الحكيم، الصيرفة الإلكترونية: مفاهيم أساسية، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، العدد 04، عمان، الأردن، 2012.

- ناظم محمد نوري الشمرى، عبد الفتاح العبد اللات، الصيرفة الإلكترونية "الأدوات والتطبيقات ومعيقات التوسيع"، دار وائل للنشر، 2008.
- هانى محمد السعيد، رأس المال الفكرى انطلاقاً إدارية معاصرة، دار السحاب للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، القاهرة، مصر، 2008.
- الهلالي الشربيني الهلالي، إدارة رأس المال الفكرى وقياسه وتنميته كجزء من إدارة المعرفة في مؤسسات التعليم العالى، مجلة بحوث التربية النوعية، العدد 22، جامعة المنصورة، مصر، جانفي 2011.
- وسم محمد الحداد، شقرين وريمونى وآخرون، الخدمات المصرفية الإلكترونية، دار الميسرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2012.
- ثانياً - باللغة الأجنبية:
  - Drucker.P ,A propos du management, Village mondial, Paris, France, 2000.
  - Luc Bernet Rollande, Principes de Technique Bancaire, édition Doned, 24 eme édition, Paris, France, 2006.
  - Ulrich .D,A New Manadte For Human Resources, Harvard Business Review, January-February,1998.