

## أثر التحرير المالي على النظام المصرفي الجزائري

د. شكري معمر سعاد\*

الملخص:

يهدف هذا المقال الموسوم بـ: "أثر التحرير المالي على النظام المصرفي الجزائري" إلى إبراز أهم إفرازات التحرير المالي في ظل التحولات الاقتصادية العالمية، وتبيان أثارها على النظام المصرفي الجزائري، وكذا إظهار الاستراتيجيات التي اتبعتها الجزائر لحماية النظام المصرفي من سلبيات التحرير المالي وتطويره من جهة ثانية بغرض الاندماج في الاقتصاد العالمي، ولعل الالتزام بقواعد الحذر وفقا لاتفاقيات بازل وتطوير الخدمات المصرفية وأساليب الرقابة والمسائلة في البنوك أهم الاستراتيجيات لتحسين الأداء المالي للنظام المصرفي الجزائري.

الكلمات الدالة: التحرير المالي، البنوك، الخدمات المصرفية، المنافسة، القدرة

التنافسية

### *The impact of financial liberalization on the Algerian banking system*

**Abstract :**

This entitled article: "*The impact of liberalization of financial Algerian banking system*" aims to highlight the most important flowing of the financial liberalization in the light of the global economic changes, and to view their impacts on the Algerian banking system, and to show the strategies followed by Algeria to protect its banking system from the negative aspects of the financial liberalization in one side. In another side, integrate it into the global economy. Thereby, the Algerian commitment to respect the prudential rules according to the Basel convention, by: developing different banking services, methods of control and the banks accountability too. Are the most important strategies to improve the financial performance of the Algerian banking system.

**Key words:** Financial liberalization, Banks, Banking services.

\* أستاذة محاضرة - ب - جامعة آكلي محمد أولحاج - البويرة.

## مقدمة:

تواجه البنوك الجزائرية اليوم تحديات صعبة تفرضها عليها التغيرات التي يعرفها ميدان العمل المصرفي، كما فرضت عليها ضغوطات من أجل مواكبة التطورات والمستجدات التي تعرفها الأنظمة المصرفية العالمية، فقد ساهمت ظاهرة التحرير المالي في خلق مؤسسات مالية ومصرفية تنسم بملاءة مالية عالية وقدرة تنافسية تؤهلها للبقاء دون أي شكل من أشكال الحماية والدعم، كما يعمل التحرير المالي على إعطاء البنوك استقلالية تامة في إدارة أنشطتها من خلال إزالة جميع القيود المعرّقة لها مما يساعدها على اقتحام الأسواق العالمية.

والجزائر كغيرها من الدول النامية تسعى إلى مواكبة التطورات الاقتصادية العالمية، وخاصة في مجال التحرير المالي وعليه قامت بوضع استراتيجيات لمواجهة سلبيات التحرير المالي، وخاصة أنها في بداية الانفتاح على الاقتصاد العالمي وهذا ما ستحاول هذه الدراسة التطرق إليه، وللخوض في هذا الموضوع بصفة أكثر تفصيلا تم طرح التساؤل التالي:

ما مدى فعالية النظام المصرفي الجزائري في مواكبة تحديات التحرير المالي؟

وقد تم تقسيم هذه الإشكالية إلى الاسئلة الفرعية التالية:

- ما هي العلاقة بين التحولات الاقتصادية و التحرير المالي؛

- ما هو موقع النظام المصرفي الجزائري في ظل تحديات التحرير المالي؟

وللاجابة على هذه الاسئلة انطلقنا من الفرضيات التالية:

❖ الفرضية الأولى: يمثل التحرير المالي إحدى فراغات التحولات الاقتصادية العالمية؛

❖ الفرضية الثانية: يعمل النظام المصرفي الجزائري على مواكبة تحديات التحرير المالي من خلال وضع مجموعة من الاستراتيجيات التي تعمل على حماية وتطوير البنوك الجزائرية.

وعليه تم معالجة ذلك من خلال محورين:

❖ المحور الأول: التحرير المالي في ظل التحولات الاقتصادية العالمية؛

❖ المحور الثاني: إستراتيجية النظام المصرفي في مواجهة تحديات التحرير المالي.

المحور الأول: التحرير المالي في ظل التحولات الاقتصادية العالمية

لقد عرف الاقتصاد العالمي عدة تغيرات و تطورات لعل أهمها: التكنولوجيا الحديثة و ترابط الأسواق المالية وتشابكها، إضافة إلى التحرر من كل القيود المنظمة لها

من خلال تحرير أسعار الفائدة وأسعار الخدمات المصرفية، و كان أبرزها ظهور التحرير المالي، وعليه سيتم التطرق إلى كل من التحولات الاقتصادية العالمية و كذا علاقة التحرير المالي بتلك التحولات الاقتصادية العالمية.

### أولا- التحولات الاقتصادية العالمية:

لقد ساهمت التحولات الاقتصادية التي عرفها الاقتصاد العالمي إلى ظهور التحرر المالي، و من أهم هذه التحولات:

1- التكتلات الاقتصادية: هناك العديد من التكتلات الاقتصادية الإقليمية في العالم لعل أبرزها:

❖ الاتحاد الأوروبي: بدأت الفكرة الأولى لإنشاء هذا الإتحاد سنة 1955 من طرف الدول الأعضاء في اتحاد BENELUX (بلجيكا، هولندا، لوكسمبورغ) لإقامة المزيد من التعاون مع الدول الأوروبية، و قد تم الإتفاق بين هذه الدول من جهة و بين ألمانيا وفرنسا وإيطاليا من جهة ثانية على مشروع اتفاقية المجموعة الاقتصادية الأوروبية عن طريق إقامة سوق أوروبية مشتركة لتحقيق الوحدة الاقتصادية على المدى الطويل.<sup>1</sup>

و قد وقعت الدول الأوروبية الأعضاء في المجموعة على معاهدة ماستريخت سنة 1992 التي نصت على تدعيم التكامل الاقتصادي و انشاء العملة الأوروبية الموحدة (الأورو) ابتداء من 1999/01/01 لتصبح في متناول الافراد في 2002/01/01.<sup>2</sup>

❖ منطقة التجارة الحرة: هي منطقة تقوم فيها الدول الأعضاء بإزالة العوائق التجارية بينها، و لكنها تترك الحرية لكل بلد عضو في أن يفرض سياسته التجارية الخاصة به بالنسبة للدول الأخرى، إذا كانت السلعة مصنفة في بلد عضو فإنها تمر عبر حدودهم بدون رسوم جمركية، أما إذا كانت مستوردة من خارج من التجارة الحرة فإنها تخضع لرسوم جمركية عندما تعبر الحدود داخل منطقة التجارة الحرة.<sup>3</sup> فقد كانت منطقة التجارة من أهم الأحداث التي عرفها الاقتصاد العربي و التي قامت على تحرير التجارة بينها سنة 1998 بإقامة سوق عربية موحدة<sup>4</sup>، حيث

1 سليمان ناصر، التكتلات الاقتصادية الإقليمية كإستراتيجية لمواجهة تحديات الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة: دراسة لحالة الجزائر، مجلة الباحث، العدد الأول، جامعة ورقلة، 2002، ص87.

2 Jean François MITTAINE, F PEQUERUL, Les unions économiques régionales, AKMAND Colin, paris, 1999, p14.

3 كامل بكري، الاقتصاد الدولي: التجارة و التمويل، الدار الجامعية، مصر، 2002، ص195.

4 فاطمة تواتي بن علي، مستقبل منظمة التجارة العربية في ظل التحديات الاقتصادية الإقليمية و

بلغ عدد الدول الأعضاء فيها 18 دولة.<sup>1</sup>

❖ الاتحاد الجمركي: والذي يتم من خلاله توحيد التعريفمة الجمركية للدول الأعضاء في مواجهة العالم الخارجي بعد إزالة كل القيود على التجارة البينية بين تلك الدول<sup>2</sup>، و هو يعمل على حماية الدول الأعضاء من تدهور مركزها التنافسي<sup>3</sup>، و من أمثلة الاتحاد الجمركي يوجد: اتحاد « Benelux » المشكل سنة 1948 و الذي يضم كل من: بلجيكا، هولندا، لوكسبورغ.

❖ السوق المشتركة: هي عبارة سوق أوسع من الإتحاد الجمركي، تتحقق فيها حرية انتقال عوامل الإنتاج (العمل و رأس المال)، حيث تكون الدول الأعضاء سوقا موحدة يتم في إطارها انتقال السلع و الأشخاص و رؤوس الأموال بحرية تامة و من أمثلتها: السوق الأوروبية المشتركة و السوق العربية سنة 1964.

2- العولمة المالية:

تعرف العولمة المالية على أنها: "حرية الاستثمار داخل المؤسسات دون مراعاة القيود بمختلف أشكالها".<sup>4</sup>

فالعولمة المالية هي أيضا: "تزايد الاعتماد الاقتصادي المتبادل بين دول العالم بوسائل منها تقليص الحواجز الجمركية و التحرير الاقتصادي و زيادة حجم و تنوع معاملات السلع و الخدمات عبر الحدود و التدفقات الرأسمالية الدولية، من خلال مدى سرعة انتشار التكنولوجيا".<sup>5</sup>

فقد ساهمت العولمة في ظهور ظاهرة الشركات المتعددة الجنسيات و تحكمها في

---

العالمية، مجلة الباحث، العدد السادس، ورقة، 2008، ص 186.

<sup>1</sup> منظمة التجارة العربية الكبرى متاح على الموقع: <https://ar.wikipedia.org/wiki> consultation le 29/10/2015 a 11.25

<sup>2</sup> Jeu François MITTAINE, F PEQUERUL, op cit, p19.

<sup>3</sup> S. L Baier, **The new regionalism course and consonances**, A paper written for the inter American development bank and CEP consonance university of Notre -Dane, 2006, p22.

<sup>4</sup> Susan George, Martin Wolf, **La mondialisation libérale**, crasse et favouille, paris, 2002, p32.

<sup>5</sup> Eddy fouger, **Parlons mondialisation en 30 questions**, édition la déamination française, paris, 2012, p24.

الاقتصاد العالمي<sup>1</sup>، فالعولمة تشكل شكلا من أشكال الهيمنة الرأسمالية.<sup>2</sup>

فالعولمة المالية هي نتيجة لعملية مسار لتحرير القواعد التي تتحكم في أداء أسواق المال بشكل يقلل من دور الدولة في السيطرة في العمليات النقدية والمالية<sup>3</sup>، وبذلك هي تمثل الناتج الأساسي لعمليات التحرير المالي والتحول إلى ما يسمى بالاندماج المالي عن طريق تكامل وارتباط الأسواق المالية المحلية بالعالم الخارجي<sup>4</sup>، وعليه تمثل ظاهرة العولمة المالية في ظاهرة التدفقات المالية المتصاعدة عبر الحدود، حيث تتيح إمكانية توزيع الأصول الدولية مما يسمح بظهور منافسة بين مختلف الدول.

### ثانيا - مفهوم التحرير المالي:

تمثل ظاهرة التحرير المالي العامل الأساسي للنظام الرأسمالي، وهو ما سيتم التعرض له في العناصر التالية:

#### 1- تعريف التحرير المالي:

يعرف التحرير المالي على أنه: "تحرير عمليات السوق المالية من القيود المفروضة عليها، والتي تعيق تداول الأوراق المالية على المستوى المحلي والدولي"<sup>5</sup> ويعرف أيضا على أنه: "مجموعة من الإجراءات التي تسعى إلى خفض القيود المفروضة على القطاع المالي والتقليل من احتكار الدولة له وفتحه أمام المنافسة، عن طريق التحكم بأسعار الفائدة، وخصوصية المؤسسات المالية"<sup>6</sup>.

فالتحرير المالي يعمل على فتح الأسواق المالية أمام الشركات الأجنبية في مجال المصارف، التأمين، الأوراق المالية شركات الاستثمار، وعدد كبير من الخدمات<sup>7</sup>،

<sup>1</sup> Math il de léonine et autres, **Les grandes questions d'économie et finance international ales**, 2<sup>ème</sup> édition, édition de Boeck, Belgique, 2012, p127.

<sup>2</sup> Sylvain Allende, jean Claude huant barbelant, **La mondialisation**, la cana lier bleu, 3<sup>ème</sup> édition, paris, 2008, p13.

<sup>3</sup> Serge d'Agostino, Mare mon toussé, Alain chauffe, jean marc huart, **100 fiches pour comprend la mondialisation**, édition Bréal, Parise ; 2006, p176.

<sup>4</sup> عبد الحميد عبد المطلب، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، مصر، 2001، ص33.

<sup>5</sup> شذا جمال الخطيب، العولمة المالية ومستقبل الأسواق العربية لرأس المال، دار مجدلاوي، الأردن، 2008، ص220.

<sup>6</sup> سمير محمود ناصر، جماعات الضغط الاقتصادية الدولية وأثارها السلبية على التطور الاقتصادي، دار الفرق، سوريا، 2005، ص67.

<sup>7</sup> عبد الغني حريري، دور التحرير المالي في الأزمات والتعثر المصرفي، الملتقى الدولي حول الأزمات المالية والاقتصادية الدولية والحكمة العالمية، جامعة سطيف، 2009، ص03.

من خلال قيامه بتحرير اسعار الفائدة من القيود المفروضة عليها وتخفيض القيود على تعامل البنوك التجارية بالأوراق المالية، وكذا رفع القيود على سوق الصرف الأجنبي.<sup>1</sup> و عليه فالتحرير المالي يقوم بإعطاء استقلالية تامة للبنوك في تحديد معدلات الفائدة من خلال اتباع آلية السوق وذلك يتم بواسطة تحرير أسعار الفائدة مما يعمل على زيادة المنافسة في القطاع المالي و تشجيع دور القطاع الخاص فيه.

## 2- علاقة التحرير المالي بالتحويلات الاقتصادية العالمية:

هناك علاقة وطيدة بين التحرير المالي و التحويلات الاقتصادية العالمية تتمثل فيما يلي:

### 2-1- التحرير المالي و التكتلات الاقتصادية:

لقد ساهم التحرير المالي بشكل كبير في ظهور التكتلات الاقتصادية، فنزع جميع القيود المعرقله لانتشار التجارة الدولية بين الدول أدى إلى ظهور العديد من التكتلات أبرزها: الإتحاد الأوروبي، و قد ساهم أيضا التحرير المالي في ظهور ما سمي بمنطقة التبادل الحرة، إضافة إلى ظهور الاتحاد الجمركي من خلالى تقليص احتكار الدولة و ظهور المنافسة.

### 2-2- التحرير المالي و العولمة المالية:

تعتبر إزالة الحواجز البنينة بين الأسواق واحدة من الشروط الأساسية للعولمة المالية، والتي تمثل أهم مبادئ التحرير المالي، فالتحرير المالي ساهم في ظهور العولمة المالية، و قد ساهم التحرير المالي عن طريق العولمة المالية في زيادة رؤوس الأموال مما أدى إلى البحث عن فرص استثمار مناسبة بمعدلات أرباح عالية على المستوى الدولي.

### 2-3- التحرير المالي و الأزمة المالية العالمية

لقد ساهمت سياسات التحرير المالي في انتقال الأزمات المالية، نظرا لكون التحرير المالي يقوم على إلغاء القيود مما يؤدي بالمصارف إلى التوسع في نشاطها الإقراضى دون تطبيق سياسة إشرافية ورقابية حازمة مما أدى إلى انتقال الأزمة المالية من البنوك إلى المؤسسات المالية.<sup>2</sup>

حيث يعتبر التحرير المالي عامل أساسي في حدوث الأزمة المالية العالمية، كون

<sup>1</sup> عتيقة وصاف، دور التحرير المالي في عالمية الأزمة المالية الحالية (حالة الدول العربية)، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد الرابع عشر، ديسمبر 2013، ص 03 متاح على الموقع التالي: <http://dspace.uniiv-biskra.dz8.consultation> le 06/11/2015

<sup>2</sup> Classers s, **the new international financial par chit lecture**, center of economic of policy and researched, London, 2008, p15.

أن التحرير المالي المتسرع غير المحذر و غير الوقائي للسوق المالي بعد فترة كبيرة من الانغلاق قد يؤدي حدوث الأزمات المالية، فعد تحرير أسعار الفائدة فإن المصارف المحلية قد تفقد الحماية التي كانت تتمتع بها في ظل تقييد أسعار الفائدة المحلية خصوصا في القروض العقارية وكذا القروض المخصصة للاستثمار في الأوراق المالية.<sup>1</sup>

و عليه فالتحرير المالي هو سبب مباشر لا يتقال الأزمة المالية من أمريكا إلى أوروبا ثم إلى باقي دول العالم، ففي عصر متسم بالعمولة يمكن يزداد احتمال حدوث أزمة محلية إذا كانت هناك أزمة في بلد آخر، نتيجة لصدمة مشتركة مثل: حدوث زيادة في أسعار الفائدة الدولية او تغير في أسعار الصرف بين العملات الرئيسية.

### المحور الثاني: استراتيجية النظام المصرفي في مواجهة تحديات التحرير المالي.

يعمل التحرير المالي على إزالة جميع القيود المفروضة على الأسواق العالمية مما يجعل المصارف الجزائرية عرضة للنافسة العالمية، و من الاستراتيجيات التي اتبعتها الجزائر لمواجهة تحديات العمولة يمكن ذكر:

### أولا- تطوير النظام المصرفي الجزائري:

عرف النظام المصرفي الجزائري العديد من التطورات التي سايرت في مجملها المستجديات و المتغيرات الاقتصادية التي عرفها الاقتصاد العالمي، فمع انخفاض أسعار البترول (الصدمة البترولية) قامت الجزائر بإحداث تغيرات جذرية في الاقتصاد الوطني و رأسه النظام المصرفي عن طريق صدور القانون التوجيهي للمؤسسات سنة 1988 والذي نادى باستقلالية البنوك، و بما أنه كانت الجزائر في تلك الفترة مقبلة على الانتقال إلى اقتصاد السوق كان لزاما عليها تطوير النظام المصرفي بشكل فعال يتماشى مع متطلبات تلك الفترة.

### 1- إصلاح النظام المصرفي الجزائري في ضوء قانون القرض و النقد 1990:

يعتبر قانون القرض و النقد نقطة تحول في النظام المصرفي الجزائري، كونه يمثل الانتقال إلى اقتصاد السوق بغرض محاولة الاندماج في الاقتصاد العالمي، جاء قانون القرض و النقد 10/90 المؤرخ في 14 أفريل 1990، حيث عمل هذا القانون على تقديم تسهيلات أثمانية للمؤسسات البنكية<sup>2</sup>، حيث أصبحت البنوك تقوم بدور الوساطة المالية إضافة إلى استقلالية بنك الجزائر عن الخزينة العمومية و ظهور بنوك خاصة و إزالة كل العراقيل أمام الاستثمار الأجنبي.

<sup>1</sup> عتيقة و صاف، مرجع سبق ذكره، ص 06.

<sup>2</sup> كمال عياشي، أداء النظام المصرفي الجزائري في ضوء التحولات الاقتصادية، مجلة العلوم الإنسانية، العدد العاشر، جامعة بسكرة، نوفمبر 2006، ص 342.

## 2- أهم التعديلات التي أدخلت على قانون القرض و النقد:

بعد مرور أكثر من عشر سنوات على صدور قانون القرض و النقد رقم 10/90 و بداية تطبيقه، تم إجراء بعض التعديلات عليه بغرض ضمان فعالية البنك في تحقيق أهدافه:

### 2-1- الأمر 01/01 المعدل و المتمم لقانون القرض و النقد 10/90:

حيث يعتبر أول تعديل لقانون القرض و النقد 10/90 بواسطة أمر رئاسي، هذا الأمر المؤرخ في 27 فيفري 2001، فموجب هذا القانون تم تعديل مكونات مجلس القرض و النقد، و ذلك بفصله إلى هيئتين هما: مجلس إدارة لبنك الجزائر، و مجلس القرض و النقد كسلطة نقدية و الذي تخلى عن دوره كمجلس للإدارة.

### 2-2- الأمر 11/03 الصادر في 26 أوت 2003 الذي ألغى قانون 10/90:

و قد جاء هذا الأمر مدعما لقانون 10/90 مع التأكيد على بعض التعديلات الجزئية التي جاء بها الأمر 01/01، و التي تتمثل أساسا في الفصل بين مجلس الإدارة و مجلس القرض و النقد فيما يخص الهيكل التنظيمي.

### 2-3- الأمر 04/10 المؤرخ في 26 أوت 2010:

لقد جاء هذا الأمر بغرض تحديد صلاحياته حرصا على استقرار الأسعار فهو يمثل هدف السياسة النقدية.

### ثانيا- تطوير الخدمات المصرفية في البنوك الجزائرية:

الخدمة المصرفية هي: "نشاط أو منفعة يقدمها البنك لطرف آخر و لا يترتب على تقديمها أي نوع من أنواع الملكية".<sup>1</sup>

و عليه الخدمة المصرفية تمثل النشاط الغير الملموس الذي يقدمه البنك للعملاء، و لتحسين الخدمة المصرفية قامت الجزائر بالعمل على:

### 1- بناء الإطار المؤسسي الملائم:

لممارسة الأعمال المصرفية الحديثة و الانفتاح على الأنشطة الاقتصادية المختلفة تبنت الجزائر:

❖ تبني مفهوم العمل المصرفي الشامل: فيغرض مواكبة البنوك الجزائرية التطور الحاصل في نشاط البنوك تحولت إلى بنوك شاملة بغرض تحرير الخدمات

<sup>1</sup> محمد محمود مصطفى، التسويق الإستراتيجي للخدمات، دار المناهج للنشر و التوزيع، الأردن، 2003، ص51.



المصرفية، وزيادة المنافسة في البنوك الجزائرية، وكذا الاندماج في الصناعة المصرفية العالمية والقدرة على المنافسة، وعليه فالنظام المصرفي الجزائري بحاجة إلى هذا النوع من الإستراتيجيات لمواجهة تحديات المنافسة التي يفرضها التحرير المالي؛

❖ العمل على إنشاء تجمعات مصرفية كبيرة (اندماج البنوك): بما أن الجزائر مقبلة على الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، فبذلك يعني دخول عدد كبير من البنوك الأخرى إلى السوق الجزائرية لعرض خدماتها ذات طابع الابتكار والتجديد، فالبنوك الجزائرية غير قادرة منفردة على منافسة البنوك الأجنبية؛

❖ اتمام مشاريع خصخصة البنوك العمومية: يمكن لعمالية الخصخصة أن تساهم في تحسين مؤشرات أداء البنوك العمومية التي تخضع لها، كما أنها تؤدي إلى الرفع من درجة تنافسية القطاع المصرفي، فإستراتيجية خصخصة البنوك العمومية يساعد في أداء الوظيفة المصرفية لتلك البنوك؛

❖ تدعيم ملاءة المؤسسات المصرفية الجزائرية: يتمثل ذلك في تعزيز وتقوية قاعدة رأسمال البنوك الجزائرية خاصة مع اتجاه المصارف العالمية نحو إدارة المخاطر، وإعادة رسملة البنوك الجزائرية بهدف إلى إرساء ملاءة النظام المصرفي الجزائري على قاعدة دائمة وتحسين مركزها المالي.

## 2- تطوير الأداء المصرفي ورفع القدرة التنافسية:

إن تطوير الأداء المصرفي يساعد في جعل البنوك الجزائرية تواكب الاتجاهات العالمية، ولا يتأتى ذلك إلا عن طريق اكتساب قدرات تنافسية التي تؤهلها للبقاء والاستمرار، وذلك بامتلاك قدرات تنافسية وابداعية في مجال الخدمة المصرفية.

## 3- أثر تحرير الخدمات المصرفية على النظام المصرفي:

بعمل التحرير المالي على تطوير العديد من الابتكارات والأدوات المالية، وتدعيم سوق رأس المال بالخبرات المؤهلة والمدربة تدريبا علميا وتحفيز البنوك على تحسين خدماتها المصرفية نظرا للمنافسة الأجنبية، إلا أن تحرير الخدمات المصرفية الجزائرية يؤدي إلى المنافسة الغير المتكافئة مع البنوك الأجنبية، خاصة وأن البنوك الجزائرية غير مهيأة لمواجهة هذه المنافسة نظرا لتواضع خدماتها المصرفية مقارنة بالبنوك الأجنبية.

## ثالث- إستراتيجية النظام المصرفي الجزائري في مواجهة العولمة المالية:

تعتبر العولمة المالية احد توجهات التحرير المالي، فالساحة المصرفية تتجه بصورة متزايدة نحو العولمة كإستجابة نحو التطور الكبير في وسائل الاتصال<sup>1</sup>، حيث توجد

<sup>1</sup> عمر غزالي، الخدمات المصرفية في ظل التحولات العالمية، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد الرابع، الجزائر، ديسمبر 2008، ص 31.

العديد من التدعيات لظاهرة العولمة على البنوك أهمها:<sup>1</sup>

### 1- الخدمات المصرفية الدولية:

تزايد التعاون بين البنوك والمؤسسات المصرفية عن طريق عمل البنوك نحو الاتجاه للأسواق العالمية، وتزايد أصول البنوك الأجنبية وذلك عن طريق زيادة الخدمات المصرفية الدولية.

### 2- عولمة آلات الصرف:

تقوم غالبية البنوك العالمية بربط آلات الصرف بشبكة الآلات العالمية لتقديم الخدمات المصرفية الدولية باستخدام الأقمار الصناعية كوسيلة للاتصال.

### 3- تزايد البنوك متعددة الجنسيات:

فالعولمة أدت إلى تزايد البنوك الكبرى متعددة الجنسيات، والتي نتجت عن طريق ظاهرة الاندماج بغرض مواجهة المنافسة الكبيرة من جهة، واحتكار الأسواق المصرفية من جهة ثانية.

### 4- تبني البنوك للمعايير العالمية:

أصبحت البنوك مطالبة بتبني المعايير العالمية في خدماتها المصرفية من خلال الجودة، فالنظام المصرفي يسعى للاستفادة من إيجابيات العولمة و في نفس الوقت تخفيض وتقليص أخطارها و سلبياتها إلى أقصى حد ممكن من خلال وضع برامج وقائية لمواجهة ما قد تنشأ من أزمات مصرفية، وذلك بواسطة إيجاد إدارة فعالة للبنك لمعالجة الأزمات والوقاية منها، وكذا تدعيم المركز المالي للبنك وزيادة القوة المالية له، حيث تعمل الجزائر من أجل الاتجاه نحو الخدمات المصرفية الاستثمارية من خلال تقديم خدمات الاستثمارات المصرفية، وإنشاء المشاريع الاستثمارية وتمويلها ومتابعتها إدارياً، وكذا نحو تقديم التأجير التمويلي من خلال المساهمة في تأسيس شركات التأجير التمويلي أو القيا بإعداد الدراسات اللازمة للتمويل التأجيري عن طريق القيام بدور المستشار المالي، وفق ما جاء في المادة 112 من قانون القرض والنقد 10/90 المؤرخ في 14 أفريل 1990 الذي أعتبر عمليات الإيجار التي تنتهي بشراء الأصل كعمليات قرض، كما تم وفقاً للأمر 09/96 بتاريخ 09/01/10 الذي تناول قرض الإيجار من جوانب عديدة حتى يسهل اعتماده واستعماله والذي يعتبر كعملية تجارية ومالية محققة من طرف البنوك والمؤسسات المالية.

<sup>1</sup> محمد زيدان، الآثار المتوقعة من انضمام الجزائر إلى منظمة التجارة العالمية على الجهاز المصرفي، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد الثالث، الشلف، 2004، ص 132.

رابعا - استراتيجيات أخرى لمواجهة التحرير المالي:

إضافة إلى الاستراتيجيات السابقة الذكر هناك استراتيجيات أخرى يقوم النظام المصرفي الجزائري بتطبيقها أهمها:

### 1- الالتزام بمعايير اتفاقيات بازل:

لقد حددت التعليمة رقم 94/74 الصادرة في 29 نوفمبر 1994 معظم المعدلات المتعلقة بقواعد الحيلة والحذر الخاصة بكفاية رأس المال، من خلال الالتزام بنسبة ملاءة رأس المال أكبر أو يساوي 8% تطبق بشكل تدريجي بداية 4% مع منتصف 1995 و صولا إلى 8% في نهاية 1996، وتعتبر هذه الاتفاقية من أهم القواعد المطبقة في النظام المصرفي الجزائري من خلال الزام البنوك والمؤسسات المالية على تحرير حد أدنى لرأس المال.

أما بالنسبة لاتفاقية بازل 2 فقد أصدر بنك الجزائر التنظيم رقم 03/02 بتاريخ 14 نوفمبر 2002 والذي أجبر البنوك على تأسيس أنظمة الرقابة الداخلية تساعدها على مواجهة مختلف المخاطر تماشيا مع ما ورد في بازل 2 فتطبيق مقترحات بازل 2 يسمح للبنوك الجزائرية بتجاوز نقاط ضعف بازل 1 عن طريق مراعاة المبادئ الأساسية للرقابة الفعالة على البنوك من خلال تبني مفهوم رأس المال الاقتصادي الذي ينص على تحديد مدى كفاية رأس مال البنك استنادا إلى مستوى المخاطر المتوقعة من كل عملية، ورغم جهود بنك الجزائر في مسيرة بازل 2 إلا أنه لم يطبق التعليمات فيما يخص ترجيح المخاطر، حيث يحاول بنك الجزائر الأخذ ببعض المستجدات التي جاءت بها اتفاقية بازل 3 لعل أهمها رفع الحد الأدنى وذلك تماشيا مع تداعيات الأزمة المالية العالمية، فقد تم إصدار التنظيم رقم 04/08 الصادر في 23 ديسمبر 2008 الذي ينص على رفع الحد الأدنى لرأس مال البنوك إلى 10 مليار دينار.

وكذا إصدار نظام الرقابة الداخلية للبنوك رقم 08/11 المؤرخ في 25 نوفمبر 2011<sup>1</sup>، إضافة إلى فرض نسبة سيولة وفق النظام رقم 04/11 المؤرخ في 24 ماي 2011<sup>2</sup> الذي نص على تعريف وقياس وتسيير و رقابة خطر السيولة.

### 2- تفعيل الحوكمة المصرفية:

تعرف الحوكمة المصرفية على أنها: " الطريقة التي تدار بها شؤون البنك من خلال الدور المنوط بكل من مجلس الإدارة و الإدارة العليا بما يؤثر في تحديد أهداف البنك

1 الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية رقم 47، السنة 48 الصادر في 29 أوت 2012.

2 الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 4، السنة 48 الصادر في 2 أكتوبر 2011.

و مراعاة حقوق المستفيدين و حماية حقوق المودعين"<sup>1</sup>.

فالحوكمة المصرفية تعمل على حماية البنوك من الإفلاس و المخاطر التي يمكن ان تتعرض لها، فهي تقوم بتحديد توزيع الحقوق و المسؤوليات بين مختلف المستويات في البنوك من: مجلس الإدارة و المساهمين، و أصحاب المصالح بوساطة تطبيق القواعد اللازمة لاتخاذ القرار الرشيد في البنك<sup>2</sup>

فنجاح الحوكمة في البنوك يتوقف على المناخ العام للاستثمار في الدولة أو الذي يشمل القوانين المنظمة للسوق و كفاءة القطاع المالي و تفعيل الهيئات الرقابية<sup>3</sup>، إضافة إلى القواعد و الأسس التي يحددها مجلس الإدارة، و كذا القواعد الاحترازية المنصوص عليها في توصيات لجنة بازل للرقابة المصرفية الدولية.

و قد قامت الجزائر بإطلاق "ميثاق الحكم الرشيد" لهيئات المالية و المصرفية خاصة بعد اعتماد الجزائر لقانون 11/07 الذي يتضمن النظام المحاسبي المالي، و الذي يتلائم مع المعايير المحاسبية الدولية، و مع ذلك تبقى الجزائر في بداية تطبيق الحوكمة المصرفية لذا يجب تدعيمها أكثر.

### 3- توسيع استخدام التكنولوجيا:

يعتبر التقدم التقني من أهم عوامل نمو الجهاز المصرفي فهو يساعد المصارف على تقديم خدماتها بأسعار أقل و الجزائر كبقية الدول تسعى جاهدة لمواكبة تطورات التحرير المالي بوساطة تطوير تقنيات الأداء المصرفي لتلائم التطور في آليات العمل المصرفي، و الاستعانة بالتكنولوجيا المتطورة لأداء الخدمات المصرفية للعملاء و استعمال الآتنت و استخدام الأنظمة الآلية كنظام DELTA، كما وضع بنك الجزائر بنظام التسوية بين البنوك لأوامر الدفع وفق التحويلات المصرفية أو البريدية للمبالغ الكبيرة أو المستعجل الذي يقوم به المشاركين في النظام.

### 4- تدعيم قواعد المحاسبة و المراجعة بالبنوك:

تقوم التقارير المحاسبية بمتابعة نشاط البنوك و حالتها المالية، حيث عملت الجزائر بعد تبنيها للنظام المحاسبي المالي الذي يعتمد على المعايير الدولية المحاسبة و المراجعة بداية

<sup>1</sup> حاكم محسن الربيعي، حماد عبد المحسن راضي، حوكمة الشركات و أثرها على الأداء و المخاطرة، دار اليازوري، الأردن، 2011، ص30.

<sup>2</sup> النشرة الاقتصادية، الحوكمة الطريق إلى الإدارة الرشيدة، بنك الاسكندرية، العدد 35، مصر، 2003.

<sup>3</sup> محسن أحمد الخضيرى، حوكمة الشركات، مجموعة النيل العربية، مصر، 2005، ص54.

من سنة 2010 في المؤسسات المالية و المصرفية بتطبيق المعايير الدولية للمحاسبة و المراجعة في البنوك، و ذلك بتوفير نظام دقيق للتسجيل و تويب عمليات البنوك، و كذا نظام الرقابة و المراجعة الداخلية و الخارجية، و توفير نظام شامل للتقارير لخدمة جميع الأطراف أصحاب المصلحة في البنك.

### الخاتمة:

التحرير المالي هو عملية تهدف إلى إنشاء سوق مالية موحدة تتلشى في ظلها جميع القيود المعرقة لتدفقات المالية الدولية، الأمر الذي أدى إلى ظهور الأسواق المالية العالمية و كذا تطورات جوهرية في النظام المصرفي العالمي من خلال التكتلات الاقتصادية العالمية و ظهور الكيانات المصرفية العملاقة التي ساهمت ازدياد حدة المنافسة.

كما ساهم التطور التكنولوجي في تحول العديد من البنوك إلى استخدام المعاملات الالكترونية في المعاملات المصرفية، حتى الجزائر لم تبقى بمعزل عن التطورات التي عرفتها الصناعة المصرفية العالمية فهي عملت جاهدة على تطوير نظامها المصرفي حتى يتماشى مع التطورات التي عرفتها الساحة الاقتصادية العالمية، بداية بمحاولة الاندماج في الاقتصاد العالمي عن طريق التحول من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق القائم على المنافسة و حرية التبادل التجاري، و حتى تتمكن من مواكبة ذلك التطور قامت بإجراء إصلاحات في نظامها المصرفي و قد كان قانون النقد و العرض نقطة البداية في إصلاح النظام المصرفي الجزائري، و بناء على ما سبق ذكره تم التوصل إلى مجموعة من النتائج:

- يعمل التحرير المالي على رفع أداء و كفاءة البنوك من خلال تفعيل المنافسة بين البنوك المحلية و الأجنبية، و ظهور التكتلات الاقتصادية العالمية؛

- التحرير المالي الغير الوقائي و غير المتدرج يؤثر سلبا على البنوك في الدول النامية، نظرا لعدم توفرها على الامكانيات المالية المتوفرة لدى الدول المتطورة و عدم استعدادها الكافي للمنافسة العالمية؛

- اندماج القطاع المصرفي الجزائري أصبح ضرورة حتمية أملتها المستجدات الاقتصادية العالمية المتمثلة أساسا في اقتصاد السوق و متطلبات التحرير المالي، سواء هذا الاندماج محليا أو حتى إقليمية مع بعض الدول العربية الأخرى لكي تتمكن من مواجهة المنافسة العالمية؛

- لقد ساهم التقدم التكنولوجي في تغيير ملامح الخريطة المصرفية العالمية، فقد ساهم في تحول عدد كبير من البنوك إلى المعاملات الإلكترونية من خلال تقديم خدمات مصرفية متطورة مما أصبح يهدد الدور التقليدي للبنك، و عليه كان لزاما على البنوك الجزائرية مواكبة هذه التطورات التكنولوجية باستحداث وسائل دفع الكترونية و عصنة النظام المصرفي و مع ذلك فهو يبقى في بداية الطريق مقارنة بالدول المتطورة؛

- حتى تتمكن البنوك الجزائرية من مواكبة التغيرات الاقتصادية العالمية فلا بد عليها من مواكبة التغير في طبيعة العمل المصرفي من خلال الالتزام بالمعايير والقواعد المصرفية الجديدة في مجالي الرقابة المصرفية و كفاية رأس المال من أجل تدعيم وتقوية نظامها المصرفي؛

- افتتار البنوك الجزائرية إلى العمل الإبداعي و جودة الخدمة المصرفية و كذا نقص كفاءة الأداء المصرفي، فحتى قواعد الحيطه و الحذر المطبقة في الجزائر غير كافية لضبط نشاط البنوك التجارية لأنها مستوحاة من بازل 2، لذا يجب على الجزائر الأخذ بمستجدات بازل 3 لأن تطبيق مقترحات بازل 2 يعد شرط ضروري ولكنه غير كاف لتمكين البنوك الجزائرية من تحديد رأس مالها الاقتصادي، لذا يجب عليها إرساء مبادئ الرقابة الاحترافية الفعالة و تعزيز مبدأ الشفافية والإفصاح؛

- رغم أن الجزائر قامت بمجموعة من الإجراءات كإستراتيجيات لمواجهة تحديات التحرير المالي إلا أنها تبقى غير كافية لأنها عبارة قوانين نظرية، فتطبيقها على أرض الواقع يتطلب تدريب الكوادر البشرية لتطوير النظام المصرفي الجزائري و حمايته من سلبات التحرير المالي، من خلال تعزيز المركز التنافسي لديها.

المراجع:

▪ باللغة العربية:

1- سليمان ناصر، التكاملات الاقتصادية الاقليمية كإستراتيجية لمواجهة تحديات الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة: دراسة لحالة الجزائر، مجلة الباحث، العدد الأول، جامعة ورقلة، 2002.

2- عبد الحميد عبد المطلب، العولمة و اقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، مصر، 2001.

3- شذا جمال الخطيب، العولمة المالية و مستقبل الأسواق العربية لرأس المال، دار مجدلاوي، الأردن، 2008.

3- سمير محمود ناصر، جماعات الضغط الاقتصادية الدولية و أثارها السلبية على التطور الاقتصادي، دار الفرق سوريا، 2005.

4- عبد الغني حريري، دور التحرير المالي في الأزمات و التعثر المصرفي، الملتقى الدولي حول الأزمات المالية والاقتصادية الدولية و الحوكمة العالمية، جامعة سطيف، 2009.

5- كمال عياشي، أداء النظام المصرفي الجزائري في ضوء التحولات الاقتصادية، مجلة العلوم الإنسانية، العدد العاشر، جامعة بسكرة، نوفمبر 2006.

6- محمد محمود مصطفى، التسويق الإستراتيجي للخدمات، دار المناهج للنشر و التوزيع،

الأردن، 2003.

7- عمر غزالي، الخدمات المصرفية في ظل التحولات العالمية، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد الرابع، الجزائر ديسمبر 2008.

8- محمد زيدان، الآثار المتوقعة من انضمام الجزائر إلى منظمة التجارة العالمية على الجهاز المصرفي، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد الثالث، الشلف، 2004.

9- حاكم محسن الربيعي، حماد عبد المحسن راضي، حوكمة الشركات و أثرها على الأداء والمخاطرة، دار اليازوري الأردن، 2011.

10- محسن أحمد الخضيرى، حوكمة الشركات، مجموعة النيل العربية، مصر، 2005.

11- كامل بكري، الاقتصاد الدولي: التجارة والتمويل، الدار الجامعية، مصر، 2002.

12- فاطمة تواتي بن علي، مستقبل منظمة التجارة العربية في ظل التحديات الاقتصادية الإقليمية والعالمية، مجلة الباحث، العدد السادس، ورقلة، 2008.

13- النشرة الاقتصادية، الحكومة الطريق إلى الإدارة الرشيدة، بنك الاسكندرية، العدد 35، مصر، 2003.

14- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 02، 15 جانفي 2006، حسب المادة 02 منه، ووفقا للنظام 04/05 المؤرخ في 13 أكتوبر 2005 يتضمن نظام التسوية الإجمالية الفورية للبالغ الكبيرة والدفع المستعجل.

15- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية رقم 47، السنة 48 الصادر في 29 أوت 2012

16- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 4، السنة 48 الصادر في 2 أكتوبر 2011

17- عتيقة وصاف، دور التحرير المالي في عالمية الأزمة المالية الحالية (حالة الدول العربية)، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد الرابع عشر، بسكرة، ديسمبر 2013، متاح على الموقع التالي:

<http://dspace.uniiv-biskra.dz8.consultation> le 06/11/2015

18- منظمة التجارة العربية الكبرى متاح على الموقع:

<https://ar.wikipedia.org/wiki> consultation le 29/10/2015

▪ باللغات الأجنبية:

1- S. L Baier, The new regionalism course and consonances, A paper written for the inter American development bank and CEP consonance university of Notre -Dane, 2006.

- 2\_ Susan George, Martin Wolf, **La mondialisation libérale**, crasse et favouille, paris, 2002.
- 3\_ Eddy fouger, **Parlons mondialisation en 30 questions**, édition la déamination française, paris, 2012.
- 4\_ Math il de léonine et autres, **Les grandes questions d'économie et finance international ales**, 2<sup>ème</sup> édition, édition de Boeck, Belgique, 2012.
- 5\_ Sylvain Allende, jean Claude huant barbelant, **La mondialisation**, la cana lier bleu, 3<sup>ème</sup> édition, paris, 2008.
- 6\_ Serge d'Agostino, Mare mon toussé, Alain chauffe, jean marc huart, **100 fichées pour comprendre la mondialisation**, édition Bréal, Parise ; 200.
- 7\_ Classers s, **the new international financial par chit lecture**, center of economic of policy and researched, London, 2008..
- 8\_ Jeu François MITTAINÉ, F PEQUERUL, **Les unions économiques régionales**, AKMAND Colin, paris, 1999, p14.