

# دور الحسبة في مكافحة الفساد المالي والإداري من منظور الاقتصاد الإسلامي

١/ محمد كنوش<sup>١</sup>

٢/ عبد الحليم الحمزة<sup>٢</sup>

## ملخص:

تعتبر الحسبة بمثابة الوظيفة المؤسسية الرقابية التي تشرف على انسجام الأنشطة المجتمعية مع المبادئ المذهبية والضوابط الشرعية للمنهج الإسلامي وهي من الوظائف الخاصة بهذا المنهج والمنبثقة عن تطبيقه في الواقع، فهي أشمل من الوظائف الرقابية الجزئية في النظم الوضعية، لأنها تجسد النظرة المتكاملة لأهمية التأثيرات المتبدلة بين مختلف ميادين الحياة ونواحيها المادية والمعنوية، وانعكاساتها على العملية التنموية، هذا ونجد المولى عز وجل قد حث على هذه الوظيفة الدينية في المجتمع الإسلامي في آيات كثيرة من كتاب الله العزيز، فنحن نرى بأن كثيراً من القيم الأخلاقية الإيجابية في الحياة المجتمعية لا يمكن تفعيلها في الواقع الاقتصادي بدون الاعتماد على جهاز مؤسسي رقابي يبحث عن الانحرافات السلبية سواء كان مصدرها أخلاقياً أم لا، ثم يقوم بالتوجيه المتواصل والتقويم الدائم الذي يحد من تطور آليات الفساد المالي والإداري في نواحي الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والإعلامية، ونستطيع أن نستشف أهمية الحسبة من حجم مهامها وطبيعة اختصاصاتها ومكانتها الوظيفية في الاقتصاديات الإسلامية لمكافحة مختلف أشكال وأليات الفساد المالي والإداري، ونمو الانحرافات السلبية، وذلك بالكيفية التي تؤدي إلى ترقية الأداء الاقتصادي والمجتمعي، وعليه فإن استفحال الفساد المالي والإداري وانتشار الانحرافات والمنكرات المرتبطة به أصبحى من أخطر المظاهر التي تهدد الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي السياسي، وتعيق مسيرة التحولات الاقتصادية، الأمر الذي يستدعي ضرورة بعث مؤسسة الحسبة لتعمل على مكافحة كل أشكال الفساد المالي والإداري، وتعيد الوجه الحضاري الذي يميز المجتمع الإسلامي، وعليه فقد أصبح من الضرورة بمكان استكمال مؤسسة الحسبة كإحدى المؤسسات التي تشكل المنظومة المؤسسية التي يتميز بها الاقتصاد الإسلامي.

<sup>١</sup> جامعة تركيا.

<sup>٢</sup> كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسويق، جامعة تبسة.

### **Abstract:**

The Hasba is as a function of institutional control, which oversees the harmony of community activities with the principles and sectarian Shariah Islamic approach, one of the functions of this curriculum and arising from the application, in fact, they are more comprehensive than the regulatory functions of partial systems, situation, because it embodies the vision of integrated importance of interactions between different fields of life and its aspects of physical and moral, and their impact on the development process, that we find God Almighty has urged this function of religion in the Muslim community in many verses of the Book of Allah, the Mighty, we see that a lot of positive moral values in community life can not be activated in the economic reality without relying on the institutional supervisory looking for deviations negative whether it's the morally or not, then the guidance and continuous Perpetual Calendar, which limits the development of mechanisms for financial and administrative corruption in the realms of political, economic, social, cultural, media, and we can discern the importance of Hasba of the volume of its functions and the nature of its terms of reference and its functionality in Islamic Economics to combat the various forms and mechanisms of financial and administrative corruption, and the growth of deviations negative, in the manner that lead to the promotion of economic performance and community, and therefore the exacerbation of financial and administrative corruption and the spread of deviations and the evils associated with it has become the most dangerous phenomena that threaten the economic stability, social, political, and hinder process of economic transformation, which calls for the need to sent a Foundation Hasba is working to combat all forms of financial and administrative corruption, and restore the face of civilization that characterizes the Muslim community, and it has become necessary to complete the Foundation Holland as one of the institutions that constitute the system of institutional characteristic of Islamic economics.

### **مقدمة:**

يعد الفساد المالي والإداري من أهم العوامل المعايقية لحركة التنمية في الاقتصاديات العربية والإسلامية، ويتفق هذا مع العديد من المراقبين والناشطين في المنطقة الذين يؤكدون أن الفساد المالي والإداري اتخذ طابعاً منهجياً في العديد من دول المنطقة، بل إن البعض يذهب إلى أن الفساد المالي والإداري أصبح أداة من أدوات الحكم والإدارة في العديد دول المنطقة كما تؤكد إحصائيات البنك الدولي ومنظمة الشفافية الدولية، وهذا على الرغم من سبق الاقتصاد الإسلامي إلى مكافحة هذه الظاهرة بإيجاد الوسائل الملائمة، وتعتبر مؤسسة الحسبة من بين أهم مؤسسات الاقتصاد الإسلامي التي اتبعت عن تطبيق المذهبية الاقتصادية للمنهج

التنموي الإسلامي وتجسيد منظومته المؤسسية في واقع الحياة الإنسانية، وتتبع أهمية هذه المؤسسة من كونها الوسيلة الفعالة لرفع مستويات الأداء التي تتطلبها عمليات التغيير الجذري والإصلاح الشامل لتحقيق أهداف التنمية وتجسيد أولوياتها وربط حركة النشاط الاقتصادي والاجتماعي بالضوابط الشرعية والأخلاقية والعقائدية الإسلامية بصورة تساعد على أسلمة الحياة الاقتصادية وأخلاقتها والارتقاء بمستويات الأداء الاقتصادي ليتجاوز أوضاع التخلف الحالية وأشكال الفساد المالي والإداري المرتبطة بها، وقد تم معالجة هذا الموضوع ضمن النقاط التالية:

**أولاً : ماهية الفساد، أنواعه وأقسامه؛**

**ثانياً : أسباب الفساد وأثاره؛**

**ثالثاً : الإطار المفاهيمي للحسابية؛**

**رابعاً : نشأة الحسبة وتطورها في التاريخ الاقتصادي الإسلامي؛**

**خامساً : الدور الوظيفي للحسابية في مكافحة الفساد المالي والإداري؛**

**سادساً : المكانة التنظيمية لمؤسسة الحسبة ودورها في القضاء على الفساد المالي والإداري؛**

**سابعاً : نحو هيكل تنظيمي لمؤسسة الحسبة لترقية دورها ورفع كفاءتها الحسابوية في مكافحة الفساد المالي والإداري.**

**أولاً : ماهية الفساد، أنواعه وأقسامه**

**1- ماهية الفساد:** أعطيت عدة تعريفات للفساد تختلف في طابعها

وفلسفتها، فمنها ما يوسع مضمونه ليربطه بالبعد الحضاري وما فيه من قيم وتقالييد ونظم عقائدية وسياسية وبئية، ومنها تعريفات أحادية النظرة تجعل الفساد تتاج التسيب والغوضى أو استجابة للحاجة أو العوز أو رد فعل لأوضاع سياسية أو اجتماعية محلدة، ومن تعريفات الفساد ما يلي<sup>1</sup>:

- هو مجموعة من الأعمال المخالفة للقوانين والهادفة للتأثير على سير الإدارة العامة أو قراراتها أو أنشطتها بهدف الاستفادة المادية المباشرة أو الافتراض غير المباشر.

- هو سلوك بيروقراطي منحرف يستهدف تحقيق منافع شخصية بطريقة غير

1. عادل العزيز السن، متطلبات مواجهة المخالفات المالية والإدارية: الإدارة الرشيدة خيار للإصلاح الإداري والمالي، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، 2008، ص 9-11.

- شرعية. - هو استغلال موظفي الدولة لمواعدهم وصلاحياتهم للحصول على كسب غير مشروع أو منافع يتعدى الحصول عليها بطرق مشروعة.
- هو سوء استخدام السلطة أو المنصب من أجل تحقيق مصالح أو مكاسب خاصة.

وبالرغم من تعريف الفساد بهذه الأشكال، إلا أنها تسلط الضوء على أداء المسؤولين السياسيين وموظفي الدولة والقطاع العام دونما فساد الشركات الخاصة ورجال الأعمال مما أدى ببعض المراقبين إلى انتقاد تعريف الفساد بهذا الشكل، وقدمو تعريفات للفساد كما يلي<sup>1</sup>:

- يعرف Lamberdroff الفساد بأنه: "مخالفة القواعد التي تحكم اللعبة بطريقة لا يتوقعها الآخرون ويمكن أن يتربى على هذه المخالفة منافع لأكثر من طرف".

وتعني كلمة الفساد سوء استعمال أو استخدام المنصب أو السلطة للحصول على أو إعطاء ميزة من أجل تحقيق مكاسب مادي أو قوة أو نفوذ على حساب الآخرين أو على حساب القواعد أو اللوائح القائمة.<sup>2</sup>

كما وضع البنك الدولي تعريفا للأنشطة التي تدرج تحت تعريف الفساد على النحو التالي<sup>3</sup>:

- إساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص، فالفساد يحدث عادة عندما يقوم موظف بقبول أو طلب أو ابتزاز أو رشوة لتسهيل عقد أو إجراء طرح لمناقصة عامة، كما يتم عندما وكلاء أو وسطاء لشركات أو أعمال خاصة بتقديم رشاوى للاستفادة من سياسات أو إجراءات عامة للتغلب على المنافسين وتحقيق أرباح خارج إطار القوانين، كما يمكن للفساد أن يحدث عن طريق استغلال الوظيفة العامة دون اللجوء إلى الرشوة وذلك بتعيين الأقارب أو سرقة أموال الدولة مباشرة.

وقد أوضحت اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد التي دخلت إلى حيز التنفيذ عام 2005 أن الفساد يقصد به تلك الأفعال الواردة في الفصل الثالث منه في

1. حمدي عبد العظيم، عولمة الفساد وفساد العولمة، الطبعة الأولى، الدار الجامعية، مصر، 2008، ص 13.

2. محمد مصطفى سليمان، حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري، الطبعة الأولى، الدار الجامعية، مصر، 2008، ص 32.

3. محمود عبد الفضيل، مفهوم الفساد ومعاييره: الفساد والحكم الصالح في البلاد العربية، مركز دراسات الرحلة العربية، لبنان 2004، ص 80.

المواد 19 و ما يليها سواء كان الفساد في القطاع العام أو الخاص وأية أفعال أخرى تجرمها القوانين الداخلية الحالية باعتبارها أفعال فساد أو تجرمها في المستقبل باعتبارها كذلك وتتمثل جرائم الفساد التي نصت عليها الاتفاقية في الجرائم التالية: رشوة الموظفين العموميين المواطنين، رشوة الموظفين العموميين الأجانب أو موظفي المؤسسات الدولية، المتاجرة بالنفوذ، اختلاس الممتلكات أو تسريتها بشكل أو بأخر أو إساءة استعمالها من جانب الموظف العمومي، إساءة استغلال الوظائف أو السلطة، الإثراء الغير المشروع، استخدام المعلومات السرية، المنافع غير المشروعية، الأفعال الإجرامية الأخرى وتشمل: عدم الإفصاح عمداً أو بإهمال عن الأموال أو الممتلكات بغرض التدليس على الحكومة فيما يتعلق بالتزامات مثل الضرائب أو خداع السلطات المختصة فيما يتعلق بأنشطته وعائداته غير المشروعية، وعد أي شخص يدير كياناً تابعاً للقطاع الخاص أو يعمل لديه بأي صفة بمزية غير مستحقة أو عرضها عليه أو منحها إليها بشكل مباشر أو غير مباشر سواء لصالح الشخص نفسه أو لصالح شخص أو كيان آخر لكي يقوم ذلك الشخص بفعل أو يمتنع عن فعل ما على نحو يخل بواجباته فيما يتعلق بمعاملة اقتصادية أو مالية أو تجارية مما ينجم عنه إلحاق الضرر بذلك الكيان التابع للقطاع الخاص، قيام المسؤولين في القطاع الخاص بارتكاب أفعال متعلقة بنشاط مالي أو أفعال تؤثر على ملامح اقتصادية عامة مثل المصارف والمؤسسات المالية الخاصة التي تعمل في اقتراض الأموال وال موجودات أو الصكوك التي تخص أفراداً واستخدامها، أفعال عائدات الفساد تشمل تحويل الممتلكات أو تغيير طبيعتها.<sup>1</sup>

## **2- أنواع الفساد: يمكن تقسيم الفساد إلى أنواع منها:**

- 2-1- الفساد الإداري:** ويقصد به إساءة استعمال السلطة الحكومية للحصول على مكاسب أو منافع خاصة بالمخالفة لما تنص عليه القواعد أو القوانين أو التشريعات الحاكمة، وتنقسم مظاهر الفساد الإداري إلى: الرشوة، الاختلاس، استغلال السلطة أو النفوذ، الابتزاز، الغش، التزوير، الاحتيال الضريبي.<sup>2</sup>
- 2-2- الفساد المالي:** يتمثل الفساد المالي في الانحرافات المالية وعدم الالتزام بالقواعد والأحكام المالية التي تنظم سير العمل الإداري والمالي في الدولة ومؤسساتها ومخالفة تعليمات أجهزة الرقابة المالية، وتجسد مظاهر الفساد المالي

1. حمدي عبد العظيم، مرجع سابق، ص: 13-15.

2. طاهر محسن منصور الغالبي وطالع مهدي محسن العامری، المسئولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال: الأعمال والمجتمع، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر، الأردن، 2005، ص: 351-352.

بالرشاوي والاختلاس والتهرب الضريبي والمحسوبي في التعيينات والمراكز الوظيفية<sup>1</sup>.

**2- 3- الفساد التجاري:** ويقصد به السلوك الإجرامي المتعلق بعمليات بيع وشراء محلياً أو دولياً بهدف الحصول على أرباح كبيرة دون وجه حق، ومثال ذلك بيع سلع مخالفة للمواصفات القياسية أو المعايير الدولية<sup>2</sup>.

**2- 4- الفساد السياسي:** ويقصد به فساد السلطة والحكام ورجال الأحزاب السياسية وأعضاء الحكومة والبرلمان وأعضاء المجالس الشعبية والمحلية والمشغلون بالعمل السياسي أيًا كانت موقعهم، أي أن يتعاقب بجمل الانحرافات المالية ومخالفات القواعد والأحكام التي تنظم عمل النسق السياسي (المؤسسات السياسية) في الدولة، ومع أن هناك فارق جوهري بين المجتمعات التي تنتهي أنظمتها السياسية أساليب الديمقراطية وتوسيع المشاركة، وبين الدول التي تنتهي أنظمتها السياسية الحكم الشمولي والديكتاتوري، لكن العوامل مشتركة لانتشار الفساد في كلا من النوعين من الأنظمة، وتمثل في نسق الحكم الفاسد (غير الممثل لعموم الأفراد في المجتمع وغير خاضع للمساءلة الفعالة من قبلهم)، فقدان الديمقراطية، فقدان المشاركة، وفساد الحكم وسيطرة نظام الحكم على الاقتصاد وتفضي المحسوبية<sup>3</sup>.

**3- أقسام الفساد: صنف الباحثون في الشؤون الاقتصادية الفساد إلى قسمين هما:**

**3- 1- فساد القطاع العام:** يعتبر القطاع العام مرتعاً خصباً للانحرافات الإدارية والسرقات المالية لأن الحافز الفردي غائب والمصلحة الشخصية للقائمين على النشاط الاقتصادي غير متوفرة، فيكون التعويض دائمًا هو ذلك النمط من توظيف العام لصالح الخاص، فلا يهم أن تربّع الشركات أو تخسر ما دامت الدولة الوحيد قادر على تعويض الخسائر وتعطيلية السرقات بل وربما التستر على فساد الكبار أحياناً.

**3- 1- فساد القطاع الخاص:** أشار تقرير لمنظمة الشفافية العالمية إلى

1. سليمان محمد مصطفى، حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري: دراسة مقارنة، الدار الجامعية، مصر، 2006، ص 13.

2. حمدي عبد العظيم، مرجع سابق، ص 38.

3. محمد خالد المهاлиبي، آليات حماية المال العام والحد من الفساد الإداري، المنظمة العربية للتربية

الإدارية، مصر، 2009، ص 26.

4. نفس المرجع السابق، ص 27-28.

أن الشركات الأمريكية هي أكثر الشركات التي تمارس أعمالاً غير مشروعة تليها الشركات الفرنسية والصينية والألمانية، كما أشار التقرير أيضاً إلى عدد كبير من كبار الموظفين في أكثر من 136 دولة يتلقون مرتبات منتظمة مقابل تقديم خدمات لتلك الشركات، ويشير تقرير آخر لمنظمة الشفافية العالمية إلى أنه تم اكتشاف قرابة 30 مليار دولار أمريكي قدّمتها الشركات الأمريكية لتسهيل إبرام أكثر من 60 عقداً للشركات الأمريكية في الخارج.

### **ثانياً: أسباب الفساد وأثاره**

**1- أسباب الفساد:** يمكن ذكر أهم أسباب الفساد فيما يلي:

- **الأسباب الاقتصادية:** تمثل الأسباب الاقتصادية للفساد في الدوافع المادية أو المالية التي تدفع من يقوم بارتكاب جريمة الفساد هي:<sup>1</sup>
  - انخفاض مستوى دخل مرتكب جريمة الفساد بالمقارنة بمستوى التضخم أو الأسعار المحلية الأمر الذي يجعل الدخل الحقيقي له غاية في التدني للدرجة يعجز معها عن إشباع احتياجاته المعيشية الضرورية فليجأ إلى الرشوة أو الاحتيال أو الاتجار في المخدرات أو تهريب السلع أو الغش التجاري أو الجوسلة أو النصب والاحتيال للحصول على المال بطريقة غير مشروعة من مختلف الوسائل المتاحة للجريمة؛
  - تعتبر البطالة والفقر من أهم العوامل الاقتصادية التي تدفع إلى الجنوح إلى الجريمة وإثياب أفعال الفساد؛
  - ارتفاع درجة مساهمة القطاع العام في النشاط الاقتصادي باعتبار أنه كلما ارتفعت درجة السيطرة لهذا القطاع على الأنشطة الاقتصادية المتعددة كلما ازداد الميل إلى الفساد في ظل ما ينطوي عليه القطاع العام من بiro وقراطية؛
  - وعلى النقيض من الرأي السابق يرى البعض أن التوجه من الاقتصاد الشمولي إلى الاقتصاد الحر وتقليل من القيود والرقابة لتحفيز المستثمرين أو رجال الأعمال يجعل هناك شعور عام بضعف دور الدولة في الرقابة والضوابط التي تحمي المجتمع من الممارسات الفاسدة من جانب المحتكرين وزيادة ضغوط التضخم أو ارتفاع المستوى العام للأسعار المحلية وزيادة حجم الصفقات التجارية والمالية ومن ثم ارتفاع قيمة عائدات الفساد الأمر الذي يؤثر كثيراً على استعداد المواطنين للانحراف نحو الفساد؛

1. حمدي عبد العظيم، مرجع سابق، ص ص: 53-56.

- ارتفاع درجة المنافسة الدولية بين الشركات العملاقة يؤدي إلى انتشار جريمة الجوسسة الاقتصادية خاصة في مجالات الصناعة حيث يقدر خبراء الأمان في ألمانيا أن الجوسسة الأمريكية قد كلفت التجارة والصناعة خسائر سنوية لا تقل عن 10 مليارات دولار من سرقة مخترعات ومشروعات تطوير عام 2000؟
- سوء توزيع الثروة في المجتمع حيث توجد فئة قليلة من الأفراد تستحوذ على نسبة كبيرة من الثروة والدخل بينما نجد الغالبية العظمى من المواطنين في العديد من الدول النامية عند خط الفقر وفئة أخرى تحت الخط واحتفاء الطبقة الوسطى.

## **1- 2- الأسباب الاجتماعية: تمثل الأسباب الاجتماعية للفساد فيما يلي<sup>1</sup>:**

- أصبحت الكثير من الأعمال والسلوكيات التي تدخل تحت مسمى الرشوة سلوكاً عادياً ومن هنا انخفضت معدلات الإبلاغ عن وقائع الفساد وهو ما أدى إلى زيادة عرضه وقبوله؛
- شيوع الوساطة وتمرس أصحاب النفوذ الاجتماعي في استغلال علاقاتهم الشخصية وغير الرسمية بإنجاز بعض الأعمال التي تتعارض مع القوانين أو تمس المصلحة العامة؛
- الأثر السلبي لبعض العادات الاجتماعية السائدة؛
- التمسك الخاطئ من قبل المواطنين ببعض الأمثال الشعبية التي تخيل للعامة وكأنها مبادئ أو قيم ملزمة للسلوك مع أنها تتنافى مع القيم الدينية وتتسبب في التستر على المفسدين.

## **1- 3- الأسباب السياسية: تمثل الأسباب السياسية للفساد فيما يلي<sup>2</sup>:**

- ضعف مكونات الحكم الراشد أو الصالح الذي يقوم على المشاركة وضمان الحقوق السياسية للمواطن وحرية التعبير والمساءلة؛
- ارتباط الإدارة بالأحزاب الحاكمة ووجود تداخل بينها بما يضر بحسن سير دواليب الإدارة التي ولاؤها للحزب أعلى بكثير من ولائها للإدارة مع ما يتربى من تعينات في مراكز دون اعتبار الكفاءة والخبرة؛

1. فتحي بن حسن السكري، دراسة حول أسس وأساليب مقاومة الفساد الإداري، مؤتمر الفساد الإداري والمالي في الوطن العربي، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، 2008، ص 156.

2. نفس المرجع السابق، ص 157.

- خلق فجوة بين الإدارة والمواطن الذي بات يعتقد أن الإدارة ليست في خدمته بل في خدمة النظام الحاكم؛

- عدم فعالية السلطة التشريعية وغياب دور الإعلام؛

- غياب إرادة سياسية لتفعيل الشفافية والرقابة والمساءلة.

## **2- آثار الفساد: يمكن ذكر أهم آثار الفساد فيما يلي:**

**2- 1- الآثار الاقتصادية للفساد:** يؤدي الفساد إلى آثار اقتصادية تتمثل

فيما يلي:

- التأثير السلبي على معدل نمو الدخل القومي نظرا لأن الفساد يؤدي إلى تراجع معدلات الادخار والاستثمار ومن ثم عدم زيادة القيمة المضافة إلى الدخل القومي سنويا؛

- خروج الأموال من الدولة إلى الخارج سواء بدفع ثمن المخدرات أو السلع المهرية أو هروب أموال البنوك إلى الخارج أو لسداد مقابل استيراد سلع فاسدة أو غير ذلك مما يؤدي إلى زيادة العجز في ميزان المدفوعات ومن ثم حدوث زيادة في المديونية الخارجية ؟

- انخفاض معدل نمو الإيرادات العامة خاصة الضرائب والجمارك التي يؤدي الفساد إلى التهرب من دفعها ومن ثم زيادة العجز في الموازنة العامة للدولة والذي يؤدي بدوره إلى زيادة المديونية المحلية وإلى زيادة معدل التضخم في الأسعار المحلية ومن ثم انخفاض الدخول الحقيقة للمواطنين؟

- يؤثر الفساد سلبا على البنوك الوطنية عندما يقصدها عصابات غسل الأموال وتنهار إدارتها الأمر الذي يهددها بالتعثر المالي والإفلاس؛

- يؤدي الفساد إلى تدهور أسواق الأوراق المالية واحتمالات انهيار البورصات وضياع المدخرات لصغار المتعاملين في البورصة مما يؤدي بدورها إلى فقدان الثقة في البورصة وعدم فعاليتها في جذب المدخرات وتنمية الاستثمار المباشر وغير المباشر؛

- يترب على الفساد ارتفاع تكلفة الفرصة البديلة عندما يتوجه الدخل إلى إنفاق على أشياء ضارة مثل المخدرات وزراعتها بدل من الحبوب الغذائية مثلاً أو الإنفاق على أنشطة اقتصادية مشروعة؟

- يساهم الفساد في زيادة معدلات التضخم نتيجة ارتفاع تكاليف أداء العمل لتعويض ما يدفع من رشاوى للفاسدين ونتيجة ارتفاع معدلات إنفاقهم

- على السلع الاستهلاكية والعقارات وغيرها؛
- ضعف قدرة الأنشطة الاقتصادية المنشورة على منافسة الأنشطة المماثلة غير المشورة (عش العلامات التجارية، براءات الاختراع وغيرها)؛
- نهب أموال المساعدات والمعونات الاقتصادية الأجنبية التي تقدمها الدول المانحة للدول الفقيرة حيث تسرب هذه الإعانات والمساعدات إلى الأفراد لتودع في حساباتهم الشخصية خارج البلاد؛
- يؤثر الفساد سلباً على مناخ الاستثمار وازدياد تخوف المستثمرين الأجانب من الاستثمار في بيئة يتحكم فيها الفساد ولا تخضع لقوانين وتشريعات واضحة وشفافة وفعالة.

## **2- 2- الآثار الاجتماعية: يؤدي الفساد إلى آثار اجتماعية تمثل فيما يلي:**

- الإخلال بمبدأ العدالة الاجتماعية بين الناس حيث يصبح الفساد هو المدخل السريع للحصول على الحقوق الاجتماعية؛
- التفاوت الطبقي والصراع الاجتماعي، حيث يؤدي الفساد إلى وجود طبقية اجتماعية بتصاعد فئات جديدة إلى قمة الهرم الاجتماعي نتيجة ما حصلت عليه من دخول أو عائدات غير مشروعة؛
- انهيار القيم والمبادئ الأخلاقية؛
- تبديد المساعدات الإنسانية والدعم الموجه للفقراء.

## **2- 3- الآثار السياسية: يؤدي الفساد إلى آثار سياسية تمثل فيما يلي:**

- تخريب المؤسسات السياسية وإفساد الأنشطة السياسية الضرورية لإدارة المجتمع المدني وقيام مؤسسته وفي هذه الحالة تسيطر النخب الفاسدة على مختلف مقدرات البلد وتحرف المحتوى الحقيقى للنشاط السياسي الفعال والنزيه والذي يمكن أن يطور المجتمع من خلال الحياة السياسية والممارسات الحزبية النزيفة؛

- تدمير مؤسسات المجتمع المدني من نقابات وغيرها وتحويلها لمجرد واجهات سياسية؛
- تشويه المعاني والأهداف السامية للممارسات الديمقراطية والحرية وحقوق الإنسان والمسؤوليات والحقوق والواجبات؛
- إساءة سمعة الدولة وانخفاض مكانتها بين دول العالم وعدم تعاون

مؤسسات المجتمع الدولي معها مثل البنك الدولي أو المنظمات الأخرى في حالة حاجتها إلى مساعدات مادية أو فنية؟

- ارتفاع الخطر السياسي الذي يعكس سلباً على جذب الاستثمارات والشركات الدولية الكبرى وما يصاحب ذلك من هدر لإمكانات الاستفادة من هذه الاستثمارات للقضاء على البطالة وحل المشكلات الاقتصادية الأخرى؛

- ظهور بوادر الصراع السياسي بين النخب السياسية سواء كانت أحزاب أو أفراد وانتشار حالات السيطرة على الحكم بوسائل غير مشروعة مثل الانقلابات العسكرية؟

- فقدان الشرعية السياسية للحكومات، بزوال شرعية النظام الحاكم وإبراز فضائحه والتخلص منه خاصة في النظم السياسية الديمقراطية الحرجة؛

- تشوّه المناخ الديمقراطي في المجتمع مثلاً استخدام عائدات الفساد في شراء أصوات الناخبين والنجاح في دخول البرلمان للحصول على الحصانة السياسية واستمرار ممارسة التصرفات الاحتيالية لشراء غير مشروع؛

- شيوع الفوضى والاضطرابات السياسية والإرهابية.

### ثالثاً: الإطار المفاهيمي للحسبة

**1- تعريف الحسبة:** لقد تعددت التعريفات المعطاة للحسبة في كتابات المتخصصين، لكن يغلب عليها الجانب اللغوي للحسبة، وهذا ما استدعي ضرورة البحث عن تعريف شامل يبرز فيه العمق التحليلي للمفهوم الشرعي في واقع الاقتصاد المعاصر، ولذلك سيتم تقديم التعريف الشرعي، ثم صياغة تعريف ملائم ينسجم مع التنظير الاقتصادي الإسلامي.

**1-1- التعريف الشرعي للحسبة:** من بين الباحثين الذين عكفوا على دراسة هذا المفهوم، نورد لهم بعض التعريفات كما يلي:

- عرف القاضي أبو يعلى الحسبة على أنها: "أمر بالمعروف إذا ظهر تركه ونهي عن المنكر إذا ظهر فعله"<sup>1</sup>

- عرفها ابن خلدون بأنها: "وظيفة دينية من باب الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر الذي هو فرض على القائم بأمور المسلمين، يعين لذلك من يراه أهلاً له، فيتعين فرضه عليه، ويتخذ الأعوان على ذلك، ويبحث عن المنكرات، ويعذر

1. القاضي أبو يعلى، الأحكام السلطانية، دار الكتب العلمية، بيروت، لبنان، 1983، ص 284

ويؤدب على قدرها، ويحمل الناس على المصالح العامة<sup>1</sup>؛  
**- عرف جمهور الفقهاء الحسبة بأنها:** الأمر بالمعروف الذي ظهر تركه  
والنهي عن المنكر إذا ظهر فعله.<sup>2</sup>

والمعروف عند الناس هو ما تعارف عليه العقلاء من أفعال نافعة وأعمال صالحة بالمعايير العلمية والقلالية، والمنكر على النقيض من ذلك أي هو سائر الأفعال والممارسات الضارة بالحياة الفردية والجماعية.

إن التعريف السابقة للحسبة واسعة وغير محددة ذلك أن هناك مؤسسات أخرى تشتراك في صفة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر، فضلاً عن ذلك ينبغي تقديم مفهوم يترجم ذلك المعنى مستعملا المصطلحات المتداولة في لغة الاقتصاد المعاصر والإدارة الحديثة، وهذا ما تفضلن إليه محمد المبارك مقدماً بذلك تعريفاً للحسبة على أنها: "مؤسسة رقابة إدارية تقوم بها الدولة عن طريق موظفين خاصين على نشاط الأفراد في مجال الأخلاق والدين والاقتصاد أي في المجال الاجتماعي بوجه عام تحقيقاً للعدل والفضيلة وفقاً للمبادئ المقررة في الشريعة الإسلامية والأعراف المأثورة في كل بيئة وزمان".<sup>3</sup>

هذا ونجد المولى عز وجل قد حث على هذه الوظيفة الدينية في المجتمع الإسلامي في آيات كثيرة من كتاب الله العزيز، منها قوله تعالى: "كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرَجْتُ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَنَهَايَتُونَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَلَوْلَا إِيمَانَ أَهْلِ الْكِتَابِ لَكَانَ خَيْرًا لِّهُمْ مِّنْهُمُ الْمُؤْمِنُونَ وَأَكْثَرُهُمُ الْفَسِيقُونَ" سورة آل عمران الآية 110 ، وقوله تعالى:

"وَعَدَ اللَّهُ الْمُؤْمِنِينَ وَالْمُؤْمِنَاتِ جَنَّتٍ تَجْرِي مِنْ تَحْيَاهَا الْأَنْهَارُ خَلِدِينَ فِيهَا وَمَسِكَنٌ طَيِّبَةٌ فِي جَنَّتٍ عَدِينَ وَرَضْوَانٌ مِّنْ أَكْبَرِ ذَلِكَ هُوَ الْفَوْزُ الْعَظِيمُ" سورة التوبه الآية 72.

**1-2- نحو تعريف شرعي معاصر للحسبة:** يمكن تعريف الحسبة بأنها الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر، ويتجسد ذلك في العمل الرقابي التوجيهي

1. عبد الرحمن ابن خلدون، المقدمة، مجلد 1، دار الكتاب اللبناني، لبنان، 1979، ص 398.

2. نزير حماد، معجم المصطلحات الاقتصادية في لغة الفقهاء، ط 1، المعهد العالمي للفكر الإسلامي، مصر، 1993، ص 120.

3. محمد المبارك، آراء ابن تيمية في الدولة ومدى تدخلها في المجال الاقتصادي، دار الفكر، دمشق، سوريا، 1970، ص 73.

الترشيدى للنشاط المجتمعى العام والخاص في المجتمع الإسلامى لينسجم مع الأصول المذهبية والقيم الأخلاقية من أجل رفع كفاءة الأداء وترشيد السلوك الذى يعظم المصلحة المجتمعية الفردية والجماعية الحالية والمستقبلية، الدينية والدنيوية، وهي مكملة للنشاط الأمني والقضائى في المجتمع الإسلامى.

ومؤسسة الحسبة إذن هي ذلك الجهاز المؤسسى الرقابى المعاصر الذى يشرف على انسجام الأنشطة المجتمعية مع المبادئ المذهبية والضوابط الشرعية للمنهج الإسلامى وهى من المؤسسات الخاصة بهذا المنهج والمنبثقه عن تطبيقه في الواقع، فهى أشمل من المؤسسات الرقابية الجزئية في النظم الوضعية، لأنها تجسد النظرية المتكاملة لأهمية التأثيرات المتباينة بين مختلف ميادين الحياة ونواحها المادية والمعنوية، وانعكاساتها على العملية التنموية، وكما هو ملاحظ في آراء المحللين الاقتصادي ينأى من المستحيل الإلمام بجوانب متعددة من الواقع الاقتصادي الذي توسيع في الأنشطة الخفية المرتبطة بتطور آليات الفساد المالي والإداري التي ساهمت في زيادة الريع الاستغلالى غير المنتج، ولهذا أصبح من الضروري التأكيد على أهمية الدراسات العلمية التحليلية لاقتصاديات الفساد المالي والإداري التي لا توقف عند التفسير الأخلاقي للسلوك الإنساني المنحرف، فنحن نرى بأن كثيراً من القيم الأخلاقية الإيجابية في الحياة المجتمعية لا يمكن تفعيلها في الواقع الاقتصادي بدون الاعتماد على جهاز مؤسسى رقابى يبحث عن الانحرافات السلبية سواء كان مصدرها أخلاقياً أم لا، ثم يقوم بالتوجيه المتواصل والتقويم الدائم الذي يحد من تطور آليات الفساد المالي والإداري في نواحي الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والإعلامية، وغيرها.<sup>1</sup>.

ومما يلاحظ هو السبق التنظيري والعملى لنظام الاقتصادى الإسلامى في إدراك الارتباط الوثيق بين مختلف نواحي الحياة، وعدم ترك الحياة الاقتصادية للقوانين الطبيعية والبشرية أو الآليات الخفية للسوق أو الآليات الإجبارية التي تنظمها الأنظمة الوضعية، فكان طبيعياً الاعتماد على مؤسسة الحسبة التي قامت بدور رياضي كبير في توجيه الأنشطة المجتمعية بصورة قللت بشكل مستدام من استفحال الفساد المالي والإداري.

#### **رابعاً : نشأة الحسبة وتطورها في التاريخ الاقتصادي الإسلامي**

**1- نشأة الحسبة:** لقد كانت نشأة الحسبة مرتبطة بانتشار المبادئ العقائدية والتعاليم الأخلاقية التي تجسد الخصائص الحضارية للمجتمع الإسلامى، وكان

1. عبد الرحمن بن خلدون، مرجع سابق، ص 398.

تنظيم الحسبة في صدر الإسلام محدوداً ويسقطها بساطة البنية المجتمعية آنذاك، وتمسك أفراد المجتمع الإسلامي الأول بالتشريعات التي تحكمهم.

ونظراً لأهمية الحسبة فقد كانت قيادة المجتمع الإسلامي في بداياته في المدينة المنورة ممثلة في شخص الرسول (ص) وخلفائه الراشدين من بعده، حيث كانوا يقومون بالإشراف المباشر على النشاط الحسبي، وهنا نستشهد بقول أبو الحسن الماوردي: "الحسبة من قواعد الأمور الدينية وقد كان أئمة الصدر الأول يباشرونها بأنفسهم لعموم صلاحها وجزيل ثوابها"<sup>1</sup>، ولهذا نرى بعض المؤرخين والفقهاء والباحثين في شؤون الحسبة يرجعون نشأة آلياتها إلى عهد الرسول (ص) وعهد خلفائه الراشدين<sup>2</sup>، لكن نجد بعض المستشرقين ومن تأثر بهم من المؤرخين المسلمين يؤكدون على الأصل اليوناني الروماني للحسبة، فالمستشرق ديمومبين (Demombynes) يرى بأنه: "ليس ثمة شك في أن الحسبة اقتبست من البيزنطيين ثم صبغها المسلمين بالصبغة الإسلامية"<sup>3</sup>، وهذا القول على أساس أن المسلمين لم يكن لهم ما يمكن أن يقدموه بديلاً عنها يضاف إلى ذلك أنهن شغلاً بالحروب والفتورات لمدة طويلة، واستمرت هذه الوظيفة اليونانية (حسب زعمهم) التي أصبح المشرف عليها يسمى المحتسب أيام الدولة الأموية ثم العباسية في المشرق العربي، كما عرفت في الأندلس حيث كان المحتسب يسمى صاحب السوق<sup>4</sup>.

وحقيقة الأمر أن هذا الزعم غير صحيح إذ لو كان المسلمون قد اقتبسوا وظيفة الحسبة من اليونان والرومان، "لأبقوها في الشام ومصر حين الفتح كما أبقو سائر الوظائف الإدارية التي لا تتعارض مع الإسلام"<sup>5</sup>، بل فلا يعقل ولن يخطر بالبال أنهم بموجب التأثير والتفاعل انتقلوا ترتيبها وأنظمتها اليونانية<sup>6</sup>، وبالتالي فإن أصولها من صميم المجتمع وتتجسد الخصوصيته وهويته؛ بل لعل الأمر المؤكد هو انتقال الحسبة من الدولة الإسلامية إلى المملكة الصليبية ببيت

1. أبو الحسن الماوردي، الأحكام السلطانية والولايات الدينية، ديوان المطبوعات، الجزائر، 1983، ص 223

2. سهام مصطفى أبوزيد، الحسبة في مصر الإسلامية من الفتح الإسلامي إلى نهاية العصر المملوكي، الهيئة المصرية العامة للكتاب، مصر، 1986، ص 48.

3. نفس المرجع السابق، ص 49.

4. نقولا زيادة، الحسبة والمحتسب في الإسلام، المطبعة الكاثوليكية، بيروت، لبنان، 1962، ص 31.

5. سهام مصطفى أبوزيد، مرجع سابق، ص 51.

6. عبد الرحمن الفاسي، خطة الحسبة في النظر والتطبيق والتلقي، دار الثقافة، الدار البيضاء، المغرب، 1990، ص 12.

المقدس، وأن الصليبيين استخدموها كما استخدموها المسلمين بذاتها وصفتها<sup>1</sup>.

**2- تطور الحسبة:** بتطور المجتمع الإسلامي واتساع أنشطته وتتنوع معاملاته بدت الضرورة ملحة لإنشاء جهاز مستقل يتولى الوظيفة الرقابية الحسوبية التي بموجبها سترتفع كفاءة الأداء الفردي والجماعي عند القيام بالأعمال الأساسية والمهام الضرورية التي يتطلبها تطور المجتمع بصورة مضطربة، وأصبح ذلك الجهاز ديواناً مستقلاً أضحت من بين الدوائر المهمة في الدولة الإسلامية، وعن ذلك يقول ابن خلدون: "ثم لما انفردت وظيفة السلطان عن الخلافة وصار نظره عاماً في أمور السياسة اندرجت في وظائف الملك وأُفردت بالولاية"<sup>2</sup>

ومنذ أواخر العهد الأموي بدأت الحسبة تأخذ شكلاً تنظيمياً وظيفياً مستقلاً وكان العصر العباسي في عهد الخليفة المهدي الذي استقرت فيه الدولة العباسية هو العهد الذي ظهرت فيه مؤسسة الحسبة بسلطتها الواسعة، وامتدت من مدن المشرق العربي ثم مدن المغرب العربي فالأندلس، وأصبح دورها بارزاً وحيوياً في ضبط وتوجيه وترشيد السلوك الإنساني في الحياة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية.

ولما تزايدت الانحرافات السياسية وانعكست علىسائر الولايات والوظائف ومن بينها مؤسسة الحسبة بدأت أهميتها تضعف في معظم المدن المشرقة اعتباراً من القرن السابع الهجري (الثالث عشر الميلادي)، إلى أن تلاشت في معظمها، وجاءت حركة الاستعمار الحديث فعطلت المشروع الحسوبى وقضت على ما تبقى من التنظيمات الحسوبية الرسمية، ثم استمر غياب هذه المؤسسة بعد حصول معظم البلدان الإسلامية على استقلالها في إطار استراتيجيات التغريب لمجالات الحياة ومنها المجال الاقتصادي، وما رافق ذلك من نقل للقوانين والأنظمة والاحتکام إلى غير شريعة الله عز وجل.

#### **خامساً: الدور الوظيفي للحسبة في مكافحة الفساد المالي والإداري**

نستطيع أن نستشف أهمية الحسبة من حجم مهامها وطبيعة اختصاصاتها ومكانتها الوظيفية في الاقتصاديات الإسلامية لمكافحة مختلف أشكال وأليات الفساد المالي والإداري، ونمو الانحرافات السلبية، وذلك بالكيفية التي تؤدي إلى ترقية الأداء الاقتصادي والمجتمعي ورفع مستويات التنافسية وتحسين مستويات الإنتاجية الفردية والجماعية بمختلف الأنشطة الاقتصادية والإدارية والاجتماعية

1. نفس المرجع السابق، ص 14.

2. عبد الرحمن ابن خلدون، مرجع سابق، ص 399.

والسياسية والثقافية في المجتمع الإسلامي، من خلال مدخل مؤسسي يرتكز على دور الجوانب العقائدية والأخلاقية، ويبين الدور الوظائي للحساب كوظيفة رقابية في الميادين التالية:

### **1- مراقبة كفاءة القيام بالوظائف المجتمعية المتوقعة: تمتد الرقابة الحسابية**

لتشمل مختلف الوظائف في القطاع الإداري، ويمكن أن نطلق على هذا الفرع من الحساب اسم الحساب الإدارية، حيث تقوم مؤسسة الحساب بالتأكد من سلامة النشاط المجتمعي المهني من المخالفات الشرعية والقانونية، وتسرع على صحة الممارسات والتصرفات وخلوها من الانحرافات ومطابقتها لمبادئ الكفاية وضوابط الفعالية بصورة تضمن التحقيق المضطرب لأهداف العملية التنموية والتجسيد الفعلي لأولوياتها، وغير خاف على أحد ذلك الاضطراب الذي تشهده الوظائف وحجم التدهور في مستويات الأداء، بصورة أضحت تهدد الاستمرار الإيجابي الفعال للمجتمع بصفة عامة، والاقتصاديات الوطنية بصفة خاصة، ومن هنا تتبّع أهمية إعادة بعث مؤسسة الحساب الرقابية لتغطيي هذا الفراغ الكبير بما يساعد على إحداث حيوية مهنية وديناميكية وظائفية تعظيمان مصلحة المجتمع في ميادين وقطاعات كبيرة، فالمهن والوظائف المجتمعية بهذه الميادين والقطاعات تستدعي مزيداً من التوجيه والترشيد اللذين يمكنان من رفع كفاءة الأداء المهني وزيادة الفعالية الوظيفية المرتبطة بالالتزام بالضوابط الموضوعية والأخلاقية، ولقد أثبتت التجربة التاريخية في البلاد الإسلامية مكانة مؤسسة الحساب وأهمية مهامها الرقابية في مجال الوظائف المتعددة في المجتمع، وعن ذلك يقول القاضي أبو يعلى في تحديد نوعية الرقابة وما يلي: "ومما يؤخذ ولاة الحساب لمراعاته من أهل الصنائع في الأسواق ثلاثة أصناف: منهم من يراعي عمله في الوفاء والتقصير، ومنهم من يراعي حالة في الأمانة والخيانة ومنهم من يراعي عمله في الجودة والرداة".<sup>1</sup>

### **2- مراقبة وتنظيم السوق النقدية والمالية وتوجيه المعاملات المرتبطة**

بهما: تمتد سلطة مؤسسة الحساب الرقابية الحديثة إلى السوق النقدية والمالية لتطهيرها من المعاملات غير المشروعة، والممارسات التي تخالف ضوابط رشادة حركة الاستثمار والتمويل، ونحن نرى بضرورة ممارسة وظيفة الحساب على السلطات النقدية منعاً للممارسات التي تخالف الضوابط المذهبية من جهة، وكذا الحد من السياسات التي تؤثر بشكل مباشر على القوة الشرائية للنقد، وتساهم في

1. القاضي أبو يعلى، مرجع سابق، ص 302

توسيع دائرة الفقر، ونحن هنا نستغرب كيف تتعامل الحكومات في بعض البلدان الإسلامية بشكل ازدواجي مع الآثار التي أحدثتها سياساتها التقديمة المتعلقة بتخفيض قيمة عملاتها فهي من جهة تسعى لتخفيض آثار ذلك الانخفاض على عنصر رأس المال بمحاولة تعويض الشركات عن خسائر الصرف والتقويم التي أصابتها، بينما في تعاملها مع عنصر العمل تتجاهل انعكاسات الخسائر التي أصابت الأجراء بتخفيض قيمة عملاتهم وتدهور قوتهم الشرائية وبالتالي زيادة مستوى فقرهم، بسبب انعكاسات سياسات التخفيض في قيمة العملة وما يرافقه من ارتفاع تدريجي في الأسعار مع ثبات مستويات الأجور في معظم الأحيان أو زيادتها بنسبة لا تغطي الارتفاعات في مستويات الأسعار، وبالتالي فلمؤسسة الحسبة دور حيوي في حماية الأطراف المتضررة في السوق النقدية والمالية بصورة تقلل من الانحرافات وتفضي عبر الزمن إلى مزيد من الاستقرار النقدي والمالي الإيجابي، وإذا كانت معظم كتب الحسبة قد أكدت على دور عمال الحسبة في مراقبة أنشطة الصرافة وأنشطة إصدار النقد وغيرها، فإن الأمور قد تطورت في هذا العصر إلى أسواق حديثة ومتقدمة مثل السوق النقدية وما تضمنته من مؤسسات كالبنك المركزي والبنوك التجارية وبيوت الصرافة للعملات الأجنبية وغيرها، وهناك سوق رأس المال وما تضمنه من مؤسسات مثل مصارف العقارات وبنوك الأعمال وشركات و هيئات التأمين وصناديق الادخار وغيرها، وما تشمله سوق رأس المال من سوق أولية تتولى الإصدارات الجديدة، وسوق ثانوية يجري التعامل فيها على الأوراق المالية التي سبق إصدارها<sup>1</sup>. فهناك مجالات جديدة لمؤسسة الحسبة لمراقبة مدى الالتزام بالضوابط الموضوعية والشرعية التي ترشد حرکية القوى المتفاعلة داخل هذه الأسواق بما يساعد على تعظيم المصلحة المجتمعية للاقتصاد الوطني، وهذه الأسواق الآن تعاني من حالة فراغ رقابي وتجهيزي خارجي مستقل عن هياكلها.

فإذا أخذنا سوق العملات الأجنبية كمثال فإننا نلاحظ أن الاقتصاد الإسلامي تضمن العديد من الضوابط المرشدة التي تجعل المعاملات تتصرف بالمشروعية، وينأى بها عن شبهة الربا والحرام، ويحول دون استخدامها كأداة للاستغلال، أو المقامرة غير المشروع أو الكسب غير المشروع، وعدم استعمال أية صيغة للتعامل مع العملات الأجنبية كوسيلة للكسب المرتبط بالزمن أو التأخير الزمني<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> سمير عبد الحميد رضوان، أسواق الأوراق المالية ودورها في تمويل التنمية الاقتصادية: دراسة مقارنة بين النظم الرoussean وأحكام الشريعة الإسلامية، المعهد العالمي للفكر الإسلامي، مصر، 1996، ص 65.

<sup>2</sup> حمدي عبد العظيم، التعامل في أسواق العملات الدولية، المعهد العالمي للفكر الإسلامي، مصر، 1996.

**3- مراقبة المالية العامة والمالية المحلية:** يمتد النشاط الرقابي لمؤسسة الحسبة ليشمل المالية العامة للدولة وكذا المالية المحلية، ويمكن أن نطلق على هذا الفرع من الحسبة اسم الحسبة المالية والتي تتضمن مجموعة إجراءات والأجهزة والقواعد والسياسات التي تحكم التصرفات المالية وإدارة كلا من المالية العامة والمالية المحلية (النفقات والإيرادات)، حيث يتخصص ديوان الحسبة بمراقبة الأوضاع والإجراءات والتصرفات المالية للإدارة المالية العامة والمحليه<sup>1</sup>.

ولما كانت أوضاع المالية العامة والمالية المحلية تعاني من ممارسات الفساد المالي والإداري التي عجزت الأجهزة الرقابية الحالية عن التخفيف منها والتقليل من انعكاساتها السلبية على المناخ الاقتصادي الاجتماعي والسياسي، فإن الضرورة ملحة لإعادة بعث فروع الحسبة المالية لتقوم بدورها الفعال في محاربة الفساد المالي والإداري الذي استفحلا في إدارة المالية العامة والمحليه.

**4- مراقبة عمليات جبائية وتحصيل الأموال:** لا تخلو عمليات جبائية وتحصيل الإيرادات العامة والمحليه من التجاوزات في حق الممولين سواء كانوا ضمن الأنشطة الاقتصادية الفردية أو المؤسسية، الأمر الذي يؤثر سلبا في مدى إستمراريتهم في القطاع الاقتصادي، وتكون مهمة الحسبة المالية هي التأكد من عدم تعسف الإدارة، والحد من تجاوزاتها في حق أرباب الأعمال وأصحاب الأنشطة الاقتصادية بالسرعة المناسبة التي تحمي حرکية النشاط الاقتصادي من التأثير السلبي بتلك الممارسات، ولا غرابة فإننا نلاحظ اليوم ضغطا ضريبيا وجمركيأ كبيرا بصورة مضطربة بسبب الفساد المالي والإداري الذي تعاني منه الإدارات القائمة بهذه المهمة وتدھور كفاءتها التحصيلية من جهة، وتنامي السلوك التبذيري للإيرادات العامة من جهة ثانية، كما أن التجاوزات قد تكون في حق المجتمع بسبب تنامي أشكال التهرب من تأدية الفرائض المالية الواجبة بدوره بعض أعون الإدارة الجبائية وتغطيتها، الأمر الذي يعمق التفاوت وانعدام العدالة الضريبيه أثناء عمليات التحصيل والجبائية، ويكون دور الحسبة المالية حاسما في منع هذه الانحرافات بأقل التكاليف لما يترتب عن التدخل الرقابي السريع من تحقيق التوازن والعدالة، وزيادة في الموارد ووفرة في الحصيلة بسبب تقليل حجم الاقتصاد الموازي وانكشاف حجم الشروط الفعلية في الاقتصاد الرسمي نتيجة لانتشار مناخ العدالة الاقتصادية.

ص 45

1. نائل عبد الحافظ العوالم، الرقابة على المالية العامة بمدخل نظامي مقارن، مجلة الاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيز، السعودية، 1990، ص 57

**5- مراقبة عمليات الصرف والإإنفاق:** لقد أصبح السلوك التبذيري للموارد العامة السمة المميزة للإنفاق العام بمعظم الإدارات على كافة المستويات، وأضحت الوظيفة العامة وسيلة أساسية لبروز نخبة جديدة من المالك وأصحاب الامتيازات في معظم البلدان العربية والإسلامية، فتلذنني الأجر والمرتبات من جهة والضعف المؤسساتي والقانوني والرقيابي من جهة أخرى، كل ذلك جعل الإمكانيات متاحة لتحويل الموارد العامة، واستغلال الوظيفة العامة للحصول على ريع إضافي مكمل للأجور، ويتم كل هذا في ظل الفراغ الرقابي، وبالتالي فإن الضرورة ملحة للحد من هذا الهدر المالي بإعادة الاعتبار للحسابية المالية التي تقوم بالمتابعة المباشرة والرقابة الدائمة لعمليات الصرف والإإنفاق للموارد المالية العامة والمحلية، حيث أن الرقابة تنبه إلى الاختلال في السلوك الإنفاقي وما يصاحبه من تبذير أو شح أو محاباة، الأمر الذي يؤدي عبر الزمن التي ترشيد الإنفاق العام والمحلبي، فترتفع كفاءة استخدام الموارد العامة والمحلية<sup>1</sup>.

ونحن إذ نؤكد على ضرورة الرقابة العامة المستقلة للحسابية المالية لأننا نلاحظ في الواقع كيف أصبحت الموارد العامة تحصيلا وإنفاقا، مجالا واسعا للتبذير والاستحواذ والاستثمار والاستحواذ في ظل عدم قدرة الهيئات الرقابية الأخرى على الحد من تطور الفساد المالي والإداري، بحكم ضعف سلطاتها وطول عمليات إجراءاتها الرقابية، وتزايد ارتباطها بالفساد المالي والإداري المؤسساتي القائم، في حين نجد بأن استقلالية مؤسسة الحسبة وانكشاف إجراءاتها وشفافية رقتها وسرعة متابعتها للتطورات الواقعية، وارتباط حركيتها الميدانية بالجوانب المعنية والعقائدية والأخلاقية، أمور تجعل كفاءة هذه المؤسسة ترتفع في حفظ الموارد العامة والمحلية، فتكميل بذلك الجهود الرقابية القائمة وتسد هذا الفراغ الرقابي الحاصل، والأمر الذي نؤكد عليه أن تكاليف إقامة هذا مؤسسة الحسبة ستكون أقل من تكاليف التبذير الحالي مقارنة مع المكاسب المتوقعة الناتجة عن قدرتها على التخفيف المضطرب من الانحرافات الكبيرة الحالية في استخدام المواد المالية العامة والمحلية.

**6- توجيه السلوك الإنساني وضبط الآداب العامة:** إننا نلاحظ مدى استفحال الفساد المالي والإداري في أغلب البلدان العربية والإسلامية، وأضحت تكاليف هذه الأوضاع كبيرة، سواء من الناحية الاقتصادية أو من الناحية الحضارية، لما يتربّب

1. البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم: الدولة في عالم متغير، مركز الأمم لمترجمة والنشر، مصر، 1997، ص 114.

عن ذلك من فقدان الهوية وزعزعة الاستقرار الاجتماعي، وهدم أسس التماسك، وضياع القيم الإيجابية المجتمعية، وقد عجزت المؤسسات القائمة على التحكم الإيجابي في الحركة التعاملية المجتمعية وذلك لأن الفراغ الناتج عن تغيب مؤسسة الحسبة وإلغالها لم تشغله المؤسسات الحديثة، الأمر الذي يتطلب ضرورة بعث مؤسسة الحسبة لتقوم بدورها الحيواني في توجيه السلوك الإنساني الفردي والجماعي وتطويعه وأفلنته وضبط الآداب الاجتماعية للارتقاء بمجتمعاتنا إلى أفضل مستويات الأنقة الاجتماعية، وهذا ما عبر عنه الشيخ محمد الطاهر بن عاشور بقوله: "وهي عندي ما كان بها كمال الأمة في نظامها حتى تعيش آمنة مطمئنة ولها بهجة منظر المجتمع في مرأى بقية الأمم حتى تكون الأمة الإسلامية مرغوباً في الاندماج فيها أو التقرب منها"<sup>1</sup>. وبذلك يكون المجتمع الإسلامي نموذجاً للتقدم الاجتماعي الذي يجسد هويته الإسلامية، خلافاً للوضع الحالي الذي أضحت فيه مجتمعاتنا ميداناً لنمو الانحرافات المستوطنة وساحة لانتشار الآفات الاجتماعية الواقفة.

فمهمة الحسبة هنا هي مراقبة الحياة الاجتماعية اليومية لتنمية السلوكيات الإيجابية ومنع المنكرات والانحرافات السلبية المتجلسة في ممارسات الفساد المالي والإداري، وقد بينت التجربة الحضارية لتطبيق هذه المؤسسة في الميدان الاجتماعي بأن المحتسب كان يشرف على أخلاقيات أفراد المجتمع، كما يحرص على توافر الأمانة والأدب بينهم، والمخالفات المفروض أن يمنعها هي على وجه العموم حرق السلوك المستقيم<sup>2</sup>، فكثير من الأمور تستدعي سرعة الفصل وعدم انتظار إجراءات القضاء أو تحقيقات الأمن حتى لا يعم الفساد المالي والإداري وتنشر الانحرافات.

## **سادساً : المكانة التنظيمية لمؤسسة الحسبة ودورها في القضاء على الفساد المالي والإداري**

**1- الخصائص المميزة للمكانة التنظيمية لمؤسسة الحسبة:** تميز مؤسسة الحسبة، بمجموعة من الخصائص التي تبرز مكانتها التنظيمية نذكر منها ما يلي:

- طابع الخصوصية الحضارية، فهي من المؤسسات التي نشأت في ظل مسيرة التقدم الحضاري للمجتمعات الإسلامية وهي تجسيد لملامح التميز

<sup>1</sup> محمد الطاهر بن عاشور، مقاصد الشريعة الإسلامية، الشركة التونسية للنشر والتوزيع، تونس، 1985، ص 82.

<sup>2</sup> سهام مصطفى أبو زيد، مرجع سابق، ص 187.

والاستقلالية والخصوصية للمجتمع الإسلامي؟

- الطابع الرسمي العام، فهي إحدى مؤسسات الدولة التي تقوم بتأدية مهام ووظائف متكاملة في رقابة وتوجيه الأنشطة المجتمعية؟

- الطابع الإلزامي لوجودها في المجتمع نظراً لأهمية الوظائف التي تقوم بها في تصويب مسيرة التقدم، فإذا قامتها فريضة شرعية على الدولة من أجل تأدية مهمة إبراز طبيعة المجتمع الإسلامي وهي كذلك ضرورية للتقليل من ظواهر الفساد المالي والإداري والتفكك الاجتماعي والاغتراب الثقافي والانحراف المرتبط بالعلمانية السياسية في الواقع الحياتي المعاصر في البلدان الإسلامية؟

- الاستقلالية في تأدية الوظائف الحسابية الرقابية بعيداً عن الهيمنة السياسية أو الضغوط والتجاذبات البيروقراطية التي تعد كذلك من مجالات الحسبة الرقابية المعاصرة، الأمر الذي يتتيح لها مزيداً من الحرية في ترشيد حركة المجتمع النظرية؟

- التنوع والتكامل والشمول، فمن تنوع مهامها وخصائصها ووظائفها، إلى تكاملها مع مؤسسات المجتمع الأخرى، وشموليتها الأنشطة المجتمعية ومستجداتها؟

- وحدة العمل الرقابي عن طريق جهاز فعال يتولى توجيه ومراقبة حركة الأنشطة المجتمعية المتعددة، خلافاً للوضع القائم حالياً في الاقتصاديات الحديثة المتقدمة والنامية والإسلامية منها على الخصوص، حيث نلاحظ تفكك العمل الرقابي وعدم تكامله، الأمر الذي كرس الأزدواجية الرقابية في تعطية بعض الأنشطة، والتعددية لبعضها الآخر والإغفال أحياناً لبعض الميادين، فكان التضارب وعدم الفاعلية والفراغ الرقابي مظاهر متجلية في تنامي الأنشطة المنحرفة لاقتصاديات الفساد المالي والإداري، والسلوكيات السلبية المرتبطة بها والتي أصبحت تكاليفها عبئاً متزايداً يتحمله المجتمع، ووحدة العمل الرقابي في إطار مؤسسة الحسبة تتجسد في الواقع عن طريق تنظيم الأعمال الرقابية والتتنسيق بينها وتوحيد عملية الإشراف عليها من خلال المدخل الأخلاقي والعقائدي المعنوي في المنظور الإسلامي؛

- السرعة في اتخاذ الإجراءات المتعلقة بالقضاء على المنكرات وأشكال الفساد المالي والإداري والاختلالات بخلاف الهيئات الأخرى التي تميز بطول مدة تدخلها وتعقد إجراءاتها، فهناك أمور تستدعي سرعة الفصل حتى لا يعم الفساد المالي والإداري وتزداد انعكاساته السلبية، ولهذا تعد مؤسسة الحسبة الأداة الفعالة

للمتابعة الآنية السريعة في مجال الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في كافة ميادين الحياة الإنسانية الفردية والجماعية فيما لا يتعارض مع غيرها من مؤسسات.

## **2- الجدوى الحالى لمؤسسة الحسبة في مكافحة الفساد المالي والإداري:**

إن استفحال الفساد المالي والإداري وانتشار الانحرافات والمنكرات المرتبطة به أضحتى من أخطر المظاهر التي تهدد الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، وتعيق مسيرة التحولات الاقتصادية، الأمر الذي يستدعي ضرورة بعث مؤسسة الحسبة لتعمل على مكافحة كل أشكال الفساد المالي والإداري، وتعيد الوجه الحضاري الذي يميز المجتمع الإسلامي، وعليه فقد أصبح من الضرورة بمكان استكمال مؤسسة الحسبة كإحدى المؤسسات التي تشكل المنظومة المؤسساتية التي يتميز بها الاقتصاد الإسلامي، هذه المؤسسة التي تم تغييبها أثناء فترة الاستعمار الحديث الذي اجتاز معظم الدول الإسلامية، واستمر تغييبها بعد الاستقلال فيظل المحاولات الفاشلة لتطبيق مناهج التحديث التغريبي، دون أن يتمسد الفراغ التوجيهي والرقابي الذي ترتب عن تغييبها أو التقليل من التكاليف الكبيرة الناتجة عن الفساد المالي والإداري.

### **2- 1- الجدوى الاقتصادية لمؤسسة الحسبة:** إن قيام مؤسسة الحسبة

بدورها التوجيهي والرقابي سيؤدي حتما إلى تخفيض التكاليف التي تتحملها معظم الاقتصاديات الإسلامية، ومنها ما يلي:

- تخفيض التكاليف المرتبطة بانتشار الفساد المالي والإداري والانحرافات المترتبة عنه وما يرافقها من انعكاسات سلبية لها آثارها على زيادة التكاليف، مثل: تكاليف إضعاف الحافز نحو الاستثمار، تكاليف تأخير إنجاز المشاريع، تكاليف حرمان رؤوس الأموال المحلية والأجنبية من الانسياب نحو منافذ الاستثمار، تكاليف إضعاف المنافسة وخلق الفروض الاحتكارية للاقتصاد الموازي المرتبط بالأطراف ذات العلاقة بالفساد المالي والإداري، تكاليف الهدر المتعلقة بالإيرادات العامة والمحليّة وتكاليف الإسراف والتبذير المرتبطة بالنفقات العامة والمحليّة، تكاليف تدهور كفاءة الوظائف وتدهور مستويات الجودة الإدارية، تكاليف الرشوة التي أصبحت من عناصر التكاليف التي يتحملها المتعامل وينقل عبأها للمستهلك؛

- زيادة عوائد الاقتصاد الوطني الناتجة عن رفع كفاءة الأداء، وزيادة إنتاجية

عناصر الإنتاج، وسيادة المناخ الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والإداري الـإيجابي المحفز الذي يساعد على إحداث حركة اقتصادية إيجابية، ولذا فإن العوائد التي ستتتـج عن إقامة مؤسسة الحسبة ستغلب على التكاليف المتعلقة بتوطين جهازها المؤسسي، ولا غرابة إذا وجدنا بأن إنشاء أجهزة الرقابة المستقلة، ودوافعـن المظالم وغيرها من الهـيئات الخاصة للحد من الفساد المـالي والإـداري، أصبحـت من المطالب التي تؤكـد عليها بعض المؤسسـات الدولـية الكـبرـى كالـبنـك الدولـي ومنـظمة الشفـافية الدولـية، وبـعض منـظمـات الأمـم المـتحـدة.

## **2- الجدوـل الاجتماعيـة لـمؤسسة الحسبة:** إن المنهـج الغـربي يـقوم

على أساس عولمة خصوصـيـته الـاجـتمـاعـيـة والـحـضـارـيـة ويـسـعـيـ إلى تـهـميـشـ النـماـذـجـ الـحـضـارـيـةـ الأـخـرـىـ بـتـحـطـيمـ قـوـاعـدـهـاـ وـأـسـسـهـاـ،ـ فـيـ ظـلـ مـنـافـسـةـ اـحـتكـارـيـةـ غـيرـ مـتـكـافـئـةـ معـ دـوـلـ ضـعـيفـةـ،ـ وـلـهـذـاـ فـإـنـ مـنـ مـصـلـحةـ الـإـنـسـانـيـةـ الـيـوـمـ أـنـ تـشـهـدـ ظـهـورـ نـمـاذـجـ تـنـمـويـةـ اـجـتمـاعـيـةـ حـضـارـيـةـ أـخـرـىـ يـكـونـ فـيـهاـ التـعاـونـ وـالـتـكـافـلـ بـدـيـلـانـ عـنـ الـصـرـاعـ وـالـهـيـمـنـةـ،ـ وـعـلـيـهـ فـهـنـاكـ ضـرـورـةـ مـوـضـوعـيـةـ لـتـنـمـيـةـ الـجـوـانـبـ الـمـادـيـةـ وـالـمـعـنـوـيـةـ الـتـيـ تـبـرـزـ مـلـامـحـ خـصـائـصـ الـمـنـهـجـ الـإـسـلـامـيـ وـصـوـلاـ إـلـىـ عـالـمـ تـنـطـورـ فـيـ الـنـمـاذـجـ الـمـجـتمـعـيـةـ بـعـادـتـهـاـ وـتـقـالـيدـهـاـ وـأـنـوـاعـهـاـ وـأـذـواـقـهـاـ وـأـنـمـاطـ حـيـاتـهـاـ،ـ فـتـجـسـدـ بـذـلـكـ رـوـعـةـ الـحـيـاةـ الـبـشـرـيـةـ وـتـنـوـعـهـاـ،ـ وـقـوـفاـ فـيـ وـجـهـ مـحاـوـلـاتـ الـتـنـمـيـطـ الـأـحـادـيـ الـذـيـ يـهـدـيـ إـلـىـ عـوـلـمـ الـقـيـمـ الـغـرـبـيـةـ وـعـلـمـنـةـ إـيـدـيـوـلـوـجـيـتـهـ الـخـدـمـةـ أـقـلـيـةـ مـنـ الـمـسـتـشـمـرـيـنـ الـذـيـنـ يـتـحـكـمـونـ فـيـ أـسـوـاقـ الـعـالـمـ وـيـسـتـحـوذـونـ عـلـىـ ثـرـوـاتـهـ.

فـمـهمـةـ مـؤـسـسـةـ الـحـسـبـةـ إـذـنـ هـامـةـ وـضـرـورـيـةـ فـيـ مـجـالـ ضـبـطـ السـلـوكـ الـإـنـسـانـيـ وـتـوـجـيهـهـ بـشـكـلـ يـقـلـلـ مـنـ الـانـحرـافـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـيـبـنـيـ نـمـطاـ حـيـاتـيـاـ يـدـعـمـ الـجـوـانـبـ الـتـيـ تـظـهـرـ خـصـوصـيـةـ الـمـجـتمـعـ وـتـسـاعـدـ عـلـىـ نـمـوـهـ فـيـ إـطـارـ الـمـحـيـطـ الـإـقـلـيمـيـ وـالـعـالـمـيـ السـائـدـ،ـ الـأـمـرـ الـذـيـ يـؤـدـيـ إـلـىـ تـنـامـيـ الـأـثـارـ الـإـيجـاـبـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ عـلـىـ الـحـيـاةـ الـاـقـتـصـادـيـ بـصـورـةـ تـعـظـمـ الـمـنـافـعـ وـتـقـلـلـ مـنـ التـكـالـيفـ الـتـيـ يـتـحـمـلـهـاـ الـمـجـتمـعـ فـيـ ظـلـ الـفـرـاغـ الـرـقـابـيـ النـاتـجـ عـنـ تـغـيـبـ مـؤـسـسـةـ الـحـسـبـةـ.

سابعاً: نحو هيكل تنظيمي لمؤسسة الحسبة لترقية دورها ورفع كفاءتها الحسبوية في مكافحة الفساد المـالـيـ وـالـإـدارـيـ

إن حجم الانحرافـاتـ الـمـجـتمـعـيـةـ الـمـالـيـةـ مـنـهـاـ وـالـإـدارـيـةـ وـطـبـيـعـةـ التـحـديـاتـ الـتـيـ تـواجهـهـ عمـلـيـةـ التـغـيـيرـ وـالـإـصـلاحـ الـمـالـيـ وـالـإـدارـيـ،ـ كـلـهـاـ أـمـورـ تـسـتـدـعـيـ أـنـ تـأـخـذـ مـؤـسـسـةـ الـحـسـبـةـ وـزـنـاـ تـنـظـيمـيـاـ وـإـدارـيـاـ بـحـجـمـ وـزـارـةـ دـائـمـةـ تـسـمـىـ وـزـارـةـ الـحـسـبـةـ،ـ حيثـ

تساعد هذه الوزارة مؤسسات هما:<sup>1</sup>

**- المجلس الأعلى للحسابات:** الذي يقترح الخطط الرقابية ومشاريع التوجيه الحسابي، ويقوم بإعداد برامج تطوير مناهج الرقابة وصياغة الحسبة، كما يقوم بتقييم أداء مختلف أجهزة وزارة الحسبة، ويقترح على ضوء ذلك البرامج التعليمية، ودورات الارتقاء التكويني بالموظفين، ويكون المجلس الأعلى من مختصين وخبراء من مختلف القطاعات بما يضمن وجود تشيكيلة متكاملة من الكفاءات التي تعطي ميادين العملية الحسابية.

**- المعهد الأعلى للحسابات:** وهو مؤسسة علمية تهتم بتكوين الإطارات القادرة على القيام بوظيفة الحسبة ومهمة الرقابة بمختلف التخصصات وبمستويات متنوعة حسب متطلبات كل وظيفة وحاجات كل تخصص، كما تقوم هذه المؤسسة بمهمة علمية أكademie فتساهم في تطوير الأبحاث والدراسات والاجتهادات المتعلقة بالعملية الرقابية الحسابية.

وتتفرع عن وزارة الحسبة ثلاث مديريات مركزية هي:

**1-المديرية الوطنية للحسابات على النشاط المؤسسي العام:** وتقوم هذه المديرية بالعملية الحسابية على المؤسسات الوطنية وتتكون من الإدارات الفرعية المركزية التالية:

**1-1- مديرية الحسبة الاقتصادية:** وتحتخص بوظيفة الحسبة والرقابة على المؤسسات الاقتصادية في جميع القطاعات (زراعية، صناعية، سياحية، مالية، نقدية وغيرها)، على المستوى الوطني، لتأكد من سلامة أنشطتها من المخالفات الشرعية والموضوعية، والانحرافات التي تخل بمستويات الأداء، حيث نلاحظ في الوضع الحالي فراغاً رقابياً يجعل الكثير من هذه المؤسسات بمعزل عن الرقابة الخارجية المستقلة التي لها صلاحيات ترشيدية وتوجيهية، فهذه المديرية تساهم في رفع فعالية الأداء التنظيمي والإنتاجي والخدماتي لهذه المؤسسات العامة وخاصة، المحلية والأجنبية.

**1-2- مديرية الحسبة التعليمية والتربوية:** وتحتخص بمتابعة العملية التربوية والتكنولوجية في المؤسسات التعليمية الوطنية، للتأكد من سلامة مناهجها وحداثة برامجها، وقدرة إطاراتها على تنشئة الأجيال القادرة على القيام بوظيفتها التغيير التنموي الإيجابي، وتأدية رسالتها الحضارية بكفاءة ولا يمكن لأي قطاع

<sup>1</sup> صالح صالح، مكانة مؤسسة الحسبة في الاقتصاد الإسلامي، المؤتمر العالمي الثالث للاقتصاد الإسلامي، جامعة أم القرى، السعودية، 2003، ص: 43-47.

حيوي أن يبق بعيداً عن التوجيه والترشيد الدائمين، خاصة في بداية الألفية الجديدة التي يتطلب موارد بشرية مدربة وقادرة على مواجهة التحديات الحالية والمستقبلية.

**1-3 مديرية الحسبة الاجتماعية:** وتحتخص بوظيفة الحسبة والرقابة على المؤسسات الوطنية الاجتماعية منها والصحية والعمانية وغيرها، ل تقوم بدورها بأقصى درجات المهارة والإتقان وبأقل ما يمكن من التكاليف المالية والمادية، وفي الآجال المحددة لمختلف الشرائح والمصالح.

**1-4 مديرية الحسبة الثقافية والإعلامية:** وتحتخص بمراقبة النشاط الثقافي والإعلامي الوطني بمختلف وسائله لتمكينه من تأدية دوره في أجواء الحرية والمسؤولية والمصداقية وتخليصه من مظاهر التبعية لأوساط معينة، وتحفيز الثقافة اليجابية التي تبني الشخصية الفردية والجماعية التي تتطلبهما عملية التنمية الشاملة.

**1-5 مديرية الحسبة البيئية:** وتحتخص بمتابعة المؤسسات الوطنية التي تسهر على حماية البيئة لتمكينها من تأدية دورها في أجواء الشفافية، كما تعنى بمراقبة مختلف الأنشطة والمشاريع والتتأكد من التزامها بالمعايير البيئية.

**2-المديرية العامة للحساب على السلطات العامة:** يتسع الجهاز المؤسسي للحساب ليشمل كذلك الحسبة على السلطات العامة الوطنية التي أصبحت معظم مؤسساتها مجالاً خصباً للفساد المالي والإداري، ويمكن تقسيم أنشطة هذه المديرية إلى ما يلي:

**2-1 مديرية الحسبة السياسية:** وتحتخص بمراقبة الهيئات التي تتولى ممارسة الحكم وإدارة شؤون الدولة، وتقوم بمتابعة أنشطتها بغية تحقيق كفاءة الأداء السياسي في ظل مناخ العدل وتكافؤ الفرص منعاً للاستبداد، والتعسف في استعمال السلطة وتحقيقاً لمصالح المواطنين، وعليه فتتعرض للحساب كلاً من السلطة السياسية والمؤسسات التي تشكل الخارطة السياسية لضمان الاختيار المناسب للبرامج والكافعات بما يجسد إرادة الأغلبية ويصون حقوق الأقليات، كما تعمل الحسبة السياسية على تبيين الحكماء المسؤولين إلى الانحرافات وإرشادهم إلى المخالفات التي تؤدي إلى إضعاف الثقة في السلطة السياسية، وكل ذلك من أجل بناء الدولة وضمان تماสک جبئتها الداخلية والخارجية.

**2-2 مديرية الحسبة التشريعية:** وتقوم بوظيفة الحسبة والرقابة على السلطة التشريعية حتى تسجم تشريعاتها مع خصوصية المجتمع وأهدافه العامة ومبادئه منعاً للمخالفات والتجاوزات التشريعية وضبطاً للممارسات الرقائية

للسلطة التشريعية.

**2- 3- مديرية الحسبة القضائية:** وتهتم بمتابعة نشاطات السلطة القضائية الوطنية ومراقبة رجال القضاء وكذلك حمايتهم من الضغوط لتأدية وظيفتهم بنزاهة وأمانة وإنصاف، وحماية المجتمع وأفراده من انحرافاتهم وممارساتهم السلبية تحقيقاً للعدالة والمساواة أمام القانون، من أجل إيجاد المناخ الملائم للارتقاء المجتمعي الذي لا يمكن أن يتحقق في ظل انتشار الفساد المالي والإداري الذي يعد من أكبر معوقات عملية التغيير التنموي الشامل.

**2- 4- مديرية الحسبة الأمنية:** تعاني بعض البلدان الإسلامية من هيمنة الأجهزة الخاصة على الحياة السياسية والاقتصادية، وتزايد تسلطها وتجاوزها لصلاحياتها ووظائفها، الأمر الذي أدخل بأولويات وأهداف العملية التنموية، وأصبح يشكل مظهراً من مظاهر الانحطاط والتخلف، ولهذا توسيع مهام الحسبة الرقابية لتشمل إدارة ومتابعة انحرافات الفساد المالي والإداري الذي استفحلاً داخل المؤسسة الأمنية التي تفلتت من الرقابة المجتمعية في ظل الأنظمة الوضعية الحالية وأصبحت تشارك في توليد الفساد المالي والإداري، ومن شأن نشاط الحسبة أن يعظم الدور الحقيقي للمؤسسة الأمنية والعسكرية في توفير الأمن الوطني والإقليمي والدفاع عن وحدة الوطن وسلامة المجتمع خاصة ونحن في وضع خطير تزايدت فيه التحديات الأمنية الإستراتيجية الخارجية الأمر الذي يضمن تحقق المناخ الضروري لعمليات التنمية الشاملة.

### **3- المديرية العامة للتسخير: وتشتمل على المديريات الفرعية التالية:**

**3- 1- مديرية الموظفين:** وتحتخص بتسخير الموظفين وإدارة كافة شؤونهم، وتطوير آليات التعاون بينهم، وتنمية طرق التكامل في القيام بمهام الحسبة، كما تختص بتقدير دور المنظومة المؤسسية للحسبة في القيام بدورها، من أجل رفع كفاءة الأداء الحسبي، وتعمل باستمرار على تحديد الاحتياجات الازمة من الموارد البشرية المطلوب تشغيلها، وتقوم بعملية الاختيار والانتقاء بالتنسيق مع المديريات المعنية.

**3- 2- مديرية المالية والميزانية:** وتحتخص بتقدير الاحتياجات المالية وتحديد الميزانية التي تتطلبها عمليات تسخير وإدارة مؤسسة الحسبة وتسهيل عمليات تدخلها، وكيفية تلبير مواردها المالية.

**3- 3- مديرية الاتصال والعلاقات:** وتهتم بتنظيم الاتصالات والعلاقات مع الأجهزة والدوائر المختصة وربط شبكة من العلاقات مع مؤسسات الدولة

بصورة تؤدي إلى تفعيل عمليات الرقابة والتتنسيق مع مختلف المصالح والجهات تلافياً للتعارض والازدواجية.

**3- 4- مديرية التكوين والتوجيه:** وتحتتص بتنظيم عمليات التكوين المستمر لوظائف الحسبة بما يتماشى مع تطور الأنشطة المجتمعية ومستجدات العصر، وينحدر الهرم التنظيمي لتلك المديريات الوطنية إلى المستوى الجهوي والم المحلي في تسيير وتكامل لتأدية عملية الحسبة الرقابية عن طريق المديريات والمفتشيات المختلفة بصورة تضمن كفاءة الأداء الذي يقلل من حدة الاضطراب والفووضى في تأدية المهام وإنجاز الأعمال وتقديم الخدمات المجتمعية بما يساعد على رفع الإنتاجية القومية لمواجهة التحديات الحالية والمستقبلية.

#### الخاتمة:

لعبت وظيفة الحسبة دوراً اقتصادياً وحضارياً هاماً في توجيهه الأنشطة المجتمعية المتعددة لتنسجم مع منظومة الضوابط الشرعية والقيم الأخلاقية والعقائدية الإسلامية، وتعد من أهم مؤسسات الاقتصاد الإسلامي، وتتأكد مكانتها في الواقع الحالي للاقتصاديات الإسلامية التي استفحلاً فيها الفساد المالي والإداري وتطورت آلياته وأضحت تقلل من مقدرتها التافسية في عالم يزداد فيه الانفتاح والعلومة.

ولقد تبين لنا الدور الوظيفي للحسبة بعد تفعيل وظائفها التقليدية وترقيتها مجالاتها الحديثة لمسايرة الحياة الإنسانية في مختلف الميادين لتساهم في أسلمة وأخلاقة الحياة الاقتصادية والاجتماعية وإصلاح السلوك الاقتصادي للارتفاع بمستويات الأداء الاقتصادي والمجتمعي وتجاوز أو ضاع التخلف وحالات الانحطاط التي تعاني منها الاقتصاديات الإسلامية. وأن المكانة الوظيفية للحسبة لا يمكن إعمالها في الواقع الاقتصادي إلا من خلال إعادة بعث مؤسستها في إطار هيكل تنظيمي وإداري متكمال له صلاحياته واستقلاليته ومكانته ضمن الأجهزة الهامة للدولة في البلدان الإسلامية.

#### المراجع:

- 1- أبو الحسن الماوردي، الأحكام السلطانية والولايات الدينية، ديوان المطبوعات، الجزائر، 1983.
- 2- البنكاالنولي، تقرير عن التنمية في العالم: الدولة في عالم متغير، مركز الأهرام للترجمة والنشر، مصر، 1997.
- 3- القاضي أبو يعلى، الأحكام السلطانية، دار الكتب العلمية، بيروت، لبنان، 1983.
- 4- حمدي عبد العظيم، عولمة الفساد وفساد العولمة، الطبعة الأولى، الناشر الجامعية، مصر، 2008.

- 5- حمدي عبد العظيم، التعامل في أسواق العملات الدولية، المعهد العالمي للفكر الإسلامي، مصر، 1996.
- 6- طاهر محسن منصور الغالبي وطالع مهدي محسن العامري ، المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال: الأعمال والمجتمع، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر،الأردن، 2005.
- 7- محمد مصطفى سليمان، حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري، الطبعة الأولى،الدار الجامعية، مصر،2008.
- 8- محمد الطاهر بن عاشور، مقاصد الشريعة الإسلامية، الشركة التونسية للنشر والتوزيع، تونس، 1985.
- 9- محمد خالد المهاجري، آليات حماية المال العام والحد من الفساد الإداري، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، 2009.
- 10- محمد المبارك، آراء ابن تيمية في الدولة ومنى تدخلها في المجال الاقتصادي، دار الفكر، دمشق، سوريا، 1970.
- 11- محمود عبد الفضيل، مفهوم الفساد ومعاييره: الفساد والحكم الصالح في البلاد العربية، مركز دراسات الورقة العربية، لبنان 2004.
- 12- نائل عبد الحافظ العوالمي، الرقابة على المالية العامة: مدخل نظامي مقارن، مجلة الاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيز، السعودية، 1990.
- 13- نزيه حماد، معجم المصطلحات الاقتصادية في لغة الفقهاء، ط1، المعهد العالمي للفكر الإسلامي، مصر، 1993.
- 14- تقلا زبادة الحسبة والمحتسب في الإسلام، المطبعة الكاثوليكية، بيروت، لبنان، 1962.
- 15- عادل عبد العزيز السن، متطلبات مواجهة المخالفات المالية والإدارية: الإدارة الرشيدة خيار للإصلاح الإداري والمالي، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، 2008.
- 16- عبد الرحمن ابن خليلون، المقدمة، مجلد 1، دار الكتاب اللبناني، لبنان 1979.
- 17- عبد الرحمن الفاسي، خطة الحسبة في النظر والتطبيق والتذوين، دار الثقافة، الدار البيضاء، المغرب، 1990.
- 18- فتحي بن حسن السكري، دراسة حول أسباب وأساليب مقاومة الفساد الإداري، مؤتمر الفساد الإداري والمالي في الوطن العربي، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، 2008.
- 19- سليمان محمد مصطفى، حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري: دراسة مقارنة، الدار الجامعية، مصر، 2006.
- 20- سمير عبد الحميد رضوان، أسواق الأوراق المالية ودورها في تمويل التنمية الاقتصادية: دراسة مقارنة بين النظم الرoussean وأحكام الشريعة الإسلامية، المعهد العالمي للفكر الإسلامي، مصر، 1996.
- 21- سهام مصطفى أبو زيد، الحسبة في مصر الإسلامية من الفتح الإسلامي إلى نهاية العصر المملوكي، الهيئة المصرية العامة للكتاب، مصر، 1986.
- 22- صالح صالح، مكانة مؤسسة الحسبة في الاقتصاد الإسلامي، المؤتمر العالمي الثالث للاقتصاد الإسلامي، جامعة أم القرى، السعودية، 2003.