

# تحديات العمل المصرفي الإسلامي

## (من خلال التركيز على تجربة الصيرفة الإسلامية في ليبيا)

الأستاذ الدكتور: أسامة عبد المجيد العاني  
جامعة عجلون الوطنية

### مقدمة

نمت الأصول المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية على مستوى السوق العالمية، إذ أصبحت تمثل ما يعادل 1% من إجمالي السوق المالية العالمية برصيد يقارب 1,3 تريليون دولار عام 2011، وهو ما يمثل زيادة نسبتها 14% عن سنة 2010، التي قدرت فيها قيمة الأصول بنحو 1,1 تريليون دولار، وتتوقع المؤسسات المالية العالمية ديمومة نمو الأصول المالية الإسلامية بحدود 10-15% على مدى عدد من السنوات. بلغ إجمالي قيمة أصول المصرفية الإسلامية في العالم 1.9 تريليون دولار عام 2016.<sup>(1)</sup>

هذه النتائج المشجعة لم تكن وليدة اليوم، إذ مضى على تجربة العمل المصرفي الإسلامي أكثر من نصف قرن من الزمن، تكللتها الكثير من الصعوبات والتحديات التي لازالت تعاني منها ليومنا الحالي. واستطاعت المصارف الإسلامية من أن تغير طبيعة العلاقة مع الزبائن (علاقة المرابي بالمقرض، أو المرابي إلى هو من أربى منه) كما في المصارف التقليدية، إلى علاقة الشراكة أو التكافل أو المضارب كما هو عليه الحال في المصارف الإسلامية.

---

(1) <https://www.islamicfinance.com/2017/06/ifsb-another-year-slowdown-global-islamic-finance/>

وفيما يخص موضوع الورقة، فقد تأخرت ليبيا بالانضمام الى ركب الصيرفة الإسلامية، فلم يلح العمل فيها إلا في عام 2009، الأمر الذي يلقي بمسؤولية كبيرة على عاتق المسؤولين من أجل حث الخطى وتعويض هذا الانحسار الزمني.

وعليه فان الورقة تهدف إلى تحديد أبرز التحديات التي تجاهه العمل المصرفي الإسلامي فيما يخص دورها التنموي.

ولأجل تحقيق ذلك الهدف، فقد قسمت الورقة الى مباحثين تناول الأول جانب التحديات من حيث المستوى الداخلي للمصارف (إطارها القانوني والشرعبي)، ومن حيث المبالغ المخصصة للتمويل، ومن حيث المشقات المالية السائدة. بينما تطرق الثاني الى آفاق تطوير العمل المصرفي، سبق بلمحة موجزة عن واقع الصيرفة الإسلامية في ليبيا.

### لحة عن الصيرفة الإسلامية في ليبيا

لابد من الإشارة الى ان ليبيا حديثة عهد بالصيرفة الإسلامية، إلا أن هناك توجهات قوية في الآونة الأخيرة لتبني العمل المصرفي الإسلامي داخل السوق الليبية.

تتمثل بداية التجربة الليبية بالعمل المصرفي الإسلامي من خلال بنك الجمهورية، الذي باشر العمل بصيغ التمويل والاستثمار الإسلامية منذ بداية 2009، وكان ذلك في إطار إذن مصرف ليبيا المركزي للمصارف التجارية بفتح نوافذ لتقديم التمويلات والخدمات المصرفية الإسلامية، على وفق المنشور رقم 9 لسنة 2009، والصادر من بنك ليبيا المركزي في 29/8/2009، وقد سمح هذا المنشور باستخدام ثلاثة صيغ إسلامية هي (التمويل على أساس المرابحة، والمضاربة، والمشاركة)، وقد أتيح لاحقا

المجال لإمكانية التعامل بصيغ أخرى.<sup>(1)</sup> تم ذكرها في المنشور 9 لسنة 2010 الذي نظم توظيف منتجات الصيرفة الإسلامية وفتح الفروع.

تشير البيانات المتوفرة إلى أن عدد فروع المصارف الإسلامية في ليبيا بلغ عام 2012 (14) فرعا إسلاميا وذلك في مصارف (الجمهورية، شمال افريقيا، الوحدة، والصحارى)، بينما بلغت عدد النوافذ الإسلامية العاملة 177 نافذة وذلك في مصرفي (الجمهورية وشمال افريقيا) وللعام نفسه.<sup>(2)</sup>

تم تخصيص 900 مليون دينار ليبي لتمويل المنتجات الإسلامية حسب بيانات 2010، وخصص 210 مليون دينار ليبي لتأسيس مشروع الصيرفة الإسلامية، وفروع المرحلة الأولى فشلوم، المختار وغريان. وبلغت قيمة حفظة مبيعات المرابحة للأمر بالشراء 35 مليون دينار ليبي، بينما بلغت قيمة حفظة منتج المشاركة المتناقصة 37 مليون دينار ليبي، وساهمت الأساليب التمويلية الإسلامية في شراء وتملك 37561 سيارة و4873 جهاز حاسوب. وبلغت قيمة الخصوم الإيداعية بفرع فشلوم 200 مليون دينار ليبي وذلك للعام 2010 أيضا.<sup>(3)</sup>

(1) اسماعيل ابراهيم الطراد، سالم رحومة الحوتى، التشريعات والإجراءات التي تنظم العلاقة بين المصارف الإسلامية والمصرف المركزي - دراسة مقارنة بين الأردن وليبيا، المؤتمر الدولي الثاني حول الخدمات المالية الإسلامية، المركز العالمي للمهن المالية والإدارية واكاديمية الدراسات العليا

ليبيا، 27-28 ابريل / 2010، ص 19.

2 جمال احمد عجاج، التجربة الليبية في الاصلاح التنظيمي، عرض تقديمي، 2012، الشريحة 9،

متاح على شبكة الانترنت

<http://idbgbf.org/assets/2012/5/2/pdf/78f71df4-0527-4d17-83dc-07be0127555b.pdf>

(3) المصدر نفسه، شريحة 15.

وتشير البيانات المتوفرة الى ان هناك مصارف إسلامية قيد التأسيس في ليبيا هي بنك الجمهورية الإسلامي و المصرف الليبي الإسلامي و السبيل الإسلامي و قطر الإسلامي.<sup>(1)</sup>

### المبحث الأول

## **تحديات العمل المصرفي الإسلامي**

هناك عدد من التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية فيما يخص دورها التنموي، يمكن حصرها الآتي:

### **المطلب الأول: التحديات على المستوى الداخلي للمصارف الإسلامية**

ويشتمل هذا التحدي على (الإطار القانوني والمؤسسي للمصارف، الإطار الشرعي، رسالة المصارف الإسلامية، و مجال الخبرة والتدريب).

#### **أ- الإطار القانوني والمؤسسي**

تفتقر المصارف الإسلامية العاملة إلى تشريع خاص بها ينظم وضعها القانوني وعلاقتها مع المجتمع أو المؤسسات المالية الحكومية أو الخاصة. فعل الرغم من التطور الحاصل من خلال التعديلات التي صدرت على وفق القانون رقم 46 لسنة 2012 والقاضي بتعديل بعض أحكام القانون رقم 1 لسنة 2005 ، وإضافة الفصل الرابع الخاص بالصيغة الإسلامية، لا يوجد قانون خاص ينظم العمل المصرفي الإسلامي في ليبيا.

لقد اخضع قانون 46 لسنة 2012 تأسيس المصارف الإسلامية في ليبيا إلى الأحكام والضوابط والشروط المنصوص عليها في المواد(66، 67، 68، 69، 70، 71، 72)، وهي المواد ذاتها التي تنظم تأسيس المصارف الربوبية التجارية.

. (1) المصدر السابق نفسه، شريحة 10.

إن غياب القانون الذي ينظم عمل المصارف الإسلامية يعني خضوعها إلى نظام المصارف الربوية.

كما أن غياب القانون، يعني عدم تحديد الأهداف العامة والخاصة للمصارف الإسلامية، فمثلاً نص قانون المصارف الإسلامية في اليمن رقم(16) المعدل لسنة 2009، عند ذكره لأهداف المصارف على الاهتمام بصغار الحرفيين وصغار المستثمرين وأصحاب الأعمال والصناعات الصغيرة ومعاونتهم في توفير التمويل اللازم لمشروعاتهم.<sup>(1)</sup> وكذلك فعل القانون اللبناني، حيث أعطى الحق للمصارف في تأسيس الشركات والمساهمة في مشاريع قائمة أو قيد التأسيس.<sup>(2)</sup>

وينبغي أيضاً مراجعة أنظمة المصارف الإسلامية التأسيسية والداخلية لكي تحدد في أهدافها السعي لتحقيق أهداف التنمية البشرية.

### ب- الإطار الشرعي

حيث أن عنوان المصارف هو الإسلامي، فيعد مؤشر نجاحها هو التزامها بالأحكام الشرعية

في المعاملات المالية، ومع أن تجربة المصارف الإسلامية في ليبيا ما زالت حديثة، الأمر

الذي يتطلب من الهيئات الشرعية والمجامع الفقهية التجاوب مع الحركة السريعة للهلال والأعمال، وإقرار الصيغ الجديدة المستحدثة للعمليات.

كما ولابد من إيجاد المخارج الشرعية والمأمونة للمصارف في أعمالها. أما من حيث الرقابة الخارجية ومتابعة التطبيقات والتدقيق عليها للتتأكد من التزامها بالأحكام

---

(1) الفقرة (د)، المادة(4)، الفصل(2)، القانون اليمني بشان المصارف الإسلامية، رقم 16 المعدل لسنة 2009.

(2) المادة(3)، قانون 575 في 11/2/2004 حول انشاء المصارف الإسلامية في لبنان.

الشرعية، فان القليل من البنوك الإسلامية يقوم بذلك رغم توفر المعايير الخاصة بهذه القضايا والتي تم إصدارها من قبل هيئة المحاسبة و المراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.<sup>(1)</sup>

ولقد نص القانون 46 لسنة 2012 على ضرورة وجود هيئة شرعية مركبة لدى البنك المركزي الليبي،<sup>(2)</sup> لا يقل عدهم عن خمسة من المختصين. ووجود هيئة رقابة شرعية لدى كل مصرف،<sup>(3)</sup> لا يقل عددها عن ثلاثة من المختصين في علوم الشريعة والقانون والمصارف الإسلامية، وذوي الخبرة في فقه المعاملات.

### ج - رسالة المصارف الإسلامية

وتأتي هذه الفقرة انسجاما مع الإطار المؤسسي والشرعي للمصارف الإسلامية، اذ لا بد من تميز ووضوح رسالة المصارف الإسلامية، من حيث كونها مصارف لا تهدف للربح فقط، بل تسعى الى تنمية المجتمع والنهوض به، منطلقة من صميم الشريعة الإسلامية، وينبغي ان تتجسد الرسالة في الأنظمة الداخلية للمصارف و من خلال برامجها التمويلية التي تبين الدور الاجتماعي والتنموي لهذه المصارف.

### د - مجال الخبرة والتدريب

تعاني المصارف الإسلامية في ليبيا، من قلة الكادر المتخصص، إذ ينبغي على العاملين بها التسلح بالمفاهيم الشرعية والثقافة الدينية التي تواءم عملهم، فضلا عن متطلبات الجانب الفني. فحدثأة التجربة وانخفاض البرامج التأهيلية والتربوية سواء كانت أكاديمية او غيرها، تؤثر سلبا على أدائها، كما أن معظم الكوادر العاملة في المصارف الإسلامية لاقت خبرتها وتدريباتها في كنف المصارف الربوية. الأمر الذي

(1) عمر زهير حافظ، البنوك الإسلامية امام التحديات المعاصرة، ص 10

<http://iefpedia.com/arab/?p=16681>

(2) المادة المائة مكررة 6 / الفصل الرابع، القانون 46 لسنة 2012 .

(3) المصدر نفسه، المادة المائة مكررة 4 .

يوجب إيلاء هذا الموضوع اهتماماً كبيراً من خلال إشراك العاملين في دورات تدريبية مكثفة، من خلال التنسيق مع المصارف

الإسلامية العريقة في هذا المجال، ومفتوحة الجامعات لعمل برامج أكاديمية لتخریج كوادر تردد العمل المصرفي الإسلامي.

وهذه الحالة مؤشرة حتى في الدول الإسلامية التي مضت عقود من الزمن على تجربتها المصرافية الإسلامية. فقد أكد أستاذ كرسى خادم الحرمين الشريفين لدراسات الفقه الإسلامي البرفسور فرانك فوغل وأستاذ الحقوق بجامعة هارفارد الأمريكية أن المملكة العربية السعودية ينقصها التشريع من قبل الجهات القائمة والمشرفة على القطاع المصرفي وكذلك التطوير المستمر. وأضاف فوغل أن المصرافية الإسلامية تحتاج إلى الكوادر البشرية المدربة والماهرة لترقي بالعملية المصرافية وهذا سيتوفر إذا ما وجدت البرامج الأكademie المناسبة، كما أن المصرافية الإسلامية يجب أن تتقدم أكثر نحو الشفافية المطلقة في المعاملات والعقود.<sup>(1)</sup>

#### هـ- البنية التحتية للمصارف الليبية<sup>(2)</sup>

إن المصارف الليبية لا توجد به تقنية معلومات للمنظومات الحديثة المصرافية الإسلامية، وهذا كان عائقاً كبيراً حيث افتى مصرف ليبيا المركزي الإصدار الأخير لشركة (أوراك للذكاء الأعمالي) (أطلقته دبي الجيل الحادي عشر)، Oracle Business Intelligence 11g أكبر ثاني شركة برامج في العالم للمنظومات المصرافية في ديسمبر 2013م، وجرى تحديث أجهزة الاتصالات للبنية التحتية للمصارف مع تحديث الخوادم الرئيسية للمنظومات لتشمل الصيرفة الإسلامية وتحديث الشبكة اللاسلكية التي تستخدم داخل المدن حيث انتهى العمل في يناير 2014م ونسبة إنجاز استكمال

(1) [www.islamicbankingmagazine.org/index.php?option=com\\_k2&view=item&id=23909](http://www.islamicbankingmagazine.org/index.php?option=com_k2&view=item&id=23909):

(2) محمد صبري هارون ونعيمة إسماعيل الدعيكي، أسباب تأخر نشأة المصارف الإسلامية في ليبيا، بحث منشور في مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية الإلكترونية.

الربط داخل الفروع يكون متزامناً مع وضع خطة التنفيذ والتدريب والتطوير، وباشرت وزارة الاتصال لوصول الفروع المصرفية داخل ليبيا بشبكة الألياف البصرية، وباشرت إدارة مصرف ليبيا المركزي، في إعداد خطط وبرامج ترمي إلى تطوير منظومة الخدمات التي يقدمها للجمهور بالتوالي، مع توفير بيئة عمل أفضل للموظفين، بما في ذلك تزويد المصرف بنظام إدارة موارد المؤسسات (ERP).

**المطلب الثاني: التحديات على مستوى المبالغ المخصصة للتمويل**  
ويشتمل هذا التحدي على (العلاقة مع البنك المركزي، العلاقة مع المدخرين، والعلاقة مع المؤسسات الصغيرة).

### أ- العلاقة مع البنك المركزي

يستخدم المصرف المركزي العديد من الأدوات المباشرة وغير المباشرة لإدارة السياسة النقدية بما يحقق الأهداف الاقتصادية الكلية ويضمن سلامة النظام النقدي والمصرفي، وفي هذا الإطار يحتفظ مصرف ليبيا المركزي بالاحتياطي النقدي الإلزامي المطلوب من المصارف التجارية كنسبة من ودائع زبائنها بالإضافة، كما أنه وفي إطار إيجاد أدوات استثمار للسيولة الفائضة يقبل الودائع الزمنية من هذه المصارف مقابل فوائد يدفعها لهذه المصارف. كما يعتبر مصرف ليبيا المركزي الملجأ الأخير للمصارف التجارية حيث يستطيع منحها قروض غير اعتيادية في مواجهة أية ظروف استثنائية تهدد الاستقرار النقدي والمصرفي في الدولة.<sup>(1)</sup>

إن السماح للمصارف الإسلامية بالعمليات الاستثمارية والتجارية مع الأعمال المصرفية، يقتضي إحداث تعديلات في بعض وسائل وأدوات الرقابة والتوجيه التي يمارسها البنك المركزي على هذه المؤسسات المصرفية والمالية، واستعمال الأدوات

---

(1) إسماعيل إبراهيم الطراد وسالم رحومة الحوقى، التشريعات والإجراءات التي تنظم العلاقة بين المصارف الإسلامية والمصرف المركزي، دراسة مقارنة بين الأردن وليبيا، ورقة مقدمة لمقرر الخدمات المالية الإسلامية الثاني.

المناسبة حتى لا يفلت زمام الرقابة الواجبة من قبل البنك المركزي باعتباره بنك الدولة ونخض على وجه التحديد الآتي:<sup>(1)</sup>

#### ١) الاحتياطي القانوني

المطلب الرئيسي من الاحتياطي القانوني تحقيق القدرة لدى المصارف على تلبية السحب من قبل المودعين، فإذا كان ذلك وكانت الودائع الاستثمارية في المصارف الإسلامية لا يمكن إلا أن تكون غير مضمونة على البنك الإسلامي إلا في حالات التعدي والتقصير والإهمال، باعتبار البنك مضارباً، ويضارب لارتباط ذلك بالحلال والحرام في معاملات المصرف الإسلامي. فإن الخشية أو الخوف من عدم قدرة البنك على تلبية طلبات السحب من قبل المودعين تكون منعدمة تماماً، مما يترب عليه أن ينخفض الاحتياطي القانوني إن لم ينعدم، وإن أصبحت أموالاً مكتنزة.

راكدة لا تدر ثمة عائد، ومن ثم يجب عدم التسوية بين النوعين من البنوك في نسب الاحتياطي النقدي. مما يوفر مبالغ إضافية يمكن توجيهها نحو التمويل لتحقيق أهداف التنمية البشرية.

فرض السلطات النقدية في ليبيا على المصارف والفروع التي تقدم خدمات وتمويلات مصرافية إسلامية فيها، الاحتفاظ بنسبة الاحتياطي النقدي الإلزامي نفسها، التي تفرضها على المصارف الأخرى وعلى جميع أنواع الخصوم الإيداعية والحسابات الاستثمارية. «حيث يشير القرار رقم (68) لسنة 2007 بشأن توحيد نسبة الاحتياطي النقدي الإلزامي على الخصوم الإيداعية للمصارف التجارية ويخفظ به لدى مصرف ليبيا المركزي بنسبة 15% عن جميع الخصوم الإيداعية لكل مصرف تجاري»، وتشمل الودائع تحت الطلب لدى جميع المصارف العاملة، وكذلك الودائع

---

(1) عبد الحميد محمود الباعي، دور المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، (إمكانية ابتكار الأساليب والأدوات والعلميات الجديدة في التمويل)،

الزمنية والادخارية، بعض النظر عن كونها حسابات استئجار تحفظ بها المصارف أو الفروع الإسلامية أو ودائع أجل تحفظ بها المصارف التقليدية.<sup>(1)</sup>

إلا أن القانون 46 لسنة 2012 حول مجلس إدارة المصرف الليبي المركزي بوضع القواعد والتعليمات الالازمة لتحديد نسبة الاحتياطي للمصارف الإسلامية، ولم يتسع للباحث بعد الاطلاع على هذه التعليمات.<sup>(2)</sup>

## 2) نسبة السيولة القانونية

من المعلوم أن المصارف الإسلامية لا يمكنها شرعاً التعامل في أدوات السيولة كالسندات والأذونات بمختلف أنواعها ومن ثم فإن تعليمات البنك المركزي لتنسب السيولة على البنوك التقليدية والمصارف الإسلامية يضع الأخيرة من الناحية المصرفية البحثة في موقف غير عادل عند استخدام الأموال إذ تقتصر الموجودات السائلة لدى المصارف الإسلامية على النقدية والأرصدة النقدية والتي في الغالب لا تدر عائدًا، على حين أن معظم عناصر الموجودات السائلة.

لدى البنك التجاري التقليدي تدر عائدًا باستثناء النقدية والأرصدة لدى البنك المركزي.

طلب السلطات النقدية في ليبيا من المصارف والفروع التي تقدم خدمات وتمويلات مصرفيه إسلاميه الاحتفاظ بنسبه السيولة القانونية نفسها التي تحفظ بها المصارف التقليدية. وهو ما يشير إليه قرار مجلس إدارة مصرف ليبيا المركزي رقم 68 لسنة 2008 بتحديد نسبة السيولة المطلوب الاحتفاظ بها بما لا يقل عن 25%

(1) اسماعيل ابراهيم الطراد، سالم رحومة الحوتى، التشريعات والإجراءات التي تنظم العلاقة بين المصارف الإسلامية والمصرف المركزي - دراسة مقارنة بين الاردن ولبيبا، مصدر سبق ذكره، ص 28-

.29

(2) المادة المائة المكررة (5)/ ثانيا/ الفصل الرابع من القانون 46 لسنة 2012 .

من مجموع الخصوم الإيداعية لكل مصرف تجاري. وهو في هذا لا يميز بين المصارف العاملة في مجال تقديم الخدمات والتمويلات المصرفية الإسلامية وغيرها.<sup>(1)</sup>

راغي قانون 46 لسنة 2012 ذلك، فخول مجلس إدارة المصرف الليبي المركزي بوضع القواعد والتعليمات الالزمة لتحديد نسبة السيولة للمصارف الإسلامية، ولم يتسع للباحث بعد الاطلاع على هذه التعليمات.<sup>(2)</sup>

### 3) نسبة كفاية رأس المال

تحرص السلطات النقدية على وضع حد أدنى لما يجب أن تكون عليه نسبة رأس المال إلى إجمالي الأصول، وهو ما يطلق عليه نسبة كفاية رأس المال إلى إجمالي الأصول، وذلك بهدف حماية حقوق المودعين والدائنين ومن ثم ثقة الجماهير والمستثمرين بالجهاز المصرفي واستقراره.

وللوهلة الأولى تبدو أهمية نسبة كفاية رأس المال في المصارف الإسلامية أيضاً حتى مع اعتبار أن وداع الاستثمار فيها غير مضمونة على البنك إلا في حالات التعدي والتقصير والإهمال، إذ في هذه الحالات التي يثبت فيها التقصير تبدو أهمية هذه النسبة وإن لم تكن بالنسبة نفسها في المصارف التجارية.

وقد أيدن قانون 46 لسنة 2012 أهمية ذلك، فخول مجلس إدارة المصرف الليبي المركزي بوضع القواعد والتعليمات الالزمة لتحديد نسبة كفاية رأس المال للمصارف الإسلامية، ولم يتسع للباحث بعد الاطلاع على هذه التعليمات.<sup>(3)</sup>

---

(1) اسماعيل ابراهيم الطراد، مصدر سبق ذكره، ص 29.

(2) المادة المائة المكررة (5)/ ثانياً/ الفصل الرابع من القانون 46 لسنة 2012.

(3) المادة المائة المكررة (5)/ ثانياً/ الفصل الرابع من القانون 46 لسنة 2012.

#### 4) سقوف الائتمان

تعد سقوف الائتمان أحد الوسائل التي يستخدمها البنك المركزي كأداة من أدوات السياسة المالية وتوجيه النشاط الاقتصادي، وهي أيضاً أحد وسائله في الرقابة على الائتمان وتتلاءم مع طبيعة نشاط البنوك التجارية التقليدية القائم على الاتجار بالقروض، وهو الأمر الذي يختلف مع جوهر وطبيعة نشاط المؤسسات المالية الإسلامية التي تضطلع أساساً بعمليات التوظيف والاستثمار، مما يجعل من سياسة السقوف الائتمانية عائقاً أساسياً لجوهر نشاطها، ولا يتلاءم مع طبيعة نشاطها وإن اقتضته طبيعة نشاط البنوك التجارية، ويحتاج البنك المركزي في ممارسة السقوف الائتمانية بالنسبة للمؤسسات المالية الإسلامية إلى مرونة كبيرة حتى لا يتأثر حجم استثماراتها، ومعدل أرباحها، مما يجعل من تطبيق هذه السياسة استثناء بضوابط وقيود وليس أصلاً أو قاعدة مطبقة باطراد في سياسة البنك المركزي بالنسبة للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية.

حدد قرار مجلس إدارة مصرف ليبيا المركزي رقم (48) لسنة 2006 للمصارف العاملة سقوفاً لما تمنحه من تمويلات وقرض وتسهيلات ائتمانية نقدية وغير نقدية للحالة الواحدة بنسبة 20% من إجمالي رأس المال والاحتياطيات غير المخصصة للمصرف، وهذا يؤكد ما يشار إليه كون مصرف ليبيا المركزي يحدد للمصارف والفروع التي تقدم خدمات وتمويلات مصرافية إسلامية في ليبيا نفس سقوف التمويلات والقرض المنوحة المحددة للمصارف التي لا تقدم خدمات وتمويلات مصرافية إسلامية.<sup>(1)</sup> والملاحظ أن القانون 46 لسنة 2012، الزم البنك المركزي بإصدار تعليماته الخاصة بالبنك الإسلامي حول هذا الموضوع.

(1) اسماعيل ابراهيم الطراد، سالم رحومة الحوتى، التشريعات والإجراءات التي تنظم العلاقة بين المصارف الإسلامية والمصرف المركزي- دراسة مقارنة بين الاردن ولبيا، مصدر سبق ذكره،

.31 ص

### ب - العلاقة مع المدخرين<sup>(1)</sup>

ويتمثل التحدي مع مجتمع المدخرين، في أن أصحاب حساب فئات الادخار هم من الفئات ذات الدخل المتوسط والصغير وقد ألغوا أن البنوك التقليدية تعطي فوائد على حسابات الودائع لأجل، باعتبار ضآلية هذه الحسابات وتعرضها للسحب بصفة مستمرة، وهذا يجعلهم على علم بقدر ما يعود على ما يدخرونه الآن ومستقبلاً على وجه التحديد. وهذا النمط من العلاقة لا يمكن أن يوجد في البنوك الإسلامية التي يحكمها عقد المضاربة في الحسابات الادخارية فصاحب الحساب الادخاري له نصيب وحصة من الأرباح التي سيتم تحقيقها في نهاية المدة. وهذا يتعلق ويتأثر بأمور عديدة منها كفاءة إدارة البنك والفرص المتاحة للاستثمار قصير الأجل وقليل المخاطر. وبالتالي هو لا يعلم كم سيكون رصيده في نهاية المدة. وهذا الأسلوب يدوّن مريحاً ل أصحاب الحسابات الادخارية ولكنه يتعارض مع أسس العمل المصرفي الإسلامي. وإعادة صياغة ثقافة المدخرين، مسألة تحتاج إلى جهد كبير، خاصة مع وجود محاولات إعلامية مضادة.

### ج - العلاقة مع المؤسسات الصغيرة

من المعلوم أهمية المشاريع الصغيرة في معالجة البطالة، وذلك بتنفيذ هدف التنمية البشرية في ضمان دخل ملائم للفرد. إلا أن علاقتها مع المصارف الإسلامية، ومن خلال تجربة المصارف في العالم الإسلامي، تعاني من بعض المشاكل، منها مشكلة الضمانات، ومشكلة التدقيق ومتابعة التسديد.

ولقد انتصب اهتمام اقتصاديّات دول المغرب العربي في السنوات الأخيرة على تشجيع ودعم المؤسسات الصغيرة باعتبارها من أفضل الوسائل للإنعاش

---

(1) عمر زهير حافظ، البنوك الإسلامية أمام التحديات المعاصرة، مصدر سبق ذكره، ص 8.

الاقتصادي، لما تتسنم به من خصائص تجعلها قادرة على دفع التنمية. ومع ذلك فان هذا القطاع يواجه مشاكل عدة لعل أبرزها مشكلة التمويل.<sup>(1)</sup>

وفي ظل الأهمية الكبيرة التي تواليها دول المغرب العربي لدور المؤسسات الصغيرة، وأمام الصعوبات التي يواجهها تطوير هذا القطاع، يطرح العمل المصرفي الإسلامي بدائل تمويلية لا تعتمد على القروض المصرفية، بما يفتح آفاقاً أمام تطوير هذا القطاع الحيوي.

إلا أن المؤشر ان المصارف الإسلامية مازالت تطلب الضمانات ذاتها من أصحاب المشاريع الصغيرة التي تطلبها من كبار المقترضين، مما يعيق إقبال الأفراد للحصول على قروض المصارف الإسلامية.

ومن المعوقات ازدياد المخاطر الناتجة عن رقابة المصرف على المشاريع الصغيرة وتمثل هذه الرقابة في أمرتين، التدقير: والتي تمثلها ضعف الإجراءات التنظيمية والمتمثلة في دراسة المشروع الصغير من كافة الجوانب وتقييم قدرتها على النجاح، وقد تكون الإجراءات التنظيمية ناتجة عن ضعف الكادر الفني في المصرف وقلة خبرته في تقييم مثل هذه المشروعات. أما المتابعة فتتمثل في الاطلاع على سير أعمال المشروعات وتقديم المشورات والنصائح وتوفير المعلومات للمشروع الصغير التي تساعده في توجيه نشاطه نحو الاتجاه الذي يحقق النجاح.<sup>(2)</sup>

---

(1) رحيم حسين وزنكري ميلود، الصناعة المصرفية الإسلامية في دول المغرب العربي، الواقع والتحديات وسبل التطوير، بحث مقدم إلى أعمال المؤتمر الدولي العلمي التاسع (الوضع الاقتصادي العربي وخيارات المستقبل) 24-25 نيسان 2013، جامعة الزرقاء،الأردن، ص 12.

(2) محمد عبد الحميد محمد فرحان، التمويل الإسلامي للمشروعات الصغيرة، دراسة لأهم مصادر التمويل، رسالة ماجستير، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية،الأردن، ص 85، 83.

### المطلب الثالث: التحديات على مستوى المشتقات المالية المستخدمة

ويشتمل هذا التحدي على (الريبة في شرعية الصيغ المستخدمة، مخاطر صيغ التمويل المستخدمة، وتنوع استخدام صيغ التمويل).

#### أ- الريبة في شرعية الصيغ المستخدمة

تعد حداثة العمل المصرفي الإسلامي، قفزة في أشكال التعامل المالي التي تعودت عليه المصارف والأسواق المالية في العالم الإسلامي لما يربو على المائتي عام. فمثلاً، ليس هناك خلاف على كون المراقبة من صيغ التمويل المشروعة، ولها ايجابيات عديدة، أشهرها تجاوزها لنمط التعامل بالفائدة.

غير أن المبالغة المفرطة في اعتقاد هذا الأسلوب التمويلي وما رافقه من سوء في التطبيق وما نجم عنه من آثار سلبية كانت موضع انتقادات شديدة لتجربة العمل المصرفي الإسلامي.

فقد وصل الاستيءان من التعامل بالمرابحة لدى بعض الباحثين المتخصصين، إلى الحد الذي (يفضل ألا يجد بيع المرابحة أو البيع المؤجل - عموماً - ضمن قائمة التمويل المشروعة، لأن الاعتماد عليه من شأنه أن يفتح ذرائع الربا، وقد يؤدي التعود عليه إلى تخريب حركة المصارف الإسلامية من داخلها بتطبيقاتها نظاماً موازياً لنظام الإقران بالفائدة في الواقع العملي).<sup>(1)</sup>

إن استمرار تركيز المصارف الإسلامية على التمويل بالمرابحة سيسفر عن بعض الآثار السلبية على مستقبل العمل المصرفي الإسلامي، من أهمها:<sup>(2)</sup>

---

(1) محمد احمد سراج، النظام المصرفي الإسلامي، دار الثقافة للنشر والتوزيع، القاهرة، 1989 ص

346-345

(2) الدليمي، خالد شاحوذ، تقويم كفاءة وفاعلية الأداء الاقتصادي للمصارف الإسلامية، دراسة تحليلية مقارنة لعينة من المصارف الإسلامية العربية، اطروحة دكتوراه، كلية الادارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، بغداد، 2002، ص 167

إن وضع عقد المراقبة الحالي الذي يؤمن أرباحاً سريعة بمخاطر أقل، لن يفسح المجال أمام المصارف الإسلامية لتطوير عقود وصيغ وأدوات، يمكن استخدامها في التمويلات المتوسطة والطويلة الأجل، التي يتطلبها تطوير الأنشطة الإنتاجية في المجتمع.

1) إن ما يثار من خلاف فقهي حول مشروعية هذه الصيغة فضلاً عن المخالفات التطبيقية التي يمارسها التنفيذيون، سيولد شكوكاً لدى جمهور المسلمين حول مصداقيتها مما يؤثر سلباً على تعاملهم معها.

2) فتح المجال لأعداء التجربة لنقدتها من واقعها وأسسها التي أعلنتها كونها ليست مجرد مؤسسات حلال، وإنما هي مؤسسات مالية تنمية اقتصادية – اجتماعية تزاول أنشطتها على وفق الشريعة الإسلامية الأمر الذي يؤدي إلى التشكيك في قدراتها ودورها التنموي.

### ب - مخاطر صيغ التمويل المستخدمة

يكتف صيغ التمويل الإسلامي ولاسيما المضاربة العديد من المخاطر والعقبات كونها تعتمد في أساسها على عنصر الثقة، الأمر الذي يستلزم تطبيقها بيئة إسلامية خالصة، فضلاً عن صعوبة تطبيق بعض شروطها، مما أدى إلى عزوف المصارف الإسلامية عن اعتمادها، على الرغم من أنها تشكل البديل الأساسية لنظام العمل بالفائدة. ومن هذه المخاطر والمعوقات<sup>(1)</sup>: (عدم رغبة أصحاب المشاريع للتمويل بالمشاركة، فالكثير من منشآت الأعمال – التي اعتادت اعتماد أساليب التمويل بالفائدة – لا تحبذ مشاركة المصرف لأسباب منها، عدها نوعاً من التدخل في أسرار عملها ومشاركته في جزء من أرباحها التي كانت تستأثر بها كلها قبل هذا النظام، وغيرها). وكذلك صعوبة اختيار الشركاء ومشكلة المخاطر الأخلاقية، وتنشأ هذه المشكلة من عدم توفر المعلومات الكافية عن الأشخاص و مجالات عملهم ومعاملاتهم السابقة،

---

(1) المصدر نفسه، ص 155 - 158.

ويزيد من المشكلة محدودية الانتشار الجغرافي للمصارف الإسلامية، الذي يمكن في اتساعه المساعدة في هذا الجانب). وأشارت دراسة أخرى إلى أن المصارف الإسلامية تعاني شأنها في ذلك شأن المصارف التقليدية من مخاطر الائتمان إلا أن عملية تقييم المخاطر في الصيرفة الإسلامية أصعب مما هي عليه في الصيرفة التجارية، ذلك لأن المصارف الإسلامية تعتمد على الثقة بالزبون في صيغ التمويل الخاصة بها.<sup>(1)</sup>

أضف إلى ذلك عدم ملائمة بعض القوانين لصيغ التمويل الإسلامي، فمثلاً قوانين الضرائب، تسمح باحتساب الفائدة بوصفها جزءاً من التكاليف واجبة الخصم عند تحديد وعاء الضريبة، في حين لا يعامل نصيب المصرف من أرباح المشاركات المعاملة نفسها. كما أن الأرباح الرأسمالية<sup>(2)</sup> غير خاضعة للضريبة في معظم القوانين، إلا أن ذلك لا ينطبق على الأرباح المحتجزة للمصرف في الشركة المنتهية بالتمليك<sup>(3)</sup>، وكان الأولى معاملتها معاملة الأرباح الرأسمالية لأنها مخصصة لشراء أصول ثابتة، وتشجيعاً للشريك الذي سيصبح متبيعاً بعد أن كان عاماً لا يملك الوسيلة المنتجة للدخل.

كما تعد مشكلة إدارة المشاركات من المخاطر التي تجاهله التمويل بالصيغة الإسلامية حيث يتطلب نظام العمل بالمشاركات جهازاً إدارياً فنياً على درجة من المهارة والخبرة الفنية لإيجاد الفرص الاستثمارية الملائمة للمشاركات، و اختيار الشريك المناسب، وتنفيذ وإدارة هذه المشاركات والإشراف عليها، في وقت ليس بمقدور هذه المصارف الناشئة بناء مثل هذا الجهاز.

(1) الاسكوا، الاتجاهات الاقتصادية وأثارها في منطقة الاسكوا، الامم المتحدة، نيويورك، 2005.

(2) هي الأرباح الناجمة عن بيع الموجود الرأسمالي بأكثر من ثمن شراءه.

(3) صلاح سعيد عبدالله المرزوقي، الشركة المنتهية بالتمليك وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية، رسالة ماجستير، كلية الشريعة، جامعة اليرموك،الأردن، ص 113.

### ج - تنوع استخدام صيغ التمويل

تشير مختلف الأبحاث والدراسات، إلى وجود ضعف في استخدام المصارف الإسلامية العاملة، لصيغ التمويل واقتصرارها على صيغة المربحة في غالبية تعاملاتها، الأمر الذي يحتم ضرورة الاستفادة من تجربة المصارف الإسلامية في العالم الإسلامي، ودراستها بشكل يمكن تطبيقها في السوق الليبية بالشكل الذي يتم فيه تجاوز السلبيات، وتعظيم الابعاديات.

تبرز ضرورة الاستفادة من المشتققات المالية في النظام المالي الإسلامي في أنها تقدم أدوات فعالة لإدارة المخاطر العامة، كما يمكن الاستفادة من التوفير الكبير في تكاليف المعاملات وفي التكامل مع المنظومة المالية الدولية، والاستفادة من فرص استثمار الأموال الإسلامية، ومن فرص التمويل المتاحة في سوق رأس المال. ولكن تطوير المشتققات المالية الإسلامية من خلال الهندسة المالية الإسلامية يجب أن تتوافر فيه الشروط الآتية:<sup>(1)</sup>

- يجب أن تكون المشتققات متوافقة مع الشريعة الإسلامية.
- يجب أن تحقق الفوائد والمنافع للمشتقات المالية التقليدية.
- يجب أن تكون قابلة للتداول في أسواق المال الدولية.

### المبحث الثاني

#### آفاق تطوير العمل المصرفي

لابد من التأكيد على أن المصارف الإسلامية ليست مؤسسات خيرية، بل هي مؤسسات مالية عليها التزامات مالية تجاه المودعين والمستثمرين وغيرهم. إلا ان

(1) قندوز عبد الكريم ومداني أحمد، الأزمة المالية واستراتيجيات تطوير المنتجات المالية الإسلامية، الملتقى الدولي الثاني: «الأزمة المالية الراهنة والبدائل المالية والمصرفية»، النموذج المصرفي الإسلامي نموذجاً المركز الجامعي بخميس مليانة (عين الدفلة)، ص 10.

اقران التسمية بالإسلامي يضع على تلك المؤسسات تبعات وواجبات تميزها عن البنوك التقليدية، لعل أبرزها هو واجبها في التنمية بشكل عام ومنها البشرية.

من جهة أخرى فان المصارف التقليدية العالمية الكبيرة باتت تلتزم بما يسمى بالمسؤولية الاجتماعية تجاه مجتمعاتها، - ومن المعروف بان المسؤولية الاجتماعية هي احد جوانب التنمية البشرية-، مما يحتم على المصارف الإسلامية من باب أولى تفعيل دورها تجاه مجتمعاتها في التنمية البشرية.

إلا ان الاستفادة من تجارب المصارف الإسلامية الأخرى واستثمار تجربة تقارب النصف قرن، كفيل بالارتفاع بدور المصارف الإسلامية الليبية، وذلك من خلال تجاوز الأخطاء والسلبيات التي وقعت فيها تلك المصارف والاستفادة من التجارب الناجحة لها أيضا. إن النهوض بالمصارف الإسلامية تتطلب أمورا عددة، يعتقد الباحث أنها تتمثل بالآتي:

### المطلب الأول: إنشاء السوق المالية والنهوض ببرامج التمويل

أدى غياب السوق المالي الإسلامي الكفء إلى ما يلي:<sup>(1)</sup>

١) عدم وجود أدوات مالية كافية و المناسبة: حيث تعاني المصارف الإسلامية من عدم امتلاكها أدوات مالية تتمتع بها تباع بـ الأدوات المالية المتداولة في الأسواق المالية من قدرة على تحويل استحقاقات موارد الأموال القصيرة الأجل إلى استثمارات وتمويل أطول أجلًا، مع الاحتفاظ بإمكانية تسليم هذه الاستثمارات وقت الحاجة، مع تحقيق قدر معقول من الأرباح والضمان. كما أن المصارف الإسلامية في الوقت نفسه لا تمتلك أدوات تمكنها من استقطاب موارد أموال ذات آجال طويلة كشهادات الإيداع لكي تتمكن من استثمارها في استثمارات طويلة الأجل. كما أن الصيغ الاستثمارية التمويلية -كالمضاربة- لا يمكن استخدامها إلا بحسب ضئيلة وفي مجالات محدودة في

(1) محمود عبد الحفيظ الغنوب، المصارف الإسلامية.. تحديات وإشكالات، بتصرف عن: «ورقة

مقدمة لمؤتمر الخدمات المالية الإسلامية الثاني- ليبيا- نيسان 2010

الوقت الحاضر نظراً لاحتمال التلاعب من بعض المضاربين.. كما حدث مع عدد من المصارف الإسلامية.

2) عدم تنوع المؤسسات المالية الإسلامية: ويرجع ذلك إلى عدم وجود سوق مالي كفء، فالأسواق تقتصر على المصارف التجارية وشركات الاستشار وهي شبه غير متوفرة، مثل شركات التأمين (التكافل) الإسلامية والشركات المالية القابضة. وهذه المؤسسات لا تسمح باصدار الأدوات المالية المناسبة لعمليات تمويل استشارات المصارف الإسلامية، فضلاً على تداولها.. فلا توجد مثلاً مصارف إسلامية متخصصة في المجالات المتخصصة كالمصارف الزراعية والصناعية. كما أنه لا توجد بصفة عامة شركات مالية إقليمية موزعة وفقاً لأماكن وجود المصارف الإسلامية تولى مهمة إصدار وإدارة لأوراق المالية، فضلاً عن قيامها بالاكتتاب على بعض ما تصدره المصارف من أوراق مالية من أسهم وشهادات استشار وغيرها، والقيام بشراء مثل هذه الأوراق من يرغب في التخلص منها من الأفراد أو المؤسسات التجارية والمالية والمالكة لها.

ولكي تقبل المصارف الإسلامية على التوسع في نشاطها التمويلي، لابد لها من زيادة الإقبال على الإيداع فيها وزيادة استشاراتها ابتداء، وهذا يتطلب ضرورة الحصول على ثقة المودعين كي يقبلوا بمدخراتهم في هذه المصارف، والميزة التي تمتلكها هذه المصارف هو وجودها في بيئة إسلامية تحفز المودعين للإقبال عليها.

الخطوة التالية التي ينبغي على المصارف الإسلامية القيام بها، هو جعل هدف تمويل التنمية من اهتماماتها، وأن تضع هذا الهدف في أنظمتها الداخلية والأساسية، مما يعزز ثقة الجمهور بها ويثبت دورها التنموي في البلد.

الأمر الآخر الذي يعزز الدور التمويلي للمصارف الإسلامية في التنمية، هو التنوع في استخدام صيغ التمويل المنشورة، التي ذكرها البحث. ولا تمثل هذه الصيغ بالضرورة للمصارف نهاية المطاف، بل ينبغي على الهيئات الشرعية وبالتعاون مع

الباحثين من خلال الندوات والمؤتمرات العلمية السعي لابتكار وسائل تمويل حديثة  
مشروعية تلبي متطلبات العصر.

أثبتت البحوث والدراسات المتنوعة ايجابيات صيغ التمويل الإسلامي، فعلى مستوى صيغة التمويل بالمشاركة المتناقضة بالتمليك وجد أنها من أكثر الصيغ كفاءة وفاعلية لتمويل المشروعات الصغيرة، حيث يتمكن المصرف بموجبها من التكيف والتلاويم المستمر مع الواقع والحياة والتطور ومواجهة الأزمات والظروف الطارئة.<sup>(1)</sup> كما أن هذه الصيغة تعتبر من أكثر الصيغ ملائمة لطبيعة المشروعات الصغيرة لاسيما لتمويل المشروعات الحرفية والمهنية و مشروعات الشباب و خريجي الجامعات ومشروعات المرأة.<sup>(2)</sup> ولا يخفى دور ذلك في معالجة البطالة وضمان دخل ملائم للفرد. والحال ذاته ينطبق على صيغ التمويل بالإجارة، أو الاستصناع، أو السلم. وتتلاءم صيغة القرض الحسن مع الدور الاجتماعي للمصارف الإسلامية، ويمكن استخدام هذه الصيغة لتحقيق مختلف أهداف التنمية، وينبغي ان يحدد المصرف نسبة معينة من مقدار الإيداعات تمنح للقروض الحسنة، توضع في خططها العملياتية.

وللمصرف الحق اتخاذ كافة الإجراءات والضمانات التي يراها مناسبة لضمان تسديد العقود، بما يتلاءم مع الشريعة الإسلامية ودورها الاجتماعي. فلتحقيق الأمان والسلامة للمصارف ولعمليات التمويل والاستثمارات هناك جملة من عناصر الآمان والسلامة هي (السلامة الشرعية، السلامة الفنية، السلامة التجارية، السلامة

---

(1) محمود ارشيد ص 39-40

(2) محمد عبد الحميد محمد فرحان، التمويل الإسلامي للمشروعات الصغيرة، مصدر سبق ذكره، ص 86

التنظيمية والإدارية، السلامة المالية، السلامة الاقتصادية والاجتماعية، والسلامة القانونية).<sup>(1)</sup>

### المطلب الثاني: التأهيل والتدريب

تعاني المصارف الإسلامية بشكل عام من شحة الكادر المتخصص العامل فيها، لذلك فقد أصدر مجمع الفقه الإسلامي الدولي المنعقد في دورة مؤتمره الثامن في (بروناي دار السلام) في الأسبوع الأول من شهر الله المحرم سنة 1414 هـ (الموافق الفترة من 21 حتى 27 يونيو 1993م)؛ توصيته بضرورة: (اهتمام البنوك الإسلامية بتأهيل القيادات والعاملين فيها بالخبرات الوظيفية الوعائية لطبيعة العمل المصرفي الإسلامي، وتوفير البرامج التدريبية المناسبة بالتعاون مع المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب وسائر الجهات المعنية بالتدريب المصرفي الإسلامي).

وتكون الحالة أشد إلحاحاً في المصارف الإسلامية الليبية، لذا ينبغي تخصيص المبالغ اللازمة لتأهيل الكادر المناسب، من خلال الدورات والتنسيق مع المصارف الإسلامية الرائدة، كذلك ضرورة التنسيق مع الجامعات والكليات ذات العلاقة من أجل إدراج متطلبات المصارف كمقررات تدريسية أو تدريبية للطلبة ليكونوا موظفين مستقبلاً، أو تطوير الكادر العامل.

وتشير البيانات المتوفرة إلى أنه تم المباشرة في خطة التدريب المعدة من مصرف ليبيا المركزي للموظفين بإقامة دورات داخل المصرف مكثفة وخارجها، ومن بينهم تم إيفاد وفد لحضور دورة تدريبية في معهد التدريب التابع للبنك الأردني الإسلامي، وذلك ضمن مجموعات موزعة على فروع ودوائر الإدارة العامة للبنك، وكذلك برامج تدريبية لتطوير اللغة الإنجليزية ومهارات استخدام الحاسوب. وتم وضع نظام

(1) الغريب ناصر الأساس الفكري للبنوك الإسلامية وصياغة المشاركات والبيوغرافيا في التمويل الإسلامي، ضمن كتاب: إدارة الأصول ومخاطر التمويل في العمل المصرفي التقليدي والإسلامي، اتحاد المصارف العربية، بيروت، لبنان، 2002، ص 38.

حوافر لتقسيم الأداء تمت تجربته مبدئياً على عينة من موظفي المصرف. وقام فريق برنامج التدريب بالتعاون مع شركة استشارية متخصصة بـمجال الموارد البشرية بتقديم كافة عناصر الصنوف الإدارية الرئيسية بالمصرف مما نتج عنه الدفع بمجموعة عناصر وطنية شابة للصنوف الإدارية الأولى. وإعداد الكوادر البشرية العاملة وتأهيلها وتدريبها للعمل في قطاع العمل المصرفي الإسلامي وتعد مؤسسات التعليم العالي من أهم القطاعات المرشحة للقيام بهذا الدور.<sup>(1)</sup>

هذا من جهة، من جهة أخرى ينبغي على المصارف تعزيز دور هيئة الرقابة الشرعية، والامتثال إلى مقرراتها كي تضمن مشروعية أعمالها المصرفية، كما ينبغي على الهيئة الشرعية أن تراقب وتراجع الدور الاجتماعي للمصارف باستمرار.

كما ينبغي أن تتنوع الاختصاصات في المصارف الإسلامية، ولاسيما الاختصاصات الفنية المتمكنة من تقويم دراسات الجدوى التي تقدمها المشاريع الصغيرة، فضلاً عن وجود كوادر متخصصة في متابعة التسديد، كي تضيي المصارف قدماً في مثل هذه البرامج.

### المطلب الثالث: التثقيف والترويج وتهيئة المكان

ويتمثل تطوير هذا الجانب في ضرورة وجود استراتيجية إعلامية تتوجهها المصارف الإسلامية لكشف الحقيقة أمام المدخرين والمستثمرين بأن المصارف الإسلامية تعد الخيار والبديل الأفضل مما آل إليه الاقتصاد العالمي من جراء البنوك الربوية، وأساس هذه الاستراتيجية أن يشعر المجتمع بر رسالة المصارف الإسلامية، ومشروعية صيغ تمويلها وخططها التنموية، وذلك لن يتأتى إلا عن طريق انتشار المصارف الإسلامية في كل مناطق التركز السكاني، بحيث تجذب مدخرات الناس وتوجهها نحو مشاريع تنموية يلمسون نتائجها.

(1) محمد صبرى هارون و نعيمة إسماعيل الدعيكى، أسباب تأخر نشأة المصارف الإسلامية في ليبيا، بحث منشور في مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية الألكترونية.

ولابد من استخدام مختلف وسائل الإعلام، مقروءة أو مرئية أو مسموعة، الكترونية او ورقية لصالح الترويج للمصارف الإسلامية.

### تهيئة المكان (خصوصية المكان)

كما هو معروف كثيراً ما يتساءل العملاء عن الفرق بين المصرف الإسلامي والمصرف التقليدي ما دام أن كلاً منها تقع في مكان واحد، وأكدت معظم الدراسات التي أجريت بالمؤسسات التي تقدم خدمات مالية ومصرفية إسلامية على اهتمام العميل بالمكان الذي يقدم به هذه الخدمات، حيث أن الطابع الإسلامي في المعمار مثلاً له أثر نفسي كبير على قبول الخدمة المالية الإسلامية، وبالإضافة إلى كون الخدمة المالية منبثقه من قاعدة شرعية مستند إليها إلا أن المكان له أيضاً أثر في مدى تقبل العميل للخدمة المالية والمصرفية الإسلامية، وبالنظر التجربة الليبية المتواضعة فيما يخص تقديم بعض الخدمات المالية الإسلامية ومنها المربحة، تم التساؤل حول مدى اهتمام مصرف الجمهورية والمصرف التجاري الوطني بتهيئة المكان الذي تقدم به الخدمة المالية والمصرفية الإسلامية والخصوصية المكان التي تتمتع به هذه الخدمات، فقد أجاب المسؤولين بالمصريين عن عدم وجود مكان مستقل في الوقت الحاضر لتقديم هذه الخدمات لأن بمصرف الجمهورية جاري العمل على فتح فروع مستقلة سوف تقدم الخدمات المالية والمصرفية الإسلامية، أن عدم اهتمام المصارف الليبية بتهيئة المكان الذي تقدم منه الخدمة المصرفية الإسلامية سوف يولد لدى المتعاملين انعكاسات نفسية سلبية على مدى جديتها في تقديم خدمات وفق الشريعة الإسلامية، مما قد يؤثر مستقبلاً إذ لم تهتم المصارف الليبية بذلك إلى التأثير سلباً على نجاح التجربة.<sup>(1)</sup>

---

(1) الأمين خليفة الطويل، الأدوات العملية لإدخال وتطبيق الخدمات المالية والمصرفية الإسلامية وفق لقواعد الشريعة الإسلامية، دراسة عملية عن تجربة المصارف الليبية، ورقة مقدمة لمؤتمر الخدمات المالية الإسلامية الثاني (بتصرف).

## الخاتمة

أظهرت الورقة حداة عهد تجربة الصيرفة الإسلامية في ليبيا. وقد أقدمت الحكومة تماشيا مع رغبة المجتمع الليبي على دعم التوجه نحو الصيرفة الإسلامية من خلال التعديلات التي صدرت على القانون رقم 46 لسنة 2012 والقاضي بتعديل بعض أحكام القانون رقم 1 لسنة 2005، وإضافة الفصل الرابع الخاص بالصيرفة الإسلامية. وتبين أن هناك طلبات كثيرة من المستثمرين على ولوج هذا القطاع وتأسيس مصارف إسلامية.

تواجه الصيرفة الإسلامية بشكل عام، وفي ليبيا على وجه الخصوص عددا من التحديات تمثل في:

أولاً- تحدي على المستوى الداخلي للمصارف الإسلامية، ويشتمل هذا التحدي على (الإطار القانوني والمؤسسي للمصارف، الإطار الشرعي، رسالة المصارف الإسلامية، و مجال الخبرة والتدريب).

ثانياً- تحدي على مستوى المبالغ المخصصة للتمويل، ويشتمل هذا التحدي على (العلاقة مع البنك центральный، العلاقة مع المدخرين، والعلاقة مع المؤسسات الصغيرة).

ثالثاً- تحدي على مستوى المستويات المالية المستخدمة، ويشتمل هذا التحدي على (الريبة في شرعية الصيغ المستخدمة، مخاطر صيغ التمويل المستخدمة، وتنوع استخدام صيغ التمويل).

إن النهوض بالعمل المصرفي يتطلب جهدا حيثا يتراافق معه تعديل مجموعة المنظومة المالية والنقدية على مستوى البلد، ويجب أن يكون هناك تشريع وأنظمة واضحة مستمدة من شريعتنا الإسلامية ومطبقة بطريقة تكفل سلامية الإجراءات المحاسبية وفق المبادئ المتعارف عليها محاسبياً داخل هذه البنوك، وذلك من خلال:

- 1) جعل هدف تمويل التنمية من اهتماماتها، وأن تضع هذا الهدف في أنظمتها الداخلية والأساسية، مما يعزز ثقة الجمهور بها ويبتدى دورها التنموي في البلد.
- 2) التنوع في استخدام صيغ التمويل المنشورة.
- 3) تعزيز العلاقة مع المؤسسات المالية الإسلامية كالبنك الإسلامي للتنمية وهيئة المراجعة والمحاسبة الإسلامية من خلال الدخول في شراكات للافاده من الخبرة والتجارب السابقة في مجال التدريب والإعداد.
- 4) إلزام الجامعات الليبية بتهيئة المواد الدراسية الالازمة لإعداد ملاكات مؤهلة في مجال المصادر الإسلامية، ضمن مجال الشريعة والقانون والاقتصاد..
- 5) إطلاق حملة وطنية شاملة من أجل بث الوعي بأهمية الصيرفة الإسلامية، ودفع الشبهات عنها.

والله الهادي الى سواء السبيل.

## قائمة المصادر

1) الاسكوا، الاتجاهات الاقتصادية وآثارها في منطقة الاسكوا، الامم المتحدة،  
نيويورك، 2005.

2) البعلی، عبد الحمید محمود، دور المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية في تمويل  
المشروعات الصغيرة والمتوسطة، (إمكانية ابتكار الأساليب والأدوات والعلميات  
الجديدة في التمويل)،

<http://Sharae.gov.kw/topics/current/index.php?>

3) حافظ، عمر زهير، البنوك الإسلامية امام التحديات المعاصرة،

<http://ieffpedia.com/arab/?p=16681>

4) حسين، رحيم وزنکري ميلود، الصناعة المصرفية الإسلامية في دول المغرب  
العربي، الواقع والتحديات وسبل التطوير، بحث مقدم الى اعمال المؤتمر الدولي العلمي  
التاسع (الوضع الاقتصادي العربي وخيارات المستقبل) 24-25 نيسان 2013،  
جامعة الزرقاء، الأردن.

5) الدليمي، خالد شاحوذ، تقويم كفاءة وفاعلية الاداء الاقتصادي للمصارف  
الإسلامية، دراسة تحليلية مقارنة لعينة من المصارف الإسلامية العربية، اطروحة  
دكتوراه، كلية الادارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، بغداد، 2002

6) سراج، محمد أحمد، النظام المصرفي الإسلامي، دار الثقافة للنشر والتوزيع،  
القاهرة، 1989.

7) الطراد، اسماعيل ابراهيم، سالم رحومة الحوتى، التشريعات والإجراءات التي  
تنظم العلاقة بين المصارف الإسلامية والمصرف المركزي - دراسة مقارنة بين الاردن

وليبيا، المؤتمر الدولي الثاني حول الخدمات المالية الإسلامية، المركز العالمي للمهن المالية والادارية واكاديمية الدراسات العليا Libya، 27-28 April 2010،

8) الطراد، إسماعيل إبراهيم سالم رحومة الحويقي، التشريعات والإجراءات التي تنظم العلاقة بين المصارف الإسلامية والمصرف المركزي، دراسة مقارنة بين الأردن وليبيا، ورقة مقدمة لمؤتمر الخدمات المالية الإسلامية الثاني.

9) الطويل، الأمين خليفة، الأدوات العملية لإدخال وتطبيق الخدمات المالية والمصرفية الإسلامية وفق لقواعد الشريعة الإسلامية، دراسة عملية عن تجربة المصارف الليبية، ورقة مقدمة لمؤتمر الخدمات المالية الإسلامية الثاني

10) عجاج، جمال أحمد، التجربة الليبية في الاصلاح التنظيمي، عرض تقديمي، متاح على شبكة الانترنت 2012

<http://idbgbf.org/assets/2012/5/2/pdf/78f71df4-0527-4d17-83dc-07be0127555b.pdf>

11) الغريب، ناصر، الاساس الفكري للبنوك الإسلامية وصيغ المشاركات والبيوع في التمويل الإسلامي، ضمن كتاب: ادارة الاصول ومخاطر التمويل في العمل المصرفي التقليدي والإسلامي، اتحاد المصارف العربية، بيروت، لبنان، 2002.

12) فرحان، محمد عبد الحميد محمد، التمويل الإسلامي للمشروعات الصغيرة، دراسة لاهم مصادر التمويل، رسالة ماجستير، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، الأردن.

13) القانون اليمني بشان المصارف الإسلامية، رقم 16 المعدل لسنة 2009.

14) قانون 575 في 11/2/2004 حول انشاء المصارف الإسلامية في لبنان.

15) القانون 46 لسنة 2012 بتعديل بعض أحكام القانون رقم 1 لسنة 2005 بشان المصارف واضافة فصل خاص بالصيرفة الإسلامية في ليبيا.

16) قندوز عبد الكريم ومداني أحمد، الأزمة المالية واستراتيجيات تطوير المنتجات المالية الإسلامية، المقى الدولي الثاني: «الأزمة المالية الراهنة والبدائل المالية والمصرفية»، النموذج المصرفي الإسلامي نموذجاً، المركز الجامعي بخمس ملايين (عين الدفلة)،

17) المرزوقي، صلاح سعيد عبدالله، الشركة المنتهية بالتمليك وتطبيقاتها في المصارف الإسلامية، رسالة ماجستير، كلية الشريعة، جامعة اليرموك، الأردن.

18) المغبوب، محمود عبد الحفيظ، المصارف الإسلامية.. تحديات وإشكالات، بتصرف عن: «ورقة مقدمة لمؤتمر الخدمات المالية الإسلامية الثاني - ليبيا - نيسان 2010.

19) هارون، محمد صبري و نعيمة إسماعيل الدعيكي، أسباب تأخر نشأة المصارف الإسلامية في ليبيا، بحث منشور في مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية الإلكترونية.