

## اكتشاف ورعاية الموهوبين الرياضيين في المدارس الجزائرية في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة

### Discovering and nurturing talented athletes in Algerian schools in light of the experiences of some developed countries.

<sup>1</sup> محمد هيزوم، <sup>1</sup> مصطفى مجادي و <sup>2</sup> محمود بن سعيد البيض

<sup>1</sup> جامعة عمار تليجي الأغواط.

<sup>2</sup> المركز الجامعي نور البشير البيض

[Mh.hizoum@lagh-univ.dz](mailto:Mh.hizoum@lagh-univ.dz)

#### ملخص.

هدفت الدراسة إلى اظهار الاستراتيجيات والممارسات الإدارية والتربوية اللازمة لاكتشاف ورعاية الموهوب الشاب في مدارس واكاديميات كرة القدم الجزائرية في ضوء بعض خبرات الدول المتقدمة ومنظومة التعلم الإلكتروني، وقد تضمنت هذه الدراسة الكشف الجوانب الأساسية المنتهجة من طرف المدارس الاكاديميات؛ وفيه عرض الباحث للدافع وراء الحاجة لسياسة اكااديمية لتعليم الطلاب الموهوبين والمتفوقين كرويا، والالتزام بمبادرة تطوير سياسة الكرة الجزائرية، والخطة الإستراتيجية التي يمكن اتباعها، و تحليل الحاجات والتواصل في هذه السياسة ، بالإضافة للأهداف المرجو تحقيقها، والتعريف الذي تتبناه الاكاديمية للنشء الموهوب ، وإجراءات التعرف عليهم، وتحديد المؤشرات الكمية والكيفية اللازمة لذلك، وطبيعة التنمية المهنية التي قد يحتاجها المعلم، والموارد المطلوبة، وأخيرا طبيعة وإجراءات عملية المراجعة. وأخيرا تعلق القسم الثالث بالقضايا التنظيمية وما يتعلق بالأدوار والمسؤوليات التي تقع على عاتق فريق العمل المسئول عن الموهوبين في تنفيذ السياسة. ومع هذه الجهود المبذولة والمؤتمرات والخطط الإصلاحية من قبل الدولة والوزارات المختلفة ، فإن الأمر لا يعدو إلا أن يكون أقرب إلى الشكل أكثر من المضمون، والأمر في حاجة إلى تخطيط مدروس ، كما أن هناك حاجة لتبنى سياسات وممارسات جديدة في مجال رعاية واكتشاف الموهوبين، ومن ثم فالأمر يحتاج من أن نتعرف على ذلك من خلال الخبرات والاتجاهات المعاصرة في الدول المتقدمة وهذا ما تناولته الدراسة الحالية. و قصد ذلك اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وعلى أداة المقابلة لجمع المعلومات، و تكون مجتمع الدراسة من جميع المسؤولين العاملين في الاتحاديات والاكاديميات كرة القدم و البالغ عددهم 22 مسؤول.

#### الكلمات الدالة

اكتشاف، رعاية، الموهوبين الرياضيين، المدارس الجزائرية، الدول المتقدمة.

#### Abstract.

The study aimed to show the strategies and administrative and educational practices necessary to discover and care for the young talents in Algerian football schools and academies in light of some of the experiences of developed countries and the electronic learning system. This study included the basic aspects adopted by academic schools; The researcher presented the motive for the need for an academic policy to educate talented and gifted students, adherence to the initiative to develop Algerian football policy, the strategic plan that can be followed, analysis of the needs and communication in this policy, as well as the desired goals, the definition adopted by the Academy for talented youth, the procedures for identifying them, the quantitative and qualitative indicators necessary for this, the nature of professional development that teachers may need, the required resources, and the nature and procedures of the review process. Finally, section III concerns organizational issues and the roles and

أستقبل بتاريخ: 2020/11/06 تم قبوله بتاريخ: 25.11.2020 نشر بتاريخ: 2020/12/29

responsibilities of the task force responsible for talented people in implementing the policy. With these efforts, conferences, and reform plans by the state and various ministries, it is only a matter of form rather than content, and there is a need for deliberate planning, and there is a need to adopt new policies and practices in the field of caring and discovering talented people. Therefore, it needs to be recognized through the experience and contemporary trends in the developed countries, and this is what the current study dealt with. This is what the study was about The study is by all the 22 officials working in the U.S. and the U.A.E., football, or U.S.

**Key-words:**

Discovery, care, gifted athletes, Algerian schools, developed countries.

## 1. مقدمة.

يعد الموهوبون من أعلى الكونز وأنفسها التي تتنافس عليها شعوب العالم وتعتمد عليها الدول في حاضرها ومستقبلها، وهم القوة الحقيقية لأي مجتمع يريد التقدم والازدهار (كزمان، صفحة 2005) وعليه فإن قضية استثمار الطاقات العقلية المبدعة والمحافظة عليها ورعايتها، أصبحت من القضايا الملحة في مجتمعنا المعاصر، فبلاد عديدة وفي مقدمتها سويسرا واليابان وتايوان وكوريا الجنوبية وماليزيا .... وغيرها، لا تمتلك ثروات مادية تذكر ومع ذلك فإنها تقف في مصاف الدول الصناعية التي يعتد بها. وقد وصلت لذلك لما تقوم به من حسن رعاية لموهوبيها وفانقيها في المراحل العمرية المختلفة، والاستخدام الأمثل للقدرات الإبداعية لدى أفرادها بما يحقق ازدهار وتنمية المجتمع. (بركات، 2006)

وفي دراسة (Cramer, 1991) التي طلب فيها من (29) خبيراً في مجال رعاية الموهوبين ترتيب (12) قضية من قضايا الموهوبين حسب أهميتها، كانت قضية الكشف عن الموهوبين هي القضية الأولى، ولكن على الرغم من هذه الأهمية والافتتاح الكبيرين لدى الخبراء والمختصين، فإن حجم الاهتمام البحثي والدراسي على أرض الواقع لا يتناسب مع ضخامة الأهمية المعروفة لدى الخبراء والمختصين (عطا الله، 2008)

وتبقى المدارس والاكاديميات الرياضية تلعب الدور الهام في خلق جيل من المواهب الرياضية وصقل نجوم المستقبل الذين سيساهمون في إثراء الساحة الرياضية ويدعمون فرق الاندية والمنتخبات الوطنية الجزائرية ومن هذا المنطلق باتت الاندية الجزائرية وبالتحديد اندية الجزائر الشمالية تحرص في السنوات الاخيرة على وضع خطط تطوير فرق المراحل السنوية ومدرسة الكرة على سلم اولوياتها وضمن موازنتها السنوية بهدف جذب المواهب وتكوين لاعبين على اساس المناهج الرياضية المعتمدة لكن ضعف الامكانيات ومحدودية الموارد المالية تقف حجرة عثرة امام هذه الاندية بالإضافة لضعف مسابقات اتحاد الكرة لفرق المراحل السنوية ومدارس الكرة وقصور في برمجة المباريات.

ومن هنا يجب ان نفتح ملف مدارس الكرة في اندية الجزائرية تيسلظ الضوء على اهم الممارسات المعوقات والصعوبات التي تواجه تلك الاندية في سبيل اكتشاف ورعاية المواهب الشابة بما يتناسب مع ما تشهده دولة الجزائر والاندية الكبيرة من اهتمام في انشاء الاكاديميات الرياضية وفق ارقى المستويات العالمية الى جانب اهتمام الاكاديميات العالمية في ايجاد مقر لها في دولة الجزائر بفضل مما تتمتع به المجتمع الجزائري من ثقافة رياضية وكروية مثالية وكثافة سكانية تسمح باكتشاف المواهب.

وعليه تهدف الدراسة لتعرف على الكشف عن الاستراتيجيات الممارسات الحالية في اكتشاف ورعاية الموهوبين في اكااديميات كرة القدم الجزائرية.

## 2. تساؤلات الدراسة :

وفي ضوء ما سبق تحاول الدراسة الحالية الإجابة على الأسئلة البحثية التالية:

ما السياسات والممارسات التدريبيه المنتهجة لاكتشاف ورعاية الموهوب الشابة في اكااديميات كرة القدم الجزائرية؟

هل استراتيجيات وخطط وبرامج اكتشاف ورعاية الموهوب الشابة ملائمة لتحقيق الاهداف المسطرة؟

هل الامكانيات المادية والبشرية التي تتوفر عليها المدارس والاكاديميات كافية لنهوض بمستوى اللعبة؟

## 3. فرضيات الدراسة:

السياسات والممارسات التدريبيه المنتهجة لاكتشاف ورعاية الموهوب الشابة في اكااديميات كرة القدم الجزائرية غير مهيكلة؟

أستقبل بتاريخ: 2020/11/06 تم قبوله بتاريخ: 25.11.2020 نشر بتاريخ: 2020/12/29

استراتيجيات وخطط وبرامج اكتشاف ورعاية الموهوب الشابة ملائمة لتحقيق الاهداف المسطرة غير مفعلة؟  
الامكانيات المادية والبشرية التي تتوفر عليها المدارس والاكاديميات غير كافية لنهوض بمستوى اللعبة؟

#### 4. أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة الحالية إلى:

1. التعرف على واقع الممارسات الإدارية الرياضية الحالية في رعاية الموهوبين في الاكاديميات والمدارس كرة القدم الجزائرية.
2. التعرف على واقع الممارسات الإدارية الرياضية الحالية في رعاية الموهوبين في ضوء بعض خبرات الدول المتقدمة.
3. وضع تصور للممارسات الإدارية الكروية الحالية في رعاية الموهوبين في الاكاديميات والمدارس كرة القدم الجزائرية في ضوء بعض خبرات الدول المتقدمة.

#### 6. أهمية الدراسة:

في ضوء ماتم عرضه من دراسات سابقة ، وفي ظل ما نعيشه من تغيرات هائلة محلية وعالمية في المجالات المعلوماتية والتكنولوجية وما يصاحب ذلك من توجهات فكرية تؤكد على ضرورة الإهتمام بالفرد وتنمية قدراته باعتبارها وسيلة لكل تقدم اقتصادي واجتماعي يتضح أهمية تخصيص العديد من الدراسات حول اكتشاف الموهوبين ورعايتهم في اكااديميات كرة القدم الجزائرية لا سيما الدراسات المتعلقة بالانتقاء الرياضي ودورها الحيوي في اكتشاف ورعاية الموهوبين ، والواقع الذي نعيشه يؤكد أنه في الوقت الذي يحظى فيه الموهوبون في الدول المتقدمة بعظيم الاهتمام من حيث وسائل التعرف عليهم وتقديم برامج الرعاية الرياضية و التربوية المتواصلة لتنمية مواهبهم وطاقتهم الإبداعية، تأتي أهمية الدراسة في الكشف عن نظام تعليم الموهوبين و رعايتهم في الجزائر و التي منها ما يلي :

- إعداد جيل من الرياضيين والمبدعين في كرة القدم.
- الإهتمام ببحوث المواهب الشابة ونشرها للاستفادة منها.
- إعداد خطة لبرامج تدريبية عبر شبكات الفيديو عن بعد Video Conference حول اكتشاف الموهوبين ورعايتهم.
- تشجيع الطلاب لتنمية مواهبهم والتخطيط لدمهم ورعايتهم ماديا ومعنويا.
- تحفيز وتشجيع الموهوبين الشابة ومنحهم جوائز معنوية ومادية.
- تخصيص برامج تعليمية للموهوبين ضمن قنوات التعليم العام.
- 

#### 7. الدراسات السابقة:

تعددت الدراسات السابقة التي تناولت قضية الموهوبين في الجزائر، فمنها ما اهتم بالبحث في اكتشاف ورعاية الموهوبين في مجال بعينه، ومنها ما ركز علي قضايا الموهوبين بصفة عامة. ومن الدراسات التي اهتمت بالموهوب الشابة نجد:

7-1-دراسة عبد العزيز الشخص (1990):

هدفت الدراسة إلى التعرف على الواقع لاكتشاف ورعاية الموهوبين في التعليم العام بدول الخليج العربي والتوصل إلى مشروع مقترح لاكتشاف ورعاية الطلاب الموهوبين في التعليم العام بدول الخليج العربي يتضمن أساليب حديثة لاكتشاف الموهوبين ورعايتهم .

وتعتبر هذه الدراسة من الدراسات المسحية الوصفية حيث تضطلع بمسح واقع رعاية الموهوبين في البلاد موضع الدراسة . واستعانت الدراسة باستبانتيين إحداهما لمسح واقع رعاية الطلاب الموهوبين في دول الخليج العربي ، والأخرى لاستقصاء آراء بعض المتخصصين من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات . وقد أظهرت الدراسة في نتائجها عدم وجود أى خدمات أو برامج أو حتى جهات مسئولة عن الطلاب الموهوبين في بعض الدول موضع الدراسة مثل قطر والبحرين وعمان والكويت ويقتصر الأمر في بعض الدول على تقديم الحوافز المادية والمعنوية كما في السعودية والبحرين ، ولا توجد مناهج دراسية خاصة لهؤلاء الطلبة كما لا توجد خطط لرعايتهم تربوياً ، واقتصرت الأساليب المستخدمة في التعرف على الموهوبين في بعض الدول على اختبار الذكاء والتحصيل الدراسي ، وأظهرت الدراسة أيضاً وجود اتفاق عام بين المتخصصين على ضرورة توفير أساليب خاصة لاكتشافهم ورعايتهم لصالح مجتمعهم. (الشخص، 1990)

#### 7-2- دراسة الجغيمان (1994):

سعت الدراسة إلى تعرف الأوجه الممكنة لتضمين تربية الموهوبين ضمن برامج تكوين وإعداد المعلم أكاديميا قبل الخدمة ومراحل التطوير المهني أثناء الخدمة. واستعانت الدراسة باستبانتيين إحداهما موجهة إلى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات العربية ، والأخرى لاستقصاء آراء المشرفين والمعلمين في وزارات التربية والتعليم في الوطن العربي. وأظهرت نتائج الدراسة افتقار برامج تكوين وإعداد المعلم أكاديميا قبل الخدمة ومراحل التطوير المهني أثناء الخدمة إلى مقررات وبرامج تدريبية تتعلق بتربية الموهوبين ، ومن ثم اقترحت الدراسة مجموعة من المقررات والبرامج التدريبية يمكن إدراجها في برامج تكوين وإعداد المعلم أكاديميا قبل الخدمة ومراحل التطوير المهني أثناء الخدمة . (الجغيمان ، 1994)

#### 7-3- دراسة شحاته ( 2004):

هدفت الدراسة الحالية إلى وضع نظام لتربية الطلاب الموهوبين في جمهورية مصر العربية من خلال التعرف على المشكلات التي تعوق تقديم أفضل رعاية لهؤلاء الطلاب، كما تهدف الدراسة إلى وضع استراتيجية يمكن من خلالها تطوير نظام تربية الطلاب الموهوبين في مصرفى ضوء خبرات وتجارب الدول المتقدمة. واستخدمت الدراسة المنهج المقارن. وخلصت الدراسة إلى وضع استراتيجية يمكن من خلالها تطوير نظام تربية الطلاب الموهوبين في مصرفى ضوء خبرات وتجارب الدول المتقدمة(الولايات المتحدة وألمانيا) . (شحاته ، 2004)

#### 7-4- دراسة " فونكس وبفلوجر " (Mönks & Pflüger 2005):

قام الباحثان بدراسة مقارنة لتعليم الموهوبين في 18 دولة أوروبية معتمدين في ذلك على البيانات التي تقدمها كل دولة لمنظمة اليونسكو. وقد تناولت الدراسة ستة عناصر أساسية بالبحث هي " (1) التشريعات واللوائح والإرشادات المدرسية، (2) الاحتياجات الخاصة والمؤن اللازمة، (3) معايير التعرف على الموهوبين ، (4) التدريب المهني وتحديث خبرات المعلمين وتكوين الشبكات اللازمة، (5) الرعاية البحثية والمهنية والاستشارة، (6) الأولويات والتوقعات. وقد خلصت الدراسة إلى أن الوضع التشريعي لتعليم الموهوبين وتوفير احتياجاتهم أصبح أمراً واقعاً في هذه البلاد، كما أن هناك اهتمام بتدريب المعلمين وتدريبهم مهنيًا ليتمكنوا من التعامل مع الموهوبين بالشكل اللازم. وقد أظهرت النتائج كذلك أن أفضل الدول التي حققت تقدماً في هذا المجال كانت إنجلترا وألمانيا وسويسرا. (Mönks & Pflüger, 2005)

#### 7-5- دراسة " سوانسون " (Swanson 2007):

سعت دراسة الحالة هذه للكشف عن وضع وتطوير وتنفيذ سياسات تعليم الموهوبين في جنوب كارولينا من ثلاثة منظورات رئيسية هي : صناعات السياسة ، حلقات الوصل، والمتبنين للسياسات. وقد

أستقبل بتاريخ: 2020/11/06 تم قبوله بتاريخ: 25.11.2020 نشر بتاريخ: 2020/12/29

اعتمدت الدراسة على مراجعة الوثائق والمقابلات الفردية والجماعية المركزة مع صناعات السياسة والموظفين ومديري المدارس والمعلمين في سياق عملية جمع البيانات. وقد أظهرت النتائج أن إصلاح التعليم العام قد نجم عنه تغييراً في تعليم الموهوبين وتوفير الموارد اللازمة لتطوير برامج الموهوبين وتوفير فرصاً متساوية وفقاً لمعايير محددة. كما اتضح أن التغيير الأساسي كان في العلاقات السياسية والقيادية من جانب القائمين على إدارة هذه البرامج مما أدى إلى دفعة نوعية في تقدمها. (Swanson, 2007)

6-7-دراسة " شين وآخرون " (2011) (Shane, et al.:

وظفت الدراسة نموذج " فان تاسل باسكا" Van Tassel Baska الخماسي لسياسات تعليم الموهوبين عالية الجودة في تحليل وتقويم سياسات تعليم الموهوبين في هونج كونج. وقد ركزت الدراسة على طبيعة السياسات المتبعة في تعليم الموهوبين. وخلصت إلى أنه هناك العديد من نقاط الضعف التي يجب العمل على تحسينها فيما يتعلق السياسات وإدارة تعليم الموهوبين.

( Shane N, 2011)

## المنهجية.

### 1. منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي لكونه أكثر المناهج ملائمة لطبيعة موضوع الدراسة.

### 2. أداة الدراسة:

تكونت أداة الدراسة من مقابلة مقسمة الى ثلاث محاور:

- محور المدربين
- محور البرامج
- محور الامكانات المادية والبشرية.

### 3. مجتمع البحث وعينته:

مجتمع البحث:

تكوّن مجتمع الدراسة من جميع المسؤولين العاملين في الاتحاديات والاكاديميات كرة القدم.

-عينة البحث:

تكونت عينة البحث من 22 مسؤول.

### 4. الأساليب الإحصائية المستخدمة في البحث:

بعد التطبيق على عينة الدراسة تم التوصل إلى مجموعة من النتائج ولاختبار صحة الفروض قمنا بمجموعة من المعالجات الإحصائية عن طريق البرنامج الإحصائي (SPSS).

### تحليل النتائج.

1- عرض ومناقشة نتائج المحور الأول:

بغرض التحقق من السياسات والممارسات التدريبية المنتهجة لاكتشاف ورعاية الموهوبين في اكاديميات كرة القدم الجزائرية نعروضالجدول ادناه.

الجدول رقم (1) يبين نتائج الطرق التدريبية في تنمية الصفات الشخصية واليدنية والمهارات الأساسية والخطط للعب.

مقبولة	جيدة	ممتازة		
00	23	96	العدد	المؤهلات العلمية للمدربين
%00	%19	%81	النسبة	
07	35	87	العدد	مستويات المدربين
%05	%27	%68	النسبة	
00	18	101	العدد	طرق التدريب (الجانب البدني والمهاري)
%00	%15	%85	النسبة	
10	50	69	العدد	طرق التدريب الجانب الخططي
%08	%39	%53	النسبة	

من خلال محور "تقويم المدرب" يتضح لنا ان أغلب المدرب ذوا كفاءات تدريبية عالية حيث ان نسبة 39% منهم اجانب، يحملون جنسيات اوروبية، و 81% منهم لاعبين سابقين، لديه خبرة واسعة في تأهلهم لان يكون مدربين ناجحين في ادائهم التدريبي بالاضافة لاطلاعهم الواسع في رياضة كرة القدم الحديثة . وعليه نقول انه يجب اختيار مدربي الناشئين على أسس علمية صحيحة. ويجب على المدرب ان يداوم على زيادة معلوماته ومعارفه ودرجة تأهيله المهني والاطلاع على كل ما هو جديد للوقوف على احدث نظم التدريب. فلا يكتفي بالمعلومات التي وصل اليها بل يعمل جاهدا على زيادة هذه المعلومات واتساع دائرة معارفه خاصة العلوم المرتبطة ولها علاقة بالأسس العلمية في التدريب الرياضي، لأنها الضمان الوحيد في بناء وإعداد وتخطيط البرامج ذات فعالية وايجابية والتي تسمح بتنمية وتطوير مختلف قدرات اللاعب الناشئ.

### عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني:

بغرض التحقق من استراتيجيات وخطط وبرامج اكتشاف ورعاية الموهوبين ودرجة ملائمتها وتحقيقها للاهداف المسطرة نعرض الجدول ادناه.  
الجدول رقم ( 2 ) يبين الخطة السنوية وأهداف كل فترة وتوزيع عدد الأسابيع فيها وعدد الوحدات التدريبية في كل فترة.

مقبولة	جيدة	ممتازة		
11	21	87	العدد	أقسام خطة التدريب السنوية
%09	%18	%73	النسبة	
10	17	92	العدد	أهداف كل فترة من فترات الخطة السنوية
%09.5	%13.5	%77	النسبة	
14	31	74	العدد	التوزيع الزمني عدد الأسابيع لكل فترة
%12	%26	%62	النسبة	
00	18	111	العدد	عدد الوحدات التدريبية في كل فترة
%00	%14	%86	النسبة	

أستقبل بتاريخ: 2020/11/06 تم قبوله بتاريخ: 25.11.2020 نشر بتاريخ: 2020/12/29

من خلال جدول رقم (2) يتبين لنا أن هناك تطور في وضع أهداف محددة وواضحة على اسس علمية ، ومن خلال المقابلات الشخصية مع المسؤولين يظهر لنا ان هناك اقتداء واضح بالطرق الأوروبية في وضع البرامج. كما ان البرامج التدريبية المطبقة تعمل على تنمية القدرات النفسية والعقلية والمعرفية للاعبين بالقدر الكافي، وهذا موافق لما جاء في الدراسات المشابهة والمصادر والمراجع التي تتفق وتؤكد على ضرورة التي وضع الأهداف في البرنامج بأسس علمية وتنمائية وإمكانيات اللاعبين والنادي وتحقق التنمية الشاملة لمختلف مكونات الاعداد وتطوير المعارف النظرية كجزء لا يتجزأ من أهداف للبرنامج.

ويرى الباحث ان ما يتم تطبيقه في معظم المدارس والاكاديميات يتوافق مع نظريات التدريب، وعليه فانه من الضروري تقنين وبناء الحمل التدريبي ومحتوى أقسام مختلف الإعدادات وزيادة عدد الوحدات التدريبية. حيث لاحظنا ان اغلب المدارس يكون التدريب فيها على اسس علمية الأمر الذي يكفي لخلق قاعدة حركية واسعة يركز عليها الناشئ. لمواجهة متطلبات التدريب الحديث وهذا ما يؤكد " عصام عبد الخالق " و" عبد الباسط محمد " على ضرورة الزيادة في عدد الوحدات التدريبية مع مراعاة قاعدة التدرج بما يتناسب مع هدف العملية التدريبية.

في ضوء ما سبق تبين لنا هناك لجنة من خبراء التدريب بتخطيط وتنظيم برامج تدريبية يتم تنفيذها من خلال تدريبي المدارس، مع ضرورة وجود تعاون مستمر بين تلك اللجنة ومدربي المدارس وهذا ما اكده " محمد سعد عبد الفتاح" حول ضرورة التعاون والثقة المتبادلة بين المخططين والمنفذين وضرورة وجود اتصال متبادل بين اللجان الاستشارة وبين القائمين بالتدريب لكي نضمن التفاهم المتبادل بينهم.

### عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث:

بغرض التحقق من توفر الامكانيات المادية والبشرية لدى المدارس والاكاديميات وكافيتها للنهوض بمستوى اللعبة نعرض الجدول ادناه.

**جدول رقم (3) يبين الإمكانيات المادية والبشرية.**

متوفرة		مقبولة		شبه منعدمة			
عدد	%	عدد	%	عدد	%		
00	%00	11	%09	108	%91	الهيكل القاعدية	الإمكانيات المادية
84	%71	30	%25	05	%04	الوسائل البيداغوجية والتجهيزات	
08	%07	12	%10	99	%83	الميزانية المالية السنوية والشهرية	
50	%42	50	%42	19	%16	الطاقم الاداري	الإمكانيات البشرية
100	%84	10	%05	09	%03	الطاقم التدريبي	



52%	62	36%	43	12%	14	الطاقم الطبي	
-----	----	-----	----	-----	----	--------------	--

من خلال ما سبق عرضه يتبين النقص الكبير للإمكانيات المادية والبشرية على مستوى نوادينا الشيء الذي يؤدي حتما إلى عدم استقرار مستوى اكتشاف رعاية الناشئين.

ومن الجدول الخاص بالإمكانيات المادية والبشرية تبين أن هناك قصور في الإمكانيات سواء المادية منها أو البشرية، حيث لوحظ النقص الكبير في الهياكل القاعدية من ملاعب والقاعات المخصص لتدريبات والمنافسات، بالإضافة إلى نقص الرعاية الطبية بنوعها الجسمانية والنفسية من قبل مختصين قبل وأثناء وبعد المنافسة.

وعليه يرى الباحث و لنجاح العملية التدريبية ضرورة توفير الجو المناسب لها ، وذلك بتدليل كل العقبات والنقائص السالفة الذكر في مجال الإمكانيات المادية والبشرية.

وهذا ما يؤكد " محمد الحماحمي " و" أمين أنور الخولي " بأنه لا يمكن لبرنامج التربية الرياضية أن ينفذ على النحو الكامل مهما بلغ من الجودة في بناءه وتصميمه ما لم يتوفر الجو المناسب من توفير الإمكانيات.

### مناقشة و خلاصة.

سعت الدراسة الحالية إلى إظهار الاستراتيجيات والممارسات الإدارية والتربوية اللازمة لاكتشاف ورعاية الموهوب الشاب في مدارس واكاديميات كرة القدم الجزائرية في ضوء بعض خبرات الدول المتقدمة ومنظومة التعلم الإلكتروني، وقد تضمنت هذه الدراسة الكشف الجوانب الأساسية المنتهجة من طرف المدارس الأكاديميات؛ وفيه عرض الباحث للدافع وراء الحاجة لسياسة أكاديمية لتعليم الطلاب الموهوبين والمتفوقين كرويا، والالتزام بمبادرة تطوير سياسة الكرة الجزائرية، والخطة الاستراتيجية التي يمكن اتباعها، و تحليل الحاجات والتواصل في هذه السياسة ، بالإضافة للأهداف المرجو تحقيقها، والتعريف الذي تتبناه الأكاديمية للنشء الموهوب ، وإجراءات التعرف عليهم، وتحديد المؤشرات الكمية والكيفية اللازمة لذلك، وطبيعة التنمية المهنية التي قد يحتاجها المعلم، والموارد المطلوبة، وأخيرا طبيعة وإجراءات عملية المراجعة. وأخيرا تعلق القسم الثالث بالقضايا التنظيمية وما يتعلق بالأدوار والمسؤوليات التي تقع على عاتق فريق العمل المسئول عن الموهوبين في تنفيذ السياسة. ومع هذه الجهود المبذولة والمؤتمرات والخطط الإصلاحية من قبل الدولة والوزارات المختلفة ، فإن الأمر لا يعدو إلا أن يكون أقرب إلى الشكل أكثر من المضمون، والأمر في حاجة إلى تخطيط مدروس ، كما أن هناك حاجة لتبني سياسات وممارسات جديدة في مجال رعاية واكتشاف الموهوبين ،ومن ثم فالأمر يحتاج من أن نتعرف على ذلك من خلال الخبرات والاتجاهات المعاصرة في الدول المتقدمة وهذا ما تناولته الدراسة الحالية.

### التوصيات والمقترحات:

بناء على ما توصلت إليه هذه الدراسة، يمكن وضع التوصيات والمقترحات الآتية:  
تبنى القائمون على وضع السياسات التعليمية إصدار تشريعات، ووضع استراتيجية فعالة تخطيطاً وتنفيذاً ومتابعة لاكتشاف ورعاية الموهوبين ماديا ومعنويا.  
إعداد أدلة خاصة إرشادية توضح فيها الممارسات الإدارية التربوية اللازمة لاكتشاف ورعاية الموهوب الشاب .

عقد برامج تنمية مهنية للمعلمين تساعد على التعرف على الموهوبين وتوجيههم ،و مراعاة ذلك في البرنامج الأكاديمي للمعلمين في كليات ومعاهد التربية البدنية والرياضية.  
دعم التوجه نحو مزيد من اللامركزية بما يسمح للاكاديميات بوضع تعريف خاص بها يلبي احتياجات طلابها الموهوبين وطبيعة مجتمعها المحلي.

أستقبل بتاريخ: 2020/11/06 تم قبوله بتاريخ: 25.11.2020 نشر بتاريخ: 2020/12/29

العمل على تبنى الدولة إستراتيجية واضحة يفعل من خلالها مجالس تنظيمية يتم إنشائها لاكتشاف ورعاية الموهوبين على مستوى الدولة، مروراً بالوزارة ، فالمؤسسات التعليمية. إجراء تقييم دوري ومراجعة منتظمة للسياسات والاستراتيجيات التي يتم تطبيقها للتعرف على المواهب الشابة ورعايتهم مع مراجعة لكل ما هو جديد في هذا المجال. اتخاذ قرارات من شأنها توجيه العناية الملائمة بالطلاب الموهوبين على المستويات الإدارية المختلفة كإنشاء مراكز وإدارات تتولى اكتشافهم ومتابعتهم وإعداد البرامج الخاصة بهم ، بالإضافة إلى العمل على توفير الميزانية والإنفاق اللازم لتوفير الأجهزة والمعدات...والتي يحتاج إليها الموهوبون . تسليط الضوء الإعلامي لنشر الوعي الثقافي في المجتمع وبيان أهمية الإكتشاف المبكر ورعاية فئة الموهوبين في مراحلهم العمرية المختلفة. الإهتمام بإرسال الطلاب الموهوبين في لقاءات علمية مع أقرانهم في الدول المتقدمة لتبادل الخبرات وتقريب الفجوة التي بينهم وبين أقرانهم .

### المراجع والمصادر.

صلاح الدين فرح عطا الله. (2008). تطوير دليل أساليب الكشف عن الموهوبين في التعليم الأساسي، "تربية الموهوبين خيار المنافسة الأمتل":. المملكة العربية السعودية: الرياض: المؤتمر السادس لوزارة التربية والتعليم في البلاد العربية. عبد الباسط محمد دياب شحاته . (2004). دراسة مقارنة لنظم تربية الطلاب الموهوبين في الولايات المتحدة الأمريكية و ألمانيا وإمكان الإفادة منها في جمهورية مصر العربية. رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية بسوهاج: جامعة جنوب الوادي. عبد العزيز السيد الشخص. (1990). الطلبة الموهوبين في التعليم العام بدول الخليج العربي وأساليب اكتشافهم وسبل رعايتهم . الرياض: مكتب التربية العربي لدول الخليج السعودية. عبدالله بن محمد الجعيمان . (1994). تم الاسترداد من ربية الموهوبين في الوطن العربي في برامج تكوين المعلمين

[http://www.orientation94.org/uploaded/MakalatPdf/dirasset/TARBIATMAW\\_HOOBIN.pdf](http://www.orientation94.org/uploaded/MakalatPdf/dirasset/TARBIATMAW_HOOBIN.pdf)

علي فلاح عايض كزمان. (2005). تقويم برامج اكتشاف ورعاية الموهوبين: دراسة مطبقة على مركز رعاية الطلاب الموهوبين بمدينة الرياض ، السعودية. رسالة ماجستير غير منشورة. وجدي محمد أحمد بركات. (2006). رعاية مجتمع الطلبة الفائزين من منظور الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية. مصر: المؤتمر التاسع عشر " ضمان الجودة والاعتماد في تعليم الخدمة الاجتماعية بمصر والوطن العربي"، كلية الخدمة الاجتماعية: جامعة حلوان.

Shane, N.E. (2011). An Examination of the Region's Policy for Gifted Education, Gifted Child Quarterly October. *Being Gifted in Hong Kong*, 55(4), 235-249.

Swanson, J. (2007). Policy and Practice: A Case Study of Gifted Education Policy Implementation. *Journal for the Education of the Gifted* December, 31(2), 131-164.

Mönks, f. j., & Pflüger, r. (2005). Gifted Education in 21 European Countries: Inventory and Perspective. *Radboud University Nijmegen*.