

## هل يشكل الاستثمار المباشر الأجنبي مظهاً للعولمة الاقتصادية؟ و إلى أي مدى تبرز أهميته للاقتصادات النامية؟

فضيل فارس  
أستاذ مكلف بالدروس  
كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير  
جامعة الجزائر

### ملخص

تهدف هذه الدراسة إلى بلورة حقيقة أن الاستثمار المباشر الأجنبي أضحى يشكل مظهاً من مظاهر العولمة الاقتصادية وأحد مؤشراتها التي بدأت تبرز معالمها الأولى منذ بداية عقد التسعينات بشكل جلي، إلى جانب إبراز إلى أي مدى تبرز أهميته في تدعيم إقتصادات الدول النامية عموماً والدول العربية خصوصاً في ظل مرحلة تشهد تسارع وتسابق هذه الأخيرة نحو استقطابه أكثر عبر حرص حكوماتها وتكثيفها للجهود لأجل خلق مناخ استثماري آمن ومستقر.

### مقدمة:

إن المتتبع لأحداث الساحة الاقتصادية العالمية يدرك بلا شك أن ثمة تحولات غير مسبوقة شهدتها هذه الأخيرة، وكان ذلك منذ بداية عقد

اللتسعينات، تمثلت أساساً في ظهور البوادر الأولى لعولمة الاقتصاد عبر فتح الأسواق و إزالة مختلف القيود، و الزيادة السريعة و المتزايدة للتجارة الدولية ولحجم التبادلات المالية الدولية وكذلك تزايد تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي.

فالقراءة البسيطة حول حجم تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي وتوجهاته الجغرافية والقطاعية وكذلك حجم مخزوناته وتقديراته المنسوبة للناتج المحلي الإجمالي العالمي ولرأسمال الإجمالي الثابت، في ظل ظروف أصبحت تتميز بالتغيير الهام الذي طرأ على طبيعة الإنتاج والرأسمال بفعل التقدم العلمي والتكنولوجي، تبين بما لا يستدعي الشك أنه لم يعود مجرد حركة من حركات رؤوس الأموال الدولية بل أضحتى من أبرز المعالم الكبرى لأداء الاقتصاد العالمي و أبرز مظاهر عولمته. عبر دفعه الشركات متعددة الجنسيات نحو التوسيع أكثر والانتشار في شتى أنحاء العالم وتشجيعه لظهور التكتلات الاقتصادية الجديدة والاتجاه نحو الليبرالية الاقتصادية من خلال تجاوز اقتصاد السوق الاجتماعي والاقتصاد الاشتراكي وحتى الاقتصادات التي كانت موجهة من طرف حكوماتها.

لقد جعل الاستثمار المباشر الأجنبي مختلف الدول النامية التي كانت سياساتها العامة السابقة اتجاهه تتسم بمعاداته و النفور و نظرتها التي كانت تتلخص في كونه غير مرغوب فيه، تتسرّع و تتتسابق في السنوات الأخيرة لاستقطابه أكثر، و حرص حكوماتها على تكثيف وبدل المزيد من الجهد لأجل تحسين مناخ العمل الاستثماري المستقر والأمن من أجل

تحقيق تغيرات أساسية منها الإنماج الفعال في الاقتصاد العالمي عبر بناء اقتصاداتها وجعلها قادرة على التكيف مع مختلف تحولاته بكفاءة وإيجابية، توسيع النشاط الاقتصادي، والتحول من نشاطات القطاع العام إلى نشاطات القطاع الخاص ومن نشاطات إحلال الإنتاج الوطني محل الواردات إلى نشاطات تنافسية موجهة للتصدير، نقل التقنية والمعارف التكنولوجية... إلخ.

ومنه تهدف هذه المداخلة إلى مناقشة المحاور الرئيسية التالية:

- مفهوم العولمة الاقتصادية.
- مفهوم الاستثمار المباشر الأجنبي.
- الاستثمار المباشر الأجنبي مؤشر و مظهر للعولمة الاقتصادية.
- مدى بروز أهميته للاقتصادات النامية عموماً والعربية خصوصاً.

**أولاً/ بعض المفاهيم الخاصة بالعولمة الاقتصادية ومؤشراتها.**

لقد كثُر الحديث عن العولمة في السنوات الأخيرة، وأضحت كعبارة تتردد في شتى أنحاء العالم، وكظاهرة تشكل محوراً رئيسياً يثير الكثير من الاهتمام والحرص على تفسيرها من مختلف جوانبها، أين تناولها بالحديث الباحثين والخبراء الاقتصاديّين والأوساط الجامعية والإعلامية وكذلك مختلف الحساسيات الفكرية والسياسية وحتى دول العالم نفسها عبر عقد ندوات وملتقيات ومحاضرات.

فيؤلاء جميعهم في حالة الراهنّة تصعب عليهم مهمة إيجاد تعريف واضح وجامع لها، إذ لوحظ باعتبارها ظاهرة متعددة الوجوه

تعدد التعاريف بشأنها وذلك تبعاً لاختلاف مواقفهم الفكرية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية، و منه يمكن بلا يستدعي الشك لأي من هؤلاء أن يعرفها وذلك بناءاً على موقفه.

لقد أضحت إذن كمفهوم أكثر تداولاً و بحثاً إلى جانب اتساع نطاقه ليشمل مختلف المجالات، السياسة، الاقتصاد، الاجتماع، الثقافة أيضاً. إذ ما لوحظ من خلال الكثير من التعريفات المتعلقة بالعولمة هو بعد الاقتصادي الذي يغلب عليها، غير أن الحقيقة تؤكد وجود تداخل لجوانب السياسة، الاقتصاد، الاجتماع و الثقافة.

إذا اعتبرنا أن العولمة نواتها إقتصادية، فإن آليات عملها وتطبيقاتها ترتكز بكل تأكيد على الثورة العلمية والتكنولوجية وثورة المعلومات الحديثة، وإزاحة الكثير من الحاجز الإيديولوجية والثقافية والسياسية بين دول العالم.

من التعريف لبعض لكننا عبر هذه المداخلة سنحاول التركيز على العولمة الاقتصادية عبر الاعتماد على مجموعة الكتاب والمنظمات الدولية.

العولمة هي ترجمة لكلمة MONDIALISATION الفرنسية التي تعني جعل الشيء على مستوى عالمي أي تنقله من المحدود المراقب إلى اللامحدود الذي ينأى عن كل مراقبة. (1)

وتنتمي العولمة الاقتصادية في زيادة الاعتماد الاقتصادي المتبادل بين الدول، مع تنوع وتكامل المعاملات التي تتم عبر الحدود. كما أنها

تصف العمليات التي من خلالها تؤدي القرارات والأحداث والأنشطة التي تحدث في أحد أجزاء العالم إلى نتائج مهمة للأفراد والمجتمعات في بقية أجزاء العالم (2)

ينصرف مفهوم العولمة الاقتصادية إلى اندماج أسواق العالم في حقول انتقال السلع والخدمات والرساميل والقوى العاملة ضمن إطار من رأسمالية حرية الأسواق بحيث تصبح هذه الأسواق سوقاً واحدة كالسوق القومية.(3)

ومن خلال القراءة الواضحة لتلك التعريف يمكن استخلاص ما يلى:

1. تعزى العولمة الاقتصادية إلى التكامل بين الدول المختلفة في الاقتصاد العالمي و من ثم الاندماج التام لاقتصاداتها.

2. من أهم مؤشرات ظاهرة العولمة ومظاهرها نجد انخفاض القبود على التبادل التجاري والاستثمار، و تكامل أسواق المال العالمية، والتقدم التكنولوجي، وانخفاض تكلفة النقل والاتصالات، إلى جانب الزيادة الملحوظة وكذلك التحرير الهائل لحركة الرساميل و تعظيم دور الشركات متعددة الجنسيات.

ثانيا/ بعض التعريف الخاصة بالاستثمار المباشر الأجنبي.

إذن بالنظر إلى سمات و مؤشرات العولمة الاقتصادية يتبيّن من بين أهمها التحرير الهائل لحركة الرساميل، هذه الأخيرة تأخذ ميدانياً صورتين وهما:

١/ تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي الواردة منها و الصادرة والتي تجري وفق مختلف الأشكال و التي تعرف توجهات قطاعية وجغرافية متعددة.

٢/ تدفقات الاستثمار غير المباشر و التي تجري في شكل الاستثمار المحفظي أو عبر شراء السندات و الأسهم أو وفق ما يعرف بـ أشكال التدوير و التعاون الدولي مثل التراخيص... الخ.

مع الإشارة إلى أن الاستثمار بواسطة المحفظة portfolio، عن طريق شراء الأسهم في الأسواق المالية، يمثل الحد الفاصل بين الاستثمارات الأجنبية غير المباشرة و بين الاستثمارات الأجنبية المباشرة و ذلك بسبب:

١- أن تشابهه مع الاستثمارات المباشرة يشتمل على مساهمته في رأس المال (في شكل أسهم و ليس في شكل قروض عامة) في البداية، دون السيطرة على الشركة الحائزة على الموارد.

٢- يمكن تحويله إلى استثمار مباشر إذا ما ازدادت مساهمته وأصبحت كافية لتحمله مسؤولية السيطرة على الشركة.(4)

وفي هذا الشأن أنه سيتم الحديث حول الصورة الأولى دون الثانية، لكون أن مدخلتنا تخص بالأساس الصورة الأولى أي الاستثمار المباشر الأجنبي.

يقصد بالاستثمار المباشر الوارد السماح للمستثمرين من خارج الدولة مهما كانت صفاتهم، لتملك أصول ثابتة و متغيرة بغرض التوظيف

الاقتصادي في المشروعات المختلفة، أي تأسيس شركات أو الدخول شركاء في شركات لتحقيق عددا من الأهداف الاقتصادية المختلفة.(5)

وفي تعريف آخر: " ينطوي على تملك المستثمر الأجنبي لجزء من أو كل الإستثمارات في المشروع المعين هذا بالإضافة إلى قيامه بالمشاركة في إدارة المشروع مع المستثمر الوطني في حالة الإستثمار المشترك أو سيطرته الكاملة على الإدارة والتنظيم في حالة ملكيته المطلقة لمشروع الاستثمار، فضلا عن قيام المستثمر الأجنبي بتحويل كمية من الموارد المالية والتكنولوجية و الخبرة الفنية في جميع المجالات إلى الدول المضيفة ".(6)

فطبقا للتعريف الخاص بصندوق النقد الدولي فإن: " الإستثمار المباشر هدفه حيازة مصالح ( فوائد ) دائمة في المؤسسة التي تقوم بنشاطاتها في ميدان إقتصادي خارج ميدان المستثمر من أجل أن تكون له القدرة على اتخاذ القرارات الفعلية في تسخير المؤسسة".(7)

أما بالنسبة لمنظمة التعاون الاقتصادي الأوروبي (OCDE) فقد عرفته على أنه: عبارة عن ذلك الإستثمار القائم على نظرة تحقيق علاقات إقتصادية دائمة مع المؤسسات ، لا سيما ذلك الإستثمار الذي يعطي إمكانية تحقيق التأثير الحقيقي على تسخير المؤسسات وذلك باستخدام الوسائل التالية :

- إنشاء أو توسيع مؤسسة، أو فرع... الخ.
- المساهمة في مؤسسة كانت قائمة من قبل، أو في مؤسسة جديدة.
- إقراض طويل الأجل (خمس سنوات أو أكثر)".(8)

ومن خلال القراءة الواضحة لتلك التعريف يمكن استخلاص ما

يلي:

1. أن الاستثمار المباشر الأجنبي يتجسد من طرف أشخاص أجانب مهما كانت صفاتهم، عموميون أو خواص، طبيعيون أو معنويون.
2. أن الاستثمار المحفظي عن طريق شراء الأسهم في الأسواق المالية يمثل الحد الفاصل بين الاستثمار المباشر الأجنبي والإستثمار غير المباشر. بمعنى آخر أن التفرقة بين الاستثمار المباشر والمحفظي تستوجب استخدام عتبة الملكية التي عندها يمكن للمستثمر الأجنبي السلطة والرقابة على المشروع، ومنه أي استثمار لا يمكن صاحبه من ذلك فهو استثمار محفظي.
3. أن الاستثمار المباشر الأجنبي يجري ميدانياً عبر اتخاذة لأشكال مختلفة ومتعددة وهي استثمار مملوك بالكامل من طرف المستثمر الأجنبي، استثمار مشترك، إقتناء مؤسسة كانت موجودة، الإندماج والمتلاك.

### ثالثاً/ الاستثمار المباشر الأجنبي مؤشر و مظهر للعولمة الإقتصادية

إن الحقيقة الجوهرية السائدة حالياً والتي تخص الاستثمار المباشر الأجنبي تكمن في أن هذا الأخير:

- وجه بارز من أوجه حركات رؤوس الأموال الدولية طويلة المدى.
- يتمتع بقدرة أكبر على تعزيز التكامل العالمي.

- ميكانيزم حقيقي لاختراق الأسواق الدولية من طرف الشركات الأجنبية وخاصة الشركات متعددة الجنسيات
- ميكانيزم حقيقي للتوطن في الخارج ومن ثم تدوير الإنتاج ورؤوس الأموال.

▪ دعامة من دعامتين تتمثل في إقتصادات الدول المضيفة له وخاصة الدول النامية، وعامل من عوامل تكريس الانفتاح الحقيقي للإقتصادات على التحولات العالمية و من ثم الاندماج الحقيقي في الإقتصاد العالمي.

وعليه من منطلق ذلك سنحاول بلورة حقيقة أن الاستثمار المباشر الأجنبي أضحى مظهاً و مؤشراً للعولمة الإقتصادية عبر :

1/ الاستثمار المباشر الأجنبي وجه بارز من أوجه حركة رؤوس الأموال الدولية طويلة المدى و عامل رئيسي لتعزيز التكامل العالمي.

ثمة مبررات عديدة يمكن عن طريقها الجزم بأنه وجه بارز من أوجه حركة رؤوس الأموال الدولية طويلة المدى، و هذه المبررات تتبلور ضمن النقاط الأساسية التالية:

#### **• التزايد المدهش في حجم تدفقاته و مخزوناته**

تشير الإحصائيات التي تضمنتها تقارير مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية للإستثمار العالمي، أن تدفقات الإستثمار المباشر الأجنبي شهدت تزايداً ملحوظاً بدأة من عقد التسعينات. بخصوص تدفقاته الصادرة، إذ بعدها كان تقدر قيمتها في سنة 1970 نحو 14141 مليون دولار ارتفعت إلى نحو 180510 مليون دولار كمتوسط سنوي للفترة

(1986-1991) لتحقق أكبر قيمة لها سنة 2000 بـ 1379493 مليون دولار لتتلاطم بعدها إلى نحو 735145 مليون دولار بسبب حالة الركود التي عرفها الاقتصاد العالمي، و ضعف نفحة قطاع الأعمال و تعميقهما أكثر إثر أحداث 11 سبتمبر 2001. أما فيما يتعلق بتدفقاته الواردة فقد بلغت 159331 مليون دولار كمتوسط سنوي للفترة (1986-1991) لترتفع متزايدة بذلك حدود 1.3 تريليون دولار سنة 2000 وهي أعلى قيمة سجلتها سرعان ما انخفضت لتقدر بـ 823825 مليون دولار سنة 2001 وذلك لنفس الأسباب التي ذكرناها. (أنظر الجدول رقم 1 )

وبالنظر إلى معطيات الجدول رقم (1) دائمًا يتبيّن أن الدول المتقدمة مازالت تستأثر بحصة الأسد سواء فيما يخص الوافدة منها أو الصادرة، أي بما يعادل ثلاثة أرباع من إجمالي التدفقات، إذ بعدها استقادات من التدفقات الواردة بقيمة 12586 مليون دولار سنة 1970 ارتفعت إلى حدود 1392957 مليون دولار سنة 2000، أما بخصوص التدفقات الصادرة فبعدما استحوذت على حصة مقدرة بـ 14141 مليون دولار سنة 1970 أصبحت هذه الحصة 1379493 مليون دولار سنة 2000.

وعلى غرار ذلك ارتفعت تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي الواردة إلى الدول النامية والصادرة منها، و يعود ذلك إلى أن الكثير من الدول النامية عمدت إلى تخليها عن المواقف السابقة التي كانت تشم بالمعاداة له وبالتعييد و من تم أصبحت تتبنّى مواقعا مشجعة له عبر سعيها خاصةً عندما شهدت إقتصاداتها انزلاقات خطيرة و معاناتها من شبح أزمة الديون الخارجية ومن شح المساعدات الخارجية، إلى جانب إدراكتها أنه لا

مفر من الإنماج في الاقتصاد العالمي و الفوائد التي يمكن أن تجنيها من وراء تجسيد الباب المفتوح أمام الاستثمار المباشر الأجنبي لتحسين السياسات العامة المتعلقة باجتذابه وهذا ما يتبيّن من خلال النتائج الميدانية بخصوص التدفقات الواردة إليها، ولو أنّ ما زال أمامها الكثير من العمل وبذل المزيد من الجهود لتحسين المناخ الاستثماري فيها لأجل الزيادة من حصتها منه، إذ بعدها كانت قيمة التدفقات الواردة إليها سنة 1970 تقدّر بـ 3109 مليون دولار ارتفعت نحو 112537 مليون دولار لتبلغ بعدها خاصة في سنة 2000 قيمة 237894 مليون دولار.

أما فيما يتعلق بمخزوناته فإن الإحصائيات التي بحوزتنا تشير إلى التزايد المدهش في مخزوناته عالمياً إذ بعدها كانت تقدّر بقيمة 699415 مليون دولار سنة 1980 ارتفعت هذه الأخيرة لتصل إلى 7122506 مليون دولار. مع الإشارة إلى أن الدول المتقدمة تسّحوذ على 70% منها.

جدول رقم (1) يبرز تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي الوارد منه والصادر ومخزوناته:

(الوحدة : مليون دولار )

| السنوات | الصادر | 2002   | 2001    | 2000   | 1995   | 1990  | 1985  | 1980  | 1975  | 1970 |
|---------|--------|--------|---------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|------|
|         | 647363 | 620713 | 1379493 | 356404 | 233315 | 62163 | 53674 | 28607 | 14141 |      |

## هل يشكل الاستثمار المباشر الأجنبي

|                  |         |       |        |         |                |      |        |         |  |
|------------------|---------|-------|--------|---------|----------------|------|--------|---------|--|
| 4594850          | 7122506 | 28709 | 162145 | 460334  | 651188         | 4205 | 43095  | 600663  |  |
| 4277195          | 6606855 | 27200 | 204801 | 503144  | 735146         | 3518 | 36571  | 580624  |  |
| 3988075          | 6146812 | 26563 | 237894 | 1227476 | 1491934        | 4012 | 104207 | 1271273 |  |
| 2041408          | 3002152 | 14668 | 112537 | 203311  | 330516         | 706  | 51547  | 304151  |  |
| 1399880          | 1954152 | 639   | 37567  | 164575  | 202782         | 54   | 16700  | 216562  |  |
| 570901           | 977755  | 30    | 14873  | 42693   | 57596          | 1    | 4255   | 57907   |  |
| 391946           | 699415  | 35    | 8380   | 46530   | 54945          | 21   | 3310   | 50343   |  |
|                  | -       | -     | 9609   | 16971   | 26580          | -    | 637    | 27969   |  |
|                  | -       | -     | 3109   | 9477    | 12586          | -    | 30     | 14110   |  |
| مخزون            |         |       |        |         | الدول المتقدمة |      |        |         |  |
| أوروبا وسط و شرق |         |       |        |         | الدول النامية  |      |        |         |  |
| الدول المتقدمة   |         |       |        |         | الدول المتقدمة |      |        |         |  |
| أوروبا وسط و شرق |         |       |        |         | الدول النامية  |      |        |         |  |
| الدول المتقدمة   |         |       |        |         | الدول المتقدمة |      |        |         |  |
| الدول المتقدمة   |         |       |        |         | الدول المتقدمة |      |        |         |  |

| الدول النامية    | ١ | ١ | ١ | ٤٠٦٨٥ | ٤٩ | ٣٠٧٤٦٩ | ٢٨٤١ | ٤٠١٨٧ | ٩٢٠٤٠٠ | ١٢٩١٦٩ | ٢٠٢٩٤١٢ | ١٥٥٧٣٤ | ١٨٧٨٦٨ |
|------------------|---|---|---|-------|----|--------|------|-------|--------|--------|---------|--------|--------|
| وسط و شرق أوروبا |   |   |   |       |    |        |      |       |        |        |         |        |        |

Source : unctad , wir 1998,2000,2003

#### • توجهاته الجغرافية

إن التوجهات الجغرافية تعنى بها الدول البارزة التي تشكل موقعاً حقيقة و قوية التي استقطبت أكبر حصة لها من الإجمالي العالمي، إلى جانب تلك التي تشكل عبر شركاتها الأداة الرئيسية لتجسيده.

بخصوص الدول المتقدمة، فعلى مستوى التدفقات الصادرة، نجد أن الاتحاد الأوروبي، الولايات المتحدة الأمريكية، اليابان تشكل ثلاثة أقطاب رئيسية وقوية المحسدة للاستثمار المباشر الأجنبي بنسبة تفوق 80% من حجم التدفقات العالمية الصادرة. و يعود ذلك إلى ما لا يدعو للشك لكون هذه الأخيرة تشكل دول أصلية للشركات متعددة الجنسيات التي تتطرق منها للتواجد والانتشار في شتى أنحاء العالم للاستثمار المباشر عبر فروعها العديدة، وفعالية استراتيجيتها و قوتها من حيث الموارد المالية التي تمتلكها وميزاتها التنافسية بشأن التكنولوجيا التي تتمتع بها... إلخ. إلى جانب ذلك استحواذ الثنائي القوي الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية على أكبر حصة من التدفقات الواردة وهذا يعود لكون أنها تتفرد عالمياً على أنها تشكل موقع أكثر ملائمة واستقراراً لاستقطاب

تدفقاته. وما يلاحظ من حصة الدول المتقدمة من التدفقات الواردة والصادرة هو أن الاستثمار المباشر الأجنبي متقطع.

أما فيما يتعلق بالدول النامية، فب شأن التدفقات الواردة فقد برزت فعليا بحسب الأقاليم، إقليم جنوب وشرق وجنوب شرق آسيا إذ بعدما كانت تبلغ قيمتها 15135 مليون دولار كمتوسط سنوي خلال الفترة (1986-1991) ارتفعت إلى أعلى قيمة لها وهي 131123 مليون دولار سنة 2000 و من أبرز الدول التي استفادت من تلك التدفقات الواردة ضمن نفس الإقليم نجد دول جنوب شرق آسيا. يليه إقليم أمريكا اللاتينية والカリبي بقيمة 9460 مليون دولار خلال الفترة (1986-1991) لترتفع سنة 2000 إلى حدود 95405 مليون دولار و من أبرز دول الإقليم التي استحوذت على أكبر حصة نجد كل من البرازيل، المكسيك والأرجنتين. في حين مازال الواقع مريرا بالنسبة لتدفقاته الواردة للدول العربية، إذ بقيت قيمتها محشمة على الأقل مقارنة بالأقاليم الأخرى المشكلة لقطب الدول النامية، إذ خلال الفترة (1986-1991) بلغت 2114 مليون دولار كمتوسط سنوي لترتفع بأكثر من أربعة أضعاف تلك الحصة سنة 1998 لتت汐ض بعدها أين تصل سنة 2000 بما يقدر بـ 2636 مليون دولار.

#### • التوجهات القطاعية

لقد اقترنلت الزيادة السريعة في الاستثمار المباشر الأجنبي على امتداد العالم بالتغيير البارز في التوجهات القطاعية لهذا الأخير، إذ أن التقدم التكنولوجي والعلمي في قطاع الاتصالات وشبكات الكمبيوتر أتاح

قدرة كبيرة لتحقيق إدارة فعالة للوحدات البعيدة المنتشرة في شتى أنحاء العالم مماسهل انتشارها، هذا الانتشار سمح للإستثمار المباشر الأجنبي بـلـعب الدور الإنتاجي ومن تم دفعه إلى عدم الاقتصار على مجرد لـعب الدور السابق، إذ في السابق كان دور الإستثمار المباشر الأجنبي يقتصر على استخراج الثروات المعدنية وعلى مـرافق نقلها باتجاه الدول المتقدمة الصناعية ، أما الأن فقد أضـحـى دوره الجديد يـكـمنـ في إقـامـةـ صـنـاعـاتـ تـحـوـيلـيـةـ كـامـلـةـ،ـ وـالتـوـجـهـ نـحـوـ إـقـامـةـ وـحدـاتـ إـنـتـاجـيـةـ ذاتـ مـسـتـوىـ منـ التـكـنـوـلـوـجـيـاـ أـكـثـرـ تـقـدـمـاـ وـ منـ تمـ التـجـمـعـ فيـ مـوـاقـعـ مـخـتـارـةـ فيـ العـالـمـ.ـ إـلـىـ جـانـبـ أـضـحـىـ قـطـاعـ الـخـدـمـاتـ عـلـىـ مـدـىـ الـعـقـدـ السـابـقـ أـكـثـرـ أـهـمـيـةـ فيـ الـإـنـتـاجـ الـدـولـيـ وـيـعـودـ ذـلـكـ لـتـحرـيرـ هـذـاـ الـأـخـرـ أـمـامـ الـإـسـتـثـمـارـ الـمـبـاـشـرـ الـأـجـنـبـيـ.

#### **• تراكم الإستثمار المباشر الأجنبي منسوباً للناتج الإجمالي العالمي**

تفيد الإحصائيات التي بحوزتنا أن مـسـاـهـمـةـ تـراـكـمـ الإـسـتـثـمـارـ الـمـبـاـشـرـ الـأـجـنـبـيـ فيـ تـحـقـيقـ النـاتـجـ الـعـالـمـيـ تـنـزـاـيدـ باـسـتـمـارـ الـأـمـرـ الـذـيـ يـبـرـزـ تـوـجـهـ مـعـظـمـ دـوـلـ الـعـالـمـ نـحـوـ إـفـسـاحـ الـمـجـالـ أـكـثـرـ أـمـامـ الإـسـتـثـمـارـ الـمـبـاـشـرـ الـأـجـنـبـيـ،ـ فـبـعـدـماـ كـانـتـ نـسـبـةـ الـمـسـاـهـمـةـ تـقـدـرـ بـ 6,7ـ %ـ فـيـ سـنـةـ 1980ـ اـرـتـقـعـتـ بـوـثـيـرـةـ مـتـرـاـيدـةـ وـمـسـتـمـرـةـ لـتـبـلـغـ 22,3ـ %ـ سـنـةـ 2002ـ ،ـ وـهـذـاـ مـاـيـتـبـيـنـ مـنـ خـلـالـ الجـوـلـ الـأـتـيـ:

جدول رقم (2) يـبـيـنـ تـراـكـمـ الإـسـتـثـمـارـ الـمـبـاـشـرـ الـأـجـنـبـيـ منـسـوـبـاـ لـلـنـاتـجـ الـإـجـمـالـيـ الـعـالـمـيـ خـلـالـ سـنـوـاتـ مـخـتـارـةـ.

| السنوات | النسبة | 1980 | 1985 | 1990 | 1995 | 2000 | 2001 | 2002 |
|---------|--------|------|------|------|------|------|------|------|
|         | 22,3   | 21,2 | 19,6 | 10,3 | 9,3  | 8,4  | 6,7  |      |

Source: UNCTAD, wir 2003.P 278.

#### • مساهمة الاستثمار المباشر الأجنبي في تكوين الرأسمال الثابت الإجمالي

من المبررات الرئيسية التي ثبت أن الاستثمار المباشر الأجنبي يشكل مظهراً للعولمة الاقتصادية و مؤشراً لها هو أن تدفقات هذا الأخير خاصة خلال السنوات الأخيرة أضحت تساهم بشكل فعال في تكوين رأسمال الثابت الإجمالي، وهذا ما يتبيّن من خلال الجدول الآتي:

جدول رقم (3) يبرز تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي الوارد و الصادر كنسبة من تكوين الرأسمال الثابت الإجمالي العالمي خلال الفترة ( 1986-2002).

| السنوات | الوارد | الصادر |
|---------|--------|--------|
| 1986    | 4,1    | 3,6    |
| 1992    | 3,7    | 3,3    |
| 1993    | 4,9    | 4,4    |
| 1994    | 5,3    | 4,5    |
| 1995    | 5,9    | 5,6    |
| 1996    | 5,5    | 5,6    |
| 1997    | 7,4    | 7,5    |
| 1998    | 11,0   | 10,9   |
| 1999    | 16,9   | 16,5   |
| 2000    | 18,3   | 20,8   |
| 2001    | 11,3   | 12,8   |
| 2002    | 13,6   | 12,2   |

SOURCE: UNCTAD , wir 2003. p385.

إن معطيات الجدول أعلاه تبرز بشكل واضح مدى السماح للإستثمار المباشر الأجنبي للمساهمة في تشغيل القدرات الإنتاجية والمساهمة في ديناميكتها جنبا إلى جنب مع الإستثمار المحلي.

## 2/ الشركات متعددة الجنسيات أداة رئيسية لتجسيد الإستثمار المباشر الأجنبي

تعتبر الشركات متعددة الجنسيات الأداة الرئيسية لتجسيد الإستثمار المباشر الأجنبي، وهي في ذات السياق تمثل مظهرا آخر للعولمة الاقتصادية بحكم نموها، توسعها وإنشارها في شتى أنحاء العالم أين أضحت لها دور بارز في تحديد مستقبل الاقتصاد العالمي بالخصوص، إلى جانب ما تتميز به من القدرة على التكيف والاستجابة والتكامل وقدرتها على الالسهام في الاقتصاد العالمي وقدرتها على تنوع الإنتاج والأنشطة المختلفة وتميزها باستراتيجيات بارزة تتخطى على تغيرات في كيفية تنظيم الإنتاج عبر الحدود.

### • بروز الشركات متعددة الجنسيات و انتشارها

لقد ارتبطت ظاهري الشركات متعددة الجنسيات و الإستثمار المباشر الأجنبي بما اصطلح عليه دوليا بـ "التدويل" (\*)، مما أدى إلى التوافق بين انتشارها و النمو المدهش للاستثمار المباشر الأجنبي و كان ذلك بداية من عقد الخمسينات.

ظهور وازدياد قوّة الشركات متعددة الجنسيات، من خلالها وعبر محاولات التكامل الدولي تجري عملية تدويل الحياة الاقتصادية ومحاولات

توحيد السوق العالمية في السلع والمال والتكنولوجيا ، ومن خلال اندماج الشركات متعددة الجنسيات مع رأس المال المصرفي يقوم اعتماد متبادل ملحوظ بين نظام الإنتاج الدولي ونظام التجارة الدولية والنظام المالي الدولي و فروعها ، إنتاج و توزيع السلع الصناعية ، المشروعات الكونية الأسواق السلعية وأسواق الخدمات ، الأسواق النقدية والمالية مشاريع التبادل والتعاون العلمي والتكنولوجي.(9)

تعتبر الشركات متعددة الجنسيات أداة رئيسية التي تستخدم لتحقيق الاستثمار المباشر الأجنبي ظل ظروف أصبحت شهد تهادي الحاجز أمام المعاملات الدولية مدفوعة بالعولمة والتحرر الاقتصادي والابتكار التكنولوجي، و لقد اكتسبت الشركات متعددة الجنسيات نفوذاً واسعاً في شتى أنحاء العالم منذ بداية عقد التسعينات، إذ يقدر عددها نحو 65000 شركة، لها تواجد في الخارج - فروع بـ 850000 فرع وهذا في سنة 2002 بعدها كانت 7000 فرع سنة 1970، و 700000 فرع سنة 2000 (10). و الجدول الآتي يبين بعض المؤشرات التي تؤكد حقيقة قوّة تلك الشركات ومدى توسيعها عبر الاستثمار المباشر الأجنبي.

الجدول رقم (4) يبرز بعض مؤشرات قوّة و نفوذ الفروع الأجنبية للشركات متعددة الجنسيات

| البيانات                  | 1982       | 1990       | 2001        |
|---------------------------|------------|------------|-------------|
| رقم أعمال الفروع الأجنبية | 2541 دولار | 5479 دولار | 18517 دولار |
| الناتج المتاح             | 594        | 1423       | 3495        |

| للفرع الأجنبية                                | دولار            | دولار            | دولار             |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| مجموع أصول الفروع الأجنبية                    | 5759 مليار دولار | 1959 مليار دولار | 24952 مليار دولار |
| صادرات الفروع الأجنبية                        | 1169 مليار دولار | 670 مليار دولار  | 2600 مليار دولار  |
| عدد مستخدمي الفروع الأجنبية (آلاف المستخدمين) | 23858            | 17987            | 53581             |

**SOURCE:** CNUCED , sociétés transnationales et compétitivité à l'exportation , 2002.p 02.

وتجدر الإشارة في هذا الشأن أنَّ التأثير الاقتصادي لهذه الشركات يمكن توضيحه ببيانات مختلفة، في سنة 2001 الفروع الأجنبية كانت توظف نحو 54 مليون مستخدم بعدها كان عدد المستخدمين لا يتجاوز 24 مليون مستخدم سنة 1990 وبلغ رقم مبيعاتها قرابة 19 تريليون دولار، إلى جانب ذلك تستأثر الفروع الأجنبية المنسبة للشركات الأم بعشر الناتج المحلي الإجمالي العالمي وتلُّ الصادرات العالمية وارتفاع حجم أصولها من 1886 مليار دولار سنة 1982 إلى 17680 مليار دولار سنة 1999 مع الإشارة إلى أنها تستأثر بمحصص أكبر في هذه المجاميع العالمية إذا ما أخذنا بعين الاعتبار قيمة ما تضطلع به هذه الأخيرة من الأنشطة الأخرى التي تقوم بها على النطاق العالمي والتي تخصَّ أشكال التدوير والتعاون الدولي (مثل عمليات التصنيع بموجب عقود، الترخيص، التعاقد من الباطن... الخ) (11)

### • أكبر الشركات متعددة الجنسيات في العالم

في سنة 2000 على سبيل المثال كانت أكبر مائة شركة غير مالية تستأثر بما يزيد عن نصف مجموع المبيعات والعمالة في الشركات الأجنبية المنسبة، إذ زادت أصولها بنحو 20% تقريباً في سنة 2000، كما ارتفع حجم مستخدميها بنحو 19%， وحجم مبيعاتها بنسبة 15%， ومن خلال الجدول الآتي يتبيّن أكبر عشرة شركات متعددة الجنسيات في العالم.

جدول رقم (5) يبيّن أكبر 10 شركات متعددة الجنسيات عالمياً غير مالية على أساس الأصول في الخارج في سنة 2000. ( بملايين الدولارات وعدد المستخدمين )

| الترتيب | الشركة           | الدولة الأصلية   | فرع النشاط         | الأصول في الخارج | إجمالي الأصول | رقم الأعمال في الخارج | رقم الأعمال الإجمالي | عدد المستخدمين في الخارج | الإجمالي | عدد المستخدمين |
|---------|------------------|------------------|--------------------|------------------|---------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|----------|----------------|
| 1       | Vodafone         | بريطانيا         | الاتصالات          | 221238           | 222326        | 7419                  | 11747                | 24000                    | 29465    | 313000         |
| 2       | General electric | المملكة المتحدة  | تجهيزات الكهربائية | 159188           | 437006        | 49528                 | 129853               | 145000                   | 29465    | 129853         |
| 3       | British airways  | المملكة المتحدة  | النقل الجوي        | 221238           | 222326        | 7419                  | 11747                | 24000                    | 29465    | 313000         |
| 4       | Exxon mobil      | الولايات المتحدة | تجهيزات الكهربائية | 159188           | 437006        | 49528                 | 129853               | 145000                   | 29465    | 313000         |
| 5       | Unilever         | الولايات المتحدة | تجهيزات الكهربائية | 221238           | 222326        | 7419                  | 11747                | 24000                    | 29465    | 313000         |
| 6       | Motorola         | الولايات المتحدة | تجهيزات الكهربائية | 159188           | 437006        | 49528                 | 129853               | 145000                   | 29465    | 313000         |
| 7       | Siemens          | المانيا          | تجهيزات الكهربائية | 221238           | 222326        | 7419                  | 11747                | 24000                    | 29465    | 313000         |
| 8       | Philips          | النetherlands    | تجهيزات الكهربائية | 159188           | 437006        | 49528                 | 129853               | 145000                   | 29465    | 313000         |
| 9       | General motors   | الولايات المتحدة | تجهيزات الكهربائية | 221238           | 222326        | 7419                  | 11747                | 24000                    | 29465    | 313000         |
| 10      | American express | الولايات المتحدة | تجهيزات الكهربائية | 221238           | 222326        | 7419                  | 11747                | 24000                    | 29465    | 313000         |

|          |            |                 |                        |                      |                   |                        |                     |
|----------|------------|-----------------|------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|---------------------|
| 223953   | 148707     | 210709          | 107200                 | 95365                | 386000            | 327380                 | 97900               |
| 112224   | 71292      | -               | 88300                  | 54337                | 165300            | 210084                 | 64000               |
| 53554    | 26278      | 125575          | 148062                 | 149146               | 184632            | 39357                  | 206083              |
| 35854    | 12929      | 62245           | 105626                 | 81086                | 48233             | 19420                  | 143044              |
| 95755    | 87084      | 154091          | 75173                  | 122498               | 303100            | 141935                 | 149000              |
| 52803    | 55968      | 55974           | 57451                  | 74807                | 75150             | 93260                  | 101728              |
| السيارات | الاتصالات  | السيارات        | نشاطات تتعلق<br>بالنفط | السيارات             | التصويغ           | نشاطات تتعلق<br>بالنفط | السيارات            |
| إيطاليا  | إسبانيا    | اللبنان         | بريطانيا و<br>بلجيكا   | المملكة<br>المتحدة   | فرنسا             | المملكة<br>المتحدة     | الولايات<br>المتحدة |
| Fiat     | Telefonica | Toyota<br>motor | Bp                     | Royaldut<br>h/ shell | General<br>motors | Vivendi<br>universal   | Exxon<br>mobil      |
| 10       | 9          | 8               | 7                      | 6                    | 5                 | 4                      | 3                   |

SOURCE :CNUCED , sociétés transnationales et compétitivité à l'exportation op cit P 03.

مع الإشارة لأول مرة أكدت البيانات بشأن أكبر الشركات متعددة الجنسيات أن خمسة شركات تابعة للدول النامية استطاعت أن تحتل مكانة ضمن قائمة أكبر 100 شركة في سنة 2000 وهو أمر لم يسبق له مثيل وهذه الشركات :

- هانشنن وامبوا التابعة لـ هونغ كونغ و الصين الشعبية.
- بيروناس التابعة لـ ماليزيا.
- سيمكس التابعة لـ المكسيك.
- بيروليوس دي فنزويلا التابعة لفنزويلا.
- إلجي إلكترونيكس التابعة لـ كوريا الجنوبية.

#### **• عمليات الاندماج والتملك**

تبين قوّة الشركات متعددة الجنسيات باعتبارها أداة لتجسيد الاستثمار المباشر الأجنبي أيضاً عبر عمليات الاندماج والتملك، وهذه الأخيرة يقصد بها تلك العمليات التي تمكن الشركات الأجنبية عموماً من اكتساب الحيازة عبر إمتلاك حصة من رأس المال مؤسسة ما، تجعلها قادرة على إحكام الرقابة عليها. و لقد أضحت عمليات اندماج الشركات و الحيازة و إقتناص الشركات عبر الحدود أسلوباً متزايد الأهمية. و لقد قدرت القيمة الإجمالية لتلك العمليات التي أُنجزت سنة 2001 ما يقارب 594 مليار وهي القيمة التي تشكّل نصف قيمة العمليات التي أُنجزت سنة 2000 دولار بعدها كانت قدرت سنة 1990 بـ 151 مليار دولار وبـ

236 مليار دولار سنة 1997.(12)

#### • العوامل الدافعة لتعاظم دورها وزيادة تدفقاته

يؤكد الكثير من الخبراء أن هناك ثلاثة قوى تحرّك توسيع الشركات متعددة الجنسيات و تزايد تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي وكذلك التوسيع في الإنتاج الدولي، ومن تم تكريس أكثر لعولمة الإنتاج والرأسمال، وهذه القوى الثلاث يمكن بلورتها فيما يلي:

1. التغير التكنولوجي السريع والمدهش: إن التقدم العلمي والتكنولوجي الهائل تسبب في حدوث التغير الهام في طبيعة كل من الإنتاج والرأس مال، الأمر الذي أدى إلى رفع القدرات الإنتاجية، وخلق صناعات طبيعية جديدة مثل تلك المتعلقة بقطاع الاتصالات وشبكات الكمبيوتر... الخ. إلى جانب ذلك دفع بالشركات إلى ضرورة استكشاف الأسواق العالمية لأجل الاستفادة منها وتقاسم التكاليف والمخاطر.

2. تحرير السياسات العامة واتخاذ التدابير أكثر تحريرية وملائمة لاجتذاب الاستثمار المباشر الأجنبي، و ذلك من خلال سعي الكثير من الدول إلى تكثيف الجهود لأجل تحسين المناخ الاستثماري فيها و جعله آمنا و مستقرا، لكون أن هذا الأخير له أثرا شديدا على القرارات المتعلقة باختيار موقع الاستثمار، على جانب فتح الأسواق المالية و إعطاء الحرية الكاملة للشركات الأجنبية بتجسيد مختلف أشكال الاستثمار المباشر الأجنبي و فتح مختلف النشاطات أمامها للإستثمار فيها.

وفي هذا الصدد اتجهت الكثير من حكومات دول العالم نحو استحداث تغيرات للأنظمة المتعلقة بالإستثمار فيها، إذ في سنة 2002 أدخلت 70 دولة 248 تغيرات على التشريعات الناظمة للإستثمار المباشر

الأجنبي، وقد أدخل ما يزيد عن 90 % من هذه التغيرات لغرض جعل المناخ الاستثماري أكثر موافاة لاجتذابه. (أنظر الجدول الآتي رقم 6)

جدول رقم (6) التغيرات التي مرت الأنظمة الوطنية للإستثمار

|                             | السنة |      |      |      |      |
|-----------------------------|-------|------|------|------|------|
|                             | 2002  | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
| عدد الدول التي غيرت أنظمتها | 248   | 208  | 150  | 140  | 136  |
| عدد التغيرات                | 194   | 71   | 69   | 63   | 60   |
| أكبر ملائمة له              | 147   | 151  | 65   | 65   | 76   |
| أقل ملائمة له               | 131   | 114  | 114  | 114  | 112  |
| السنة                       | 2002  | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
| 12                          | 236   | 194  | 147  | 9    | 9    |
| 14                          | 194   | 208  | 150  | 131  | 136  |
| 3                           | 147   | 71   | 69   | 140  | 145  |
| 9                           | 150   | 63   | 63   | 60   | 60   |
| 9                           | 199   | 199  | 199  | 199  | 199  |

SOURCE :CNUCED , op cit

و يضاف إلى ذلك أنَّ ما يصل إلى 97 دولة في سنة 2001 أقدمت على إبرام 158 اتفاقية على المستوى الثاني تخصَّ تحرير الاستثمار المباشر ومعاملته العادلة وحمايته، فمنذ اعتماد أول معاهدة استثمار ثنائية في عام 1959 ارتفع عدد هذا النوع من المعاهدات بصورة مطردة إلى 385 معاهدة في نهاية عام 1989 ففاز هذا العدد إلى 1941 معاهدة في نهاية عام 2000 وإلى 2099 معاهدة سنة 2001. وبالتوافق مع معاهدات الاستثمار الثنائية تعقد البلدان أيضاً بصورة متزايدة اتفاقيات لتلافي

الإزدواج الضريبي وقد بلغ عدد هذا النوع من المعاهدات 2118 معاهدة في نهاية عام 2000، وتم إبرام 67 إتفاقية جديدة من إتفاقيات الإزدواج الضريبي سنة 2001 ليبلغ عددها الإجمالي في نفس السنة (12).

3. أما القوة الدافعة الثالثة فتتمثل في تزايد المنافسة، إذ أن احتدام هذه الأخيرة أجبر الشركات على البحث عن سبل جديدة لأجل الزيادة في كفاءتها عن طريق البحث عن المواقع ذات القدرة التنافسية وتحويل بعض الأنشطة الإنتاجية من أجل خفض التكاليف.

#### رابعا / تسارع الدول النامية لاجتذابه بحكم أهميته في تدعيم نمو إقتصاداتها

لقد أصبحت الكثير من الدول النامية وخاصة منها الدول العربية منها بأهمية إجتذاب الاستثمار المباشر الأجنبي وتوليه اهتماما أكبر من المحافظ الاستثمارية و القروض البنكية وذلك يعود لمختلف الفوائد التي يمكنها جنحها من وراءه بالرغم من انعكاسات السلبية على اقتصاداتها، الأمر الذي فسره الخبراء على أنه يعتبر بمثابة خطوة نحو اندماج اقتصادات تلك الدول في الاقتصاد العالمي.

ومن هنا نتساءل: إلى أي مدى تتجلى أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي لاقتصادات الدول النامية؟ وهل يشكل تشجيعه عاملًا حقيقياً لإندماج اقتصاداتها في الاقتصاد العالمي؟

#### 1/ أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي وتجلى من خلال ما يلي:

- الاستثمار المباشر الأجنبي وسيلة تموينية خارجية بديلة.

في إطار متطلبات التنمية الاقتصادية كانت الدول النامية وخاصة منها الدول متوسطة و منخفضة الدخل تعتمد في تمويلها لأجل تحقيق تلك المتطلبات على مصادر تمويلية كلاسيكية إتخذت الصيغ الآتية: الموارد المحلية، المنح و المساعدات، و القروض الخارجية.

لكن النتائج ميدانياً أثبتت بما لا يُستدعي الشك أن الدول النامية بما فيها معظم الدول العربية فشلت في تحقيق التنمية الاقتصادية بصورة خاصة، والتنمية الشاملة بصورة عامة عبر اعتمادها على مختلف مصادر التمويل التي ذكرناها، و يعود ذلك لعدة أسباب منها: عدم تمكّنها من تعبئة الموارد المحلية، إلى جانب التبعات السلبية التي خلفتها القروض الخارجية بسبب غياب السياسة غير الرشيدة المتبعة من طرفها مما أدى بها إلى الوقوع في سُبُّح المديونية ومن تم عدم إمكانية إدارة الديون أو خدمتها حتى. وعدم التطلع الجاد للتمويل البديل الذي يقصد به الاستثمار المباشر الأجنبي ذلك بسبب المواقف المعادية التي كانت تبديها اتجاهه خلال ثلاثة عقود من الزمن التي سبقت سنوات التوجّه نحو الإنفتاح عليه.

لقد أثبتت الكثير من الدراسات في هذا الشأن أن الاستثمار المباشر الأجنبي أثبت بجدارة على الأقل أنه وسيلة تمويلية خارجية بديلة للقروض الأجنبية ويعود ذلك لسبعين هما :

- 1 - درجة الاستفادة تكون أكبر في إطار تدفق الاستثمار المباشر الأجنبي مقارنة بالقروض الخارجية. أو اللجوء لاستدانة من الخارج عموماً.
- 2-إمكانية التخلص أو على الأقل التخفيف من الآثار السلبية للإستثمار المباشر الأجنبي مقارنة بالأثار الوخيمة التي تخلفها عملية الاستدانة من الخارج

تحلى أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي في هذا الشأن من خلال النقاط الأساسية التالية:

يعتبر الاستثمار المباشر الأجنبي بمثابة شكل من أشكال التمويل الخاص بميزان المدفوعات والذي بطبيعته يحد من إزدياد المديونية الخارجية مع الإشارة إلى أنه في المرحلة الأولى يتضخم بسرعة ليسترجع في الأخير تدفق المداخيل ذات أهمية كبرى مقارنة بالاستثمار الأولي (13) تتجلى أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي كوسيلة تمويل بديلة من خلال أنه يمكن من تغطية العجز في الميزان المدفوعات في المدى القصير والمتوسط على الأقل، إلى جانب إمكانية الدول التي تعاني من تفاقم المديونية الخارجية من الحد منها عن طريق إجذابه وذلك مقارنة بأشكال التمويل الخارجي و لقد أثبتت الكثير من النتائج التي توصل إليها الخبراء في هذا الشأن أن تحركات رؤوس الأموال الطويلة الأجل في شكل القروض الخارجية لم تسهم إلا بالقدر اليسير جدا في حل مشكلة العجز الذي اتسمت به موازين مدفوعات الدول عند عدم مقدرتها على الوفاء بالتزاماتها تجاه الحكومات والهيئات... الخ المفترضة لها، مما يؤدي ذلك إلى تفاقم حدة المديونية وإنعكاسها السلبي على الوضعية العامة لتلك الدول.

— و تتجلى الأهمية أيضا في كون أن الاستثمار المباشر الأجنبي هو أداة للتمويل ميسرة من حيث الحصول عليها، و استخدامها يدرى على الدول المضيفة الكثير من الفوائد و المزايا حيث يتسنى لهذه الأخيرة من إجذابه بسهولة حيث يكفي فقط الالتزام بالسياسة العامة الواضحة والملائمة و توفير المناخ الاستثماري المستقر والأمن. إلى جانب ذلك تستفيد الدول

المضيفة له من مختلف المشاريع الاستثمارية التي تتجسد عن طريقه الشركات الأجنبية للنهوض بالقطاعات الحساسة مثل القطاعات الإنتاجية، القطاعات الخدمية كالصحة، الاتصالات...الخ. في حين إن القروض الخارجية أشاحت غير متاحة لدى كافة الدول التي تزيد التوصل إليها، خاصة الدول التي تعاني من أزمة المديونية التالية مما يستدعي تخوف الدول المقرضة وحتى هيئات من اتخاذ قرار منحها المزيد، وبصرف النظر عن ذلك فإن الحصول عليها يخضع واقعيا لعدة شروط هي في عمومها قاسية وتحتاج إلى مفاوضات عسيرة مع هيئات الدولية. بالإضافة إلى ذلك فمع الإضطرابات النقدية التي عانى منها الاقتصاد الرأسمالي العالمي وما اقترن به من تضخم عالمي وركود إقتصادي وبطالة متزايدة وحروب تجارية، عمدت الدول للمعونات الإنمائية، المتمثلة في القروض الحكومية ومتعددة الأطراف ذات التكلفة الميسرة نسبيا إلى تقليص الموارد التي تخصصها للبلاد النامية.(14)

ولقد أثبتت النتائج في هذا الشأن أن استخدامات التمويل الخارجي غير الاستثمار المباشر كانت في غير صالح الدول التي تحصلت عليها، إذ تبين من جهة أن استخدامه في الغالب كان موجه للاستهلاك العام وفق للسياسات التنموية التي كانت متتبعة خلال عقدي السبعينات والستينيات بالخصوص عبر الصناعات المصنعة، وسياسة إحلال الإنتاج المحلي محل الواردات... الخ. وعموما كان استخدامه غير أمثل وغير مضمون العواقب مقارنة بالاستثمار المباشر الأجنبي، أين نجد الشركات الأجنبية تتمد بحكم إستراتيجيتها و جذبها إلى دراسة المشاريع الاستثمارية دراسة

محكمة تكون مضمونة النتائج الأمر الذي يعود بالفائدة على الدول المضيفة لها عند اختيارها كموقع للاستثمار.

— الأهمية الثالثة تبرز في كون أن الوصول إلى الاستثمار المباشر الأجنبي باعتباره تمويل خارجي بديل يمكن تلك الدول من التطلع إلى الأهداف الإستراتيجية مثل: تنمية الصادرات و الحصول على المهارات التسويقية، و المعارف التكنولوجية، و تنمية الرأسمال البشري... إلخ. في حين لا يمكن تحقيق ذلك عن طريق التمويل الخارجي الكلاسيكي، خاصة في ظل ثبوت عدم كفاءة سياسة الدول العربية بشأن استخدامها.

تنجلى أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي في هذا الشأن إلى جانب ما ذكرناه في كونه رأس مال الأجل يتميز ببقبات أقل مقارنة بالأشكال الأخرى التي تخص التمويل بالاستدانة أو حتى استثمار المحفظة في ظل ظروف تتسم بالأزمات المالية، وهذا ما يستدعي تحول الكثير من الدول وخاصة منها دول جنوب شرق آسيا في ظل الأزمة المالية التي لحقت بها من التمويل بالاستدانة عموما إلى التمويل بالاستثمار المباشر الأجنبي. ولقد أشار تقرير البنك الدولي لعام 2000 حول التنمية في العالم من خلال دراسات أجريت خصوصا حول الأزمات والتغيرات المالية، إلى أن الاستثمار المباشر الأجنبي خلال الفترة (1992-1997) كان أقل الأشكال الأخرى بما فيها إستثمارات الحافظة الأجنبية تقلبا مقاسا بمعامل التباين (15)

وبالموازاة عند المقارنة بين الشكلين - أي الاستثمار المباشر الأجنبي والتمويل بالاستدانة - من حيث التكاليف التي تحملها الدول المضيفة من جراء التوصل إليهما، فيما يتمحض عند الحصول على القروض الخارجية دفع أعباء منتظمة في شكل أقساط وفوائد، في حين

الاستثمار لمباشر الأجنبي يتمثل في تحويلات مالية للخارج تتمثل في الأرباح المحولة للخارج، والفائدة على رأس المال المستثمر، وتحويل جانب من أجور العاملين والخبراء الأجانب ومدفوعات خدمة نقل التكنولوجيا والمتمثلة في رسوم براءات الاختراع والعلامات التجارية والتراخيص وتكليف الإدارة والخبرة الفنية.<sup>(16)</sup> بالرغم من ذلك الاستثمار المباشر الأجنبي هو جدير بأن يكون بدلاً للفروض الخارجية، وذلك أن التحويلات التي تحدث هي في الحقيقة تكون لها تبعات سلبية، لكن هذه الأخيرة تكون متبوعة بفوائد ملموسة ميدانياً تعود على الدول المضيفة، لاسيما إن كانت هذه الأخيرة تستطيع إستيعاب المعارف التكنولوجية والاستفادة من الخبرات، وهذا من جهة، ومن جهة أخرى كون أن تلك الأرباح المحقة هي مرهونة أصلاً بمدى نجاح تلك المشاريع الاستثمارية، مع الإشارة هنا تزداد أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي، في حال إتفاق الدول المضيفة مع الشركات الأجنبية على إعادة إستثمار جزء من تلك الأرباح المحقة، في حين أن القروض الخارجية غير مضمونة العواقب بحيث يتم تحمل أعباءها بدون مقابل يذكر كون عند إستخدامها من قبل الدول التي تحصلت عليها فإن نتائجه غير مضمونة واقعياً.

وأخيراً في ظل الأهمية التي يكتسيها الاستثمار المباشر الأجنبي مقارنة بالأشكال الكلاسيكية للتمويل الخارجي، يتبيّن أنه جدير بأن يكون وسيلة تمويلية خارجية بدالة، بحكم انعكاساته الحميدة على إقتصادات الدول المضيفة. أن الحصول على الاستثمار مقارنة بالقروض الخارجية قد عرف تزايداً، مقارنة بالقروض التي عرف حجمها تنافساً، وهذا ما

يؤكد بوضوح على أن الدول أضحت تحل الاستثمار المباشر الأجنبي محل الحصول على القروض الخارجية.

• **الاستثمار المباشر الأجنبي كعنصر تكميلي للموارد المحلية، وعاملًا لتحسين الاستثمار المحلي.**

ما لا شك فيه أن مختلف الموارد المحلية تؤدي دوراً رئيسياً في تمويل مختلف البرامج الاقتصادية والاجتماعية وكذلك متطلبات التنمية الشاملة، وهي في مجملها تكون الدول في حاجة إليها لأنها أساس التنمية المستدامة، ويشترط في ذلك فقط تعبيتها جيدة من خلال وضع سياسة واضحة المعالم تسمح بالتشجيع أكثر على جمع المدخرات، وتحصيل الإيرادات، وتعزيز المالية العامة، إلى جانب توجيهها محكماً وفعلاً نحو الأهداف الحقيقة التي تمس الجوانب الإنمائية ومن تم زيادة القدرات الإنتاجية.

غير أنه ليس من المعقول أن يتم الاعتماد فقط على تلك الموارد المحلية وذلك للأسباب التالية:

1. محدودية الموارد المحلية، وقصورها عن تغطية متطلبات ديناميكية التنمية، بحيث تعجز هذه الموارد عن تغطية احتياجات البرامج التنموية من التمويل خاصة في الدول العربية متوسطة ومنخفضة الدخل.
2. إستنزاف الموارد المحلية بسبب التفاوت الخطير بين احتياجاتها التمويلية واستحقاقات المبالغ التي تم اقتراضها. حيث تؤدي المديونية التي تترجم من فعل اللجوء إلى التمويل الخارجي (القروض

الخارجية) إلى التحويل العكسي للموارد التي تمتلكها الدول المستأنفة وذلك من خلال خدمة الدين وإعادة الجدولة.

3. عدم إمكانية التوصل إلى إمتلاك تكنولوجيا ذاتية، مهارات إدارية، تسويقية، اختراع الأسواق، التنمية الصناعية...إلخ من طرف الدول العربية خاصة عن طريق الاكتفاء بتعينة الموارد المحلية.

4. عدم إمكانية تعينة كل الموارد المحلية في ظل غياب سياسة عامة تخص الاقتصاد الكلي التي تعمل على تجميع المدخرات، والإجراءات العامة وتوجيهها بشكل محكم.

و لأجل تلك الأسباب كلها تضطر الدول إلى الوصول إلى الموارد الخارجية التي يجب أن تلعب دور المكمل للموارد المحلية لأجل تغطية تلك النقصان، مع ضرورة أن تتجلى تلك الموارد الأجنبية في الاستثمار المباشر الأجنبي على اعتبار أن القروض الأجنبية تتميز بكثرة العيوب وبالتأثيرات السلبية كما سبق الإشارة إليها. إلى جانب انخفاض المساعدات (المعونات الخارجية) الإنمائية التي كانت موجهة من طرف الدول المتقدمة إلى الدول النامية، أو تلك المساعدات التي كانت تقدمها الدول العربية النفطية للدول العربية غير نفطية بسبب تدهور أسعار النفط عند بداية سنة 1986 بالخصوص.

إلى جانب بروز عدد من العوامل الخارجية التي لعبت دورا هاما في تحقيق هذه المتغيرات، الاقتصادي البطيء والمستويات المنخفضة لتركيز رأس المال في معظم الدول النامية...إلخ. وبقدر ما تصبح الحاجة

إلى تحسين معدلات الاستثمار أولوية وطنية، تفقد الشكوك والاعتراضات اتجاه الاستثمار الأجنبي المباشر جانباً كبيراً من قوتها، ومنه تتجلى الأهمية الأولى للإستثمار المباشر الأجنبي من خلال تمكّن الدول المضيفة له وخاصة الدول العربية على تغطية الفجوة الإدخارية التي برزت بسبب ضعف مستوى الإدخار المحلي لديها.

و تكمّن الأهمية الثانية في كونه ضروري لتكاملة الموارد المحلية ومن تم الزيادة في تراكم رؤوس الأموال النامية منافع مهمة، حيث أن إقرار الدول العربية للباب المفتوح أمام الاستثمار المباشر الأجنبي يمكنها من الاستفادة من منافع كثيرة، أين سيكون هناك طلب متزايد باستمرار على مشروعات البنية الأساسية العامة في المدن الآخذة في الاتساع وليس من الضروري أن تكون الحكومات والمدخرون المحليون هم المصدر الوحيد للتمويل، وفي المجال الخاص تبدأ منافعه بتوسيع رصيد البلد المضييف من رؤوس الأموال.(17)

ومن جانب آخر تتجلّى أهميته من خلال أنه يشكل عاماً رئيسياً لتغطية العجز الذي يتسم به الاستثمار المحلي ومن تم تحسين معدلات الاستثمار في الدول المضيفة. فقد تبيّن بصفة عامة أن تدفق رؤوس الأموال الخاصة له آثر كبير على الاستثمار المحلي، مع قيام أقوى العلاقات مع الاستثمار المباشر الأجنبي، فكل زيادة في حجم تدفقاته تؤدي إلى الزيادة في الاستثمار المحلي بحجم أكبر من حجم تدفقاته. ثم إن تعبيدة الموارد الخارجية من خلال توفير ظروف ملائمة تسمح باجتذاب الاستثمار المباشر الأجنبي إلى جانب الموارد الداخلية عملية من شأنها

تؤدي إلى النهوض بمختلف القطاعات سواء كانت منها الإنتاجية أو تلك المتصلة بالخدمات.

في سبيل إجذاب الاستثمار المباشر الأجنبي، وتشجيع الاستثمار بصفة عامة، يجب على الدول النامية بما فيها الدول العربية أن تعزز من الأصول الكامنة لديها، وهو ما يعني الاستثمار في الصحة، والتعليم وامداد المياه، والمرافق الصحية، والطاقة والنقل والإتصالات السلكية واللاسلكية. فهذه الخدمات المتعلقة بالهيكل الأساسي هي ضرورية لنمو الاقتصاد وتحسين نوعية الحياة، في حين يمكن للقطاع الخاص أن يوفر بعضًا من هذه الأصول فإن معظمها يتلزم توفيه في القطاع العام، وفي هذا السياق يمكن للمساعدة الإنمائية الرسمية والاستثمار المباشر الأجنبي أن يدعم كل منهما الآخر.

وأخيرًا في هذا الشأن يمكن القول أن الاستثمار المباشر الأجنبي هو تدفق رؤوس الأموال طويلة الأجل تسمح بتكاملة الموارد المحلية، ومن تم تغطية النقصان التي يمكن أن تميز الدول المضيفة عند قيامها بتمويل البرامج التنموية، إلى جانب أنه يساهم في تمويلها.

#### • عامل مهم لندعيم عمليات الخصخصة ونتائجها.

إن أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي لا تقتصر فقط على كونه مصدرا هاما من مصادر التمويل الخارجي، ولا حتى على كونه عنصرا مكملا للموارد المحلية لأجل تمويل مستويات الاستثمارات اللازمة لتحقيق معدلات مرتفعة للنمو والتنمية الاقتصادية بل تتعادها لتجدد مجالات أخرى.

ومن بين تلك المجالات التي يمكن أن تشغليها أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي هي مجال الشخصية، إذ تجمع الكثير من الدراسات في هذا الشأن إلى أن أحد أهم الدوافع - إلى جانب الدوافع السابقة - التي تدفع بالحكومات إلى تفضيل الاستثمار المباشر الأجنبي مقارنة بالتدفقات الرأس مالية الأخرى - استثمار المحفظة - هو لكونه يسمح لها بالاستفادة من فوائد كثيرة عند ربطه بعملية الشخصية.

إن الشخصية مجموعة التدابير التي تستخدمها دولة ما لتحويل مؤسسات القطاع العام إلى ملكية القطاع الخاص، ومنه تعتبر الشخصية عملية لا تستغني فيها مشاركة الشركات الأجنبية، ومن تم فإن متطلبات تدعيم الإنفتاح الاقتصادي تستدعي أن يكون الشركاء المحليين والشركاء الأجانب جنباً إلى جنب لأجل إنجاحها ومن تم تحقيق الأهداف الموجودة من تلك العملية.

إن صياغة الإطار القانوني والتنظيمي المتعلق بالشخصية وتفعيله هو في الحقيقة أداة هامة من بين الأدوات الرئيسية الأخرى لجذب الاستثمار المباشر الأجنبي إلى مختلف القطاعات، سواء منها الإنتاجية أو الخدمية. وباعتبار أن عملية الشخصية هي إجراء من إجراءات تكيف الاقتصادات مع التحولات العالمية، واندماجها في الاقتصاد العالمي، فيمكن اعتبار أن جذب الاستثمار المباشر الأجنبي هو سبيل حقيقي لتسريع وثيرتها، ومن تم تسهيل عملية الاندماج.

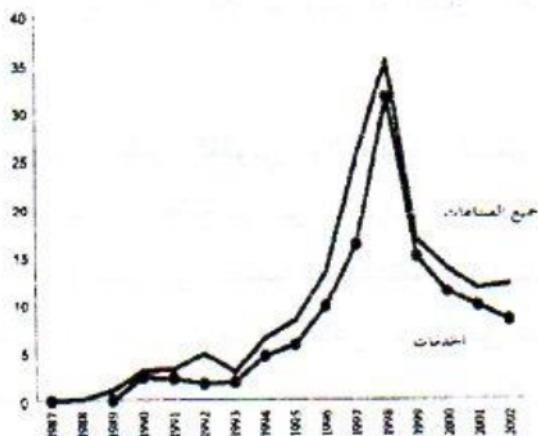
إذ من خلاله يتجلّى اندفاع الشركات الأجنبية للقيام بعمليات شراء الشركات المملوكة للدول المضيفة وفقاً لشروط تفاوض محددة بموجب

برامج الخصخصة. إذ أثار في هذا الشأن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية أن عمليات الشراء التي تجسدت من طرف الشركات الأجنبية للشركات التابعة للدول المضيفة الممثلة في الدول التي تمر بالمرحلة الانتقالية إلى إقتصاد السوق بصفة خاصة والدول النامية عموماً، ازدادت خاصة خلال سنوات التسعينات أين بلغت قمتها خلال الفترة (1998-1997). تم سرعان ما عرفت الانخفاض وذلك بسبب التباطؤ الاقتصادي. وهذا ما يتبيّن من خلال الشكل الآتي:

الشكل (١) يبيّن عمليات الشراء الأجنبية للشركات الوطنية من خلال

الخصوصة

خلال الفترة (1987-2002) الوحدة: مليار دولار.



المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية، مذكرة "الاستثمار المباشر الأجنبي و التنمية" حالة الاستثمار الأجنبي المباشر في الخدمات المتصلة بالخصوصة 2003. ص 09.

وتجرد الإشارة إلى أن نموذج الخصخصة المتصلة بالإستثمار المباشر الأجنبي ليس موحدا من حيث التطبيق في البلدان النامية، إذ سجل في ذلك تعدد النماذج تبعاً لتنوع إستراتيجيات وأهداف تلك الدول، إذ أنه على سبيل المثال النموذج الذي طبق في بلدان أمريكا اللاتينية يختلف عن ذلك الذي طبق في أوروبا الوسطى والشرقية.

هناك العديد من الأسباب التي تبرر الاندفاع الحتمي لحكومات الدول العربية عامة نحو اتخاذ إجراءات التحول إلى القطاع الخاص و من تم دعوة الشركات الأجنبية إلى المشاركة في الخصخصة، والتي يمكن تلخيصها فيما يلي:

- 1- تصور هذه الدول إلى أن المؤسسات المملوكة من طرفها يمكن أن تدار بكفاءة عالية من طرف القطاع الخاص عموما، والشركات الأجنبية خصوصا فلقد أتضح أن من أهم أسباب تدني كفاءة وحدات القطاع العام الفصل بين الملكية والإدارة وما يصاحبها من ضعف في الحافز الخاص، وسيطرة البيروقراطية على اتخاذ القرارات، وإتباع سياسات حكومية للتسعي لا تعكس التكلفة الحقيقة، وفرض عماله زائدة تؤدي إلى وجود بطالة مقنعة، وتقديم دعم وحماية جمركية لوحدات القطاع العام تقدّها حافز المنافسة، وفرض عناصر إدارية غير كفء عليها، والسماح لها بالسحب على المكتشوف من البنوك، ويتربّ على كل هذا انخفاض مستوى جودة المنتجات وتدني الإنتاجية، وزيادة المخزون الرائد وارتفاع المديونية، وزيادة الخسائر.(18)

2- نقص رؤوس الأموال في الدول متوسطة ومنخفضة الدخل على الخصوص، والمعارف التكنولوجية والإدارة الازمة لإعادة إنعاش المؤسسات المتدهورة في الدول النامية عامة.

3- التوسيع في الخصخصة يسمح بما لا يدعو للشك بدخول رأس المال الأجنبي، وهذا ما يشكل خطوة حقيقة نحو الاندماج في الاقتصاد العالمي.

4- وعلاوة على ذلك، بالرغم من وجود بعض الآثار السلبية المباشرة على العمالة إثر التحول إلى القطاع الخاص، فإن الزيادة المتوقعة في الكفاءة والتوجه الابتكاري ستحقق منافع اجتماعية إيجابية طويلة الأجل.

ذلك الأسباب كلها تشكل إذن في عمومها مبرراً حقيقياً لأجل أن تحرص حكومات الدول على بذل الجهود وتكثيفها بغية تجسيد الخصخصة وضرورة إشراك الشركات الأجنبية و إفساح المجال لها في ذلك الشأن لتوافر مبرر آخر يمكن في الأهمية البارزة للإستثمار المباشر الأجنبي في هذا الجانب بالرغم من تسجيل تبعات سلبية لتلك العملية. و يمكن توضيح هذه الأهمية من خلال ما يلي :

- إن تجسيد الاستثمار المباشر الأجنبي المتصل بخصوصية المؤسسات التابعة للدولة، يؤدي إلى تحسين الكفاءة الاقتصادية وتحسين أدائها، و من تم خلق قدرة تنافسية لها وتدعيمها، ولا يكون ذلك إلا باتخاذ قرارات مسؤولة، وإتباع إستراتيجية محكمة، تعمل على تحقيق مستوى مرتفع لجودة منتجاتها، والتقليل من التكاليف، واستخدام تكنولوجيا عالية المستوى، وذلك لإيمان تلك الشركات الأجنبية بأن حياة المؤسسة مرهونة بحيات منتوجها.

تميّز البيانات المستمدّة من الاقتصادات التي تمر بالمرحلة الانتقالية بين عمليات الخصخصة التي يقوم بها مستثمرون أجانب وعمليات الخصخصة التي يقوم بها مستثمرون محليون، و هي تبيّن بوجه عام، أن أداء الشركات التي أصبحت ملكاً لمستثمرين أجانب في حالة السماح بذلك، تحسّن بعد الخصخصة أكثر من أداء الشركات التي انحصرت ملكيتها في مستثمرين محليين، و فضلاً عن ذلك، فإن الشركات التي يمتلك حصة الأغلبية فيها مستثمرون أجانب شهدت بعد الخصخصة تحسّناً في الأداء أكبر من أوجه التحسّن المتربّقة على أيّ شكل من أشكال السيطرة المحلية.(19)

تتجلى الأهمية أيضاً في كون أن الدول العربية تضحي لا تغالي في الإنفاق الحكومي عند نجاح العملية وتقدمها بوثيره ملحوظة، إذ تستطيع عندها التخلص من أشكال الدعم الذي كانت تمنحه للمؤسسات التي كانت تحت ملكيتها هذا من جهة، ومن جهة أخرى تمكّنتها عملية التنازل عن ملكية تلك المؤسسات لصالح الشركات الأجنبية في زيادة إيراداتها، و ذلك كله يؤدي إلى تدني العجز في ميزانيتها العامة، و التقليل من حدة الضغوط التضخمية.

قد يكون للاستثمار المباشر الأجنبي المرتبط بخاصّة المؤسسات التي كانت مملوكة من طرف الدولة أثر سلبياً على العمالة في المدى القصير، إذ تؤدي تلك العملية إلى التخلص الجزئي أو الكلي عن العمال، لكن ذلك لا يطول، إذ تؤكّد الدراسات في هذا المجال أن أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي في هذا الجانب يؤدي في المدى المتوسط

والطويل إلى خلق فرص عمل جديدة، بعد تحقيق الكفاءة، و الرفع من معدلات الاستثمار التي تؤدي بدورها إلى التوسيع في الاستثمارات.

#### • أهميته في نقل التكنولوجيا و مؤهلات التسخير و التنظيم

لقد أكد الكثير من الخبراء في هذا الشأن أن الاستثمار المباشر الأجنبي هو الوسيلة الحقيقة التي بموجبها يتسنى للدول المستقطبة له من إمكانية الحصول على مختلف المعرفات التكنولوجية و اكتساب مؤهلات الإدارة و التنظيم.

- أهميته في نقل التكنولوجيا: يتيح الاستثمار المباشر الأجنبي إمكانية الحصول على التكنولوجيا - الكم الهائل من المعرفات العلمية و التقنية، يد العاملة المتخصصة، الخبرات،...الخ-، والتي لا يمكن بما لا يدعو للشك من الحصول عليها عن طريق أشكال الاستثمار غير المباشر - مثل التراخيص، براءات الاختراع ، الإستثمارات المالية - أو عن طريق المناجرة في السلع والخدمات .

إذا تشجيع الاستثمار المباشر الأجنبي و حمايته من طرف الدول المضيفة وخاصة منها يسمح لها بالاستفادة من فوائد تخص وضعها التكنولوجي، لأن أهميته في هذا الجانب تتجلى في كونه وسيلة من خلال:

• وصول أحدث التقنيات في مجالات الاستثمار والتي يمكن من خلالها الاستفادة القصوى من ثروات البلد وزيادة المردود الاقتصادي خاصة عند تقليل تصدير المواد الخام و تصنيعها محليا.

- إيجاد فرصة للعامل الوطني للاحتكاك بالخبرات الأجنبية وممارسة العمل على هذه التقنيات يؤدي إلى بروز هذا العامل وحصوله على خبرة فنية عالية تكمن من هذه التقنيات على أيدي وطنية ماهرة.
- تتطلب هذه التقنيات مراكز بحث وتطوير وتدريب وهذا ما يدعو إلى إنشاء تلك المراكز محلياً مما يعود بالفائدة في هذا المضمار.
- سوف يتربّط على قدوم مثل هذه التقنيات، متطلبات تطوير تقنيات الخدمات و المنافع العامة و زيادة الطلب عليها.
- إيجاد آلية خلق المنافسة بين المستثمرين سوف يؤدي إلى اهتمامهم بجلب أفضل التقنيات و الأنظمة مما يشكل بعداً آخر في توطين التقنية.

أهميته في نقل مؤهلات التسيير والتتنظيم: يؤخذ من النتائج الميدانية في الكثير من دول العالم أن ثمة ارتباطاً وثيقاً بين عامل التنظيم والإدارة وكذلك التنمية الاقتصادية، وبالتالي فالتنظيم المحكم والإدارة الجيدة والفعالة تؤدي إلى نجاح التنمية الاقتصادية، وفي حالة العكس يؤدي إلى بطيئها.

والملاحظ بخصوص الدول العربية أنَّ الكثير منها تعيب فيها فعالية الإدارة والتنظيم وعدم كفاءتهما عبر غياب الأساليب الحديثة للإدارة والنقص الفادح في البرامج التكوينية وكذلك عدم الاهتمام بالرأس المال البشري الأمر الذي ساعد على بطء وتيرة التنمية فيها. إذن إنَّ عملية اجذاب الاستثمار المباشر الأجنبي تمكِّن هذه الأخيرة من الاستفادة من

- إيجاد فرصة للعامل الوطني للاحتكاك بالخبرات الأجنبية وممارسة العمل على هذه التقنيات يؤدي إلى بروز هذا العامل وحصوله على خبرة فنية عالية تكمن من هذه التقنيات على أيدي وطنية ماهرة.
- تتطلب هذه التقنيات مراكز بحث وتطوير وتدريب وهذا ما يدعو إلى إنشاء تلك المراكز محلياً مما يعود بالفائدة في هذا المضمار.
- سوف يتربّط على قيام مثل هذه التقنيات، متطلبات تطوير تقنيات الخدمات والمنافع العامة وزيادة الطلب عليها.
- إيجاد آلية خلق المنافسة بين المستثمرين سوف يؤدي إلى اهتمامهم بجلب أفضل التقنيات والأنظمة مما يشكل بعداً آخر في توطين التقنية.

— أهميته في نقل مؤهلات التسيير والتخطيط: يؤخذ من النتائج الميدانية في الكثير من دول العالم أن ثمة ارتباطاً وثيقاً بين عامل التخطيط والإدارة وكذلك التنمية الاقتصادية، وبالتالي فالتنظيم المحكم والإدارة الجيدة والفعالة تؤدي إلى نجاح التنمية الاقتصادية، وفي حالة العكس يؤدي إلى بطيئها.

والملاحظ بخصوص الدول العربية أنَّ الكثیر منها تعيب فيها فعالية الإدارة والتخطيط وعدم كفاءتهما عبر غياب الأساليب الحديثة للإدارة والنقص الفادح في البرامج التكوينية وكذلك عدم الإهتمام بالرأس المال البشري الأمر الذي ساعد على بطء وتيرة التنمية فيها. إذن إنَّ عملية اجذاب الاستثمار المباشر الأجنبي تمكَّن هذه الأخيرة من الاستفادة من

وقدرتها على التنافس هو أمر يتسم بأهمية متزايدة في جميع الدول، فهو بالنسبة للبلدان المتقدمة النمو، عامل هام لزيادة الدخل ولضمان مستوى عال لاستخدام عوامل الإنتاج فيها بصورة مستدامة في بيئه قادره على المنافسه دوليا، أما بالنسبة للدول النامية فإن بناء قطاعات الخدمات القادره على المنافسه هو أمر ضروري للشروع في عملية التنمية والإسراع فيها من خلال الإنتاجيه ورفع مستويات المعيشة، وزيادة الصادرات، وتحقيق وفرات الحجم، وارتقاء سلم المهارات والتكنولوجيا.(20)

وفي هذا الجانب تظهر أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي من خلال:

- النقطة الأولى تكمن في أن فسح المجال لقطاع الخدمات أمام الشركات الأجنبية، قد يؤدي إلى إمكانية هذه الأخيرة في تحسين الخدمات المقدمة للسكان، مثل الخدمات الصحية، الكهرباء، الأنشطة التجارية...الخ. و من تم تضحي مثل هذه الخدمات أفضل مما كانت عليه إلى جانب أن تحقيقها يتم بأسعار معقولة، بالإضافة إلى توزيعها الكفاء.
- يساهم أيضا الاستثمار المباشر الأجنبي في زيادة قدرة هذه الخدمات المالية التجارية، وذلك من خلال جلب رؤوس الأموال، والمعرفات التكنولوجية، وإعادة هيكلة المشاريع غير الفعالة.
- وكتناج للنقطة الثانية فإن النهوض بهذا القطاع وخاصة فيما يخص خدمات التخزين، الاتصالات، الأنشطة التجارية المختلفة، التمويل يمكن من تدعيم القطاع الإنتاجي، و من تحسين المحددات الاقتصادية للدول المضيفة لجذب المزيد من تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي.

- يساهم الاستثمار المباشر الأجنبي أيضاً في دفع قدرة هذا القطاع على التنافس وذلك من خلال زيادة صادرات تلك الخدمات باعتبارها مدخلات لإنتاج السلع والخدمات.
- وعليه فإن تشجيع وتجنب تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي إلى قطاع الخدمات يمكن الدول المضيفة من تحقيق خدمات فعالة، وعالية الجودة، و من تم مساهمتها في زيادة معدلات النمو وتحسين مستويات المعيشة لسكانها بشكل عام.

#### **– أهميته في تدعيم التجارة الخارجية.**

تتجلى أهميته من خلال ما يلي:

- يمكن الاستثمار المباشر الأجنبي الدول النامية بما فيها الدول العربية من اختراق الأسواق الدولية عن طريق شكل من أشكال الاختراق وهو التصدير. إذ قيام هذه الدول بدعوة الشركات الأجنبية لأجل تجسيد استثماراتها وفق سياسة الإنتاج بغرض التصدير، معناه الوصول إلى الأسواق الدولية، وخاصة وأن تلك الشركات التي تحضر معها رؤوس أموال، و تكنولوجيا، و مؤهلات التسخير، والتسويق، تسعى بلا هوادة إلى اكتساب القدرة على المنافسة على المستوى العالمي، وعلى اختراق الأسواق الدولية، انطلاقاً من الدول المضيفة لها.

وفي بلدان شرق آسيا مثلاً، لعب الاستثمار المباشر الأجنبي المباشر دوراً مهماً في تدعيم الصادرات الصناعية المتقدمة، و في كوريا مثلاً يعزى إلى الشركات التابعة لشركات أجنبية ما بين 65 و 73 في المائة من الناتج في قطاع الصناعات الكهربائية و الإلكترونيات.(21)

- وكتاباً للنقطة الأولى، يمكن عبر اجتذاب الاستثمار المباشر الأجنبي من تكثيف الصادرات، مما يمكن ذلك من بلوغ مكانة مرموقة على صعيد التجارة الإقليمية من خلال الاستحواذ على حصتها في السوق الإقليمية على أساس بنود الاتفاقيات الإقليمية بشأن التجارة، والاستثمار و يتبيّن من هذا أن الاستثمار المباشر الأجنبي لا يحل في الواقع محل صادرات الدول المضيفة، ولكن يعمل على تنفيذها و تكثيفها.
- وفي حال توجيه تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي وفق سياسة إحلال الواردات، فإن الاستثمار المباشر الأجنبي يمكن من إحلال إنتاج الشركات الأجنبية محل واردات الدول المضيفة التي كانت تكلّفها نفقات باهظة.
- بالإضافة إلى أن الاستثمار المباشر الأجنبي هو وسيلة من وسائل تحقيق التخصص، إذ في حال مثلاً الاستثمار المشترك بين شركة محلية وشركة أجنبية والذي يتجلّى من خلال إنشاء شركة مختلطة في قطاع معين فإن ذلك كفيل بأن يؤدي إلى تخصّص هذه الأخيرة في إنتاج منتجات معينة أو تحقيق خدمات معينة وهذا ما يعود بالفائدة على الدول في حال استقطابه.

وتجرد الإشارة في هذا الشأن إلى أن أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي تتجلّى أكثر من خلال إحداث هذا الأخير للتأثير على النمو بشكل إيجابي في الدول التي تتبع سياسة الإنتاج بغرض التصدير أعمق من تلك التي تتبع سياسة إحلال الواردات.

بالرغم من أهمية الاستثمار المباشر الأجنبي للاقتصادات النامية والعربيّة منها إلا أنَّه لا ينكر حقيقة جوهرية هي كون له أيضًا إلى جانب تلك الإيجابيات عدَّة سلبيات لا يسع المجال لذكرها هنا، ومنه يشترط على تلك الدول أن تعمل على إيجاد السبل لتخفيف من حدتها عبر وضع إستراتيجية واضحة المعالم لاقتصادياتها ومحاولة تطويقها لخدمتها.

## 2/ تشجيع الاستثمار المباشر الأجنبي عامل مهم لتسهيل اندماجهما في الاقتصاد العالمي.

سبق وأن أشرنا في مقدمة هذا البحث أنَّ ثمة تحولات تشهدها الساحة الاقتصادية العالمية تمثلت أساساً في بروز البوادر الأولى للعولمة الاقتصادية التي تعزى إلى الدمج المتزايد لاقتصاديات العالم عبر التوافق الاقتصادي المتنامي لمجموع دول العالم مدفوعاً بازدياد حجم وتنوع المبادلات العابرة للحدود وعولمة الأنشطة الإنتاجية، وازدياد المبادلات المالية، وتوسيع أكثر للشركات متعددة الجنسيات وانتشارها، وكذلك التدفق العالمي لرؤوس الأموال في آن واحد مع الانتشار الشامل للتكنولوجيا.

في ظل هذه التحولات غير المسبوقة، وفي ظل مختلف الاتفاقيات التجارية العالمية، يفهم من ذلك كله أنَّه أضحى من الضرورة والحتمية إقرار جميع دول العالم لـ"الباب المفتوح" أمام الاستثمار المباشر الأجنبي، وفتح الأسواق أمامه، إلى جانب ذلك إزالة مختلف القيود التي يفترض أن تكبح وتعرقل تدفقاته وتجهاته، ومن تم ضرورة الحرص عبر بذل المزيد من الجهد وتكثيفها عبر اتخاذ تدابير استباقية تتبلور في

معاملة المستثمر الأجنبي معاملة عادلة، والعمل على تحقيق الاستقرار السياسي والاقتصادي و توفير مختلف الشروط التي تتعلق باجتذابه.

إن هناك آلاف الملايين من الدولارات التي يمتلكها المستثمرين في العالم و يبحثون عن فرص الاستثمار في شتى أنحاء العالم في ظل ظروف أضحت لا تعترف بالحدود و لا حتى القيود أين أضحت عولمة الرأسمال والإنتاج سير بوتيرة متسارعة، و منه يحط الاستثمار المباشر الأجنبي في الواقع التي يراها المستثمر الأجنبي مواقعًا مناسبة التي تمتاز بالمناخ الاستثماري المستقر و الآمن.

و مما لا شك فيه أضحت الاستثمار المباشر الأجنبي مؤسراً ومظهراً رئيسياً للعولمة الاقتصادية كما سبق وأن أبرزنا ذلك، تسببت معظم الدول النامية إلى تلبين مواقفها بشأنه ليس فقط لأهميته في تدعيم نمو إقتصاداتها بل لكون إقرار الباب المفتوح أمامه و تحسين أداء اجتذابه في ظل التحديات الاقتصادية و مختلف الاتفاقيات التجارية العالمية أضحت من الأمور التي سفترض بشكل حتمي عاجلاً أم آجلاً.

وعلى ما يبدو أمام الكثير من الدول النامية وخاصة الدول العربية الكثير من الجهود التي يجب بذلها من أجل زيادة حصتها من تدفقاته عبر تكريس ثقة المستثمر الأجنبي أكثر و دفعه نحو اختيارها كموقع مناسبة للاستثمار، وهذه الجهود يجب أن تترجم في تحسين المناخ الاستثماري فيها، خاصة عندما أفرز مؤشر أداء وإمكانات الاستثمار المباشر الأجنبي (\*\* ) الذي أصدره مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية نتائجاً تؤكد أن معظم الدول العربية تحتل مرتبة محشمة ولم ترتفع بعد إلى مستوى

الدول بقوة أدانه وإمكاناته فيها، الأمر الذي يفسر تباطؤ الدول العربية بخصوص اندماجها الحقيقي في الاقتصاد العالمي.

### خلاصة

لقد أجمع الكثير من الخبراء والمهتمين بقضايا العولمة، ومختلف التحولات التي أضحت تميز الساحة الاقتصادية العالمية، أنَّ من بين المؤشرات التي تبرز حقيقة بداية بروز البوادر الأولى للعولمة الاقتصادية مؤشر الاستثمار المباشر الأجنبي وتسارع الدول التي كانت تبدي مواقعاً معادية له لتشجيعه وتجسيده "الباب المفتوح" أمامه.

لقد تراوحت بشكل مندهش وملحوظ تدفقات الاستثمار المباشر الأجنبي خاصة في السنوات العشر الأخيرة وزيادة مساهمته في تحقيق انتعاش أكثر في الإنتاج العالمي، إذ من خلال الإحصائيات التي استعين بها ضمن مداخلتنا تتبلور حقيقة أنه يتمتع بقدرة أكبر على تعزيز وتدعم التكامل العالمي وهو ما يشكل مؤشراً ومظهراً للعولمة الاقتصادية، الأمر الذي أشارَ على بروز أكثر للشركات متعددة الجنسيات من خلال ضخامتها وتنوعُ أنشطتها وانتشارها الجغرافي أين أضحت باعتبارها أداة رئيسية لتجسيد الاستثمار المباشر الأجنبي شيئاً فشيئاً تخلق نظاماً للإنتاج العالمي المنكامل على مستوى الدول.

لقد تولد لدى الدول النامية عموماً وعي بضرورة البحث عن سبل جديدة لتدعم عملية التنمية وكذلك توسيع مصادر الدخل، الأمر الذي جعلها تفكَّر جدياً في إفساح المجال أكثر أمام الاستثمار المباشر الأجنبي للاستفادة من مختلف الفوائد التي يمكنها جنيها من وراءه، إلى جانب أنها

أضحت تدرك بما لا يستدعي الشك أن تشجيعه وتحسين أدائه بخصوص اجتذابه سبيل للاندماج أكثر في الاقتصاد العالمي. وبالفعل تسارعت معظمها في إزالة المعوقات التي تحول دون السماح بدخوله وتكتيف الجهود و الحرص الذي تبديه حكوماتها لأجل تحقيق مناخ استثماري آمن ومستقر، كل هذا اعتبره الكثير من الخبراء في هذا الشأن خطوة تؤشر فعلا على بروز حقيقة العولمة.

### الهوامش

- (1) محمد عابد الجابري، "قضايا في الفكر المعاصر - العولمة و صراع الحضارة - "، مركز الدراسات الوحيدة العربية، بيروت، لبنان، 1997، ص 136.
- (2) عمر صقر، " العولمة وقضايا اقتصادية معاصرة "، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2003/2002، ص 41.
- (3) محمد الأطرش، " حول تحديات الاتجاه نحو العولمة الاقتصادية "، مركز دراسات الوحيدة العربية - هموم اقتصادية عربية، التنمية، التكامل، النفط، العولمة، لبنان، بيروت 2001، ص 226.
- (4) أديريانو بينايون، ترجمة: جعفر علي حسين السوداني، "العولمة نقىض التنمية - دور الشركات عبر الوطنية في تهميش البلدان النامية من خلال الاستثمارات الأجنبية المباشرة "، دار الحكمة، بغداد، العراق 2002، ص 270.
- (5) فريد النجار، " الاستثمار الدولي و التنسيق الضريبي "، مؤسسة شباب الجامعة، مصر ، 2000، ص 23.
- (6) عبد السلام أبو قحف، " نظريات التدوير و جدوى الاستثمارات الأجنبية "، مؤسسة شباب الجامعة، إسكندرية، مصر، 1989، ص 13.
- (7) Denis-Tersen et Jean-Luc Bricout, " investissement international" , édition: armand colin, paris, 1996, p 05.
- (8) OCDE, "definition de référence détaillés des investissements internationaux, paris,1983,p14.
- (\*) التدوير يقصد إعطاء الصبغة الدولية للنشاط الإنتاجي وكذلك رؤوس الأموال والذي يتم نقلهما من الدول الأصلية إلى الدولة المستفيدة ومن تم

توسيعه تحت سيطرة نفس المستثمر ونفس الرأسمال، ويتحذ إما التكامل الاقتصادي الدولي، وإما الشركات متعددة الجنسيات.

(9) بدر عناد مجذب و حسين محي الدين، المتغيرات الاقتصادية و انعكاساتها على إقتصادات منطقة الشرق الأوسط، أكاديمية الدراسات العليا و البحوث الاقتصادية، ليبية، 1998، ص 199 و 200.

(10) (11) CNUCED , " sociétés transnationales et compétitivité à l'exportation" ,vue d'ensemble , New York et Genéve,2002, p 1.

(12) CNUCED, expérience d'approches bilatérales et régionales de la coopération multilatérale dans le domaine des investissements internationaux à long terme en particulier IDE ,2002, p 05.

(13) PETER-H-LUIDER et CHARLES - KINDLEBERGER, ECONOMIE INTERNATIONALE,ed: économica , 1993 ,p 559.

(14) زينب حسين عوض الله، " الاقتصاد الدولي - نظرة عامة على بعض القضايا- " دار الجامعة الجديدة للنشر ، الإسكندرية، مصر ، 1999 ، ص 209 و 210.

(15) البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لسنة 1999 /2000، "البلدان النامية و النظام المالي العالمي" ، مركز الأهرام للترجمة و النشر ، القاهرة ، الطبعة العربية، 2000، ص 37.

(16) زينب حسين عوض الله، نفس المرجع السابق، ص 242,243.

(17) البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لسنة 1999 /2000 ، مرجع سبق ذكره ' ص 81.

(18) محمد نبيل جامع، "مجتمعات التنمية الاقتصادية لمواجهة العولمة وتعزيز الأمن القومي" ، دار غريب للطباعة و النشر والتوزيع، القاهرة، مصر ، 2000، ص 03.

(19) مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، "الاستثمار المباشر الأجنبي والتنمية - حالة الاستثمار المباشر الأجنبي في الخدمات المتصلة بالشخصية، الاتجاهات والتأثير وقضايا السياسات -" أكتوبر 2003، ص 11.

(20) UNCTAD , world investment report 2002 , " transnational corporations and export competitiveness". new york and genova, 2002, p 117,118.

(21) البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لسنة 1999/2000، مرجع سبق ذكره ، ص 81 (\*\*\*) مؤشر قياس أداء وإمكانات الاستثمار المباشر الأجنبي وضع من طرف مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية لأول مرة سنة 2001 وعن طريقه يمكن إبراز مدى إندماج الدول في الاقتصاد العالمي.فوفقاً للمؤشر المتعلق بقياس أداء الاستثمار المباشر الأجنبي الوارد، وهو يقارن نسبة حصة الدولة في التدفقات العالمية من الاستثمار المباشر الأجنبي إلى حصته في الناتج المحلي الإجمالي العالمي، إذ تدل القيمة القياسية 1 على أن حصة الدولة منه تساوي حصتها في الناتج المحلي الإجمالي العالمي ، أما الدولة التي تبلغ فيها هذه القيمة أكثر من 1 فتكتسب حصة منه تفوق التوقعات. أما فيما يتعلق بمؤشر قياس إمكانات الاستثمار المباشر الأجنبي الوارد، فهو ذلك المؤشر الذي يستند إلى عوامل هيكلية واقتصادية التي يجب أن تمتاز بالثبات النسبي مع مرور الزمن وإن تعرضت للتغير فإن ذلك يكون ببطء شديد.

### قائمة المراجع

- 1/ الجابري محمد عابد، "قضايا في الفكر المعاصر - العولمة و صراع الحضارة -" ، مركز الدراسات الوحدة العربية، بيروت ، لبنان ، 1997.
- 2/ النجار فريد، "الاستثمار الدولي و التسويق الضريبي " ، مؤسسة شباب الجامعة، مصر ، 2000.
- 3/ أبو قحف - عبد السلام، اقتصاديات الأعمال والإستثمار المباشر الأجنبي، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية، الطبعة الأولى، الإسكندرية، مصر ، 2001.
- 4/ أبو قحف عبد السلام، "نظريات التدويل وجذور الاستثمارات الأجنبية" ، مؤسسة شباب الجامعة، إسكندرية، مصر ، 1989.
- 5/أدريانو ببنياون، ترجمة: جعفر علي حسين السوداني، "العولمة نقىض التنمية - دور الشركات عبر الوطنية في تهميش البلدان النامية من خلال الاستثمارات الأجنبية المباشرة" ، دار الحكم، بغداد، العراق 2002.
- 6/الأطرش محمد، " حول تحديات الاتجاه نحو العولمة الاقتصادية " ، مركز دراسات الوحدة العربية - هموم اقتصادية عربية، التنمية، التكامل ، النفط، العولمة، لبنان، بيروت 2001، ص 226.
- 7/بدر عناد- مجذاب وحسين محي الدين، المتغيرات الاقتصادية وانعكاساتها على إقتصادات منطقة الشرق الأوسط، أكاديمية الدراسات العليا والبحوث الاقتصادية، ليبيا 1998.
- 8/ محمد نبيل جامع، "مجتمعات التنمية الاقتصادية لمواجهة العولمة وتعزيز الأمن القومي" ، دار غريب للطباعة و النشر و التوزيع، القاهرة، مصر ، 2000.

- 9/ زينب حسين عوض الله، "الاقتصاد الدولي - نظرة عامة على بعض القضايا - " دار الجامعة الجديدة للنشر ، الاسكندرية، مصر ، 1999 .
- 10/ مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، مذكرة:الاستثمار المباشر الأجنبي والتنمية - حالة الاستثمار المباشر الأجنبي في الخدمات المتصلة بالشخصية، الاتجاهات و التأثير و قضايا السياسات - أكتوبر 2003 .
- 11/ البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لسنة 2000، البلدان النامية والنظام المالي العالمي .
- 12/ Denis-Tersen et Jean-Luc Bricout," investissement international",édition armand colin, paris, 1996.
- 13/ PETER-H-LUIDER et CHARLES – KINDLEBERGER , ECONOMIE INTERNATIONALE ,ed: economica , 1993 .
- 14/ UNCTAD, world investment report 1998. new york and genova.
- 15/ UNCTAD, world investment report 2002. new york and genova
- 16/ UNCTAD, world investment report 2003. new york and génova
- 17/ CNUCED, rapport sur l'investissement dans le monde - tendances et déterminants - , 1998.
- 18/ CNUCED , sociétés transnationales et compétitivité à l'exportation 2002.
- 19/OCDE "definition de référence détaillés des investissements internationaux, paris,1983.
- 20/CNUCED,expérience d'approches bilatérales et régionales de la coopération multilatérale dans le domaine des investissements internationaux à long terme en particulier IDE ,2002.

### قائمة المراجع

- 1/ الجابري محمد عابد، "قضايا في الفكر المعاصر - العولمة و صراع الحضارة -" ، مركز الدراسات الوحيدة العربية، بيروت ، لبنان ، 1997.
- 2/ النجار فريد، "الاستثمار الدولي و التسويق الضريبي " ، مؤسسة شباب الجامعة، مصر ، 2000.
- 3/ أبو قحف - عبد السلام، اقتصاديات الأعمال والإستثمار المباشر الأجنبي، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية، الطبعة الأولى، الإسكندرية، مصر ، 2001.
- 4/ أبو قحف عبد السلام، "نظريات التدويل وجذور الاستثمارات الأجنبية" ، مؤسسة شباب الجامعة، إسكندرية، مصر ، 1989.
- 5/أدريانو بينايون، ترجمة: جعفر علي حسين السوداني، "العولمة نقىض التنمية - دور الشركات عبر الوطنية في تهميش البلدان النامية من خلال الاستثمارات الأجنبية المباشرة" ، دار الحكمة، بغداد، العراق 2002.
- 6/ الأطرش محمد، " حول تحديات الاتجاه نحو العولمة الاقتصادية " ، مركز دراسات الوحيدة العربية - هموم اقتصادية عربية، التنمية، التكامل ، النفط، العولمة، لبنان، بيروت 2001، ص 226.
- 7/بدر عناد- مجذاب وحسين محى الدين، المتغيرات الاقتصادية وانعكاساتها على إقتصادات منطقة الشرق الأوسط، أكاديمية الدراسات العليا والبحوث الاقتصادية، ليبيا 1998.
- 8/ محمد نبيل جامع، "اجتماعات التنمية الاقتصادية لمواجهة العولمة وتعزيز الأمن القومي" ، دار غريب للطباعة و النشر و التوزيع، القاهرة، مصر ، 2000.