

دور الجباية المحلية في تمويل ميزانية الجماعات المحلية - دراسة حالة بلدية درارية

## The role of Local Taxes in Financing Communities Budget - Study Case State of Draria-

سعاد صابور، طالبة دكتوراه، مخبر العولمة و السياسات الاقتصادية، جامعة الجزائر 3، الجزائر.  
عبد الرحمان بن ساعد، أستاذ محاضر أ، مخبر العولمة و السياسات الاقتصادية، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

تاريخ الاستلام: 2018/09/30؛ تاريخ المراجعة: 2018/06/06؛ تاريخ القبول: 2018/10/28

مستخلص: تعتبر الجباية المحلية أحد الوسائل التي تستخدمها الجماعات المحلية من أجل تمويل ميزانياتها. يهدف هذا المقال إلى دراسة وتحليل تطور الإيرادات الضريبية ومساهمتها في ميزانية بلدية درارية في الفترة من 2013 إلى 2015 من أجل استخلاص النتائج حول مساهمتها في تنمية البلدية.

الكلمات المفتاحية: الجباية المحلية، التمويل المحلي، الجماعات المحلية، الميزانية.

تصنيف JEL: H71

**Abstract:** The local taxes are one of the important means used by local communities to finance their budgets. This research aims to emphasis and analyze the development of tax revenues and their contribution to the budget of the of Draria's State in the period between 2013 to 2015 in order to explore the conclusions of these contributions in the development of the State.

**Keywords:** Local taxes, Local financing, Local communities, Budgets.

**Jel Classification Codes:** H71.

---

\* المؤلف المراسل: سعاد صابور، [sabour.soussou@gmail.com](mailto:sabour.soussou@gmail.com)

## مقدمة:

أخذت الجزائر بنظام اللامركزية الإدارية حيث أنشأت جماعات تركيبيه صغرى (الولاية والبلدية) المشكلة للإدارة المحلية قصد الوصول إلى أحسن الطرق التنظيمية، و التطور و الرقي. هذه الجماعات المحلية تتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلال المالي، الذي يتجسد في صلاحياتها في إعداد ميزانية سنوية تكون مستقلة عن ميزانية الدولة، و التي تمكها من تغطية نفقاتها باعتمادها على مواردها الذاتية التي تمثل الجباية المحلية أهم هذه الموارد، إذ تشكل في الغالب أكثر من 50% من إجمالي الموارد.

و الملاحظ أنه بالرغم من تنوع مصادر تمويل الجماعات المحلية و على رأسها الموارد الجبائية ونواتج الممتلكات إضافة للمساعدات و عانات التي تقدمها الدولة و الصندوق المشترك للجماعات المحلية وكذا القروض بمختلف أشكالها، و بالرغم من التحسينات التي وردت ضمن مختلف قوانين المالية المتعاقبة خاصة في مجال الجباية المحلية، إلا أن الجماعات المحلية لا تزال تتخبط في أزمة مالية خانقة خاصة مع انخفاض أسعار المحروقات، التي انعكست سلبا على جودة الخدمات المقدمة بل حتى على قدرتها على تغطية نفقاتها الإجبارية، وأمام هذه الوضعية وجدت الدولة نفسها أمام عجز هائل للعديد من البلديات على مستوى الوطن سنويا، ما جعل الصندوق المشترك للجماعات المحلية غير قادر على تغطية هذا العجز.

وبما أن الجباية تمثل أهم مورد من موارد الجماعات المحلية، كان لزاما على الدولة مواصلة سلسلة الإصلاحات الرامية للنهوض بها وإعادة الاعتبار لها، و القضاء على الاختلال الجهوي، وهو ما يدفنا إلى طرح الإشكالية التالية:

إلى أي مدى يمكن للجماعات المحلية لدرارية الاعتماد على الجباية المحلية في تمويل ميزانيتها وتغطية نفقاتها؟

ومنه أضحي لزاما دراسة مصادر التمويل الجبائية، و مدى أهمية هذه المصادر في تمويل ميزانية الجماعات المحلية .

## أولا: الإطار النظري للجماعات المحلية

### 1. تعريف و خصائص الجماعات المحلية:

حسب الأمم المتحدة والاتحاد الدولي للسلطات المحلية، فهي تعني " تقسيم جغرافي سياسي لدولة موحدة بسيطة ودون مستوى الولاية أو الجمهورية او المقاطعة في الدول الفدرالية المركبة ". (مصطفى الجندي، 1997، ص20)

كما يمكن تعريفها بأنها المناطق المحددة التي تمارس نشاطها بواسطة هيئات منتخبة من سكانها المحليين تحت رقابة أو إشراف الحكومة المركزية.

وتعد الجماعات المحلية وحدات جغرافية مقسمة من اقليم الدولة، وهي عبارة عن هيئات مستقلة في الولايات والمدن والقرى، وتتولى شؤون هذه الوحدات بالطرق المناسبة لها، وتتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي. (عبد الرزاق ابراهيم الشخيلي، 2001، ص 20)

اما في الجزائر فيطلق على الجماعات المحلية اسم البلديات و الولايات (وحدات الادارة المحلية) :

- **البلدية:** هي الجماعة الإقليمية القاعدية للدولة. وتتمتع بالشخصية المعنوية والذمة المالية المستقلة. وتحدث بموجب القانون. وهي القاعدة الإقليمية للامركزية، ومكان لممارسة المواطنة، وتشكل إطار مشاركة المواطن في تسيير الشؤون العمومية. (المادة الأولى من القانون رقم 11-10 المؤرخ في 22 يونيو 2011)

- **الولاية:** هي الجماعة الإقليمية للدولة. وتتمتع بالشخصية المعنوية والذمة المالية المستقلة، وهي أيضا الدائرة الإدارية غير المركزية للدولة وتشكل بهذه الصفة فضاء لتنفيذ السياسات العمومية التضامنية والتشاورية بين الجماعات الإقليمية والدولة.

### (المادة الأولى من القانون رقم 12-06 المؤرخ في 21 فبراير 2012)

انطلاقا من التعاريف السابقة يمكن استخلاص الخصائص التالية للجماعات المحلية:

\_ **الإستقلالية الإدارية:** يعني أن تنشأ أجهزة تتمتع بكل السلطات اللازمة بحيث يتم توزيع الوظائف الإدارية بين الحكومة المركزية والهيئات المحلية المستقلة، وذلك وفقا لنظام رقابي يعتمد من طرف السلطات المركزية للدولة.

\_ **الإستقلالية المالية للجماعات المحلية:** وهذا يعني توفير موارد مالية خاصة للجماعات المحلية تمكثها من أداء الاختصاصات الموكلة لها وإشباع حاجات المواطنين في نطاق عملها و تمتعها بحق التملك للأموال الخاصة.

### II. مصادر تمويل الجماعات المحلية

من مصادر التمويل المحلي نجد ما هو ذاتي و ما هو خارجي والتي تشمل على ما يلي: (لمير عبد القادر، 2014، ص 145\_146)

#### ❖ الموارد المالية الذاتية:

- مداخيل الجباية والرسوم وهي الموارد الناتجة عن الضرائب والرسوم.
- مداخيل الأملاك وهي الموارد الخاصة الناتجة عن تشغيل و استثمار المرافق المحلية.

### ❖ الموارد المالية الخارجية:

- إعانات الدولة.

- القروض و موارد أخرى

### III. أشكال ميزانية الجماعات المحلية

\_الميزانية الأولية: هي كشف وبيان تفصيلي لكافة العمليات المالية، يتم اعدادها قبل بداية

السنة ويتم تحضيرها اجباريا قبل 31 أكتوبر من كل سنة، ويتم التصويت عليها من طرف

المجالس الشعبية. (المادة 181 من القانون 10\_11 والمادة 165 من القانون 07\_12)

\_الميزانية الاضافية: هي وثيقة مالية تأتي لتعديل الميزانية الأولية سواء بالنقصان أو الزيادة

فتسمح بتعديل النفقات والايرادات خلال السنة المالية، ووفقا للمادة 181 من القانون 10\_11

والمادة 165 من القانون 07\_12 فانه يتم التصويت على الميزانية الاضافية قبل 15 جوان من

كل سنة وبصفة الزامية مبنية على أساس التوازن. (عتيق الشيخ، محاضرة، 2016)

3\_ الحساب الاداري: هو مجموع الميزانيتين السابقتين، فهو يعتبر بمثابة الميزانية الحقيقية

للجماعات المحلية، يقدم لنا الايرادات والنفقات المحصلة فعليا خلال السنة المالية، وكل البواقي

سواء في قسم التسيير أو قسم التجهيز والاستثمار، كما أنه يساعدنا في مراقبة المشاريع التي

أنجزت، يعد هذه الميزانية بالنسبة للجماعات المحلية كل من الوالي أو رئيس المجلس الشعبي

البلدي باعتبارهما آمران بالصرف، ويتم اعدادها قبل 31 مارس من السنة المعنية بالنسبة للسنة

الماضية. (محمدي صبيحة، 2013، ص 81)

### ثانيا: تحليل تطور ميزانية بلدية درارية من سنة 2013 إلى غاية 2015

سنقوم بدراسة تطور ميزانية البلدية من خلال البيانات المستخلصة من الحسابات الإدارية التي

تحصلنا عليها من مصلحة المالية من بلدية درارية.

#### أ. دراسة تطور إجمالي الإيرادات و النفقات لبلدية درارية من 2013 إلى سنة 2015

الجدول التالي يبين مجموع الإيرادات والنفقات الخاصة بالبلدية خلال السنوات 2013، 2014

و 2015، و كذلك النتيجة التي تحصلت عليها، وذلك من خلال طرح الإيرادات من النفقات

والذي يترجم الوضعية المالية للبلدية.

**الجدول رقم (1): الوضعية المالية لبلدية درارية خلال الفترة 2013-2015**

الوحدة: دج

السنة	مجموع الإيرادات	مجموع النفقات	النتيجة	الوضعية	النسبة
2013	1 947 716 030,7	487 337 022,25	1 460 379 008,45	فائض في الإيرادات	75%
2014	3 273 717 086,49	853 274 738,95	2 420 442 347,54	فائض في الإيرادات	74%
2015	3 656 170 351,81	930 306 170,75	2 725 864 181,57	فائض في الإيرادات	75%

المصدر: الحساب الإداري للسنوات 2015\_2014\_2013

من خلال الجدول رقم (1) نلاحظ أن البلدية خلال الفترة 2015\_2013 كانت تسجل فائض في الميزانية، ذلك نتيجة لزيادة الإيرادات مقارنة بالنفقات، ويرجع ذلك لعدة أسباب نوضحها فيما سيأتي.

**II. دراسة تطور النفقات:**

مع التطورات الاقتصادية والاجتماعية الحديثة و التي تشهدها الدولة، ومع ازدياد الاهتمام بنظام اللامركزية تطورت مكانة الجماعات المحلية خاصة البلدية وأصبح لها دور هام على المستوى المحلي.

وسنحاول دراسة كل من نفقات التسيير و نفقات التجهيز و الاستثمار لبلدية درارية.

**1\_ تطور نفقات قسم التسيير (2013\_2015):**

حسب المادة 198 من القانون البلدي، يحتوي قسم التسيير في باب النفقات على: أجور وأعباء مستخدمي البلدية، التعويضات والأعباء المرتبطة بالمهام الانتخابية، نفقات صيانة الأملاك المنقولة والعقارية، نفقات صيانة طرق البلدية، فوائد القروض، الأعباء السابقة و أعباء التسيير المرتبطة باستغلال تجهيزات جديدة.

الجدول رقم (2): تطور نفقات قسم التسيير (2013\_2015)

الوحدة:دج

رح	اسم الحساب	2013	2014	النمو%	2015	%النمو
60	سلع ولوازم	9 271 074,16	42 562 488,59	<b>78,21%</b>	26 568 647,77	<b>-37,57%</b>
61	أشغال وخدمات خارجية	21 123 099,71	23 295 761,99	<b>9,32%</b>	13 639 149,77	<b>-41,45%</b>
62	مصاريف التسيير العام	1 433 165,75	12 948 743,87	<b>88,93%</b>	13 328 383,90	<b>2,84%</b>
63	مصاريف المستخدمين	154 365 582,87	141 173 472,12	<b>-8,54%</b>	219 719 340,32	<b>35,74%</b>
64	ضرائب ورسوم	238 465,00	407 924,50	<b>41,54%</b>	210 446,00	<b>-48,41%</b>
66	منح و اعانات	17 676 000,00	17 576 000,00	<b>-0,56%</b>	48 918 307,05	<b>64,07%</b>
67	مساهمات وحصص وأداءات لفائدة الغير	16 051 086,44	36 547 160,56	<b>56,08%</b>	44 857 567,83	<b>18,52%</b>
69	أعباء استثنائية	17 803 996,94	4 915 922,64	<b>-72,38%</b>	52 804 654,73	<b>90,69%</b>
83	الاقتطاع لنفقات التجهيز و الاستثمار	138 898 611,67	307 926 842,44	<b>54,89%</b>	288 101 880,75	<b>-6,43%</b>
	المجموع	376 861 082,54	587 354 316,71	<b>35,83%</b>	708 148 377,60	<b>17,05%</b>

المصدر: بالاعتماد على الحساب الإداري للسنوات 2013\_2014\_2015

من خلال الجدول رقم (2) نلاحظ أن مجموع نفقات التسيير عرف ارتفاع من سنة 2013 إلى سنة 2014 بنسبة نمو تقدر ب 35,83% بسبب ارتفاع كل من مصاريف التسيير العام بنسبة 88,93%، و سلع و لوازم بنسبة 78,21%، مساهمات وحصص و أداءات لفائدة الغير بنسبة 56,08%، الضرائب و الرسوم ب 41,54%، رغم انخفاض الأعباء الاستثنائية بنسبة 72,38% وكذا انخفاض مصاريف المستخدمين و المنح و الإعانات بنسبة 8,54% و 0,56% على التوالي.

في حين سجل ارتفاع آخر في نفقات قسم التسيير بالنسبة لسنة 2015 مقارنة بسنة 2014 يقدر ب 17,05% راجع الى ارتفاع اعباء استثنائية كأعلى نسبة نمو في 2015 بنسبة 90,69% تليها منح وإعانات بنسبة زيادة قدرت ب 64,52% وكذا مصاريف المستخدمين وحصص و أداءات لفائدة الغير بنسبة 35,74% و 18,52% على التوالي .

كما نجد في المقابل انخفاض في كل من سلع ولوازم بنسبة 37,57% وأشغال وخدمات، ضرائب ورسوم، الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار بنسب 41,45% , 48,41% , 6,43% على التوالي.

## 2\_ تطور نفقات قسم التجهيز والاستثمار (2013\_2015):

يحتوي قسم التجهيز و الإستثمار في باب النفقات خصوصا على: نفقات التجهيز العمومي، نفقات المساهمة في رأس المال بعنوان الاستثمار، تسديد رأس مال القروض، نفقات إعادة تهيئة منشآت البلدية ( المادة 198 من قانون البلدية لسنة 2011 ). حيث تستعمل نفقات التجهيز والاستثمار في تجهيز البلدية، و القيام بالمشاريع الاستثمارية.

## الجدول رقم (3): تطور نفقات قسم التجهيز و الاستثمار (2013\_2015)

رح	اسم الحساب	2013	2014	%النمو	2015	%النمو
13	إعانات مسددة من طرف البلدية	4 133 593,95	1 556 533,49	-62,34%	2 137 520,58	27,18%
24	أموال عقارية ومنقولة	8 737 478,10	47 330 384,96	81,53%	13 608 986,80	-71,24%
28	أشغال جديدة وتصليحات كبرى	97 604 867,66	217 003 503,79	55,02%	206 411 285,26	-4,88%
	المجموع	110 475 939,71	265 920 422,24	58,45%	222 157 792,64	-16,45%

المصدر: الحساب الإداري للبلدية للسنوات 2013\_2014\_2015

من خلال الجدول رقم (3) نلاحظ أن نفقات قسم التجهيز و الاستثمار سجلت ارتفاع من سنة 2013 إلى سنة 2014 بسبب ارتفاع نفقات كل من أملاك عقارية و منقولة بنسبة 81,53% وأشغال جديدة و تصليحات كبرى بنسبة 55,02% مع تراجع الإعانات المسددة من طرف البلدية ب 62,34%، في حين سجلت نفقات قسم التجهيز والاستثمار تراجع بنسبة 71,24% في سنة 2015 مقارنة بسنة 2014 بسبب تراجع كل من نفقات الأملاك العقارية و نفقات الأشغال الجديدة ب 71,24% و 4,88% على التوالي، مع ارتفاع بنسبة 27,18% في الإعانات المسددة من طرف البلدية.

### 3\_ تطور إجمالي نفقات قسم التسيير و نفقات قسم التجهيز و الاستثمار:

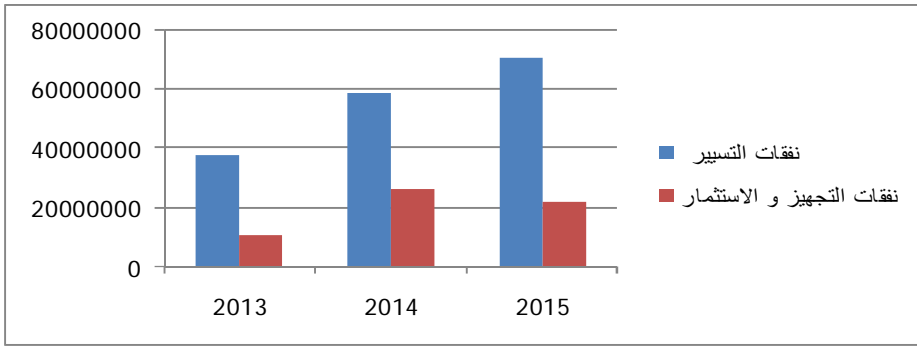
الجدول التالي يبين تطور كل من نفقات التسيير و نفقات التجهيز و الاستثمار.

#### الجدول رقم (4): تطور إجمالي نفقات التسيير و نفقات التجهيز

2015	2014	2013	
708 148 377,60	587 354 316,71	376 861 082,54	نفقات التسيير
222 157 792,64	265 920 422,24	110 475 939,71	نفقات التجهيز و الاستثمار

المصدر: الحساب الإداري لبلدية درارية للسنوات 2013\_2014\_2015

#### الرسم البياني رقم (1): تطور نفقات التسيير و نفقات التجهيز و الاستثمار



المصدر: من إعداد الباحثين انطلاقاً من الجدول السابق.

من خلال الرسم البياني رقم (1) نلاحظ أن نفقات التسيير في ارتفاع مستمر خلال السنوات الثلاثة من قيمة 376 861 082,54 دج في سنة 2013 إلى 708 148 377,60 دج في سنة 2015، أما بالنسبة لنفقات التجهيز والاستثمار تسجل ارتفاع من سنة 2013 إلى سنة 2014، أي من 110 475 939,71 دج إلى 265 920 422,24 دج، وهذا راجع إلى اتساع نشاط البلدية، زيادة عدد السكان في البلدية وبالتالي زيادة في الأعباء والتكاليف، ثم تراجع في 2015 إلى مبلغ 222 157 792,64 دج، مما يدل على أن البلدية تحاول إتباع سياسة ترشيد النفقات بالنسبة للمجلس الشعبي البلدي.

من خلال دراستنا للنفقات تبين لنا أن نفقات البلدية في زيادة مستمرة، ولكي تغطي البلدية النفقات المتزايدة لابد لها من إيرادات تمول بها الحاجة للنفقات المتزايدة. و لهذا سنقوم بدراسة إيرادات البلدية.



### III. دراسة تطور الإيرادات:

#### 1\_ تطور إيرادات قسم التسيير (2013\_2015):

تتكون إيرادات قسم التسيير مما يأتي: (المادة 195 من قانون البلدية لسنة 2011) ناتج الموارد الجبائية المرخص بتحصيلها لقائدة البلديات بموجب التشريع والتنظيم المعمول بهما. المساهمات وناتج التسيير الممنوح من الدولة والصندوق المشترك للجماعات المحلية والمؤسسات العمومية.

-ناتج و مداخل أملاك البلدية.

الجدول الموالي يوضح تطور إيرادات بلدية درارية خلال الفترة 2013-2015.

#### الجدول رقم (5): تطور إيرادات قسم التسيير (2013\_2015)

ر ح	اسم الحساب	2013	2014	%النمو	2015	%النمو
71	ناتج الأملاك العمومية	507 000,00	5 746 334,40	%91,17	938 796,00	%-83,6
72	تحصيلات وإعانات ومساهمات	208 455 952,00	27 831 112,50	%-86,6	70 810 000,00	%60,69
74	ممنوحات صندوق الأموال المشتركة	107 355 047,00	170 022 545,00	%36,85	193 693 138,00	%12,22
75	ضرائب غير مباشرة	35 870 139,83	51 756 809,55	%30,69	55 414 089,36	%6,60
76	ضرائب مباشرة	348 242 588,77	486 841 165,38	%28,46	484 618 497,24	%-0,45
79	ناتج استثنائي	5 406 986,98	5 246 009,56	%-2,97	9 900 998,74	%47,01
82	ناتج وأعباء السنوات المالية السابقة	535 321 728,83	1 166 197 502,06	%54,09	1 405 492 461,74	%17,02
	المجموع	1 241 159 443,41	1 913 641 568,45	35,14%	2 219 101 021,08	13,76%

المصدر: الحساب الإداري للسنوات 2013\_2014\_2015

من خلال الجدول رقم 5 نلاحظ أن ناتج و أعباء السنوات المالية السابقة سجل أعلى قيمة بمبلغ 1 166 197 502,06 دج في سنة 2014 وكذا أعلى نسبة نمو مقارنة بسنة 2013 قدرت ب 54,09% لأنة ناتج سنوات سابقة سجلت فوائض مالية معتبرة متراكمة. كما نلاحظ في نفس السنة ارتفاع إيرادات الأملاك العمومية ب 91,17% و ارتفاع ب 36,85% فيما يخص الإيرادات المتأتية من الصندوق المشترك للجماعات المحلية في حين تسجل الضرائب المباشرة و غير المباشرة نسبة 28,46% و 30,69% على التوالي، كما نسجل في نفس السنة انخفاض ب 86,64% في تحصيلات وإعانات ومساهمات، وانخفاض ب 2,97% في ناتج استثنائي .

أما في سنة 2015 نلاحظ أن إيرادات ناتج الأملاك العمومية والضرائب المباشرة سجلت انخفاض بقيمة 83,66% و 0,45% على التوالي، كما نجد أن أعلى نسبة نمو كانت في التحصيلات و الإعانات والمساهمات بنسبة 60,69% ثم ناتج استثنائي وناتج و أعباء السنوات المالية السابقة بزيادة قدرها 47,01% و 17,02% على التوالي، في حين قدرت نسبة زيادة ممنوحات صندوق الأموال المشتركة ب 12,22% , أما الضرائب المباشرة سجلت نسبة زيادة ب 6,60%. وهو ما يفسر لنا ارتفاع إيرادات قسم التسيير بنسبة 35,14% من سنة 2013 الى سنة 2014، وارتفاعها بنسبة 13,76% في سنة 2015 مقارنة بسنة 2014.

### 1.1. تطور الإيرادات الضريبية و إيرادات قسم التسيير:

الجدول التالي يبين تطور كل من الضرائب المباشرة و غير المباشرة مع استبعاد الحساب رقم " 82 " ناتج و أعباء السنوات المالية السابقة من مجموع إيرادات التسيير لأنه يمثل تراكم فوائض السنوات المالية السابقة قصد إعطاء صورة واضحة لإيرادات كل سنة.

الجدول رقم (6): تطور الضرائب المباشرة و غير المباشرة من إيرادات التسيير باستثناء ناتج و

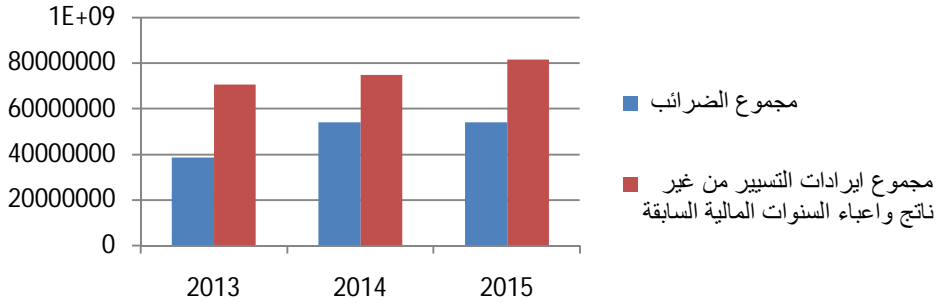
#### أعباء السنوات المالية السابقة

2015	2014	2013	
55 414 089,36	51 756 809,55	35 870 139,83	الضرائب غير المباشرة
484 618 497,24	486 841 165,38	348 242 588,77	الضرائب المباشرة
<b>540 032 586,6</b>	<b>538 597 974,9</b>	<b>384 112 728,6</b>	مجموع الضرائب
<b>813 608 560</b>	<b>747 444 066</b>	<b>705 837 714,2</b>	مجموع إيرادات التسيير من غير ناتج وأعباء السنوات المالية السابقة

المصدر: الحساب الإداري للسنوات 2015\_2014\_2013

من خلال الجدول السابق نلاحظ ارتفاع مستمر لكل من الضرائب المباشرة و غير المباشرة خلال السنوات 2013، 2014 و 2015. والشكل البياني الموالي يبين تطور كل من إيرادات التسيير وإيرادات الضرائب.

الرسم البياني رقم(2): تطور إيرادات التسيير و إيرادات الضرائب



المصدر: من إعداد الباحثين إنطلاقا من الجدول السابق.

من خلال الجدول السابق سنقوم بحساب نسبة الضرائب المباشرة والضرائب غير المباشرة بالنسبة لإيرادات التسيير الإجمالية من دون ناتج و أعباء السنوات المالية السابقة.

الجدول رقم(7):تطور نسب مساهمة الجباية المحلية في إيرادات قسم التسيير

2015	2014	2013	
6,81%	6,92%	5,08%	الضرائب غير المباشرة
59,56%	65,13%	49,33%	الضرائب المباشرة
66,37%	72,05%	54,41%	مجموع النسب

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على الجدول رقم (6).

نلاحظ أن نسبة الضرائب بالنسبة لإيرادات التسيير من دون إيرادات ناتج و أعباء السنوات المالية السابقة مرتفعة كما أنه النسبة سجلت ارتفاعا من سنة 2013 بـ 54,41% إلى 72,05% سنة 2014 ثم تراجع في 2015 إلى 66,37%.

## 2.1. تطور ممنوحات الصندوق المشترك للجماعات المحلية و إيرادات التسيير:

الجدول الموالي يوضح تطور نسبة مساهمة الصندوق المشترك للجماعات المحلية في إيرادات قسم التسيير.

الجدول رقم(8):تطور نسبة مساهمة الصندوق المشترك للجماعات المحلية في إيرادات قسم التسيير

السنوات	2013	2014	2015
نسبة مساهمة ممنوحات الصندوق المشترك للجماعات المحلية	8,64%	8,88%	8,72%

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على الجدول رقم(5).

نلاحظ أن نسبة مساهمة ممنوحات الصندوق المشترك للجماعات المحلية في إيرادات التسيير قدرت في 2013 بـ 8,64% ثم ارتفع إلى 8,88% في 2014 لتتخف إلى 8,72% في 2015 .

## 2\_ تطور إيرادات قسم التجهيز و الاستثمار (2013\_2015):

يخصص هذا النوع من الإيرادات لتغطية نفقات قسم التجهيز والاستثمار ما يأتي: ( المادة 195 من قانون البلدية لسنة 2011 )

-الاقطاع من إيرادات التسيير المنصوص عليها في المادة 198 من قانون البلدية لسنة 2011.

-نتاج الاستغلال لامتياز المرافق العمومية البلدية .

- الفائض المحقق عن المصالح العمومية المسيرة في شكل مؤسسة ذات طابع صناعي و تجاري.

- ناتج المساهمات في رأس المال.

- إعانات الدولة و الصندوق المشترك للجماعات المحلية و الولاية.

هذا و حسب المادة 196 من القانون البلدي فانه لا يسمح للبلدية إلا بتحصيل الضرائب و

المساهمات و الأتاوى المحددة عن طريق التشريع و التنظيم المعمول بهما.

كما يتوفر صندوقين لكل من البلدية والولاية وهما الصندوق البلدي للتضامن و صندوق

الجماعات المحلية للضمان اللذان يساهمان في تمويل الجماعات المحلية حسب المادة 211 من

القانون البلدي.

## الجدول رقم (8): تطور إيرادات قسم التجهيز و الاستثمار (2013\_2015)

ر ح	اسم الحساب	2013	2014	%النمو	2015	%النمو
060	العجز أو الفائض المرحل	533 450 131,39	916 005 449,79	41,76%	1 094 424 897,80	16,30%
10	تزويدات	173 106 455,90	444 070 068,25	61,01%	342 644 432,93	-22,84%
	المجموع	706 556 587,29	1 360 075 518,04	48,05%	1 437 069 330,73	5,35%

المصدر: الحساب الإداري لبلدية درارية للسنوات 2013\_2014\_2015

من خلال الجدول رقم (8) يتضح لنا أن إيرادات قسم التجهيز و الاستثمار تحتوي بالأساس على العجز أو الفائض المرحل (من السنة السابقة) و تزويدات (الافتطاع من قسم التسيير لقسم التجهيز والاستثمار والإعانات: من الدولة والصندوق المشترك للجماعات المحلية "FCCL") كما نلاحظ ارتفاع إيرادات قسم التجهيز و الاستثمار من سنة 2013 الى سنة 2014 بنسبة 48,05%، في حين قدرت نسبة الزيادة في سنة 2015 مقارنة بسنة 2014 بنسبة 5,35%.

الجدول رقم(9):تطور إيرادات قسم التسيير و إيرادات قسم التجهيز من سنة 2013 إلى سنة 2015

2015	2014	2013	
2 219 101 021,08	1 913 641 568,45	1 241 159 443,41	إيرادات قسم التسيير
1 437 069 330,73	1 360 075 518,04	706 556 587,29	إيرادات قسم التجهيز والاستثمار

المصدر: الحساب الإداري لبلدية درارية للسنوات 2013\_2014\_2015

من خلال الجدول رقم(9) يتضح أن إيرادات التسيير و إيرادات التجهيز و الاستثمار في زيادة مستمرة لتغطية نفقات البلدية، وهو ما يفسر لنا ارتفاع قيمة ناتج و أعباء السنوات المالية السابقة خلال السنوات الثلاثة.

ثالثا: تطور الإيرادات الجبائية لبلدية درارية (2013\_2015)

إن الوسائل المالية التي تستخدمها الجماعات المحلية تتمثل في الموارد الذاتية من ضرائب و رسوم و عوائد الأملاك و الممتلكات، التي من شأنها تكريس معنى الاستقلال الإداري والمالي وتعطي لسياسة اللامركزية بعدها الحقيقي، كما أن حاجاتها إلى الموارد الخارجية سواء متحصل عليها من طرف السلطة المركزية على شكل البرامج التنموية، ومساعدات إعادة التوازن ومواجهة العجز، بالإضافة إلى القروض والهبات والوصايا ذات المصادر المتعددة. ( المادة 170 من قانون البلدية لسنة 2011)

وعليه فإن إشكالية المالية المحلية تطرح نفسها على أساس توخي عادل للموارد بين الدولة والجماعات المحلية، على نحو يجعلها تتكفل بصفة فعالة بالمهام المسندة لها، لذا أصبح من الضروري تثمين هذه الموارد أكثر، والرفع من قدرتها في التمويل الذاتي والاستغلال الأمثل لأموالها المحلية المدعم لاستقلالها المالي .

وبما أن الموارد الجبائية موضوع دراستنا سنتطرق إلى واقع هذه الإيرادات الجبائية المحصلة لفائدة بلدية درارية من سنة 2013 إلى سنة 2015، حيث نعلم أن للبلديات حصة من

الضرائب والرسوم التي تفرضها الدولة، فهناك ضرائب ورسوم تعود للبلديات بصفة كلية، وهناك ضرائب ورسوم تعود لها بصفة جزئية، لذا سنبين مختلف الضرائب والرسوم التي تعود لبلدية درارية بصفة كلية، ثم مختلف الضرائب والرسوم التي تعود لها بصفة جزئية والمقارنة بينها، لكن قبل هذا نتطرق إلى نسبة مساهمة كل ضريبة أو رسم في تشكيل هذه الموارد الجبائية في كل سنة، من 2013 إلى 2015، والجدول الآتي يبين لنا نسبة مساهمة كل رسم أو ضريبة في تشكيل الموارد الجبائية لبلدية درارية.

### الجدول رقم (10): قيمة و نسبة مساهمة كل مورد جبائي بالنسبة لمجموع الموارد الجبائية

الوحدة: دج

2015	قيمة المورد 2015	2014	قيمة المورد 2014	2013	قيمة المورد 2013	
74,46%	402 789 189,36	76,66%	417 273 395,00	83,28%	320 234 188,94	الرسم على النشاط المهني
9,33%	50 457 346,36	8,62%	46 887 601,55	8,11%	31 204 329,83	الرسم على القيمة المضافة
6,89%	37 314 062,52	5,43%	29 537 127,52	5,79%	22 298 274,31	الضريبة الجرافية الوحيدة
7,42%	40 098 813,36	6,39%	34 754 609,86	-	-	الضريبة على الدخل الإجمالي صنفالربوع العقارية IRG f
0,82%	4 416 432,00	0,96%	5 272 033,00	1,48%	5 710 125,52	الرسم العقاري
0,001%	9000,00	0,001%	9 500,00	0,002%	11 000,00	رسم الحفلات
0,17%	938 796,00	1,05%	5 746 334,40	0,09%	376 000,00	رسوم على الطرق والأماكن والتوقف
0,91%	4 947 743,00	0,89%	4 859 708,00	1,21%	4 654 810 ,00	رسوم أخرى (غير مباشرة)

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد الحساب الإداري للبلدية للسنوات 2015\_2014\_2013

من خلال الجدول أعلاه يتضح أن القيمة الأكبر التي تعود للبلدية متمثلة في الرسم على النشاط المهني، إذ يتبين أن نسبتها في انخفاض مستمر من 83,28% سنة 2013 إلى 74,46% سنة 2015، حيث سجلت أعلى قيمة لها في 2014 بـ 417 273 395,00 دج بنسبة 76,66%، ذلك لأن الرسم على النشاط المهني يفرض على الأشخاص الطبيعيين الذين يمارسون نشاط

صناعي، وعلى المؤسسات من خلال رقم أعمالها، مما يدل على تراجع الأنشطة التجارية في بلدية درارية.

بالنسبة للرسم على القيمة المضافة، فقد بلغت سنة 2013 قيمته 31 204 329,83 دج أي ما نسبته 8,11%، ثم يبدأ في الزيادة تدريجيا لتصل قيمته إلى 50 457 346,36 دج سنة 2015 كأعلى قيمة له بنسبة 9,33% .

أما بالنسبة للضريبة الجزافية الوحيدة، فهي في تزايد مستمر، حيث بلغت أعلى قيمة لها 37 314 062,52 دج سنة 2015 بنسبة 6,89% .

أما فيما يخص الضريبة على الدخل الإجمالي صنف الريوع العقارية نلاحظ انعدامها في سنة 2013، أما في سنة 2014 فبلغت قيمتها 34 754 609,86 دج لترتفع في سنة 2015 إلى قيمة 40 098 813,36 دج بنسبة 7,42% .

أما الرسم العقاري فهو لا يساهم إلا بشكل ضئيل في الإيرادات الجبائية، رغم أن المشرع وضع عدة قوانين تنظم عملية تحصيل هذا الرسم، إلا أن نسبته تبقى ضئيلة وفي انخفاض مستمر من 1,48% سنة 2013 إلى 0,82% سنة 2015.

وأخيرا فإن رسم الحفلات والرسوم الأخرى ( غير مباشرة ) تعرف انخفاض عكس الرسوم على الطرق والأماكن والتوقف فهي في ارتفاع، هذه الرسوم مساهمتها في الإيرادات الضريبية ضعيفة جدا.

#### أ. بيان الإيرادات الجبائية التي تعود بصفة كلية لبلدية درارية من 2013 الى 2015:

يوضح الجدول الموالي الإيرادات الجبائية المحصلة لصالح بلدية درارية بصفة كلية

الجدول رقم (11): الإيرادات الجبائية التي تستفيد منها بلدية درارية بصفة كلية

2015	2014	2013	
4 416 432,00	5 272 033,00	5 710 125,52	الرسم العقاري
9000,00	9 500,00	11 000,00	رسم الحفلات
938 796,00	5 746 334,40	376 000,00	رسوم على الطرق و الأماكن والتوقف
4 947 743,00	4 859 708,00	4 654 810 ,00	رسوم أخرى ( غير مباشرة)
<b>10 311 971</b>	<b>15 887 575,4</b>	<b>10 751 935,52</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: الحساب الإداري لبلدية درارية للسنوات 2015\_2014\_2013

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن الإيرادات التي تستفيد منها بلدية درارية بصفة كلية ضعيفة مقارنة مع إجمالي الإيرادات، حيث تعتبر مساهمة الرسم العقاري الأكبر خلال السنوات الثلاثة. **II. بيان الإيرادات الجبائية التي تعود بصفة جزئية لبلدية درارية من سنة 2013 إلى سنة**

**2015**

يوضح الجدول الموالي الإيرادات الجبائية المحصلة لصالح بلدية درارية بصفة كلية

**الجدول رقم (12): الإيرادات الجبائية التي تستفيد منها بلدية درارية بصفة جزئية**

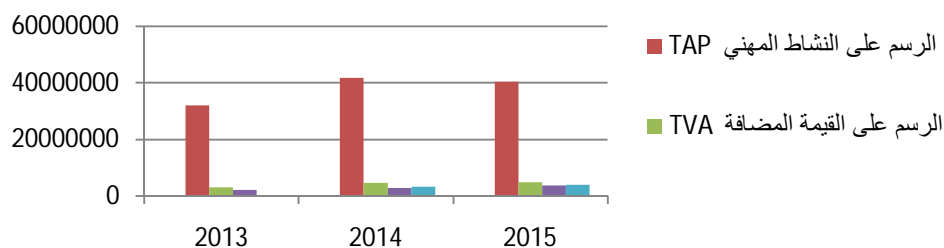
2015	2014	2013	
402 789 189,36	417 273 395,00	320 234 188,94	الرسم على النشاط المهني TAP
50 457 346,36	46 887 601,55	31 204 329,83	الرسم على القيمة المضافة TVA
37 314 062,52	29 537 127,52	22 298 274,31	الضريبة الجزافية الوحيدة IFU
40 098 813,36	34 754 609,86	-	الضريبة على الدخل الإجمالي صنف الريوع العقارية IRGf
<b>530 659 411,6</b>	<b>528 452 733,93</b>	<b>373 736 793</b>	<b>المجموع</b>

المصدر : الحساب الإداري لبلدية درارية للسنوات 2013\_2014\_2015

و سنحاول من خلال التمثيل البياني التالي توضيح مساهمة كل إيراد في تمويل الميزانية.

**الرسم البياني رقم (3) : أعمدة بيانية توضح الموارد الجبائية التي تعود بصفة جزئية لبلدية**

**درارية**



من خلال الجدول و الرسم البياني نلاحظ أن الرسم على النشاط المهني يساهم بنسبة كبيرة

في تمويل إيرادات البلدية ولكن بصفة جزئية.



### III. بيان الإيرادات الجبائية المحصلة كليا و جزئيا لفائدة بلدية درارية:

بعدها قمنا باستعراض مختلف الضرائب و الرسوم التي تعود بلدية درارية بصفة كلية، وكذا التي تعود لها بصفة جزئية، سنحاول فيما يلي مقارنة كل منهما بالأخر لمعرفة من منهما لها المساهمة الأكبر في إيرادات البلدية .

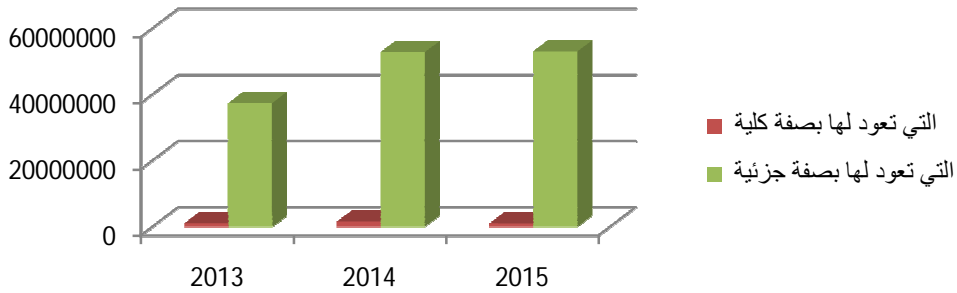
#### الجدول رقم (12): الإيرادات الجبائية المحصلة جزئيا و كليا للبلدية درارية

السنوات	2013	2014	2015
التي تعود لها بصفة كلية	10 751 935,52	15 887 575,4	10 311 971
التي تعود لها بصفة جزئية	373 736 793	528 452 733,93	530 659 411,6

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على الجدولين السابقين رقم (10) و(11).

و سنحاول المقارنة بينهما من خلال الشكل التالي:

الرسم البياني رقم (4): أعمدة بيانية تمثل مقارنة الإيرادات الجبائية التي تعود كليا للبلدية مع تلك التي تعود جزئيا .



من خلال الشكل رقم (4) يتضح أن الإيرادات الجبائية التي تعود كليا للبلدية غير كافية، أو بالأحرى لم تساهم حتى في النصف بالنسبة للإيرادات التي تعود بصفة جزئية، هذه الأخيرة وحسب البيان لها سيطرة تامة على العائدات الجبائية للبلدية حيث تبقى المتفوقة على مر ثلاث سنوات خاصة الرسم على النشاط المهني.

بلدية درارية لا تملك من الإيرادات التي تعود بصفة كلية لها سوى أربعة رسوم بمرود ضعيف جدا إذا ما قورنت بالإيرادات التي تعود بصفة جزئية للبلدية .

و منه بصفة عامة يمكن القول أن الموارد الجبائية التي تجب لصالح البلديات سواء كانت بصفة كلية أو بصفة جزئية لها أهمية كبيرة في تغطية النفقات، لكن تبقى غير كافية لتحقيق الموازنة المالية بين الإيرادات و النفقات، إذ نجد دائما أن هناك تدخلات من السلطة المركزية لسد العجز وتحقيق الموازنة، عن طريق الإعانات، وكذا إعانات الصندوق المشترك للجماعات المحلية .

**النتائج المتوصل إليها:** من خلال مما سبق توصلنا إلى النتائج التالية:

▪ الوضعية المالية المحلية المتأزمة التي تعرفها بلدية درارية ترجع بالدرجة الأولى إلى قلة الموارد المالية (خاصة الجبائية) حيث أن أغلبية الضرائب والرسوم التي تجب لفائدة الجماعات المحلية هي عبارة عن ضرائب ورسوم ذات مردود ضعيف، وهذا راجع إما بسبب محدودية وعائها الضريبي أو قلة المكلفين بها.

▪ ميزانية الجماعات المحلية لا يمكنها أن تتوازن عن طريق الضرائب و الرسوم، لأن هيكلة النظام الضريبي الجزائري هي هيكلة مختلة التوازن نظرا للاعتماد على إعانات الدولة.

▪ الإجراءات التحفيزية للاستثمار المتخذة من طرف الحكومة لها انعكاس سلبي على موارد الجماعات المحلية مثل تخفيض قيمة الرسم على النشاط المهني.

▪ عدم تخلص المحيط الجبائي من ظاهرتي التهرب والغش الجبائي، اللتين تمثلان هاجسا مقلقا للسلطات المحلية، وخسارة كبيرة للاقتصاد الوطني .

**التوصيات:**

✓ إعادة النظر في المركزية المفرطة لنظام الضرائب والرسوم المخصصة للجماعات المحلية الموروثة عن العهد الاستعماري بالتطور والتعديل، و ذلك بالبحث عن الأوعية الضريبية المتنوعة لتحسين مردودها الجبائي المحلي وتكيفه حاليا ومستقبلا لتحقيق التمنية خاصة الرسم على النشاط المهني.

✓ إدخال إصلاحات على مستوى تنظيم و توزيع الموارد الجبائية على المستويين المركزي والمحلي للدولة، حتى تتمكن الجماعات المحلية من القيام بدورها كاملا.

✓ عدم إهمال الموارد غير الجبائية التي تدر أموالا طائلة، و ترمين الموارد المالية المحلية كالرسوم المحلية، ضف إلى ذلك عوائد الأملاك و الممتلكات الخاصة، و مشاركة المواطنين و ذوي الكفاءات العلمية بشكل عام في القرارات المحلية .

**قائمة المراجع:**

1. المادة الأولى من القانون رقم 10-11 المؤرخ في 22 يونيو 2011 (الجريدة الرسمية رقم

37 مؤرخة في 03-07-2011)

2. المادة الأولى من القانون رقم 06-12 المؤرخ في 21 فبراير 2012 والمتعلق بالولاية.
3. المادة 170 من القانون رقم 11-10 المؤرخ في 22 يونيو سنة 2011 المتعلق بالبلدية (الجريدة الرسمية 37 مؤرخة في 03-07-2011).
4. المادة 176 من القانون رقم 11-10.
5. المادة 181 من القانون 11\_10 والمادة 165 من القانون 12\_07.
6. المادة 195 من قانون البلدية 2011
7. الحساب الإداري لبلدية درارية للسنوات 2013، 2014 و 2015.
8. عبد الرزاق إبراهيم الشخلي، الإدارة المحلية، دراسة مقارنة، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، الأردن، 2001.
9. عتيق الشيخ، محاضرة بعنوان، وثائق ميزانية الجماعات المحلية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة سعيدة، الجزائر، 2016.
10. لمير عبد القادر، الضرائب المحلية ودورها في تمويل ميزانية الجماعات المحلية، دراسة تطبيقية لميزانية بلدية أدرار، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، فرع اقتصاد وإدارة أعمال، كلية العلوم الاقتصادية، علوم التسيير والعلوم التجارية، جامعة وهران 2014.
11. مصطفى الجندي، الإدارة المحلية واستراتيجياتها المحلية، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1997.
12. محمدي صبيحة زوجة راحم، تسيير الموارد المالية المحلية في الجزائر، أطروحة دكتوراه في علوم التسيير، جامعة الجزائر، 2012/2013.