# المكتبات حاضنة للإبداع والابتكار: دراسة ميدانية بالمكتبة المركزية لجامعة هوارى بومدين للعلوم والتكنولوجيا

# Libraries Incubator of Creativity and Innovation: A Field Study at the Central Library of Houari Boumediene University of Science and Technology

حسان تسامدة  $^{1,*}$ ، سماح قارح  $^2$ ، سماح قارح قارح النفسية والمدرسية والمهنية (الجزائر) جامعة الحاج لخضر باتنة  $^1$  (الجزائر)  $^2$  جامعة الحاج لخضر باتنة  $^2$ 

تاريخ النشر: 20 /12/ 2021

تاريخ الاستلام:25 /04/ 2021

#### **Abstract**

The study introduces new frameworks for creativity in libraries. The common belief that libraries just a repository of books is no longer the case, as they have become laboratories, learning centers, production workshops, community centers, which represent new expansions in library services that have not stayed far from its mission as an institution that provides access to the information.

Work is a case study through which to know and investigate scientific and constructive projects that are embraced by the Central Library at Houari Boumediene University of Science and Technology.

The study concluded that the presence of innovative adoption and exploitation of our libraries did not reach the level of clarity, although they take place in many American and European libraries, but our libraries will probably adopt this culture in the near future to remain an interactive living with a different audience.

**Keywords:** creativity; Innovation; Libraries; Learning centers; Workshops.

#### المستخلص

تطرح الدراسة أطراً جديدة للإبداع والابتكار بالمكتبات، فالاعتقاد السائد بأن المكتبات مجرد مستودع للكتب لم يعد كذلك حاليا، حيث أصبحت مختبرات عمل، مراكز تعلم، ورشات إنتاج، مراكز مجتمعية، والتي تمثل توسعات جديدة في خدمات المكتبة والتي لم تبتعد كثيرا عن مهمتها كمؤسسة توفر الوصول إلى المعلومة.

العمل عبارة عن دراسة حالة نسعى من خلاله إلى معرفة واستقصاء المشاريع والمبادرات العلمية والابداعية التي تحتضنها المكتبة المركزية بجامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا، توصلت الدراسة إلى أن وجود تبني واستغلال ابتكاري لمكتباتنا لم يصل لمستوى الوضوح بالرغم من أنها تتخذ مكانا لها في العديد من المكتبات الأمريكية والأوربية، إلا أنه على الأرجح سوف تتبنى مكتباتنا هذه الثقافة في القريب العاجل لتبقى حية متفاعلة مع جمهور مختلف عما عهدته.

الكلمات المفتاحية: الابداع؛ الابتكار؛ المكتبات؛ مراكز تعلم؛ ورش عمل.

#### المقدمة

مفهوم المكتبة المنحصر في الكتب ضيق ومبتور، حيث أصبحت مكانا للتواصل والإبداع والتعلم، ومهمتها تشجيع وتسهيل التعاون بين المكتبات والمبدعين في كافة المجالات، فالاعتقاد بأن المكتبة مجرد مستودع للكتب لم يعد كذلك في الأونة الأخيرة، كما يقول روي: "المكتبات لن تكون مكانًا لتخزين الأشجار الميتة بعد الآن، أعتقد أن هذا هو مستقبل المكتبات"، لذا تطرح المكتبات أطراً جديدة للابتكار والإبداع، حيث أصبحت مختبرات عمل، مراكز تعلم، ورشات إنتاج، مراكز مجتمعية، والتي تمثل توسعات جديدة في خدماتها التي لم تبتعد عن مهمتها كمؤسسة توفر الوصول إلى المعلومة.

#### إشكالية الدراسة

تتطلب مرحلة إعادة تشكيل المكتبات أفكار جديدة وحلول ابتكارية بما يتناسب مع التغييرات التي هي سمة للقرن الحادي والعشرين، هذا دفعنا إلى طرح التساؤل التالي:

كيف تجسد المكتبات دورها كحاضنات للإبداع والابتكار عبر مختلف خدماتها و وظائفها وفضاءاتها ومواردها؟

# فرضية الدراسة

ضرورة تبني المكتبة إعطاء المزيد من المساحة للمستعملين لاستخدامات مختلفة، ونقل المجموعات المادية نحو الهيكل الخارجي، حيث توجد مرافق واسعة النطاق لا تزال مطلوبة، هذا سيسمح خفض الالتزام بالمهام المساعدة والتركيز على فوائد الخدمات الجديدة.

# إجراءات الدراسة

العمل عبارة عن دراسة حالة نسعى من خلاله معرفة واستقصاء المشاريع والمبادرات العلمية والابداعية التي تحتضنها المكتبة المركزية بجامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا، استخدمنا دليل مقابلة يحوي أسئلة بحثية مهمة تنشأ عن مراجعة أدبيات الموضوع، واخترنا المقابلة لإمكانية التعمق في الإسقاط والتحليل الكيفي للقضايا والمسائل محل البحث والدراسة والنقاش، مع مراجعة الموقع الالكتروني للمكتبة لتحصيل بيانات واحصائيات ذات تعلق ثم تحليلها وتفسيرها ووضع نتائج وتوصيات واقتراحات في المجال.

#### 1. طرق احتضان المكتبات للإبداع و الابتكار

# 1.1. معامل الهاكر Hackerspaces بالمكتبات

وجود معمل هاكر في المكتبة يمثل نوعا من ديمقراطية الأدوات التعليمية، فتطوير التطبيق أو تحرير الفيديو في المنزل يتطلب تكلفة مادية ومالية. المكتبات يمكنها عن طريق تجميع الموارد وإتاحة التقنية وتوفير مساحات للهاكرز والمطورين المتمكنين من مهارات مجال الحاسوب وأمن المعلوماتية والمبرمجين الذين يستخدمون الأنترنت بطرق مشروعة وغير تقليدية، للعمل معا لتبادل الأفكار، وتعليم بعضهم البعض والمشاركة في استخدام وتطوير البرمجيات الحرة.

#### 2.1. ورش الإنتاج الإبداعية Makerspaces بالمكتبات

"Makerspaces" كمصطلح بدأ تداوله عام 2005 بدورية MAKE Magazine وحقق شعبية أوائل عام 2011 عندما بدأ موقع makerspace.com في استخدام هذا المصطلح للإشارة إلى الأماكن التي يسهل الوصول إليها للتصميم والإنتاج وفي كثير من الأحيان في سياق خلق مساحات للأطفال، حيث يمثل المكان الذي يمتلك فيه الشباب فرصة لاستكشاف مصالحهم الخاصة، وتعلم كيفية استخدام الأدوات والمواد، وتطوير المشاريع الإبداعية وبيئات التعلم التعاوني لتبادل المواد وتعلم مهارات جديدة، وإرساء لعقلية الشراكة المجتمعية، والتعاون، والخلق.<sup>2</sup>

#### 3.1. المكتبات مختبرات وسائط رقمية

تحتوي على مساحات وأدوات إنشاء المحتوى تتيح للأشخاص إنتاج ومشاركة مقاطع الفيديو والموسيقى والتصوير الفوتوغرافي وتصميم المشاريع، يمكن للمستخدمين الوصول إلى أجهزة الكمبيوتر المزودة ببرامج تتيح تحرير مقاطع الفيديو والصور والصوت، واستخدام معدات مثل تسجيلات الفيديو، والآلات الموسيقية، والميكروفونات، والكاميرات الرقمية. من أفضل الأمثلة مختبر YOUmedia بمكتبة شيكاغو العامة الذي يقدم مساحة استوديو صغيرة للشباب لتسجيل مشاريع البودكاست والموسيقى، المكتبات الجامعية ليست بمنأى عما يحدث، حيث تستضيف الاستوديوهات ومعدات الفيديو، ومرافق التحويل الرقمي، وخدمات النشر.

#### 4.1. مختبرات التصنيع أو معامل الفاب لاب Fab Lab بالمكتبات

Fab Lab شبكة من المساحات بدأها Neil Gershenfeld في مركز القطع والذرة في مختبر وسائل الإعلام بمعهد ماساتشوستس للتقنية عام 2005، و هو اختصار لعبارة Fabrication laboratory والتي تعني مختبر تصنيع، و هو المفهوم الجديد الذي أطلقه معهد ماساتشوستس للتقنية لمساعدة المجتمعات الصغيرة والفقيرة في تصنيع مواد لا تستطيع استيرادها، تمثل ورش عمل تؤمّن الأدوات الضرورية لمساعدة الأفراد على تطوير أفكارهم وجعلها منتجات ملموسة، الأكثر احتمالا لاستخدام هذه المساحة مجالات العلوم التطبيقية، عرضت المؤسسات لأول مرة خدماتها للذين طوروا ملفات برمجة ليتم طباعتها لكنهم لا يستطيعون حيازة طابعة ثلاثية الأبعاد لكلفتها، بدأت المساحات تستقطب جماهير أكبر في العديد من مجالات العلوم الأخرى، فأهم ما يميزها الانفتاح والتعاون، إذ تفتح أبوابها للجميع وتدعو كل من يستفيد من خدماتها إلى القيام بتبادل المعرفة مع غيره من أبناء المجتمع، برزت في مجموعة متنوعة من التخصصات والأقسام داخل الجامعة، بما في ذلك المكتبة، تم تجهيز هذه المساحات بالأدوات الحرفية التقليدية، والمعدات الرقمية وتقنيات الواقع الافتراضي مثل قواطع الليزر lasercutters، والمتحكمات الدقيقة omicrocontrollers والمعابعات ثلاثية الأبعاد Oprinters3، للتحول إلى فضاءات تشاركية الموجهة ذاتيا. Oprinters3، والموجهة ذاتيا. Oprinters3

#### 5.1. المكتبات مساحات عمل جماعي

تجمع مساحات العمل الجماعي بين العمال المستقلين، والعاملين لحسابهم الخاص، وأصحاب الأعمال الصغيرة، وغيرهم ممن يحتاجون إلى مساحة عمل حيث يجتمع هؤلاء الأشخاص بانتظام لجمع الأفكار والعمل الجماعي لإنجاز المشاريع و العمل في بيئة اجتماعية، كبديل للاجتماع في المنزل أو المقهى التي قد يكون من الصعب التركيز فيهما، على الرغم من أن المكتبات قدمت هذا النوع من الخدمة بشكل غير رسمي، إلا أن بعضها أصبح بشكل رسمي من خلال دمج المكتبيين في مساحة عمل مشتركة موجودة بالفعل أو عن طريق وضع مساحة عمل جانبا في المكتبة، مثلما أنشأت مكتبة مدينة هلسنكي في فنلندا مساحات للعمل الجماعي يتردد عليها عدة فئات من الطلاب والموظفين الذين لديهم وقت فراغ.

#### 6.1. المكتبات مراكز تعلم

يقدم عدد من قادة المكتبات نظرة لنموذج ناشئ باسم مركز التعلم وبناء المعرفة، يصف تحولا من التركيز على تنمية وبناء مجموعات المكتبة التقليدية إلى استدامة عمليات التعلم و إنتاج المعرفة. سكوت بينيت في مناقشته لتاريخ تغيير المساحات بالمكتبات الأكاديمية، أكد أنها كانت المكتبات تركز على القارئ، تم إنشاؤها كمساحات قراءة متمحورة حول الكتاب مع التشديد على زيادة مساحة الرفوف لمجموعات المكتبة وعدد الكتب التي كانت تحتفظ بها، في حين تواجه المكتبات حاليا نموذج جديد يركز على التعلم بدلا من مشاهدة الطلاب وأعضاء هيئة التدريس كمستهلكي معلومات، بل ينبغي أن ينظر إليهم باعتبارهم متعلمين يبحثون ويستخدمون مساحة المكتبة لهذا الغرض، يتم احتضان وتبني هذا النموذج الجديد، والذي يتحقق عندما يصبح المكتبون معلمين بدلا من كونهم مجرد دعم للعمل الأكاديمي، وقبوله يعني تحديًا كبيرًا يصل إلى تغيير نموذجي في المهنة بالانضمام مع الطلاب وأعضاء هيئة التدريس كمتعاونين في مهمة التعلم بمؤسساتنا. 4

#### 7.1. المكتبات مساحات تقارب و تعاون

كما أسماها James Gee المتخصص في التعليم ثنائي اللغة، تمثل ميزة تنافسية تزود أفراد المجتمع بفرص لممارسة عناصر التعلم التشاركي حيث تشكل الرغبة والاهتمامات المشتركة مجتمعات تعلمية تعتمد في تعلمها على أساليب خلاقة مثل التعلم التعاوني، التجريب، التحقيق والفعل الخلاق، حل المشكلات. 5

تمديد الإطار كجزء من عملية الإبداع والابتكار يكون أكثر وضوحًا في جهود المكتبات، النظرية المؤسسية تشير إلى ذلك عبر محاكاة المكتبات الأكاديمية لسلوكيات الآخرين التي يُنظر إليها على أنها ناجحة من خلال دمج أنشطة ووظائف جديدة في مرافقها وعملياتها، مثل دمج المقاهي الذي أصبح في المكتبات شائعا وهذا في منشأة كان يحظر فيها سابقا الطعام والشراب.6

# 8.1. المكتبات مراكز مجتمعية

المراكز المجتمعية هي أماكن عامة تجتمع فيها الناس من خلفيات اجتماعية متنوعة لممارسة الأنشطة الاجتماعية والترفيهية والحصول على خدمات متكاملة بدءا من المساعدة القانونية والتعليم والتدريب على كسب سبل العيش، كما تقوم بتنظيم أنشطة توعوية وتقديم منح لبدء مشاريع خاصة، وتقديم الرعاية الصحية والدعم النفسي، وتقديم معلومات عن الصحة وتنظيم الأسرة، ومنع العنف القائم على الجنس والنوع الاجتماعي، والقيام بتدخلات لحماية الأطفال، وتقديم المساعدات التي تلبي احتياجات الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، كما تهدف إلى دعم وتمكين النازحين والمجتمعات المتضررة، وتوفير منتدى لتعزيز مشاركتهم في اتخاذ القرارات التي تؤثر على حياتهم، وكذا إنشاء مساحة تفاعل مجتمعية حيث يمكن لأعضاء المجتمع المشاركة والتخطيط للأنشطة وتنظيمها، كما تساعد المجتمعات على تحديد الاحتياجات والإمكانيات وصياغة الحلول العملية وتنفيذها، وتقوم بتوفير المصادر حول الاحتياجات والخافيات الاجتماعية للنازحين والمتضررين بما يساعد بتخطيط وتنفيذ الأنشطة الملائمة.<sup>7</sup>

# 9.1. المكتبة حاضنة للفنون

يعتبر تضمين الفن في المكتبات ممارسة مبتكرة، أطلق ثلاثة طلاب دراسات عليا في جامعة ويسكونسن بماديسون في كلية المكتبات والمعلومات مشروع ابتكاري يمثل نقلة نوعية في الطريقة التي تتعاطى فيها المكتبات مع روادها، عبر بعض الطرق التي تعمل فيها المكتبات والفنانون معا، يمثل مشروع على شبكة الإنترنت يسعى إلى تشجيع وتسهيل التعاون الخلاق بين المكتبات ومختلف الفنانين، والدعوة إلى المكتبات باعتبارها حاضنة للفنون، ترجع فكرة تأسيس المشروع أن المعرفة لا يمكن التقاطها من خلال الكتب فقط، حيث أن الكثير من المهارات الإبداعية والخبرات التي يمتلكها الفنانون وصناع القرار لا يمكن الوصول إليها إلا عن طريق التحدث والتعلم منهم، وأفضل طريقة لجمع هذه المعلومات تكون من خلال الشراكات

والبرامج كمجموعة من مقتنيات المكتبة، حيث يمكن للمكتبة أن تخصص جزء من ميزانيتها لتوفير المساحات والمواد الملهمة والعملية اللازمة لدعم العمل الفني والإبداعي تجمع الكتاب والرسامين والمصورين والشعراء والكتاب المسرحيين والفنانين كتخصيص مساحة للمعارض أو استوديو للرسم، واعداد البرامج الحيوية مثل الزمالة الشعرية poetry fellowships والإقامات الفنية residencies.

تقول Laura Damon-Moore إحدى مؤسسي مشروع "المكتبة الحاضنة للفنون": "رأينا من خلال هذا المشروع إمكانية حقيقية للمكتبات للظهور والتحول إلى مراكز بحث من خلال توفير الوصول إلى الأنترنت، واعداد ورش عمل، ومساعدة الفنانين في البحث عن المعلومات التي تطور من قدراتهم واستخدام مجموعات المكتبة كمصدر إلهام للمشاريع، كما تفتح أمامهم مجالات للحصول على الوظائف والعمل، باختصار إننا نغير جيلا كاملا من هؤلاء الشباب الذين لا يستطيعون قضاء وقت في الرسم أو الكتابة أو التمثيل، أو القيام بأي مسعى إبداعي كجزء من التعليم الرسمى".8

دافع H.A. Homes عن إمكانية مساعدة المكتبات للفنانين في البحث عن المعلومات التي تطور من قدراتهم واستخدام مجموعاتها كمصدر إلهام للمشاريع الفنية، وبرر ذلك بأن متاحف العلوم والفنون لها قيمة جوهرية في ذاتها لتعليم أي مجتمع، ارتباط المكتبة مع المتاحف في نفس المبنى وبإدارة المكتبين يزيد من المنفعة والفوائد في كليهما، تبحث كثير من المكتبات الأكاديمية عن طرق لإثارة فضول الطلاب وإبداعهم كتبني واحتضان الفن كالمعارض مثل: معرض مكتبة جامعة كورنيل لعلوم البيولوجيا والزراعة والبيئة البشرية، والذي يضم مشاريع مبتكرة من قبل فنانين محليين يقومون بتوصيل العلم من خلال الصور المرئية واللوحات الفنية، وكذا تخصيص المسابقات الفنية مثل مسابقة "أناقة العلوم" بمكتبة جامعة فلوريدا، تمثلت المشاركات في لوحات أو رسومات أو منحوتات أو قصائد أو مقطوعات موسيقية أو أفلام أو أي شكل آخر من أشكال الفن، مع الترحيب بجميع وسائل الإعلام وزيادة جاذبية المسابقة من خلال تقديم جائزة للناجح.

# -2- فضاءات المكتبة المركزية

تقع المكتبة المركزية وسط الحرم الجامعي، فتحت أبوابها عام 1974، للسماح للطلاب بالوصول إلى الوثائق تم إعداد غرف العمل ك "مكتبة مؤقتة" على مستوى كتلة الفصل الدراسي، في عام 1986 تم قبول مبنى الحالي رسميًا، تغطي المكتبة مساحة 7000 متر² في طابقين، وتشمل إنشاء مساحات غنية بالموارد كالتالي:

فضاءات الطابق الرئيسي: ابتكار مذهل بالطابق الرئيسي حيث تم تصميمه كمركز متعدد الأغراض يجمع بين المصادر والمساعدة البحثية كالتالي:

واجهة عرض كتب: يعتبر من نتاج ابتكار مكتبة الكتب المهمة والمقتناة حديثًا يتم عرضها بوضوح كما يُسمح للمستخدمين بالتصفح، تم وضعه عند المدخل الرئيسي للمكتبة، يليه فضاء على الجانب الأيمن يعرض فيه كتب متعلقة بتاريخ الجزائر مهداة من طرف وزارة المجاهدين، يقابله على الجانب الأيسر فضاء مفتوح مخصص للتدريس مزودة بواجهات عروض إلكترونية data show، يوجد بعدها مكتبًا دائريًا يعمل فيه المكتبي وأخصائي مرجعي للمساعدة والتوجيه، مع اعتماد المكتبة طريقة الرفوف المفتوحة لعرض وتصفح واسترجاع مختلف الكتب عن طريق الخدمة الذاتية وتأمينها بتقنية RFID مع تجهيزها بطاولات للمطالعة.

فضاء خاص بالمعوقين: خدمة الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، حيث تتبح لهم الاعارة بنوعيها الداخلية والخارجية في اطار الخدمات المكتبية، كما توفر فضاء للمكفوفين يمثل ملتقي خاص بهم للتعارف

والتبادل، كما تقوم بإمدادهم بالمطبوعات الورقية الصادرة بطريقة برايل والحواسيب الخاصة بهم داخل المكتبة للاستفادة من قواعد البيانات وشبكة الانترنت.

مركز الإنترنت والموارد الإلكترونية: تتزفر المكتبة على قاعة أنترنيت، قاعة أساتذة بها خدمة إعارة وإتاحة أنترنيت، قاعة كمبيوتر محمول بها 50 مقعدا متاحا بخدمة wifi، خدمات البحث بالاتصال المباشر في قاعة متاحة للبحث عن طريق الإعلام الآلي وقواعد البيانات، مختبر الفيلم الصغير، ما يلاحظ أن هناك استجابة من مجتمع الطلاب لهذا المرفق.

مساحات عمل جماعي: تحوي المكتبة مساحات عمل يجتمع فيها الطلاب بانتظام للدراسة والعمل منفردين أو في مجموعات، تتمثل في غرفة مطالعة كبيرة تتسع 1200 مقعد، إضافة إلى قاعة مخصصة لأعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا.10

#### 2. 1. المكتبة المركزية حاضنة لمختبر للوسائط الرقمية

تتيح استخدام معدات و أدوات مثل: تسجيلات الفيديو، الكاميرات الرقمية، أدوات إنشاء المحتوى لإنتاج ومشاركة مقاطع الفيديو والموسيقي والتصوير الفوتوغرافي وتصميم المشاريع، برامج تحرير مقاطع الفيديو و الصور والصوت، حيث تقوم بإعداد فيديوهات ترويجية باشراك أعضاء نادي أصدقاء المكتبة وتضمينها بالموقع الالكتروني وعلى واجهات عروض الكترونية what show بمدخل المكتبة، من أهم الفيديوهات التي أنتجتها المكتبة؛ كيفية التسجيل في المكتبة، سياسة الاعارة بالمكتبة، استراتيجيات وطرق البحث في فهرس المكتبة، كما يمكن للطلاب تطوير عروض PowerPoint التقديمية الخاصة بهم، وهذا شيء إيجابي حيث أن هذه الخدمة توفرها كبريات المكتبات العالمية، لكن يبقى تحسينها ليتم تقديمها بالشكل الملائم لتقليص الفجوة الرقمية عبر الموقع الالكتروني للمكتبة.

# 2.2. المكتبة المركزية حاضنة للفنون

يقوم مكتب النشاطات والاعلام بالمكتبة بتضمين المبادرات الثقافية، كما تحيي المكتبة المناسبات والأعياد الوطنية مثل اليوم الوطنية مثل اليوم الوطنية مثل اليوم الوطنية مثل اليوم العالمية كاليوم العالمي للمرأة، فشعار المكتبة أنها ملتقى العلوم و الثقافة، أكد مهدي العيد موظف بمصلحة المعالجة الفنية للمكتبة هذا المنطلق بقوله: "طبعا مهمة المكتبة تزويد مجتمعها بالمعلومات، أود أن أعارض فكرة أنه لا يمكن العثور على المعلومات إلا في الكتب أو المقالات، المشاريع الفنية بالمكتبة تعد طريقة مختلفة لتقديم المعلومات"، يتم ذلك بإتاحة وتخصيص مساحاتها كفضاء الانترنت وقاعة القراءة ومكاتبها مثل مكتب 05 بقسم تكنولوجيا المعلومات للمعارض أو اللقاءات، وكذا استثمار مواردها كمصدر إلهام للمشاريع المختلفة مثل: اعداد البرامج الحيوية مثل العروض الشعرية والأدبية وعروض تمثيلات مسرحية، عقد تعاونيات مع الطلبة والناشطين في الحقل الأدبي والثقافي ودعمهم بترويج منتجاتهم وأعمالهم حيث تمثل المكتبة المكان الذي يمتلك فيه الشباب فرصة لاستكشاف وتطوير مواهبهم وقدراتهم، تنظيم معارض الكتاب مع إثرائها بعروض الروائيين والشعراء لأعمالهم ومنح التوقيعات، القاء محاضرات ولقاءات ثقافية لتكوين وتوجيه الطلبة وتعلميهم مهارات جديدة في مجالات فنية وثقافية كالرواية والرسم والتصوير الفوتوغرافي، إشراك الطلاب من خلال النشاطات الترفيهية المختلفة كالمنافسات والمسابقات الفكرية كالألغاز والرياضة والفن.

# 3.2. المكتبة المركزية حاضنة لورش عمل

تعتبر المكتبة المركزية بيئة تعلم جماعية وذلك بإتاحة وتخصيص مساحاتها كفضاء الانترنت وقاعة القراءة، حيث يمتلك فيه الطلاب فرصة لاستكشاف واكتساب مهارات جديدة، وتعلم كيفية استخدام مهارات الحاسوب والمعلوماتية بالخصوص، تقوم المكتبة ببرامج تعليم وتدريب وورش عمل عبر جلسات مع تطبيقات عملية لاستخدام قواعد البيانات وطرق واستراتيجيات البحث في الدوريات ووقائع المؤتمرات

والرسائل الجامعية والكتب في مختلف العلوم والفنون حسب مجال الاهتمام، مع تكوينهم في البحث الببليو غرافي وتحصيل كفاءة في استخدام التقنيات والبرامج المكتبية مثل LATEX و OFFICE ، كان موقف مهدي العيد موظف بمصلحة المعالجة الفنية إيجابيا من ورش العمل مؤكدا أن من أهم مميزاتها التركيز على التعليم والعمل مجتمعين معا، مثل: ورشات JerrySchool التي انطلقت في جامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا، لعمل Jerry أي خوادم متنقلة أو حواسيب بأوعية عن طريق إحضار قطع الكترونية قديمة أو رخيصة الثمن وفي متناول الجميع أو حواسيب مغبرة قديمة وإعادة إنعاشها في شكل جميل، بخلاف واقع الممارسة بالمكتبة التي تركز على التعلم فقط.

#### 2. 4- المكتبة المركزية حاضنة لمركز تعلم

يوضح الموظف مهدي العيد دور المكتبة بقوله: "المكتبة المساحة الأكثر بروزًا في الحرم الجامعي، حيث يصبح المكتبيين معلمين بدلا من كونهم مجرد دعم للعمل الأكاديمي، وقبوله يعني تحديًا كبيرًا يصل إلى تغيير في المهنة بالانضمام مع الطلاب وأعضاء هيئة التدريس كمتعاونين في مهمة التعلم"، التي ضمنت فيها المكتبة طرق مبتكرة جديدة في الخدمة المرجعية تمثلت في الجولات المصحوبة بمرشدين بمصالح ومختلف مرافق المكتبة، الزيارات الموجهة للمساعدة في البحث الوثائقي للطلبة الجدد، إدماج البحث الوثائقي ضمن مقياس الوصاية للطلبة الجدد، تحتضن المكتبة العديد من الأنشطة كمركز تعلم وذلك بإتاحة وتخصيص مساحاتها وفضاءاتها، والتي تعددت إلى: معارض الكتاب، العروض المرئية والتوضيحية لمختلف المواقع والبوابات مثل موقع المكتبة والشبكات وقواعد البيانات مثل نظام التوثيق الوطني عبر الإنترنت ANDL والمستودعات الرقمية مثل: Dspace الجامعات الجزائرية، المؤتمرات والمحاضرات حول منهجية البحث العلمي وقضايا النشر العلمي والوعي المعلوماتي.

#### 2. 5- المكتبة المركزية مركز مجتمعى

المكتبة المركزية وموظفيها يمكن وصفهم وكلاء تغيير من أجل تحقيق الاستدامة، كمركز مجتمعي تتبنى مسؤولية مجتمعية لمجموعة متنوعة من الأغراض، يتجلى ذلك في برامج وخدمات مبتكرة لمقابلة حاجات المستخدمين منها: إثارة مختلف الموضوعات ومناقشتها في مختلف المناسبات العامة، مثل ما قامت به في مناسبة اليوم الوطني للسرطان للتوعية بخطورته، توفير المعلومات اللازمة والعروض والتكوينات لقضايا المعلوماتية الحيوية، حل قضايا ومعالجة المشاكل واهتمامات الطلاب في مجتمعاتهم مثل قضايا الأحوال الشخصية كالزواج والطلاق، إلقاء محاضرات التطوير الذاتي، إعداد برامج التثقيف والتوعية: المالية، الصحية، الغذائية، التعاون مع كليات الطب والخبراء لتوفير المعلومات الصحية وعقد الندوات والمحاضرات للطلاب بإحدى فضاءات المكتبة، مساعدة الطلاب على استكشاف لتاريخهم، خدمة الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة عبر إدماجهم في مختلف الأنشطة الاجتماعية والترفيهية و الرياضية، عروض من خلال قسم خاص عند مدخل المكتبة المركزية لكتب في مختلف التخصصات ذات العلاقة بالمجالات الاجتماعية والتنمية المستدامة، إضافة إلى توفير مصادر نوعية وكمية حول الاحتياجات والخافيات الاجتماعية كمهمة أساسية للمكتبة.

# 2 . 6. تحديات احتضان الإبداع والابتكار بالمكتبة

أوضح الموظف مهدي العيد أن المشكلة الرئيسية مشكلة قرار ومسؤولية، ترجع للثقافة المؤسساتية لتبني المكتبة مبدأ احترام السلم الإداري عبر الاكتفاء بالتوجيه والأوامر وعدم وجود مبادرات فردية تساهم في تحسين وتطوير المجال، كما لا ننسى قضية الدعم، حيث تم رفض الكثير من الأفكار بسبب القيود المالية واستهلاك الكثير من الموارد وعدم التفكير في موارد اضافية، وفي الأخير يحتاج الابداع والابتكار على حد تعبير مهدي العيد إلى أن يترسخ في ثقافة المؤسسة كقيمة واستراتيجية، مع التركيز على استلهام الأفكار الجديدة من التفكير خارج صندوق المكتبة التقليدية لتطوير وتجربة البرامج التي تملأ فجوة فريدة

من نوعها في الجامعة وتجذب اهتمام الطلاب، كتنشيط المعارض ودعوة مختلف المدنيين والفنانين وأصحاب الأعمال و التآليف وبراءات الاختراع وأن تصبح المكتبة حاضنة للمشاريع ومبادرات ورش العمل والإنتاج ومختلف التشكيلات الجديدة مثل Makerspaces و FabLab كنماذج الداعية وأبتكارية جديدة للعديد من للمكتبات. 12

#### 3. نتائج الدراسة

- المكتبة حاليا في نقلة نوعية من التعليم إلى التعلم، مع التأكيد على أقل المحتوى المقدم من قبل المقررات التعليمية والمزيد من بناء المعرفة من قبل الطلاب، يتم دعمها عبر عدة وحدات تم تطويرها حديثا بالمكتبة، بالتوازى مع تنمية المجموعات المكتبية مما يدل على عدم تحقق الفرضية كليا.
- \_ كل من hackerspaces 'Makerspaces تمثل مساحات ابتكار وورش إنتاج مخصصة لابتكار حلول الاعمال، تتمحور فكرتها في وجود حيز أو مكان تعاوني عام يجتمع فيه أناس ذو اهتمامات مشتركة، خاصة في مجالات علوم الحاسوب والتقنيات الرقمية وغيرها من فروع المعرفة لتبادل الخبرات وتطوير نشاطات وانتاج ابتكارات.
- الميكرسبيس Makerspace هي بيئة تعاونية وإبداعية مع أهداف تعليمية متغيرة ومرنة، يمكن للطلاب الذين يمتلكون المهارات والمواهب المتنوعة أن يجتمعوا معاً لاستخدام المواد والتعلم من خلال استخدامها، بالإضافة إلى تطوير المشاريع الإبداعية، تعتمد على إفساح المجال للسؤال و التجربة والخروج عن المناهج والامتحانات وتبادل الأدوار والعمل بحرية.
- مختبرات FabLab تعمل على توفير مجموعة من المشاريع المثيرة للخريجين لإنشاء وتطوير واختبار الأفكار المبتكرة وصنع الآلات التجارية والبرمجيات باهظة الثمن، من أهم مميزاتها التركيز على التعليم والعمل مجتمعين معا وكذا العمل على ربط الحرفة مع التقنية بعد أن كان كل منها لفترة من الزمن يسير في طريق مختلف.
- \_ وجود تبني واستغلال ابتكاري لمكتباتنا لم يصل لمستوى وضوح ثقافة مخابر وورش الانتاج مثل المايكر سبيس، الهاكرسبيس، الفاب لاب بالرغم من أنها تتخذ مكانا لها في العديد من المكتبات الأمريكية والأوربية، إلا أنه على الأرجح سوف تتبنى مكتباتنا هذه الثقافة في القريب العاجل لتبقى حية متفاعلة مع جمهور مختلف عما عهدته.

#### 4. اقتراحات الدراسة

تقترح الدراسة عدة مجالات أساسية لتشكيل الأطر المستقبلية للمكتبات الحاضنة للإبداع والابتكار:

- \_ أساسيات الدعم: تتمثل في الحصول على التمويل، التكوين والتدريب للموظفين، احتياجات مساحة العمل يساعد على احتضان البرامج وجعلها ناجحة .
- \_ المشاركة المدنية: مجالات المشاركة المدنية متعددة سواء عن طريق التجمعات الصغيرة، وقوائم الموارد، والأنشطة التفاعلية، فضلا عن المحادثات المجتمعية، وبوصف المكتبيين مديري البرامج الذين يرشدون الأنشطة ويعملون بالتعاون مع المجتمع المحلي لتحديد البرنامج وبناء الشراكات.
- ـ دور المكتبيين كمعلمين: يمكن للمكتبات فتح تجربة التعلم وتقدم البرامج المبتكرة التي تتيح للطلاب استكشاف ميولهم الإبداعية، وتعلم مهارات جديدة، وتطبيق تعلمهم بطرق مختلفة.
- \_ الاستدامة: تغطية المكتبات لجميع الجوانب المتعلقة بأسس الاستدامة الثلاثية: التكافؤ الاقتصادي، المسؤولية البيئية، العدالة الاجتماعية.
- ـ امكانية الوصول: المكتبيين كأخصائيين في مجال المعلومات يوفرون القيادة والخبرة في إمكانية الوصول والحصول على المعلومات وتقييمها والعمل على تحسين خبرات الجميع في المجال.
- التركيز على التكنولوجيا: الكثير من المكتبات تقوم بإجراء تغييرات رئيسية لتظل وثيقة الصلة بالعالم الرقمي واتجاهات التكنولوجيا الجديدة، لأن طريقة تقديم الخدمات والمجموعات تتغير، يرغب المستخدمين الوصول عبر الأنترنت واستخدام المكتبات كمساحات عمل جماعية، محطات البث، مراكز التعليم وقاعات الاجتماعات.

— دراسة احتياجات المستخدمين: تعد عملية إعادة تشكيل الفضاءات والمساحات من التحديات التي تواجهها المكتبات حاليا، يتعين على موظفي المكتبة التعامل مع جوانب تتعلق بتجديد المساحات القائمة أو توسعتها أو إعادة توزيعها واستثمارها بما يلبي احتياجات المستخدمين.

عموما تستطيع المكتبات أن تقدم عدة خدمات لأفراد المجتمع، ذلك يؤهلها لأن تكون مضمنة بمجتمعاتها، يجدر الاشارة الى أن الأنشطة بمختلف أنواعها تعتمد على مهارات المكتبيين المتصفين بروح الابداع والابتكار لتوظيف وتقديم أذكى الأفكار وأكثرها إقناعا.

#### الخاتمة

مفهوم المكتبة الحديثة الذي تجاوز مفهوم المكان والكتب والرفوف، بحيث تكون أكثر تركيزا حول ما تفعله للناس بدلاً من ماذا لديها للناس باستخدام فضاءاتها ومساحاتها بطرق مختلفة، المكتبات بجب أن تتحدى المقاربات التقليدية حول الأدوار التي تلعبها في مجتمعها كقاعة المدينة والمركز المجتمعي والمساحة التعاونية والتي يمكن أن تكون مضادا للعزلة التي يخلقها العالم الرقمي، فالمكتبات تلعب دورًا مركزيًا في تعلم مجتمعها حيث تنتقل من نموذج يركز على المجموعات والكتب إلى نموذج يركز على التعلم، في هذا السياق تعتبر العمليات والخدمات والمنتجات الجديدة ابتكارات تسهل الانتقال إلى هذا النموذج الجديد.

# قائمة المراجع

<sup>1</sup>Brewer, Bailey (September/October 2015). Making It in the Academic World: Makerspaces in university librarie. American Libraries Magazine. vol.46, p.20-21.

<sup>2</sup>Wang, Fangmin (2016). The state of library makerspaces. International Journal of Librarianship, vol.2, issue 16.

<sup>3</sup>King, David Lee (January/February 2012). Add to Your (Library) Cart: How to get the most out of your status updates, tweets, and website. American Libraries Magazine. vol.43, p.79.

<sup>4</sup> D.M, Ward (2013). Innovation in academic libraries during a time of crisis factors. p.12, Doctoral dissertation. Illinois (United States), Illinois State University.

: [متاح على الإنترنيت] . NHCR Community Centers (2012). المراكز المجتمعية. [متاح على الإنترنيت] . https://www.unhcr.org/sy/cc

<sup>9</sup> Deutch, Miriam (2012). From Art on the Wall to Something for All: How an Academic Library Turned Its Art Collection Into a Campus Attraction. Journal of Library Innovation. Vol.3, Issue 1.

<sup>10</sup> bibliothèque universitaire de usthb (2012). [Disponible online] : <a href="https://bu.usthb.dz">https://bu.usthb.dz</a> (Voir le 12 /01/2021).

الهوامش		

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Audrey, Watters (2012). The Public Library as an Incubator for the Arts. [Disponible online]: <a href="http://www.kqed.org/mindshift/18205/the-public-library-as-an-incubator-for the -arts">http://www.kqed.org/mindshift/18205/the-public-library-as-an-incubator-for the -arts</a> (Voir le 12 /01/2021)

- <sup>1</sup> Brewer, Bailey (September/October 2015). Making It in the Academic World: Makerspaces in university librarie. American Libraries Magazine. vol.46, p.20-21.
- <sup>2</sup> Wang, Fangmin (2016). The state of library makerspaces. International Journal of Librarianship, vol.2, issue 16.
- <sup>3</sup> King, David Lee (January/February 2012). Add to Your (Library) Cart: How to get the most out of your status updates, tweets, and website. American Libraries Magazine. vol.43, p.79.
- <sup>4</sup> D.M, Ward (2013). Innovation in academic libraries during a time of crisis factors. p.12, Doctoral dissertation. Illinois (United States), Illinois State University.
- <sup>5</sup> King, David Lee (January/February 2012). Add to Your (Library) Cart: How to get the most out of your status updates, tweets, and website. American Libraries Magazine. vol.43, p.79.
- <sup>6</sup>D.M, Ward (2013). Innovation in academic libraries during a time of crisis factors. p.21-24, Doctoral dissertation. Illinois (United States), Illinois State University.
- الإنترنيت]: [متاح المجتمعية. المراكز . (2012) UNHCR Community . (2021/01/11 (اطلع عليه في https://www.unhcr.org/sy/cc
- <sup>8</sup> Audrey, Watters (2012). The Public Library as an Incubator for the Arts. [Disponible online]: http://www.kqed.org/mindshift/18205/the-public-library-as-an-incubator-for the -arts (Voir le 12 /01/2021)
- <sup>9</sup> Deutch, Miriam (2012). From Art on the Wall to Something for All: How an Academic Library Turned Its Art Collection Into a Campus Attraction. Journal of Library Innovation. Vol.3, Issue 1.
- <sup>10</sup> bibliothèque universitaire de usthb (2012). Historique & Présentation. [Disponible online]: https://bu.usthb.dz/? Historique-Presentation & lang=fr (Voir le 12 /01/2021)
- <sup>11</sup>bibliothèque universitaire de usthb (2012). Evenements. [Disponible online] : https://bu.usthb.dz/?-Evenements-&lang=fr (Voir le 12 /01/2021)
- 12 مقابلة مع موظف بمصلحة المعالجة الفنية بالمكتبة المركزية بجامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا: مهدى العيد. يوم 2019/12/29 على الساعة 13.00 زوالا

#### الملاحق

التاريخ	المبادرة	نوع النشاط
الأحد 18 فيفري 2018	عرض مسرحية رمزية "ابن	مسرح
من 15 - 11 الى 00 -	الشهيد " لمجموعة من الطلبة	
12 صباحا بفضاء		
الأنترنيت		
الثلاثاء 25 أبريل 2017	مسرحية قدمها عبد الحكيم كتاب	
1:30 مساءً بفضاء		
الإنترنت		
الخميس 27 أبريل 2017	منافسة بين العمال في الرياضة	مسابقة
على 9:00	والترفيه	
صباحا		
21 أبريل 2015 على	"مسابقة اللغز الرياضي" من قِبل	
الساعة 10:00 صباحًا	نادي الأبحاث التشغيلية	
إلى 1:15 مساء		

المكتبة لمبادرات		ر و خواطر من طرف الجامعة، مجموعة كاتبة و الشاعرة دليلة جموعة خواطر الكاتبة عرة مشري حبيبة لمعار الكاتبة والشاعرة ماء سنجاسني	طالبات خواطر للا بوسلمة، م والشاء مجموعة أن	أدب	الجدول 1: احتضان وأنشطة الفنون
المصدر: موقع لجامعة هواري	الاثنين 05 مارس 2018 من 00 - 10 الى 00 - 11 صباحا بفضاء الأنترنيت الأحد 15 أبريل 2018 على 10:00 على 11:00 قسم تكنولوجيا المعلومات الأربعاء 18 أبريل 2018 من 10:00 حتى 10:00 بمكتب 05 قسم تكنولوجيا	اية مع البيع بالإهداء من طرف لد ياسين بعنوان القمر القمر القه مع بيع بعنوان المؤلفة دليلة بوسيلما به من الجامعة مع بيع بعنوان البقايا عب المؤلفة أسماء طالبة من الجامعة	الكاتب حاه تقديم رو كروفوبيا طال تقديم روايا	معرض	المكتبة المركزية بومدين، 2020
	المعلومات الأربعاء 26 أبريل 2017 على 1.30 مساءً - 2.30 بفضاء الأنترنيت 2017 الاثنين 20:30 صباحا 12 مساء الثلاثاء 25 أبريل 2017 من الساعة 1 إلى الساعة	نتب كتابًا؟ الطريقة التي يقودها الدكتور Fnides .B كتابة مستند علمي؟ ضرة Nouria رسوم المتحركة من BOUKENAOI FERROU!	والنصيحة كيفية ك المحا اعداد الر طرف إل	لقاءات	
	التاريخ 2017 من الساعة 1 إلى 3 مساء 2012 على 2 - 2:30 مساء على 2:30 - 5:00 مساءً على 2019 من 8 صباحًا إلى 4 مساء 2019 على 1 مساء	الثلاثاء 25 أبريل 7 14 أكتوبر 014 14 أكتوبر 2014 السبت 30 نوفمبر	واستخدام Web of و	القراءة البحث البحث SND المحالية المحالية المحالية الكمبيوتر الكمبيوتر الكمبيوتر المحالية المح	ورشة عمل عن رسوه قاعاً ورشة عمل في استرا ل ورشة عمل عن استخد

# الجدول 2: ورشات عمل احتضنتها المكتبة المركزية المصدر: موقع المكتبة المركزية لجامعة هواري بومدين، 2020.

مبادرة المكتبة	÷171
مبادره المحلبة معرض كتب OPU	ا <b>لتاريخ</b> نوفمبر 2019 مدة أسبوع
	توقمبر 2019 مده اسبوع
معرض كتب الصفحات	
الزرقاء	12.00 1.0.20 : 2010 : : 27.1
مؤتمر الأخلاق في	الأربعاء 27 نوفمبر 2019 من 30 :9 إلى12: 00
المنشورات العلمية	
المتحركة	
عرض قاعدة البيانات	2010 : : 20 : 1
	الخميس 28 نوفمبر 2019
Knovel- village	
villageGeophacets مز	
طرف أحمد سمير حلمي	
مدير حلول الهندسة	
الجيولوجية في أفريقيا في	
السفير مؤتمر "الدراسي التفوق"	2010
	الاثنين 16 أبريل ، 2018 10
بقيادة المدرب نبيل زينلسني	10 ص - 12 م:
في مكتب 05 قسم	
تكنولوجيا المعلومات	151 10:00 1- 2015 1- 120
عرض عن PMB قدمته	20 أبريل 2015: على 10:00 صباحًا
السيدة زرواي غنية في	
Blue Space "Baza	
Yacine"	151 10.00 t 2015 t 121
عرض السيدة سوتو نعيمة	21 أبريل 2015 على 10:00 صباحًا
لـ Dspace في Blue	
Space "Baza Yacine"	12.00 110.00 1 11 2015 1 20
تدریب علی SNDL مع	22 أبريل 2015: من الساعة 9:00 إلى 12:00
عرض موجز لموقع الويب	
الخاص بجامعة بريتيش	
كولومبيا قدمته السيدة	
طهراوي حفيظة على	
مستوى مساحة الإنترنت	151. 10.00 5-1 11 1 2015 1 122
عرض توضيحي لموقع	23 أبريل 2015 على الساعة 10:00 صباحًا
مكتبة الجامعة على	
الإنترنت قدمته السيدة	
علواني فايزة و ياسمين	
بنوار في Blue Space	
"Baza Yacine"	2017 1 122 11
كيف تكتب رسالة أو	الأحد 23 أبريل 2017 20 ما أبالاً 11 ما أبال
أطروحة؟ أدارتها السيدة	9 صباحًا إلى 11 صباحًا:
سارة قصوري معوش سارة	
، مساعد هيئة التدريس	
المساعد FSB USTHB	

على مستوى قاعة القراءة	
إدارة "المذكرة الختامية"	الأحد 23 أبريل 2017 من الساعة 10:00 إلى 12:00
للمراجع الببليو غرافية بقيادة	2 2017 5.5. 25
الطهراوي حفيظة ، رئيسة	
خدمة الأبحاث الببليو غرافية	
التقنيات الحديثة للبحث	الاثنين 24 أبريل 2017
الببليوغرافي عبر الإنترنت	11صباحًا - 12:30 مساءً
بقيادة الدكتور اللهم رباح	
في قاعة الأساتذة	
عرض عن الوصول إلى	الخميس 27 أبريل 2017 من 9:00 حتى 11:00
قاعدة بيانات Outlook	
بقيادة طالبة الدكتوراه تكفي	
كاهينة في الإلكترونيات	
وتكنولوجيا المعلومات	
بقاعة الإنترنت	,
تقديم محاضرة حول كيف	الأربعاء 26 أبريل 2017
تكتب وتنشر مقالة علمية	9:30 صباحًا - 12 مساء
برئاسة الأستاذ زروق	
حسين أستاذ الهندسة	
الكهربائية على مستوى	
قاعة القراءة	2010 1 17 11
تقديم محاضرة حول كيفية	الخميس 15 مارس 2018
اعداد مذكرة من طرف	من الساعة 10.00 الى12.00
نادي " RO " لكلية	
الرياضيات بفضاء الأنترنيت	
الانترنيت	

#### الجدول 3: مبادرات تعليمية احتضنتها المكتبة المركزية المصدر: موقع المكتبة المركزية لجامعة هواري بومدين، 2020

المبادرة	التاريخ
القاء محاضرة بعنوان رفع التحدي من طرف	الأربعاء 14 مارس 2018
الطالبة امال زينو أنشطة عرض فديو ،	من الساعة 09.30 الى
خواطر، مسابقة فكرية بين ذوي الاحتياجات	11.30
الخاصة	
عرض كتاب مع البيع بالإهداء من طرف	الثلاثاء 06 مارس 2018
الكاتبة لبيدي نجاة بعنوان كيف تحضر نفسك	من 10,00 الى11,00
لخطوبة ناجحة؟	صباحا
"الحمض النووي والمعلوماتية الحيوية" أدارته	الثلاثاء 25 أبريل 2017
الأنسة درويش لويزا محاضر في كلية العلوم	من 12:15 - 1 مساء
العليا للصناعات الزراعية	
مؤتمر "رابطة النساء الأفريقيات في	الاثنين 24 أبريل 2017 من
الرياضيات" برئاسة البروفيسور سلمان	9 إلى 10 صباحا
شهرزاد نائب رئيس جمعية النساء الأفريقيات	
في الرياضيات على مستوى قاعة القراءة	
يوم مفتوح بعنوان الحصول على معلومات	2017

للعثور على طريقك	
مؤتمر "لحياتك خطط" بقيادة المدرب نمر	19 أبريل 2018 من
فاطمة الزهراء.	10,00 إلى 12,00
عرض فيديو لشهادات حية لبعض المجاهدين	الأحد 18 فيفري 2018 من
إبان الاحتلال الفرنسي	11-15 الى 00-12 صباحا
	بقاعة الأنترنيت
القاء بحث تاريخي حول الإنتاج الأدبي إبان	الأحد 18 فيفري 2018 من
الاستعمار الفرنسي للطالبات لعروبي فاطمة	10-00 الى 00-11 صباحا
الز هراء، عيدي مسعودة	
محاضرة حول مرض السرطان تحت إشراف	الثلاثاء 20 فيفري 2018
"نادي البيولوجيا" بمناسبة اليوم العالمي	من 00-10 الى 10-10
لمكافحة السرطان	صباحا
محاضرة تاريخية حول الحقبة الاستعمارية	الأحد 18 فيفري 2018 من
بالجز ائر للسيد اسطنبولي محمد باحث في	10-00 الى 00-11 صباحا
تاريخ الجزائر	25

الجدول 4: مبادرات احتضنتها المكتبة المركزية كمركز مجتمعي المصدر: موقع المكتبة المركزية لجامعة هواري بومدين، 2020