

استراتيجية ترقية التشغيل و محاربة البطالة في الجزائر: مقاربة اقتصادية أم اجتماعية؟

أمفيده عطية
أ.د. شريط عثمان
كلية العلوم الاقتصادية
جامعة عبد الحميد مهري
قسنطينة 2

ملخص:

تبنت الجزائر منذ سنة 2008 إستراتيجية جديدة لترقية التشغيل و محاربة البطالة حاولت من خلالها التخلّي عن المقاربة الاجتماعية و إتباع المقاربة الاقتصادية كبدائل ناجع لها. و لكن بالنظر إلى مضمون و نتائج هذه الإستراتيجية، نجد أن التوجه السابق للسلطات العمومية لم يتغير، و إنما تم تدعيمه بجهاز المساعدة على الإدماج المهني الذي هو في الأساس برنامج للتشغيل المؤقت، و بالتالي جهاز لتأجيل البطالة، في حين أن مساهمة أجهزة دعم المبادرة المقاولاتية تبقى منخفضة نتيجة لجملة من العوامل منها البيروقراطية، جمود القوانين، ضعف تنافسية المنتوج الوطني و ضعف ثقافة تسيير المؤسسة لدى المقاولين.

الكلمات المفتاحية: إستراتيجية ; ترقية ; التشغيل ; محاربة البطالة ; الجزائر ; مقاربة اقتصادية ; اجتماعية

مقدمة:

إن الارتفاع الكبير في معدلات البطالة الذي شهدته الجزائر خلال فترة التسعينيات من القرن الماضي كنتيجة للعمليات الواسعة للخصوصة و تسريح العمال، و استمرار هذا الارتفاع جعل السلطات العمومية تتخذ مجموعة من التدابير بغرض معالجة هذه المشكلة. فنجد جملة من الأجهزة منها الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب(ANSEJ)، الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC) و كذلك الوكالة

Abstract:

Since 2008, Algeria has adopted a new strategy to promote employment and fight against unemployment to put an end to the social approach and replace it with an economic approach. However, the content and the results of this strategy show that the public authorities vision doesn't change but has been strengthened by helping professional integration device which is basically temporary employment program hence a device to delay the unemployment. While the contribution of the devices that support entrepreneurial initiative remains low because of a number of factors some of them are the bureaucracy, laws rigidity, the local products low competitiveness and the weakness of companies' management culture among entrepreneurs.

الوطنية لتسهيل القرض المصغر (ANGEM)؛ وهي عبارة عن أجهزة تختص في تقديم الدعم المالي لإنشاء مؤسسات مصغرة بمساهمة من المقاول، الوكالة و البنك والتي تهدف الى خلق أنشطة اقتصادية في مختلف المجالات و بالتالي توفير مناصب عمل دائمة للعاطلين عن العمل.

في مقابل أجهزة دعم إنشاء المؤسسات المصغرة نجد برامج أخرى لدعم العمل المأجور تتمثل في عقود ما قبل التشغيل (CPE)، الأشغال العمومية ذات الاستخدام المكثف لليد العاملة-TUP (HIMO)، النشاطات ذات المفعمة العامة (AIG) و برنامج الوظائف المأجورة بمبادرة محلية (ESIL)؛ وهي عبارة عن برامج عمومية تهدف إلى توفير مناصب عمل مؤقتة للعاطلين عن العمل و بأجور منخفضة جدا.

و بناء على تشخيص أعدته السلطات العمومية للتشغيل سنة 2008 تبين با سياسة الدولة للتشغيل يغلب عليها الطابع الاجتماعي في معالجة البطالة. و هو ما تطلب إعادة النظر في هذه السياسة و اتخاذ التدابير اللازمة في هذا المجال بغض التحول نحو المقاربة الاقتصادية عن طريق وضع إستراتيجية جديدة لترقية التشغيل و محاربة البطالة. و عليه فان الهدف من هذه الدراسة يتمثل في محاولة معرفة مدى مساهمة الإستراتيجية الجديدة للتشغيل في تصحيح توجه السلطات العمومية في معالجة البطالة.

و على هذا الأساس سنحاول من خلال هذه الورقة البحثية الإجابة عن الإشكالية الرئيسية التالية: هل تم فعلا التخلص من المقاربة الاجتماعية في معالجة مشكلة البطالة و استبدالها بمقاربة اقتصادية من خلال إستراتيجية ترقية التشغيل و محاربة البطالة في الجزائر؟

للإجابة عن هذا التساؤل الرئيسي يمكن طرح التساؤلات الفرعية التالية:

- كيف تم التعامل مع مشكلة البطالة خلال الفترة التي تسبيق تطبيق إستراتيجية ترقية التشغيل و مكافحة البطالة؟

- ما هو مضمون وأهداف إستراتيجية ترقية التشغيل و مكافحة البطالة؟

- هل ساهمت هذه الإستراتيجية من خلال الإجراءات الجديدة التي تضمنتها في إرساء المقاربة الاقتصادية لمعالجة البطالة؟

يتتمثل الهدف الأساسي لهذه الدراسة في معرفة مدى تمكن السلطات العمومية الجزائرية من تحقيق الهدف المدرج ضمن إستراتيجيتها لترقية التشغيل و محاربة البطالة، و المتمثل في الانتقال و التحول من المقاربة الاجتماعية إلى المقاربة الاقتصادية، و ذلك من خلال مقارنة نتائج تطبيق هذه الإستراتيجية و أثارها على التشغيل و سوق العمل مع الفترة التي تسبقها.

و عليه فان هذه الورقة البحثية تنقسم إلى المحاور الرئيسية التالية:

أولا: خصائص المقاربة الاقتصادية و المقاربة الاجتماعية.

ثانيا: المقاربة الاجتماعية لمعالجة البطالة في الجزائر قبل الإستراتيجية الجديدة.

ثالثا: أهداف و مضمون إستراتيجية ترقية التشغيل و محاربة البطالة.

رابعا: الإجراءات و التدابير الخاصة بالمرفق العمومي للتشغيل في ظل الإستراتيجية الجديدة.

خامسا: تحليل مدى مساهمة الإستراتيجية الجديدة في تطبيق المقاربة الاقتصادية لمعالجة البطالة.

1.- خصائص المقاربة الاقتصادية و المقاربة الاجتماعية في معالجة مشكلة البطالة:

إن الحديث عن المقاربة الاقتصادية و الاجتماعية في معالجة مشكلة البطالة يقتضي التطرق إلى مفهوم هذين المصطلحين و الخصائص المرتبطة بهما.

1.1- خصائص المقاربة الاقتصادية:

إن معالجة الدولة لمشكلة البطالة باتباع مقاربة اقتصادية يعني وضع هذه المشكلة في سياقها الاقتصادي و محاولة توفير الحلول الاقتصادية الفعالة لها، من خلال وضع تدابير تسمح بتوفير مناصب عمل حقيقة في الاقتصاد. و يتحقق ذلك بتقديم الظروف المناسبة للمؤسسات الإنتاجية حتى تتمكن من ممارسة نشاطها و توسيعه؛ و هو ما يسمح لها بتوفير مناصب عمل جديدة و حقيقة و دائمة. إضافة إلى وضع إجراءات من شأنها التقليل من العوائق التي تعيق نشاطها¹ كالبيروقراطية و صعوبة الحصول على التمويل.

2.1- خصائص المقاربة الاجتماعية:

على عكس المقاربة الاقتصادية، تنظر الدولة لمشكلة البطالة من منظور اجتماعي بحث في ظل المقاربة الاجتماعية، و يعني ذلك تبنيها لسياسات و برامج توفر حلولا غير اقتصادية لمشكلة البطالة بما فيها توظيف يد عاملة بكميات تفوق الحاجة الحقيقية لها مما يؤثر سلبا على إنتاجيتها و يحمل تكاليف إضافية مماثلة في الأجور المدفوعة لها²؛ و هو ما يعرف بالبطالة المقطعة. كما يمكن أن تؤدي إلى توفير مناصب عمل مؤقتة، أو دفع تعويضات البطالة أو القاعد المبكر.³

و بناء على ذلك، يجب التفرقة بين مفهومي سياسة التشغيل و سياسة محاربة البطالة.⁴ فإذا كانت الأولى تهدف إلى وضع تدابير ايجابية تفعل آليات سوق العمل و تحسن شروطه بالاعتماد على مقاربة اقتصادية. فإن سياسة محاربة البطالة تبني على مقاربة اجتماعية تبني فيها الدولة تدابيرها سلبية لا توفر الحلول الجذرية لهذه المشكلة و إنما يراعي فيها الجانب الاجتماعي بالدرجة الأولى.

2.2- المقاربة الاجتماعية لمعالجة البطالة في الجزائر قبل الإستراتيجية الجديدة

إن الظروف القاسية التي عاشها الشعب الجزائري خلال الفترة الاستعمارية، و التي دامت أكثر من قرن، شكلت إحدى العوامل القوية التي ساهمت في تحديد الوجهة التنموية للسلطات العمومية. فالبطالة، الفقر، و الحرمان و الأممية هي مجموعة من العوامل التي كانت سببا في اختيار النظام الاشتراكي نظاما اقتصاديا للدولة الجزائرية بعد الاستقلال. و بناء على ذلك أخذت الدولة على عاتقها عملية الإنماج و التوزيع، و القيام بالمشاريع الاستثمارية في جميع المجالات (صناعة، زراعة و خدمات) و إنشاء الهياكل الصحية، و التعليمية، و الإدارية، و الثقافية و الترفيهية وغيرها في شكل مخططات ثلاثية، و رباعية و خماسية استمرت إلى غاية نهاية الثمانينيات. و قد نتج عن هذا التدخل الواسع للدولة في المجال الاقتصادي و الاجتماعي تحسن في مستوى معيشة الأفراد خارص مع استنباب الأمن و الاستقرار السياسي، مما أدى إلى حدوث تراجع ملحوظ في مستويات البطالة.

غير أن الأزمة التي عاشتها الجزائر في النصف الثاني من الثمانينيات أحبت مشكل البطالة من جديد، حيث نتج عن الانخفاض المفاجئ في أسعار البترول انخفاض إيرادات الدولة و هو ما أدى إلى إتلاف سياسة إنفاقية انكمashية شملت كل القطاعات بما فيها قطاع التشغيل. و قد تفاقمت هذه المشكلة بتطبيق الإصلاحات الاقتصادية المدعومة من طرف صندوق النقد الدولي و البنك العالمي خلال فترة السبعينيات، أين تم تطبيق برنامج الخوصصة الذي كان له أثر مباشر على البطالة من خلال العمليات الواسعة لتسريح العمال. و قد وصل عدد العمال المسرحين في إطار برنامج التعديل الهيكلي إلى أكثر من 500000 عامل بين 1994 و 2000؛ أي ما يعادل 8% من إجمالي اليد العاملة آنذاك ، و ذلك حسب تقرير المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي حول تقويم أجهزة التشغيل الصادر سنة 2002، لتصل نسبة البطالة إلى أعلى مستوى لها 29.2% سنة 1998 و هي بذلك- و حسب رأي المجلس- تحمل خصائصا للبطالة الجماهيرية.⁵

و كمحاولة للتصدي للأثار الاجتماعية السلبية لبرامج الإصلاح الاقتصادي و التخفيف من وطأتها تم وضع جملة من الأجهزة و البرامج ممثلة في الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة الذي أنشأ بموجب المرسوم التنفيذي رقم 188-94 المؤرخ في 06 جوان 1994 كجهاز مختص في تقديم تعويضات للعمال المتضررين من عملية الخوصصة⁶ ، و كذلك الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب أنشئت بموجب المرسوم الرئاسي 234-96 المؤرخ في 02 جويلية 1996 كجهاز مختص في دعم إنشاء المؤسسات المصغرة⁷. إضافة إلى هذين الجهازين توجد الوكالة الوطنية للتشغيل التي تم إنشاؤها بموجب المرسوم التنفيذي 259-90 المؤرخ في 08 سبتمبر 1990 المعدل والمكمل للأمر 42/71 المؤرخ في 17 جوان 1971 المتضمن تنظيم الديوان الوطني لليد العاملة، و هو جهاز مختص في تسيير سوق العمل و تحقيق التقاء عارضي العمل مع طالبيه.⁸

بالموازاة مع الأجهزة سالفة الذكر، تم وضع جهاز آخر يتمثل في وكالة التنمية الاجتماعية (ADS) أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 232-96 المؤرخ في 29 جوان 1996.⁹ توفر هذه الوكالة جملة

من البرامج غرضها الأساسي توفير مناصب عمل مؤقتة للعاطلين عن العمل في أنشطة ذات منفعة عامة، و تتمثل هذه البرامج في:

- برنامج عقود ما قبل التشغيل(CPE);

- برنامج الأشغال العمومية ذات الكثافة العالية لليد العاملة (TUP-HIMO);

- برنامج الوظائف المأجورة بمبادرة محلية (ESIL)؛

و على الرغم من توفر كل هذه البرامج و الأجهزة بغرض مواجهة مشكلة البطالة إلا أن هذه الأخيرة استمرت في الارتفاع، حيث انتقلت من 10% سنة 1988 إلى 25% سنة 1995، لتصل في نهاية فترة التعديل الهيكلـي إلى 29% سنة 1998. و من الملاحظ خلال هذه الفترة أن الوظائف السائدة يغلب عليها الطابع المؤقت من خلال عقود العمل محدودة المدة، حيث بلغ متوسط الوظائف المؤقتة سنويـاً 74.5% وهي نسبة مرتفعة جداً، ليـقى نصيب الوظائف الدائمة أقل من ذلك بكثير؛ أي 25.5% فقط كمعدل سنوي.¹⁰

و مع بداية الألفية الثانية التي تزامنت مع نهاية الإصلاحـات الاقتصادية المدعومة من طرف صندوق النقد الدولي و البنك العالمي، شرعت الجزائر في تطبيق سياسة تنمية جديدة بداية من سنة 2001 عـرفت بـبرنـامـج الإنعاش الاقتصاديـ. وقد اعتمدـتـ السـلـطـاتـ العـمـومـيـةـ فـيـ تـنـفـيـذـهـاـ عـلـىـ المـقـارـبـةـ الـكـيـنـزـيـةـ الـتـيـ تـنـتـطـلـبـ التـوـسـعـ فـيـ الإـنـفـاقـ الـحـكـوـمـيـ بـغـرـضـ الرـفـعـ مـنـ الـطـلـبـ الـكـلـيـ وـ بـالـتـالـيـ إـنـعاـشـ الـاـقـتـصـادـ الـوطـنـيـ. وـ يـعـتـرـفـ التـحـسـنـ الـكـبـيرـ الـذـيـ شـهـدـهـ أـسـعـارـ الـمـحـروـقـاتـ خـلـالـ هـذـهـ فـتـرـةـ مـنـ اـحـدـ الـعـوـاـمـلـ الـتـيـ سـاعـدـتـ عـلـىـ تـبـنيـ هـذـاـ النـوـعـ مـنـ الـمـقـارـبـاتـ الـاـقـصـادـيـةـ.

وـ لـقـدـ شـكـلـ مـوـضـوـعـ الـبـطـالـةـ مـحـورـاـ أـسـاسـيـ ضـمـنـ بـرـامـجـ الإنـعاـشـ الـاـقـصـادـيـ مـنـ اـجـلـ التـخـفـيفـ مـنـ حـدـةـ الـأـثـارـ السـلـلـيـةـ الـتـيـ نـتـجـتـ عـنـ بـرـامـجـ التـعـدـيلـ الـهـيـكـلـيـ. فـقـدـ تـكـلـيـفـ الصـنـدـوقـ الـوـطـنـيـ لـلـتـامـينـ عـنـ الـبـطـالـةـ بـمـهـمـةـ جـديـدـةـ بـدـايـةـ مـنـ سـنـةـ 2003ـ،ـ تـمـتـلـتـ فـيـ دـعـمـ إـنـشـاءـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـصـغـرـةـ لـفـنـةـ الـعـاطـلـيـنـ عـنـ الـعـمـلـ الـذـيـ تـنـتـراـوـهـ بـيـنـ 30ـ وـ 50ـ سـنـةـ.ـ كـمـاـ تـمـ إـنـشـاءـ جـهـازـ آخرـ سـنـةـ 2004ـ هـدـفـهـ الـأـسـاسـيـ تـطـوـرـ الـصـنـاعـاتـ الـتـقـلـيدـيـةـ وـ الـأـنـشـطـةـ الـحـرـفـيـةـ عـنـ طـرـيـقـ تـوـفـيرـ الدـعـمـ الـمـالـيـ وـ الـمـرـاـفـقـةـ،ـ وـ هـوـ جـهـازـ الـوـكـالـةـ الـو~طنـيـةـ لـتـسـيـرـ الـفـرـضـ الـمـصـغـرـ،ـ وـ ذـلـكـ بـمـوجـبـ الـمـرـسـومـ التـفـيـذـيـ 14ـ0ـ4ـ 22ـ جـانـفيـ 2004ـ.ـ وـ اـضـافـةـ إـلـىـ الـبـرـامـجـ وـ الـأـجـهـزـةـ الـأـخـرـىـ الـمـذـكـورـةـ سـابـقاـ،ـ فـقـدـ اـتـجـهـتـ مـعـدـلاتـ الـبـطـالـةـ نـحـوـ الـانـخـفـاضـ الـتـدـريـجيـ،ـ وـ هـوـ مـاـ يـوـضـحـهـ الـجـدـولـ الـموـالـيـ:

الجدول(1): تطور معدل البطالة في الجزائر خلال الفترة 2007-2003

السنوات	2007	2006	2005	2004	2003
معدل البطالة (%)	11.80	12.30	15.30	17.70	23.70

المصدر : الديوان الوطني للإحصاء www.ons.dz

تـظـهـرـ لـنـاـ بـيـانـاتـ الـجـوـلـ رقمـ (1)ـ بـاـنـ مـعـدـلـ الـبـطـالـةـ قـدـ انـخـفـضـ بـشـكـ مـلـحوـظـ خـلـالـ الـفـترـاتـ الـتـيـ تـسـيـقـ تـطـيـقـ إـسـتـراتـيـجـيـةـ تـرـقـيـةـ التـشـغـيلـ وـ مـحـارـبـةـ الـبـطـالـةـ؛ـ حـيـثـ اـنـقـلـ مـنـ نـسـبـةـ 23.7%ـ سـنـةـ 2003ـ إـلـىـ 11.8ـ سـنـةـ 2007ـ وـ هـيـ تـمـتـ إـنـقـالـةـ كـبـيرـةـ كـبـيرـةـ تـنـتـطـلـبـ الـوـقـوفـ عـلـىـ الـعـوـاـمـلـ الـتـيـ سـاـهـمـتـ فـيـ تـحـقـيقـ هـذـهـ التـحـسـنـ.ـ وـ يـمـكـنـ تـوـضـيـعـ ذـلـكـ مـنـ خـلـالـ الـجـوـلـ الـموـالـيـ الـذـيـ يـتـضـمـنـ تـوزـيعـ مـنـاصـبـ الـعـمـلـ الـمـسـتـحـدـثـةـ فـيـ الـاـقـصـادـ الـو~طنـيـ عـلـىـ مـخـتـلـفـ الـقـطـاعـاتـ خـلـالـ الـفـتـرـةـ 2007ـ2004ـ :

الجدول(2): مناصب العمل المستحدثة في الاقتصاد الوطني للفترة (2004-2007):

السنوات	2007	2006	2005	2004
المؤسسات العمومية الاقتصادية	135781	114276	149924	11007
الوظيفة العمومية	120335	102920	48616	47670
قطاع الفلاحة	101997	104323	132428	166502
الاستثمارات المملوكة من طرف البنوك (خارج الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و الفلاحة)	32451	36925	15085	30610
عقود ما قبل التشغيل	52899	44101	48684	56056
وكالات القرض المصغر (ANSEJ, ANGEM, CNAC)	59772	71265	35088	15700
برامج التشغيل الانتظاري (IAIG, TUP-) (HIMO, ESIL)	396419	387878	254736	267961
المجموع	899654	861688	684561	698506
المجموع الكلي لمناصب العمل المستحدثة خلال الفترة (2004-2007)	3144409			

المصدر: مصالح الوزير الأول، حصيلة المنجزات الاقتصادية والاجتماعية للفترة 1999-2008

www.premier-ministre.gov.dz

يوضح الجدول أعلاه مناصب العمل المستحدثة في الاقتصاد الوطني خلال الفترة 2004-2007 حسب مصدرها، حيث نلاحظ أنها في ارتفاع مستمر إذ انتقلت من 698506 منصب عمل سنة 2004 إلى 899654 منصب عمل سنة 2007، وتحليل مساهمة مختلف القطاعات، نجد أنه في سنة 2007 كانت المساهمة الأكبر من نصيب برامج التشغيل الانتظاري التابعة لوزارة التضامن الأسرة وقضايا المرأة و ذلك بنسبة 44.06% وهي نسبة مرتفعة جدا، أضف إليها نسبة أخرى وهي نسبة مساهمة برنامج عقود ما قبل التشغيل والتي بلغت 5.88%，لتصبح بذلك نسبة مساهمة برامج التشغيل المؤقت 49.94% أي ما يعادل نصف مناصب العمل المستحدثة في الاقتصاد الوطني. أضف إلى ذلك المساهمة المعتبرة للوظيفة العمومية في توفير مناصب العمل والتي تقدر نسبتها 13.38% و التي هي في الأساس وظائف إدارية غير منتجة و تتفوق في الكثير من الحالات الحاجة إليها (بطالة مفتوحة). في حين أن نسبة مناصب العمل الدائمة المستحدثة من طرف أجهزة إنشاء المؤسسات المصغرة تقصر على 6.64% فقط. و إن دلت هذه النسب على شيء، فإنما تدل على الطابع الاجتماعي لمعالجة البطالة في الجزائر، و التي تهدف الدولة من خلالها إلى توظيف أكبر قدر من العاطلين عن العمل كمحاولة لمحو الآثار السلبية التي خلفتها الإصلاحات الاقتصادية. فهذه المقاربة و إن ساهمت في توفير مناصب عمل معتبرة انعكست في شكل انخفاض في معدل البطالة المسجل، إلا أنها، في الواقع، لا تعكس المستويات الحقيقة للبطالة لأنها لا توفر حلولا جذرية

و دائمة؛ فمسير المستفيدين من هذه البرامج هو العودة مرة أخرى للبطالة بعد انتهاء مدة العقد و بالتالي فقدان مصدر الدخل، و هو ما يعكس سلبياً على مستوى المعيشة للأفراد، كما قد يؤدي إلى التوجّه، في بعض الحالات، إلى الانحراف كالسرقة، المتاجرة في الممنوعات، الهجرة غير الشرعية... الخ.

3- أهداف و مضمون إستراتيجية ترقية التشغيل و محاربة البطالة

بناء على تحليل وضعية سوق العمل في الجزائر-الخصائص و الصعوبات- تبين التوجه الكبير للدولة من خلال برامجها نحو المقاربة الاجتماعية في محاربة البطالة، و عليه تقرر اتباع إستراتيجية جديدة سنة 2008 تتخد من المقاربة الاقتصادية توجهاً جديداً لها. و قد أخذت وزارة العمل، و التشغيل و الضمان الاجتماعي على عاتقها، بناء على هذا التوجّه، جملة من الأهداف تتمثل في:¹¹

ـ مكافحة البطالة من خلال مقاربة اقتصادية؛

ـ تحسين مؤهلات اليد العاملة الوطنية لاسيما في التخصصات غير المتوفرة في السوق؛

ـ تنمية ثقافة المقاولة؛

ـ تكيف مخرجات التعليم و التكوين مع متطلبات سوق العمل؛

ـ تحسين وتعزيز آليات الوساطة في سوق العمل؛

ـ تدعيم الاستثمار المولود لمناصب الشغل؛

ـ عصرنة آليات المتابعة و المراقبة و التقييم؛

ـ الأخذ في الاعتبار طلبات الشغل الإضافية؛

و في سبيل الوصول إلى هذه الأهداف و تجسيد إستراتيجية ترقية التشغيل و محاربة البطالة تم وضع مخطط عمل يضم سبعة محاور أساسية.¹²

1. دعم الاستثمار في القطاع الاقتصادي المولود لمناصب شغل من خلال اتخاذ بعض التدابير في مجال الصناعة، طرق تسيير و استغلال الأراضي الزراعية العمومية و المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

2. ترقية التكوين التاهيلي في موقع العمل عن طريق دعم المؤسسات التي توفر تكوينات لعمالها في التخصصات التي تعرف عجزاً على مستوى سوق العمل خاصة في مجال الحرف و الصناعات التقليدية، عقد اتفاقيات بين المرفق العمومي للتشغيل، و مراكز التكوين و المؤسسات المحلية منها و الأجنبية، و كذلك تكيف مخرجات التعليم العالي و التكوين المهني مع متطلبات سوق العمل.

3. ترقية سياسة تحفيزية لفائدة المؤسسات لخلق مناصب العمل تتمثل في إقرار تحفيزات جبائية وشبه جبائية لفائدة المؤسسات الإنتاجية القائمة و تلك المنتظر قيامها في إطار الاستثمارات المنتجة. و تضم هذه التحفيزات على وجه الخصوص تخفيض أعباء الضمان الاجتماعي، و تخفيض الضريبة على الدخل الإجمالي (IRG) و الضريبة على أرباح الشركات (IBS).

4. تحسين و عصرنة سوق العمل من خلال إتمام برنامج إعادة تأهيل الوكالة الوطنية للتشغيل بتحسين نسبة التأطير، تحديث الوكالات الموجودة و شبكة الوكالات بفتح وكالات جديدة، و تطبيق برنامج عصرنة بواسطة وضع شبكة الانترنت و إعادة تأهيل مديريات التشغيل الولاية.

5. إنشاء هيكل للتنسيق ما بين القطاعات تتمثل في اللجنة الوطنية للتشغيل (CNE) التي وضعت تحت إشراف رئيس الحكومة و هي تتكون من وزراء القطاعات المعنية. إضافة إلى اللجنة القطاعية المشتركة لترقية التشغيل (CIPE) برأسة الوزير المكلف بالتشغيل و هي تتوزع عبر الوطن في شكل فروع ولائية تحت وصاية الوالي.

6. متابعة، و مراقبة و تقييم آليات تسيير سوق العمل من طرف اللجنة الوطنية للتشغيل (CNE)، و اللجنة القطاعية المشتركة لترقية التشغيل (CIPE) و الوزير المكلف بالتشغيل من خلال هيكل اللاتمركز و المرفق العمومي للتشغيل.

7. ترقية تشغيل الشباب باعتبارهم يمثلون نسبة 70% من طالبي العمل في الجزائر من خلال نوعين من السياسات؛ سياسة دعم العمل المأجور و التي ترتكز على إنشاء جهاز جديد يسمى جهاز المساعدة على الإدماج المهني والذي يهدف إلى إدماج طالبي العمل لأول مرة من خريجي التعليم العالي

و التكوين المهني و عديمي التأهيل. و سياسة دعم المبادرة المقاولاتية و التي ترتكز على جهازي الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة.

4. الإجراءات و التدابير الخاصة بالمرفق العمومي للتشغيل في ظل الإستراتيجية الجديدة:

لقد تضمنت إستراتيجية ترقية التشغيل و محاربة البطالة التي انطلق العمل بها منذ جوان 2008 إنشاء جهاز جديد يتمثل في جهاز المساعدة على الإدماج المهني (DAIP) بموجب المرسوم التنفيذي رقم 08-126 المؤرخ في 19 أفريل 2008 ، و المسير من طرف الوكالة الوطنية للتشغيل بالتنسيق مع مديرية التشغيل على مستوى كل ولاية. و يهدف هذا الجهاز إلى تسهيل و ترقية العمل المأجور للشباب طالبي العمل لأول مرة المسجلين لدى الوكالة الوطنية للتشغيل (ANEM) عن طريق إدماجهم في وظائف مؤقتة لمدة ثلاث سنوات قابلة للتتجديد في القطاع الإداري و سنة واحدة قابلة للتتجديد في القطاع الاقتصادي وذلك وفق أنواع العقود التالية:¹³

- عقد إدماج حاملي الشهادات (CID) و هو برنامج خصص لطالبي العمل لأول مرة من حاملي الشهادات الجامعية و التقنيين الساميين الحاصلين على شهادات من المؤسسات الوطنية للتكوين المهني. و لقد عوض هذا البرنامج برنامج عقود ما قبل التشغيل (CPE)؛

- عقد إدماج طالبي العمل لأول مرة و الذين تخرجوا من الطور الثانوي أو مراكز التكوين المهني أو الذين استفادوا من تربص مهني في نشاط معين (CIP)؛

- عقد تكوين/إدماج (CFI)، و يوجه إلى طالبي العمل لأول مرة من الشباب غير المؤهلين؛

- عقد العمل المدعم (CTA)، يعتبر اللجوء إلى هذا النوع من العقود أمرا اختياريا بالنسبة للمؤسسة و ذلك إذا رأت بأنها في حاجة إلى تجديد عقدها مع الشاب المستفيد لديها من أحد العقود سالفة الذكر.

و الجدول المواري يلخص المزايا التي يوفرها هذا الجهاز من خلال مختلف أنواع العقود التي يحتويها:

الجدول (3): مضمون جهاز المساعدة على الإدماج المهني (DAIP)

العقد	المدة	مساهمة الدولة في أجرة المنصب	ملاحظات
عقد إدماج حاملي الشهادات (CID)	- 03 سنوات قابلة للتتجديد في القطاع الإداري سنة واحدة قابلة للتتجديد في القطاع الاقتصادي	15. 000 دج لحاملي شهادات التعليم العالي - 10.000 دج للتقنيين الساميين	منحة شهرية للتشجيع على البحث عن التكوين قيمتها 3.000 دج خلال مدة 06 أشهر
عقد إدماج خريجي التعليم الثانوي و مراكز التكوين المهني (CIP)	- 03 سنوات قابلة للت_regeneration في القطاع الإداري سنة واحدة قابلة للت_regeneration في القطاع الاقتصادي	8000 دج لخريجي الثانوي و التكوين المهني	
عقد تكوين/إدماج (CFI)	- 03 سنوات قابلة للت_regeneration في القطاع الإداري ، سنة واحدة قابلة للت_regeneration في القطاع الاقتصادي	- 12.000 دج للشباب المدمج في الورشات ، - 4.000 دج للشباب المدمج لدى الحرفيين المعلمين	
عقد العمل لمدعم (CTA)	03 سنوات غير قابلة للت_regeneration بالنسبة لحاملي شهادات التعليم العالي	- 12.000 دج لحاملي شهادات التعليم العالي	

/	<ul style="list-style-type: none"> - 10.000 دج للتقنيين الساميين - 8.000 دج لخريجي التعليم الثانوي و مراكز التكوين المهني - 6.000 دج لعديمي التكوين 	<p>العالی ، التقنيين الساميين ، خريجي التعليم الثانوي و مراكز التكوين المهني</p> <p>لة واحدة غير قابلة للتتجديد لعديمي التكوين</p>	
---	--	--	--

المصدر : عطية مفيدة، محاولة لتقييم سياسة التشغيل في الجزائر للفترة (2008-2012)، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية التجارية و علوم التسيير، جامعة قسنطينة 2- عبد الحميد مهري، فييري 2015، ص 90.

و يمكن للشباب المستفيدين من جهاز المساعدة على الإدماج المهني الاستفاده أيضا من عقد تكوين / عمل (CFE)؛ بحيث تحمل الدولة نسبة 60% من تكالفة التكوين، مقابل التزام المستخدم بتوظيف الشاب المستفيد لمدة لا تقل عن سنة عند انتهاء فترة التكوين.¹⁴

أما فيما يتعلق بالامتيازات المنوحة للمستخدم (صاحب العمل) في إطار هذا الجهاز فهي كالتالي:¹⁵

- امتيازات ضريبية تتمثل في تخفيض حصة المستخدم في الاشتراك في الضمان الاجتماعي من 25% إلى 15% إذا تعلق الأمر بطلب عمل سبق له العمل ، و 05% إذا تعلق الأمر بطالب عمل لأول مرة ، و التي تصل إلى 2,5% لكل تشغيل في ولايات الهضاب العليا و الجنوب ، و ذلك عن كل توظيف لطالب العمل لمدة لا تقل عن 12 شهرا ، بحيث تستمر هذه التحفيزات لمدة أقصاها ثلاثة سنوات طالما أن علقة العمل متواصلة ؟

- الاستفادة لمدة أقصاها ثلاثة سنوات من إعانة شهرية قدرها 1000 دج لكل توظيف بعقد عمل لمدة غير محددة .

أما فيما يتعلق بأجهزة دعم المبادرة المقاولاتية تم الاكتفاء فيها ببعض التعديلات النوعية فقط ذكرها فيما يلي:¹⁶

- وضع برامج لتكوين الشباب المقاولين في ميدان التسيير خلال مرحلة ما قبل إنشاء المشروع أو ما بعد إنشائه ؛

- برامج تكوين لموظفي الوكالات و المتخصصين في مجال مراقبة، توجيه و متابعة المقاولين؛

- إدراج صيغة التمويل الثاني مع رفع نسبة القرض المقدم من طرف الوكالات و الذي هو عبارة عن قرض بدون فائدة بغض التسريح على إنشاء النشاطات ؛

- التركيز على التنمية المحلية في إنشاء المشاريع؛

- إضفاء طابع الامرکزية في المساعدات المقدمة من طرف الوكالات؛

- فتح شبایيك متخصصة في التعاملات مع المؤسسات المصغرة على مستوى البنك و لامرکزية منح القروض البنكية على مستوى الفروع الولائية للبنك؛

- العمل في المستقبل على إنشاء مؤسسة متخصصة في تمويل المشاريع المصغرة كما هو معمول به في البلدان الأخرى كتونس مثلا .

5.- تحليل مدى مساهمة الإستراتيجية الجديدة في تطبيق المقاربة الاقتصادية لمعالجة البطالة:

لقد اتخذت إستراتيجية ترقية التشغيل و مكافحة البطالة هدفا رئيسيا و هو محاربة البطالة بمقاربة اقتصادية، و ذلك يعني، بصورة أساسية، التخلص عن المعالجة الاجتماعية للبطالة عن طريق عقود التشغيل المسبق، برامج التشغيل الانتظاري و تعويضات البطالة، و تعويضها بتداير تسمح بالمساعدة على تنمية النشاط الاستثماري الذي يخلق مناصب عمل حقيقة و دائمة. غير أن الإستراتيجية الجديدة للتسيير تحمل في طياتها نوعا من التناقض بين أهدافها و مضمونها؛ فهي الوقت الذي تم فيه الإشارة إلى ضرورة التخلص عن المقاربة الاجتماعية في معالجة البطالة، جاءت لتضع حيز التنفيذ برنامجا جديدا ممثلا في جهاز

المساعدة على الإدماج المهني، الذي تم إنشاؤه بموجب المرسوم التنفيذي رقم 08-126 المؤرخ في 19 أفريل 2008، وهو برنامج يكرس من جديد التشغيل المؤقت لدى الشباب و لا يعالج مشكلة البطالة بصورة جذرية، في حين الذي كان من المفروض إعطاء دعم و اهتمام أكبر بأجهزة دعم المبادرة المقاولاتية. هذه الأخيرة التي اقتصرت التعديلات فيها في ظل مخطط العمل المعлен عنه من طرف الوزارة المكلفة بالعمل التشغيلي والضمان الاجتماعي، على بعض الإجراءات البسيطة المتعلقة بتوظيف المزيد من الأعوان على مستوى الوكالات و توفير تكوينات خاصة بكيفية التأطير. أما بالنسبة لصيغ التمويل و آجال تسديد القروض و أسعار الفائدة فنجد بأنها بقيت على ما هي عليه إلى غاية سنة 2011 أين تم إعادة النظر فيها، بصدور المرسوم التنفيذي رقم 11-101 المؤرخ في 6 مارس 2011 المتعلق بوضع تدابير تتعلق بأجهزة إنشاء النشاطات أين تقرر تخفيض المساهمة الشخصية و تمديد آجال تسديد القروض ، يليه التعديل الأخير سنة 2013 بصدور المرسوم التنفيذي رقم 13-253 الذي يحدد شروط الإعانة المقدمة للشباب ذوي المشاريع و مستواها¹⁷. وكذلك المرسوم التنفيذي 13-254 المتضمن شروط الإعانات المنوحة للبطاليين ذوي المشاريع البالغين ما بين (30) و (50) سنة و مستوياتها؛ بحيث تضمن هذين المرسومين تخفيضا لسعر الفائدة على القروض المنوحة في إطار أجهزة دعم المبادرة المقاولاتية بنسبة 100%¹⁸ و لتحليل وضعية التشغيل بعد انطلاق الإستراتيجية الجديدة للتشغيل نشير بداية إلى الانخفاض المستمر لمعدل البطالة مسجلا 9.75% سنة 2012، و 9.8% خلال كل من سنة 2013 و سنة 2014. و الجدول الموالي يوضح أسباب هذا الانخفاض:

الجدول(4): مناصب العمل المستحدثة في الاقتصاد الوطني للفترة (2011-2008)

السنوات	2008	2009	2010	2011
المؤسسات العمومية الاقتصادية	83034	88782	59949	135284
الوظيفة العمومية	181375	222701	30745	162764
قطاع الفلاحة	83908	243854	24497	213848
الاستثمارات المملوكة من طرف البنك (خارج الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و الفلاحة)	41365	29284	15785	25666
عقود ما قبل التشغيل	57129	22540	12892	48784
جهاز المساعدة على الإدماج المهني (DAIP)	164296	277618	91344	660810
وكالات القرض المصغر (ANSEJ),	94349	168139	72300	291005

				(ANGEM, CNAC)
396796	332000	406980	419305	برامج التشغيل الانتظاري (IAIG, TUP-HIMO,) ESIL
1935031	672324	1459898	1124761	المجموع

المصدر: مصالح الوزير الأول، تقارير متفرقة www.premier-ministre.gov.dz

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن هناك زيادة متواصلة في مناصب العمل المستحدثة من سنة إلى أخرى؛ حيث تمثل مساهمة برامج التشغيل المؤقت-عقود ما قبل التشغيل، جهاز المساعدة على الإدماج المهني و برامج التشغيل الانتظاري- 640730 منصب عمل سنة 2008، أي ما يعادل 56.97% تمثل منها مساهمة جهاز المساعدة على الإدماج المهني 25.64%， عقود ما قبل التشغيل 24.52% و برامج التشغيل الانتظاري التابعة لوزارة التضامن، الأسرة وقضايا المرأة التي تشهد ارتفاعاً، ولكنها بدأت في الانخفاض مقارنة بمساهمة جهاز المساعدة على الإدماج المهني التي شهدت ارتفاعاً معتبراً؛ حيث سجل هذا الأخير 660810 منصب عمل سنة 2011 مقابل 396796 منصب عمل مسجلة في إطار أجهزة التشغيل الانتظاري نظراً لكون المزايا التي توفرها هذه البرامج أقل بكثير مما يوفره جهاز المساعدة على الإدماج المهني خاصة ما تعلق منها بمدة العقد والأجر. إلا أنه وعلى الرغم من المساهمة المتزايدة لنصيب هذا الجهاز في توفير مناصب العمل، يبقى مجرد سياسة لتأجيل البطالة. وعليه فإن الانخفاض المسجل في معدلات البطالة لا يعبر عن المستويات الحقيقية لها على اعتبار أن الجهات المسؤولة عن نظام المعلومات الخاص بالتشغيل تستثنى العاطلين عن العمل المدمجين في إطار سياسة التشغيل المؤقت و تعتبرهم أشخاصاً عاملين في حين الذي يجب دمجهم؛ لأنهم سيعودون في نهاية المطاف إلى وضعية بطالة بعد انتهاء عقود عملهم؛ وفي هذا السياق، بلغت نسبة فقدان العمل الناجم عن انتهاء عقود العمل 32.6% سنة 2011.¹⁹

من جهة أخرى نلاحظ أن أجهزة دعم المبادرة المقاولاتية هي الأخرى سجلت نمواً في نسبة مساهمتها التي انتقلت من 8.39% من إجمالي مناصب العمل المستحدثة في الاقتصاد الوطني سنة 2008 إلى 15.04% سنة 2011. غير أن هذه المساهمة تبقى منخفضة جداً بالنظر إلى المزايا التي توفرها؛ يرجع ذلك إلى جملة من الأسباب منها البيروقراطية، جمود القوانين، ضعف ثقافة تسيير المؤسسة، ضعف تنافسية المؤسسات أمام المنتجات الأجنبية، ضعف الابتكار و الاختفاء التدريجي لليد العاملة الأجيرة؛ وهو ما يؤول ببعض المؤسسات المصغرة المنشأة في إطار هذه الأجهزة إلى الإفلاس وبالتالي فقدان مناصب العمل التي كانت توفرها. أضاف إلى ذلك عدم توفر أجهزة عمومية متخصصة في إعادة بعث المؤسسات المفلسة، و ذلك لا يعني خسارة المؤسسة و مناصب العمل التي توفرها فقط؛ وإنما يعني أيضاً خسارة و ضياعاً للأموال العمومية أيضاً؛ حيث انه، و بتصرفية المؤسسة، يتم تعويض البنوك بقيمة مساهمتها في المشروع من خلال بيع العتاد في المزاد العلني، في حين أن مساهمة الوكالات الوطنية لدعم إنشاء المؤسسات المصغرة المقدرة بـ 28% أو 29% من القيمة الإجمالية للمشروع تبقى دون تعويض.

كما أن غلق هذه المؤسسات يعني المتابعة القضائية لأصحابها، بمعنى آخر إن سياسة الدولة قد ساهمت في تحويل أفراد المجتمع من طالبي عمل و أصحاب مؤسسات إلى أشخاص مطالبين قانوناً و متورطين نظراً لعدم قدرتهم على السداد، تظهر هذه المساهمة في السياسة الاجتماعية المتتبعة في دراسة المشاريع؛ حيث انه يتم قبول تمويل المشاريع حتى و إن كانت غير مجده من الناحية الاقتصادية، سواء من حيث مردوديتها أو من حيث تشبع الأسواق منها.

خاتمة:

بناء على ما تم التطرق إليه فيما سبق من مضمون و تطبيق لإستراتيجية ترقية التشغيل و محاربة البطالة يتبيّن بان إشكالية تكريس الدولة الجزائرية للمعالجة الاجتماعية للبطالة من خلال برامجها العمومية الخاصة بالتشغيل لا تزال مطروحة، و هو ما يعني عدم توصلها لتحقيق الهدف المنشود؛ أي معالجة البطالة بمقاربة اقتصادية، و بالتالي نفي الفرضية التي تم طرحها بداية. حتى و مع كون تدابير التشغيل المؤقت تساهم بشكل كبير في توفير مناصب العمل إلا أنها تلقي المعارضنة من طرف المستفيدين منها، الذين يطالبون بتسوية وضعيتهم عن طريق توفير مناصب عمل دائمة. و أمام عجز السلطات العمومية عن التحكم في مشكلة البطالة، يبقى الإحباط هو الحالة الطاغية على العاطلين عن العمل في الجزائر و خاصة منهم الشباب. و في هذا الإطار يمكن تقديم الاقتراحات التالية بغرض تحسين وضعية التشغيل في الجزائر:

- استبعاد الأشخاص المستفيدين من عقود التشغيل المؤقت من فئة الأشخاص العاملين و ضمهم إلى الغفات العاطلين عن العمل بغرض معرفة المستوى الحقيقي للبطالة في الجزائر؛
- إلغاء تدابير التشغيل المؤقت التي تهدف إلى توفير الخبرة الازمة لطالبي العمل لأول مرة و تعويضها بفترات تكوينية أثناء المسار التعليمي بالنسبة لحاملي الشهادات العليا، و هو ما من شأنه أن يختصر الوقت و الجهد على هذه الفئة حتى تكون لديها الفرصة في العمل مباشرة دون الحاجة إلى المرور عبر جهاز المساعدة على الإدماج المهني؛
- التركيز على تطوير مهام أجهزة دعم المبادرة المقاولاتية؛
- التشجيع على الابتكار لدى الشباب المقاولين عن طريق وضع جهاز يختص في تمويل، متابعة و مرافقة المشاريع الابتكارية؛
- التخفيف من الإجراءات البيروقراطية التي تعيق إنشاء المؤسسات و إعطاء مرونة أكبر للقوانين؛
- وضع صيغة حمانية للمؤسسات المصغرة المنشاة في إطار أجهزة دعم المبادرة المقاولاتية من خطر الإفلاس الناجم عن التنافسية الكبيرة التي تفرضها المنتجات الأجنبية، و هو ما يسمح بالمحافظة على مناصب العمل.

الملحق (1): قائمة الاختصارات

الكلمة المختصرة	الاسم الكامل بالفرنسية	الاسم الكامل بالعربية
ADS	Agence de Développement social	وكالة التنمية الاجتماعية
AIG	Activités d'Intérêt Général	النشاطات ذات المنفعة العامة
ANEM	Agence Nationale de l'Emploi	الوكلة الوطنية للتشغيل
ANGEM	Agence Nationale de Gestion du Microcrédit	الوكلة الوطنية لتسهيل القرض المصغر
ANSEJ	Agence Nationale de Soutien à l'Emploi des Jeunes	الوكلة الوطنية لدعم تشغيل الشباب
CFE	Contrat Formation/Emploi	عقد تكوين/عمل
CFI	Contrat Formation/Insertion	عقد تكوين/ إدماج
CID	Contrat d'Insertion des Diplômés	عقد إدماج حاملي الشهادات

CIP	Contrat d'Insertion Professionnelle	عقد إدماج خريجي التكوين المهني
CIPE	Comité Intersectoriel de Promotion de l'Emploi	اللجنة القطاعية المشتركة لترقية التشغيل
CNAC	Caisse Nationale d'Assurance Chômage	الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة
CNE	Commission Nationale de l'Emploi	اللجنة الوطنية للتشغيل
CNES	Conseil National Economique et social	المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي
CPE	Contrat de Pré-Emploi	عقود ما قبل التشغيل
CTA	Contrat de Travail Aidé	عقد العمل المدعى
DAIP	Dispositif d'Aide à l'Insertion Professionnelle	جهاز المساعدة على الإدماج المهني
ESIL	Emploi Salarié d'Initiative locale	الوظائف المأجورة بمبادرة محلية
IBS	Impôt sur les Bénéfices des Sociétés	الضريبة على أرباح الشركات
IRG	Impôt sur Revenue Général	الضريبة على الدخل الإجمالي
ONS	Office National des Statistiques	الديوان الوطني للإحصاء
TUP-HIMO	Travaux d'Utilité Publique à Haute Intensité de Main d'Œuvre	الأشغال العمومية ذات الاستخدام المكثف لليد العاملة

المراجع والهوامش:

1. لطرش الطاهر، داخلة بعنوان " الإطار المؤسسي لسوق العمل و سياسة التشغيل في الجزائر : خصائصه الأساسية و أثره على ديناميكية التشغيل " ، المدرسة العليا للتجارة ، ص.ص 5-6 . تاريخ الاطلاع: 2014/04/18 <http://iefpedia.com>
2. نفسه، ص 6.
3. مولاي لخضر عبد الرزاق، تقييم أداء سياسات الشغل في الجزائر 2000 – 2011 ، مجلة الباحث ، العدد 10/2012 ، 2012 ص 191.
4. لطرش الطاهر، مرجع سابق، ص.ص 5-6.
5. المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي ، تقرير حول : تقويم أجهزة الشغل، الدورة العامة العشرون، جوان 2002، ص 32.
6. المرسوم التنفيذي رقم 188-94 المؤرخ في 06/06/1994، الجريدة الرسمية العدد 44.
7. المرسوم الرئاسي رقم 234-96 المؤرخ في 02/07/1996، الجريدة الرسمية العدد 41.
8. المرسوم التنفيذي رقم 259-90 المؤرخ في 08/09/1990، الجريدة الرسمية العدد 39.

9. المرسوم التنفيذي رقم 96-232 المؤرخ في 29/06/1996، الجريدة الرسمية العدد 40.
10. ناصر دادي عدون، عبد الرحمن العايب، البطالة و إشكالية التشغيل ضمن برامج التعديل الهيكلي للاقتصاد من خلال حالة الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2010، ص.ص 205-216.
11. وزارة العمل، التشغيل و الضمان الاجتماعي، استراتيجية الترقية التشغيل و محاربة البطالة، مرجع سابق، ص.3.
12. نفسه، ص.ص 3-5.
13. Agence Nationale de l'Emploi , www.anem.dz , consulté le 11/01/2014 à 10:37 .
14. Agence Nationale de l'Emploi, www.anem.dz , Op.cit.
15. منشورات الوكالة الوطنية للتشغيل ، في إطار اليوم التحسيسي و الإعلامي حول التشغيل و إنشاء المؤسسات المصغرة ، المركز الثقافي محمد بزيid ، الخروب - قسنطينة ، 7-6-2013.
16. وزارة العمل، التشغيل و الضمان الاجتماعي، استراتيجية الترقية التشغيل و محاربة البطالة، مرجع سابق، ص.ص 8-9.
17. المرسوم التنفيذي رقم 13-253 المؤرخ في 2 جويلية 2013 ، الجريدة الرسمية ، العدد 35 .
18. نفسه.
19. Office national des statistiques , emploi et chômage au 4^{ème} trimestre (2010- 2011) , www.ons.dz consulté le 04/02/2014 à 11:35 .