

## الخوخصة بين الضرورة الاقتصادية و حق العمل

### ملخص:

الخوخصة في مفهومها العام هي التنازل عن المؤسسات العمومية للقطاع الخاص بإحدى الطرق المنصوص عليها في هذا النظام الاقتصادي الذي تعم في كثير من الدول سواء الصناعية منها أم من هي في طريق النمو.

وتعتبر الخوخصة ضرورة اقتصادية لما توفره من تنافس في إطار الاقتصاد الحر و توفير الثروة للبلدان إلا أنها من جهة أخرى مضررة بحق العمل بسبب التسريحات العمالية من طرف أرباب العمل الخواص مما خلق مشكلة اجتماعية تتمثل في البطالة رغم الإجراءات القانونية التي اتخذتها الدول للقليل منها.

**الكلمات المفتاحية:** الخوخصة ; الضرورة الاقتصادية ; حق العمل.

**قرین الطاهر**

كلية الحقوق

جامعة الإخوة منتوري

قسنطينة

### مقدمة:

مما لا شك فيه أن تغيير الإتجاه السياسي لكل دولة له تأثير مباشر على تغيير النظام الاقتصادي القائم في تلك الدولة نظراً للعلاقة الوطيدة بين الاقتصاد والسياسة من جهة، والتاثير المتبادل بينهما من جهة أخرى كما أن لذلك انعكاس واضح على المجتمع وعلى الأفراد داخل هذا المجتمع من خلال علاقتهم المباشرة مع الدولة وأجهزتها السياسية والاقتصادية (1).

لقد ظهر جلياً تحول كثير من سياسات الدول في الفترة الأخيرة من النظام الإشتراكي إلى النظام

### Abstract :

Privatization between economic necessity and the right to work

privatization in the general concept is the waiver of the public institutions to the private sector in one of the methods set out in this economic system that is circulated in many States, whether the industrial ones, or are in the path of growth.

Privatization is an economic necessity for competing in the framework of the free economy and provide the wealth of the countries, but on the other hand, harmful to the right to work because of dismissals and Labor Party employers and creating a social problem of unemployment and despite the legal measures taken by States to reduce them.

## الخوخصة بين الضرورة الاقتصادية و حق العمل

الرأسمالي أو ما يعرف بنظام الاقتصاد الحر ، وتطبيقاً لذلك تم اعتناق نظام الخوخصة سواء في الدول الرأسمالية ( مثل فرنسا وبريطانيا اللتان تراجعتا عن التأمين وشرعوا في الخوخصة للمؤسسات العمومية ) أو في الدول النامية مثل مصر و الجزائر اللتان كان نظامهما الاقتصادي اشتراكي لفترة طويلة من الزمن (2).

لقد أثارت الخوخصة جدلاً كبيراً وانقسمت الأراء حول تأييد الفكرة أو رفضها وكل اتجاه له حجمه في ذلك و المهم من هذا و ذاك أن الخوخصة تدعو إلى تقليص حجم الدولة اقتصادياً وترك مجال ذلك للقطاع الخاص للمشاركة في التنمية الوطنية للدول (3)

كما أن العامل المشجع للخوخصة هو ضغط المؤسسات الدولية على الدول من أجل ترك المجال للإفراد لمواجهة التحديات والمنافسة الحرة الدولية وتشجيع الرأس المال الوطني للاستثمار، ولذلك ستناقش من خلال هذا المقال هذه الجوانب بنوع من التفصيل خاصة من حيث تأثير هذه الخوخصة على القوة العاملة في المجتمع و أثرها على حماية حق العمل المكرس في المواثيق الدولية والوطنية، وذلك ضمن المباحث و المطالب التالية .

### المبحث الأول مفهوم الخوخصة

لقد ظهرت الخوخصة كسياسة اقتصادية وكانت العديد من الدول تطبقها في عديد القطاعات الإقتصادية نظراً لنجاحها في كثير من الدول المتقدمة التي حققت معدلات نمو مرتفعة ، الشيء الذي جعل كثيراً من الدول التي يغلب على اقتصادها القطاع العام اتباع هذه السياسة ، ضف إلى ذلك مشكلة الديون الخارجية ووجود هذه الدول في حاجة ماسة للمساعدات المقدمة من المؤسسات الدولية (4) .

إن المساعدة المقدمة من هذه المؤسسات غالباً ما تكون مشروطة بتطبيق إصلاحات في القطاعات الإقتصادية وتطبيق سياسة الخوخصة التي تعني انحسار دور الدولة المباشر في النشاطات الإقتصادية وزيادة دور القطاع الخاص في جميع أوجه النشاط ضمن ضوابط وفي إطار قانونية منتظمة (5) .  
ويذهب رأي إلى القول بأن مفهوم الخوخصة - وهو رأي في نفس الاتجاه الأول - هو إعفاء الدولة من بعض المسؤوليات وبعض الأموال و التعهد بها إلى القطاع الخاص ، وهي فكرة اعتبرها البعض ثورة مضادة لفكرة التأمينات التي حدثت في نهاية الخمسينيات و السبعينيات من القرن الماضي (6) .

### 1/المطلب الأول تعريف الخوخصة

لقد استخدمت كلمة الخوخصة لأول مرة في بريطانيا بداية الثمانينيات وذلك بعد قدوم المحافظين وإدارة الحكومة لسنة 1979 وهي أول حكومة تتبنى هذه السياسة وانتقل فيما بعد هذا المفهوم إلى دول العالم سواء المتقدمة أو النامية ، وطبق بأساليب وطرق مختلفة، ومصطلح الخوخصة دون في قاموس Webster عام 1983 مترجم عن الكلمة الإنجليزية PRIVATIZE وعن الفرنسية PRIVATISATION عليه كلمة الخاصة ، و القطر التونسي - التخصيص- (7)، ويعرفها البنك الدولي بما يلي : ( أنها زيادة مشاركة القطاع الخاص في إدارة ملكية الأنشطة والأصول التي تسيطر عليها الحكومة أو تمتلكها ) .

أما تعريف مدير المركز الإقتصادي للنمو الإقتصادي فيذهب إلى القول بأنها ( تعاقد أو بيع مؤسسات تسيطر عليها أو تمتلكها الدولة إلى أطراف في القطاع الخاص ) (8) وحسب رأينا من خلال إستعراض مجموع التعاريف فإننا نميل إلى الرأي العام القائل بأن الخوخصة هي التخلص من القطاع العام وتخليه عن تسيير الإقتصاد إلى القطاع الخاص قصد تطوير النمو الإقتصادي وانعاشه ، كما أن الخوخصة هي تعبير واضح عن فشل السياسات الاقتصادية للقطاع العام والأداء السيئ في التسيير لذلك كان لابد من

اعطاء فرصة للقطاع الخاص حتى يكون له دور في التنمية الاقتصادية و التقليل من البطالة داخل المجتمع .

إن هذا الإتجاه جراره بيير مونيك مابيه 1970 عندما عرف القطاع العام بأنه ( مجموعة من المنظمات الموزعة حسب فئتين ذات تركيبة مختلفة جداً من حيث القانون الأساسي و الطابع الاقتصادي لها ويعني بذلك الإدارة و المؤسسات العامة)(9) إن هذا المعنى يجرنا حتماً إلى اعتناق النظم الاقتصادي الرأسمالي ولذلك استوجب إعادة هيكلة الاقتصاد من حيث إغفاء الدولة من ممارسة النشاط الاقتصادي أو على الأقل إلغاؤها من بعض أوجه النشاط بمعنى إعادة هيكلة دور الدولة الاقتصادي ونقل حقوق الملكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص بتملكه هذا القطاع المؤسسات والمشروعات بعدهما كانت تابعة للدولة (10) .

## 2/ المطلب الثاني

### نشأة الخوخصصة

تدھب بعض الدراسات إلى أن أول من تكلم عن الخوخصصة هو العلامة بن خلدون عندما أشار إلى نمط الإنتاج الخاص في مقدمته وأكّد على أهمية اشتراك القطاع الخاص في الإنتاج و ذلك منذ أكثر من ستمائة عام (11) ثم جاء ادم سميت في كتابه المشهور (ثروة الأمم) المنشرة سنة 1771 إذ قال بالإعتماد على قوى السوق و المبادرات الفردية كل ذلك من أجل تحسين وتحقيق الكفاءة الاقتصادية وكذلك تقسيم العمل و التخصص فيه (12) .

وفي العصر الحديث فقد ظهرت فكرة الخوخصصة من خلال الكتابات التي قدمها عالم الإدارة بيتر دراكر سنة 1968 وتطبيقاتها في نقل الملكية العامة إلى الملكية الخاصة في جمهورية شيلى سنة 1973 ، أما في أوروبا فقد عرفت تطبيقاتها في عهد رئيس الوزراء البريطاني ما رفريت تانشر وذلك في الفترة الممتدة مابين 1979 - 1982 وقد صاحب هذه العملية جدل إعلامي ونقاشات كثيرة و لفت معارضه شديدة من حزب العمال إلا أن رئيس الوزراء البريطانية أمضت بعزمها صلبة في تطبيق سياسة الخوخصصة التي امتدت فلسقتها من أفكار الإقتصاديين الكلاسيكيين الكدد الذين مافتقوا يدعون إلى إقتصاد السوق والنظام الاقتصادي الحر قوامهم في ذلك إفساح المجال أمام القطاع الخاص والافتتاح عليه وإفساح المجال له للقيام بدوره الأساسي في الإقتصاد الوطني (13)، وفي فرنسا هبت رياح الخوخصصة بداية من 1980 اقتداء ببريطانيا إذ أبدى اليمين الفرنسي ترحيبه بالبرنامج البريطاني ، ويتولى إنثالف الليبراليين مقابلين السلطة في 1980 فقررت الحكومة إصلاح الإقتصاد و كان من بين برنامج الإصلاح الاقتصادي إرجاع الشركات المؤممة سنة 1981- 1982 من قبل الحكومة الإشتراكية إلى أصحابها كما تم خوخصة البنوك و شركات التأمين ، وبعد ذلك صدر القانون رقم 86 لسنة 1986 و إعلان مبادرة الخوخصصة ونص هذا القانون في المادة الخامسة منه أنه على الحكومة سلطة تحديد إجراءات التحول إلى القطاع الخاص خلال ستة أشهر من تاريخ نشر القانون، أما في الولايات المتحدة الأمريكية فقد بدأت هذه الفكرة (الخوخصصة) تجد طريقها إقتداء بما حصل في بريطانيا وذلك عند ما بدأ المتقون المحافظون بداية الثمانينيات يحاكون التمودج البريطاني إذ وضع سافاس هافس ( وهو مساعد وزير السكان و التعمير في إدارة ريقن ) كتابه الخوخصصة باعتبارها وسيلة بارزة و هامة للادارة ، كما دعت من جهة أخرى لجنة "جريدة" رئيس الخاصة بتقييم التكاليف - تخفيض قوائم المرتبات والأجور بالاستغناء عن نصف مليون وظيفة و هو ما يمثل تقريراً سدس الوظائف و تعويضها بنظام تعاقدي مع القطاع الخاص لأدائها رغم أنها وظائف حكومية وشهدت فترة الثمانينيات إنشاء مراكز بحوث و دراسات كما اهتمت المؤسسات الدولية بفكرة الخوخصصة و قد أعلنت وكالة المعرفة الأمريكية بوشنطن سنة 1981 عن قيام مبادرة المشروع الخاص و تم إنشاء ادارة مكلفة بالمشروعات الخاصة مهمتها اقتراح الأفكار لتشجيع القطاع الخاص وتقديم الخبرة والمعونة له و المشورة إلى الربط بين المساعدات المعنوية و الجهد المبذول للتحول إلى القطاع الخاص (14) .

أما في الجزائر فقد أنشأت الشركات والمؤسسات العامة من أجل الإستجابة للأهداف السياسية والإقتصادية التي وضعتها الدولة ، خاصة إذا علمنا أن الجزائر استقلت حديثاً وورثت اقتصاداً هزيلًا وإنعدام البنية التحتية للإقتصاد الوطني و كذلك الهياكل الإقتصادية الموروثة عن الإستعمار ، لذلك كان لزاماً على الدولة أن تسلك النظام الإشتراكي ( تمتلك وسائل الإنتاج ملكية جماعية حتى يمكنها فرض سيطرتها و التحكم في تسيير هذه المؤسسات )، إلا أنه وبطول السبعينيات من القرن الماضي أصبحت هذه الشركات و المؤسسات العامة عبارة عن مؤسسات اجتماعية وليس اقتصادية سواء كانت تجارية أو صناعية و ذلك من خلال جعلها وسيلة لإمتصاص البطلة و قد اتضحت ذلك من خلال ميثاق و قانون التسيير الإشتراكي للمؤسسات و الفلسفة التي إنتماها .

إن تجربة الجزائر في هذا الشأن لم تنشر و مع منتصف الثمانينيات بدأت رياح التغيير تهب و صدر القانون التوجيهي للمؤسسات الإقتصادية و إعادة الهيكلة ، وبطول سنة 1995 وجدت الدولة نفسها وجهًا لوجه أمام تحديات اقتصادية وسياسية كبيرة ، خاصة و الدولة تمر بوضعية أمنية صعبة جداً أثرت تأثيراً سلبياً على الإقتصاد و المجتمع كما كان على المسؤولين أنذاك لا اتخاذ قرار سياسي يهدف إلى خوخصة المؤسسات التابعة للقطاع العام وصدر الأمر رقم 95-22 بتاريخ 26/08/1995 يتعلق بخوخصة المؤسسات العمومية، وقد نصت المادة 1/2 منه على أن الخوخصة تعني القيام بمعاملة أو معاملات تجارية تتجسد في تحويل الملكية أو تحويل التسيير من مؤسسة عمومية إلى القطاع الخاص (15) .

### **3/المطلب الثالث**

#### **النظم القانونية للخوخصة**

لم تعرف الخوخصة نظاماً قانونياً موحداً في جميع الدول – وإن كان مفهومها واحدـ بل تتواترت بحسب النظام الاقتصادي و السياسي لكل دولة وكذا الدافع أو الدوافع المؤدية إليه .

#### **الفرع الأول : نظام الخوخصة في فرنسا:**

إذا أخذنا النظام القانوني للخوخصة في فرنسا مثلاً نجد هذا البلد طبقة من خلال خوخصة المؤسسات العامة تدريجياً للوصول إلى اعتناق المشرع الفرنسي لهذه الفكرة (16) و مفادها تخطي دور الدولة التقليدي المتمثل في امتداد الأموال بمختلف القطاعات لضمان الأمن الداخلي و الخارجي إلى مرحلة أخرى تزيد فيها من فعالية هذه الأجهزة إذ بدأت تهتم بمختلف الأنشطة و الممارسات المتعلقة بالمواطنين (الخدمات التعليمية، والإنتاجية) إلى التخلّى عن هذه الفكرةـ كما سبق وأن أشرناـ منذ 1981 إلا أن أصول الفكرة بدأت مع دستور 1958 الذي أجاز تأميم و خوخصة المؤسسات على حد سواء ، وقد نصت المادة 9/34 منه على أنه " يحدد القانون القواعد المتعلقة بتأميم المشروعات ، و نقل ملكية المؤسسات من القطاع العام إلى القطاع الخاص (17) .

لقد استمر الوضع على حاله إلى غاية 1986 حين صدرت قوانين الخوخصة و كان للقضاء و المشرع دور هام في إبراز هذا النظام و سلخص ذلك كمايلي :

- **دو القضاء الفرنسي :** لقد كان دور المشرع الفرنسي في بداية الأمر متنبباً و متربداً في دعمه لسياسة الخوخصة حتى عام 1986 إلا أن ذلك لم يط بعد أن كشف القضاة في التمهيد لاعتناق هذه السياسة و صدر القانون السالف الذكر سنة 1986 بالسماح للحكومة و الترخيص لها باتخاذ إجراءات متعددة ذات طابع إقتصادي و إجتماعي و هو القانون 397/86 بتاريخ 02/07/1986 ثم صدر قانون آخر رقم 912/86 بتاريخ 06/08/1986 يتعلق بأساليب و نماذج تطبيق الخوخصة التي قررها القانونين (18)

إن الحكومة الفرنسية ظلت نعاني الفراغ التشريعي رغم ما صدر من قوانين و بقيت تل JACKA دائماً إلى ما يعرف بالغاء التأمين الخفي إلى أن صدر نص قانوني جديد هو قانون الإدخار رقم 416 بتاريخ 17 نوفمبر 1978 والذي وضع تنظيمياً تشريعياً لذلك إذ قررت المادة 67 منه حسم النزاع حول دستورية قرارات الحكومة بإلغاء التأمينات من عدمها و أكد دستورية هذه القرارات و عدم أحقيّة الطعن فيها

بشأن ضبط النظام الاقتصادي قبل نفاذ قانون الخوصصة رقم 793 لسنة 1986 على أن تحوز هذه القرارات حجية الشيء المعنفي به و هذا هو النص كما ورد  
LES OPERATION DE- TRANSFERT DE PROPRIETE D'ENTREPRISES DU SECTEUR PUBLIC AU SECTEUR PRIVE INTERVENES AVANT L'ENTREE EN VIGUEUR DE LA LOI N ° 86 - 793 DU 2 JUILLET 1986 - GOUVERNEMENT A - PRENDRE - DIVERSES - AUTORISANT LE MESURES - D'ORDRE ECONOMIQUE ET SOCIAL - NE PEUVENT ETRE LE GISLATIVE IL NE PEUT - AUCUN CAS ETRE - PORTE ATTEINTE - A L'AUTORITE DE LA CHOSE JUGEES.

وعليه فقد تعددت اتجاهات القضاء الفرنسي بشأن خوصصة المؤسسات العامة في المرحلة السابقة على صدور قوانين الخوصصة سنة 1986 .

ومن جهة نجد المجلس الدستوري قد أضفى الشرعية على تصرفات وقرارات الحكومة بخصوص المشروعات العامة إلا أنه أحياناً نجد أنه يمنع تطبيق فكرة التحول للقطاع الخاص .

#### - دور مجلس الدولة في رقابة قرارات الخوصصة :

إن مجلس الدولة الفرنسي من جهة يتمتع بدور الرقابة على قرارات الحكومة القضائية بالخوصصة للتأكد من مشروعيتها والسبب الدافع لهذا التحول - وكذلك الهدف منه . يدخل تحت رقابته عيب الإختصاص وذلك تأكيد المطابقة على هذا الإجراء لنص المادة 34 من الدستور أو عدم المطابقة ، إلا أننا يجب أن نميز بين موقف مجلس الدولة قبل صدور قوانين الخوصصة سنة 1986 ، و موقفه بعد صدورها .

ففي المرحلة الأولى السابقة على صدور تلك القوانين إنسم مجلس الدولة في هذه المرحلة بقلة أحکامه في مواضيع نقل الملكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص ، إلا أن أحکامه و على قلتها وصفت بأنها غنية بتلك المبادئ المفرقة بين القطاعين و بين فكرة التحول ، كما عالجت مشكلات الخوصصة الخفية التي ظهرت على مراحل و في هذا الصدد تبني مجلس الدولة الفكرة الداعية لتحول القطاع العام إلى القطاع الخاص و صدر بشأن ذلك حكمان هامان بتاريخ 1978/11/24 الذي حدد بوجيههما موقفه لأول مرة من القطاع العام وضع فيما الأساس القانوني الذي يرتكز عليه قانون المشروعات العامة وأعلن عن تطابق فكرة القطاع العام مع فكرة المشروع العام (19) .

- لقد خصص الحكم الأول لإنشاء وكالة الطاقة الذرية لمشرع " COGEMA " أما الثاني فخصص موضوعه للتاريخ المقدم لمؤسسة الأبحاث و التساعات البترولية للمساهمة بكل ذمتها المالية في الشركة الوطنية للمنشآت الصحفية (20) .

إن مجلس الدولة عمد أيضاً من خلال هذا الحكم إلى تقديم تفسير للمفهوم القانوني المتعلق بتحويل ملكية القطاع العام إلى القطاع الخاص كما حرص مجلس الدولة الفرنسي على المراقبة الصارمة لكل التصرفات المتعلقة بالخوصصة المستمرة أو الرجوع للتأمين ، ومن أجل ذلك حرص على الرقابة الدستورية للقوانين الصادرة وقد أصدر مرسوماً (21) قرر فيه تعديل النصوص المنظمة للرقابة بتاريخ 12 جويلية 1979 والتي كانت متضمنة في المرسوم الصادر في 4 مارس 1976 ونص هذا التعديل صراحة على ضرورة أن تكون أغلبية رأس المال في المشروعات العامة ملكاً للدولة و هذا كشرط أساسي لنشأته واستمراره (22) ولم يكتف بذلك بل قضى بعد دستورية قرار الحكومة بتنازلها عن جزء من القطاع العام للقطاع الخاص مهما كانت قيمة التنازل .

وبالرغم من قرارات مجلس الدولة و أحکامه الصادرة بخصوص رقابة أعمال الخوصصة و الحد من حرية الحكومة فإن تيار الفكر الاقتصادي الحر كان أقوى و ما يؤكد ذلك أن كثيراً من المشروعات العامة طالتها يد الخوصصة و بعد ذلك أصبحت المشروعات الخاصة أكثر إنتاجاً و أعلى كفاءة من

## الخوخصة بين الضرورة الاقتصادية و حق العمل

المشروعات العامة ، وزادت توصيات صندوق النقد الدولي تشجيع اعتناق سياسة الخوخصة التي اعتنقها كثير من الدول الصناعية و امتد تأثيرها لدول افريقيا و أمريكا اللاتينية بل و حتى الدول الإشتراكية كالصين مما دفع المشرع الفرنسي التحول نحو خوخصة المشروعات العامة.

### المشرع الفرنسي وفكرة الخوخصة :

مما لا شك فيه أن المشرع الفرنسي قد تأثر بالسياسة العامة التي تنتجهما الحكومة والرياح العاصفة للإقتصاد الحر التي دفعت أمامها كثيرا من البلدان لاعتناق هذا المذهب ، ومن ثمة فإن المشرع الفرنسي اعتنق مذهب الخوخصة بموجب قوانين الخوخصة التي صدرت تباعا عام 1986 ومن أجل حماية استمرار علاقة العمل ، ظهر حليا و بموجب التحول نحو الخوخصة نشوء طائفة جديدة من العمال تخضع لأحكام قانونية جديدة لم يسبق لهم الخضوع لها في ظل ملكية المشاريع والمنشآت أصحاب عمل جديد .

إن صدور قانوني 2 جويلية و 6 أوت 1986 أصبح الأساس القانوني لتحول الملكية من المشاريع العامة إلى ملكية المشاريع الخاصة لا يتعارض مع الدستور بعد أن صرحت المشرع الميكانيزمات والأليات القانونية حتى تتماشى مع الوضع الجديد و هو ما أعلن عنه مجلس الدولة الفرنسي بتاريخ 07/02/1987 من أن الخوخصة التي نظمها قانوني 1986 تتفق مع نص المادة 34 من الدستور الفرنسي الصادر سنة 1958 (تمت الإشارة إليه سابقًا)

لقد عرفت هذه الفترة ما يسمى بالتوجهات العامة لمشروع قانون إنفتاح القطاع العام (23) و كان واضعوه هذا المشروع يهدون إلى سد الثغرة التشريعية الناتجة عن عدم وجود نص قانوني أو تنظيم قانوني من شأنه تسهيل التحول نحو الخوخصة دون مخالفة المادة 34 من الدستور التي سبقت الإشارة إليها ، إضافة إلى ذلك فقد إستند مشروع قانون الإنفتاح على المبادئ التي إسقروا عليها القضاة الفرنسي - مجلس الدستوري و مجلس الدولة - و هو ما جعل للقضاء العام دورا هاما في إنشاء القواعد القانونية التي توكل التحول نحو خوخصة القطاع العام كما بين هذا المشروع التقسيمات التي صنفت طبقا لها المؤسسات والمشاريع العامة و جعلها فئات ، وجعل المشروعات التي تملكها الدولة عن طريق التأمين فئة أولى ، والتي تمتلك فيها الدولة 50 % فئة ثانية، والتي تمتلك الدولة فيها الأغلبية من رأس المال العام فئة ثالثة (24) .

### الفرع الثاني: النظم القانونية للخوخصة في الدول النامية :

من المتعارف عليه أن أغلب الدول النامية اعتنق المذهب الإشتراكي غداة استقلالها نظرا لما يقدمه هذا النظام للمجتمعات من مظاهر اقتصادية واجتماعية سمتها امتلاك الدول لجميع وسائل الإنتاج أي سيادة القطاع العام على حساب القطاع الخاص .

إلا أن معظم هذه الدول ومنها الجزائر إضطررت إلى اتباع سياسة الخوخصة لقطاع العمومي مجازية بذلك رياح الإنفتاح الاقتصادي الحر الذي بدأ يسود معظم دول العالم تدريجيا نتيجة للشروط الإقتصادية التي وضعها صندوق النقد الدولي و البنك العالمي ، هذه الشروط تحورت حول تخلي الجزائر عن السياسة الاجتماعية التي تنتهجهما في تسيير إقتصادها و التحول نحو إقتصاد السوق اذا أرادت مساعدة عملية من صندوق النقد الدولي و البنك العالمي ، وقد صادف أن كانت الجزائر في تلك الفترة نهاية الثمانينيات و بداية التسعينيات تعاني اقتصادا مضطربا وانخفاضا حادا في مداخيل البترول ناهيك عن البطالة وقلة الموارد الإقتصادية و هذا نتيجة لسياسة الدولة الإجتماعية بداية الثمانينيات التي اتخذت شعار من أجل حياة أفضل ، فكانت النتيجة إفراج الخزينة العمومية واللجوء إلى الاستدانة من الخارج وعليه قبلت بكل شروط صندوق النقد الدولي من أجل جدولة ديونها .

لقد أدى رئيس الحكومة الجزائرية آنذاك عبد الحميد ابراهيمي بحديث للتلفزة الجزائرية جاء فيه عن الخوخصة ((... لقد جاءت الخوخصة من برنامج صندوق النقد الدولي ... و البنك العالمي نتيجة لإعادة الدولة ... وهي من البنك الدولي ... إن الخوخصة ليست اختيار نابع من الذات بل هي مفروضة من الخارج .... و الواقع أن الدولة هي السيدة لأن الخوخصة جاءت نتيجة لمفروضات (25)

.... وأضاف بأن سوء التسيير في القطاع العام يجب أن يعالج من خلال تشخيص المرض لا الخوچصة .

إن تعليقاً يسيطاً على ما ورد في حديث الدكتور عبد الحميد براهيمي وهو رئيس حكومة يجرنا إلى نفس الأسباب تقريباً حول سوء التسيير للقطاع العام و هو تقريباً نفس السبب الداعي للخوچصة في فرنسا إذ لم تسلم سياسة القطاع العام المؤمم في فرنسا مثلاً وما نتج عنه من أثار سلبية نتيجة الإنقاذات إذ صدمت سياسة التصنيع بالقيود الخارجية وبالعجز ( كما حصل في الجزائر ) ونتيجة لذلك ظهرت الخوچصة في الأفق وقد تعددت مظاهر العجز في القطاع العام من عدة أنواع أهمها :

- زيادة عجز ميزانية الدولة الناتج عن دعم المؤسسات الخاسرة من طرف الدولة .
- عجز القطاع العام عن مواكبة التطور
- زيادة خسائر القطاع العام
- زيادة نسبة التضخم وزيادة عدد العمال في مؤسسات القطاع العام (26) .

إن تلك الأسباب السابقة ذكرها تكاد تكون نفسها في الجزائر إذا ما استثنينا المديونية التي كانت الجزائر مثقلة بها إلا أنه مع ذلك فإن نظرية الدول النامية لهذا الموضوع تختلف عن نظرية الدول المتقدمة أو المصنعة فالأولى ومنها الجزائر تنظر للخوچصة على أنها وسيلة أو حل يمكنها من سداد ديونها أو تقليلها مع تخفيض نسبة البطالة ، والحاد من العجز في الميزانية الناتج عن اضطراب وقصور أداء القطاع العام من أجل تحقيق التنمية الإقتصادية في حين نجد الدول المتقدمة ترى بأن الخوچصة من شأنها الزيادة في كفاءة وفاعلية المؤسسات الإقتصادية وجودة الإنتاج (27) .

إن الخوچصة في الجزائر جاءت نتيجة لقرار سياسي تجسد هذا القرار بصدور الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 26/08/1995 (28) المتعلق بخوچصة المؤسسات العمومية، وقد نصت المادة 2/1 منه على أن "الخوچصة تعني القيام بمعاملة أو معاملات تجارية تتحدد في تحويل الملكية أو تحويل التسيير من مؤسسة عمومية إلى القطاع الخاص" وقد تضمن الباب الرابع من الأمر كيفيات وطرق الخوچصة وعدها على أنها تتمثل في التنازل عن طريق السوق المالية ، أو يتم التنازل عن طريق المزايدة بمعنى بيع المؤسسة عن طريق المزاد العلني وهو شكل من الإشكال التي رأيناها في بعض الدول الأوروبية ثم نجد خوچصة التسيير، وأخيراً عقد التراضي (29) .

#### المبحث الثاني

#### الدّوافع و الأساليب المؤدية للخوچصة

لقد أصبحت دول العالم كلها مهتمة بالنظام العالمي الجديد ومن ضمن بنوده التخلص من السياسات الإقتصادية الإجتماعية التي تكون الدولة بموجبه ربة عمل ومتلك امتلاكاً كلياً للمؤسسات الفاعلة في الاقتصاد كل ذلك بفعل ضغط صندوق النقد الدولي والبنك العالمي إذ أصبحت دول العامل معنية بموضوع الخوچصة و الانتقال من إقتصاد القطاع العام إلى القطاع الخاص(30) ومما ساعد على ذلك انهيار قطب الإتحاد السوفياتي وسقوط جدار برلين وانهيار المعسكر الاشتراكي سياسياً و سيطرة المعسكر الرأسمالي بصفة منفردة في تسيير العالم سياسياً وإقتصادياً (31) إلا أن هناك دوافع وأسباب للخوچصة تتعرض لها في حينها .

إن المتخصص للنشاطات التي عددها هذا الأمر وشملتها الخوچصة نجدها تتعلق بالنشاطات التنافسية التابعة للقطاعات العمومية والمتمثلة خاصة في مجالات الدراسة والبناء والأشغال العمومية ، وكذلك القطاعات المتعلقة بالخدمات والسياحة كالفنادق وقطاع التجارة ومجمل الصناعات سواء كانت تحويلية أو ميكانيكية أو كهربائية والنقل بجميع أنواعه، سواء كانت هذه المؤسسات صغيرة أو متوسطة أو كبيرة وهو ما ذكرته المادة 2 منه (32) .

إن ما جاء به المشرع في المادة الثانية أعلاه لم يكن مطلقاً بل جعل عمليات الخوچصة التي تمس المؤسسات المعنية مقيدة بشروط تتعلق إما بإصلاحها أو تحديثها وكذلك من أجل الحفاظ على مناصب الشغل المأجورة فيها أو بعضها، وهذه فكرة جديدة حرص عليها المشرع لا وهي عدم التفريط في

## **الخوخصة بين الضرورة الاقتصادية و حق العمل**

مناصب العمل وشاغليه من العمال وتركهم عرضة للبطالة التي قد يتعرضون لها بعد الخوخصة وصيرورة المؤسسة ملك شخص طبيعي خاص يتصرف فيها بكل حرية ،هذه الإستثناءات جاءت بها المادة الرابعة من الأمر ، كما أكملت المادة الخامسة بعدها المعنى الوارد بالمادة الرابعة وجعلت سلطة الخوخصة بيد الحكومة وضبط قائمة بالمؤسسات المعنية بالخوخصة وفقا لبرنامج معه مسبقا، ويكون ذلك عن طريق مرسوم تنفيذي بناء على اقتراح الهيئة المكلفة بالخوخصة.

لقد حددت الهيئة المكلفة بالخوخصة ونصت عليها المادة الثامنة من الأمر التي يكون من صلاحياتها التشاور مع وزراء القطاعات المعنية، هذه الهيئة المكلفة يحدث لديها مجلس الخوخصة يدعى "المجلس" ويكون من سبعة إلى تسعه أعضاء ومن صلاحياته إقتراح التنازل و كيفياته أو تدابير خوخصة التسيير عندما تبدو للمجلس أنها أكثر ملاءمة لحالة المؤسسة المعنية بالخوخصة وهو ما جاءت بها المادة الخامسة عشر .

### **1/المطلب الأول**

#### **الدافع الاقتصادي و المالية**

سبق وان أشرنا إلى أن الدولة المعتمدة على الاقتصاد الحر تتميز بالمنافسة إذ بفعل ذلك ترتفع معدلات النمو و الكفاءة الإقتصادية كما تقدم خدمات جيدة و أسعار تنافسية تكون دائمة في خدمة المجتمع المستهلك ، لذلك نجد المجتمعات و الدول المعتمدة على القطاع العام تنتثر فيها البطالة والتضخم والعجز في الميزانية وسوء التسيير وقلة المردودية بسبب السياسة الإجتماعية في التوظيف دون حاجة ليد العاملة الموظفة .

إن هذه الأسباب و غيرها أدت بالدول إلى اعتناق نظام الخوخصة للتخلص من العجز و الركود الاقتصادي والتخلص من الأعباء المالية وخاصة المديونية ولمعالجة هذه المديونية تكون الدول أسبابها المالية ودوافعها المقنعة لاعتناق الخوخصة للتخلص من العباءة الملقي على عاتق الميزانية العامة محاولة منها تخفيف الإنفاق العام ولا يتم ذلك إلا بالتخلص من الأنظمة العامة المكلفة وجعل القطاع الخاص يحل محلها ،وفي الخوخصة تجد الدولة تدفقا ماليا مناسبا من خلال بيع المؤسسات للقطاع الخاص و التخلص من الأعباء الكثيرة وخاصة اليد العاملة (33) .

### **2/المطلب الثاني**

#### **الدافع السياسية و الاجتماعية**

كثيرا ما نجد الدول المعتمدة على القطاع العام في اقتصادها- وهي عادة دول ذات الاتجاه الاشتراكي - كما هو الحال في الجزائر سابقا - يعتمد ساستها وقادتها من مختلف مراكزهم على مناصبهم القيادية في تحقيق أغراضهم السياسية و الاجتماعية ،ولذلك فالاتجاه نحو الخوخصة من شأنه التخلص من هذه الصفة المقيتة إذ لم نقل أنها طفيلية على حساب المجتمع ، زيادة على ذلك يتم القضاء على الشعارات الجوفاء والوعود الكاذبة خاصة أثناء الحملات الانتخابية خدمة لصالحهم الشخصية ، كما يتحقق في ظل الخوخصة تحرر القرار الإداري من السيطرة المفروضة من الأجهزة الحكومية المركزية و تتحقق المرونة في التسيير و عدم القيد بالإجراءات التي كثيرا ما تكون معرقلة للعمل الإداري والاجتماعي ويفتح المجال أمام المبادرات الحرة في مجال الاقتصاد والأعمال وتبرز معه المواهب والكافئات في مجال التسيير .

إن هذا التحرر و الاستقلال من استغلال بعض المناصب في أمور شخصية ومصالح ذاتية ضيقة ، لا يعني أن الخوخصة هي استقلال كلي عن الدولة بل أن القطاع الخاص يسير وقف المنظومة التشريعية للدولة وبخضع لقوانين الدولة كباقي الأجهزة الأخرى ، وعليه فالدولة تبقى موجودة وقوية بقوانينها تطبق نسبة 49/51 وكل ما يتغير هو تغير فقط في تركيبة الأنشطة التي تقوم بها الدولة (34) .

إلا أنه ومع ذلك فكثيرا ما تحفظ الدولة لنفسها بأسمهم مثل ما هو في الجزائر إذ تمتلك الدولة رأس المال الشركة 51% بينما تعود 49% للشركة الخاصة ،وكما يسمى البعض "السهم الذهبي " وذلك حتى

تتمكن الدولة من السيطرة على مجلس الادارة أو مراجعة قراراته حفاظاً على حقوق المجتمع  
والعمل(35)

### المبحث الثالث

#### اثر الخوصصة على حق العمل

إن حماية حق العمل كمبدأ أساسي لا يتحقق إلا بتدخل الدولة وفرضه في المجالات المفتوحة للشغل ولو أن النصوص التشريعية الموضوعة تنص على ذلك إلا أنه لا يكفي لتحقيقه ميدانياً الذي لا يتم إلا بتدخل الدولة وفرض سلطتها على أرباب العمل، كما لا يمكن تحقيقه إلا في ظل مجتمع تسسيطر عليه الدولة من خلال امتلاكها لوسائل الانتاج والامكانات الاقتصادية كما هو الشأن في ظل سيطرة الدولة على القطاع العام قبل تبني سياسة الخوصصة (36).

إن تأمين الحق في العمل وتوفير فرصه داخل المجتمع وكل باحث عنه لا يتحقق في ظل نظام لا تمتلك فيه الدولة الوسائل الكافية لرسم سياسة شغل فعالة ولا يمكن لها ضبط مخطط للاستخدام كونها لا تمتلك مجالات العمل وهي المؤسسات القادرة على الشغل أو لا تمتلك ما يكفيها من هذه المؤسسات القادرة على استيعاب كل من هم في سن العمل.

#### ١/المطلب الأول

##### الأوضاع القانونية للعمال في ظل الخوصصة

تعني الخوصصة في الغالب الأحيان تخفيضاً حاداً في عدد العمال داخل المؤسسات أياً كان نوعها وهذا كشرط مسبق قبل نقل ملكيتها وإدارتها من القطاع العام إلى القطاع الخاص ومن هناك يأتي تخوف الحكومات من تطبيق سياسة الخوصصة على إطلاقها لأن ذلك سيخلق أزمة حادة في البطالة يضاف إليه الضغف المستمر للنقابات العمالية نتيجة تقاص عدد الوظائف وعجز قوانين العمل الساربة في الدولة عن تقديم ضمانات كافية للعمل داخل المؤسسات للحفاظ على مناصب عملهم ، لذلك يستوجب على الحكومات عند تبنيها لسياسات الخوصصة أن تمهد لها ببرامج لتعريف الرأي العام بها وبأهدافها والأثر المترتبة عنها ، وكامل أساسى أولى يستلزم القيام بالتفاوض مع العمال وتهئتهم بهدف تخفيف المقاومة أو التقليل من حدتها يصاحب كل ذلك وضع الحلول المناسبة لما بعد الخوصصة .

لقد أكدت كل المواثيق الدولية حق الإنسان في العمل بإعتباره حقاً أصيلاً وثيق الصلة بالحياة الكريمة للإنسان ، كما أنه بالعمل تتحقق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية ويعيد العمل أحد الأسباب في بناء الشخصية الإنسانية ، وإعطاء قيمة للفرد في المجتمع من حيث جعله يشعر بأهميته داخل هذا المجتمع من خلال اسهامه في بناء اقتصاد هذا المجتمع وأنه ليس عالة عليه ، بل أنه يقدم للجامعة عمله وجهده كمساهمة في اشباع حاجيات هذا المجتمع (37) .

إلا أن سلطة صاحب العمل الجديد لا تقيده الإعتبارات الإنسانية والقواعد الأخلاقية للبقاء على مناصب العمل ذاتها قبل الخوصصة بل كثيراً ما يعمد إلى تقليص هذا العدد والاستغناء على كثير من اليد العاملة بعد انتقال ملكية المؤسسة إليه خاصة بالنسبة للعقود المحددة المدة ، وفي هذا المجال ثار جدل فقهي وقضائي حول فاعلية قاعدة الاستمرار في العمل في ظل تطبيق الخوصصة (38) والسلطات الواسعة لصاحب العمل في التمسك بالأسباب الاقتصادية للإستغناء عن جزء من العمل داخل مؤسسته وعليه فقد ذهب رأي في الفقه(39) إلى القول بأن قاعدة استمرار عقود العمل لا تقدم – عملياً- ضمانات كافية وفعالة للعمل في حالة تغيير المركز القانوني لصاحب العمل لأن هذا الأخير سيلجاً لا محالة إلى الإستغناء عنهم أو على الأقل عن بعضهم متحججاً بالأسباب الاقتصادية ولا يخضع في هذه الحالة إلا لبعض الإجراءات الشكلية والموضوعية للفصل لأسباب إقتصادية ومن بينها عدم ادخال تغيرات جوهرية على المؤسسة ، وعند وجود مثل هذه التغيرات يكون بإمكانه فصل العمال ، وهنا يعتبر قد تحايل لإنهاء علاقات العمل التي كانت موجودة سابقاً.

أما بالنسبة للقضاء فمع أن القاعدة المعتمد بها هي بقاء علاقة العمل قائمة بين العامل و رب العمل حتى بعد تغير مالكها وحتى لو لم تكن هذه العلاقة تربط رب العمل الجديد مباشرة بالعامل أي الذي انتقلت

## **الخوخصة بين الضرورة الاقتصادية و حق العمل**

إليه المؤسسة بعد الخوخصة ، إلا أن القضاء الفرنسي حاول التوفيق بين الصفة التي اكتسبتها المادة 122/12 L (40) لتعلقها بالنظام العام و سلطة صاحب العمل في الانهاء بالارادة المنفردة لعقد العمل غير محدد المدة ، حد كثيرا من نطاق تطبيق أحكامها على برب العمل الذي يملك انهاء علاقة العمل ليس بالنظر إلى عملية التعديل في الهيكل القانوني للمؤسسة ، و إنما بالنظر إلى عملية إعادة التنظيم المرتبطة بها (41) إذ يحدث تعديل في الهيكل القانوني للمؤسسة دون أن تسيقه أو تتبعه اعادة تنظيم تنعكس على هيكلها الفني أو الاداري بما قد يمس بظروف العمل أو حجم وقوة العمل بها ، كما أنه حتى يكون الانهاء مشروعًا في حالة ارتباطه بتعديل هيكلى للمنشأة أن يخلو من التحايل على النص القانوني المستمد من روح المادة 122/12 L (42).

### **الحماية القانونية لحق العمل**

من آثار الخوخصة انتقال المشروع أو المؤسسة الاقتصادية من ملكية القطاع العام إلى ملكية القطاع الخاص، وعملية الانتقال هذه لها انعكاساتها على اليد العاملة بما يعطى لصاحب العمل الجديد اليات قانونية تمكنه من الاستغناء عن بعض العمال ان لم نقل اغلبهم مما بعد انهاء علاقات العمل الذي هو بدون شك مضر بالعمال (43) لذلك وجب المحافظة على الطبقة العمالية في ظل التحولات الجديدة لأجل المحافظة قدر الامكان على التوازن الاقتصادي والاجتماعي نظرا لأهمية استقرار علاقات العمل في المجتمع إذ تبني عليه القوانين والتشريعات العملية الجديدة، هذا من جهة ومن جهة ثانية حتى نتمكن من حماية حقوق العمال في ظل التحولات الاقتصادية الجديدة .

إلا أنه لتبيان طريقة هذه الحماية وكيفياتها لابد من التفريق بين نوعين من عقود العمل : النوع الأول/ العقود محددة المدة : فإذا كان عقد العمل محدد المدة فإنه لا يتأثر بانتقال ملكية المؤسسة للملك الجديد على اعتبار أن العامل محكوم بمدة عقده وبالتالي فإن الخلف متلزم بما التزم به الملك السابق تجاه العامل وينتهي عقد العمل إنتهاء مدته، أو إننهى العمل الذي أبرم العقد من أجله ، وفي حالة استمرار سكوت الطرفين رغم إقصاء مدته يعتبر ذلك منها تجديدا للعقد لمدة غير محددة، وهو ماذهب إليه المشرع الجزائري أيضا في المادة 12 من القانون 90/11.

النوع الثاني : أما إذا كان عقد العمل غير محدد المدة، وعند إعمال القواعد العامة فإن هذا العقد يعتبر منتهيا بمجرد انتقال المشروع للملك الجديد الذي يعتبر أجنبيا عن العقد ، واستبقاءه يعتبر إبراما جديدا للعقد (44) .

أما عند اعمال قانون العمل فالامر يختلف إذ تبقى علاقة العمل قائمة مهما تبدل صفة المشروع أو تسميته أو مالكه فعلاقة العمل تبقى قائمة وهذا ما ذهب إليه المشرع الجزائري في بقاء علاقه العمل قائمه (المادة 26 من المرسوم رقم 302/82 (44)، وهو ما ذهب إليه ايضا المشرع المصري في القانون رقم 12 لسنة 2003 إذ نصت المادة التاسعة منه على ذلك و من ثم تستمر عقود العاملين في المؤسسات القائمة أثناء تحويل ملكية هذه المؤسسات للقطاع الخاص في مواجهة صاحب العمل الجديد عن طريق الخوخصة، سواء كان ذلك عن طريق الإنذماج أو البيع بالمزاد العلني أو بيع الدولة لأصول الشركات التابعة لها للقطاع الخاص أو تصفيتها بسبب الخسائر اللاحقة بها ثم بيعها بعد ذلك فينتتج هذا العمل القانوني أثره (45) .

### **الخلاصة :**

نخلص مما سبق تقادمه من خلال هذا المقال ان الخوخصة ضرورة اقتصادية وإجتماعية وسياسية تجأ لها الدول - خاصة الدول النامية - كسياسة اقتصادية يمكنها جنى بعض الأموال لإنشاء ميزانيتها بعد فشل القطاع العام الذي كان مملوكا لها في الإقلاع الاقتصادي أو احداث طفرة نوعية في ذلك

الاقتصاد وإنما بسبب سوء التسيير أو بسبب قلة الموارد المالية التي لها علاقة بتمويل تلك الشركات والمؤسسات التابعة للقطاع العام .

كما أنه من أسباب الخوصصة أيضاً والمعتبرة سياسية ضغط البنك العالمي وصندوق النقد الدولي على تلك الدول واحتياط تمويلها بالتخلي عن سياساتها الاجتماعية وكحل لذلك خوصصة مؤسساتها وجعل القطاع الخاص يحل محل القطاع العام في تسيير شؤون الإقتصاد الوطني ومع وجود بعض الفائدة في هذه الإجراءات تجنيها تلك الدول إلا أن إتباع سياسة الخوصصة دون دراسة وتحليل مسبقات يعرض المجتمعات إلى البطالة داخلها ويعقد الأمور أكثر من الناحية الاجتماعية والإقتصادية كما أفرزته عمليات الخوصصة في كثير من الدول ومنها الجزائر إلى غلق المؤسسات أو بيع بعضها وتسریح الآف العمال وتعریضهم للبطالة وفي أحسن الشروط تعریضهم للبطالة المقمعة عند تسریح آلاف العمال وحالتهم على التقاعد المبكر أي قبل بلوغهم السن القانونية للتقاعد، وكمى لهم اصدرت السلطات العمومية تشريعاً يتمثل في المرسوم التشريعي 10/94 المؤرخ في 26/05/1994 بالتقاعد المبكر ، والتأمين على البطالة الذي يضمنه المرسوم التشريعي 11/94 المؤرخ في 26/05/1994 لفائدة العمال الأجراء الذين يفقدون عملهم بصفة لا إرادية ، ويقصد بذلك المشرع تسریحهم لسبب إقتصادي نتيجة غلق المؤسسة أو بيعها أو خوصصتها بإحدى الطرق المنصوص عليها قانوناً .

#### **الهوامش :**

- (1) د.جيحان محمد الحفنوي.تجربة مصر والدول الرائدة في مجال الخخصصة دار النهضة العربية مصر 1998 ص 37.
- (2) دـ. جمال أبوالفتوح محمد أبوالخير. أثر الخخصصة على العلاقات الناشئة عن عقد العمل دار الكتب القانونية – مصر المحلة الكبرى 2008 ص 2.1.
- (3)- حبش محمد حبش.الخصوصة وأثرها على حقوق العاملين بالقطاع العام ،منشورات الحلبي الحقوقية لبنان 2011 ص 09 .
- (4)- حبش محمد حبش المرجع السابق ص 12.
- (5)- د.محمد خالد المسار العمالي الجديد القرن الواحد والعشرين الطبعة الأولى دار المعارف 1998 ص 14 .
- (6)- جمال محمود الكردي :النظم القانونية للخصوصة في القانون المقارن والقانون الدولي الخاص دكتوراه في القانون- جامعة تولوز فرنسا دار النهضة العربية الطبعة الأولى ص 8 ، 9 .
- (7)- عط الله بوحميدية : التسریح لسبب إقتصادي(مفهومه،أشاره،اجراءاته) دیوان المطبوعات الجامعية 2009 ص 66 .
- (8)- حبش محمد حبش المرجع السابق ص 23 .
- (9)- عطا الله بوحميد المرجع السابق ص 66 .
- (10)- جمال أبوالفتوح محمد أبوالخير: المرجع السابق ص 13-12
- (11)- حبش محمد حبش المرجع السابق ص 27، 26 .
- (12)- د.محمد فاضل الريبيعي: الخخصصة واثرها على التنمية في الدول النامية مكتبة مدیولی القاهرة طبعة 2004 ص 125، 126.
- (13)- د.أحمد السيد: الخخصصة ودورها في تنمية وتطوير الأنظمة الإقتصادية المعاصرة- دار طلاس سنة 2006 ص 19، 20 .
- (14)- د.خلاف عبد الجابر، خلاف : ندوة التحولات الاقتصادية وأثرها على علاقات العمل ، مركز علاقات العمل بكلية الحقوق - جامعة القاهرة 1996 ص 06 .
- (15)- عطا الله بوحميد المرجع السابق ص 69 .

- (16)- ANDREF (W) (LES ENTREPRISES PUBLIQUES UNIVERSITE UES-SCIENCES-SOCIALES DE GRENOBLE,COURS DES SCIENCES ECONOMIQUES 1985.P.23.
- (17)- د.جمال أبو الفتوح محمد أبوالخير ، أثر الخصخصة على علاقة العمل - دراسة مقارنة بين القانونيين الفرنسي والمصري - دار النهضة العربية 2006 ص 23 .
- (18)- د.جمال أبو الفتوح محمد أبوالخير المرجع السابق ص،2524
- (19)- CE . ASS : 24/11/1978 – SYNDICAT NATIONAL DU PERSONNEL L’ENERGIE – ATOMIQUE ;- CE ASS : 24/11/1978 , SIEUR – SCHWARTZ – ET- EUTRE CONCL . NOT – LATOUNERIE . A.J.D.A. MARS 1979.P.42 .
- (20)- DELION ( A.G) LA NOTION – D’ENTREPRISE – PUBLIQUE A.J.D.A AVRIL 1979.P.3 .
- (21)- DECRET DU 12/07/1979 .MODIFIANT. LE DECRET DU 04/03/1976 . PORTANT-APROBATION- DES-STATUS DE LA COMPAGNIE- GENERAL- DES – MATIERES NUCLEAIRES .
- (22)- CE-ASS - 26 MARS 1982 – SYNDICAT NATIONAL DU PERSONNEL DE L’ENERGIE – ATOMIQUE CEDT.R.D.I 1982 P 1716 أورد د. جمال أبوالفتوح المرجع السابق ص 36 .
- (23) LE PROJET DE LOI № 1193 DEPOSE SUR LE BURE AU DE L’ASSEMBLEE – NATIONAL LE 28.OCTOBRE 1982 .
- (24)- JUYON (X) LES PREVATISATION EN – FRANCE NANTES 1995.P47 .
- (25)- د.عبد الحميد براهيمي(حصة متغيرة لقناة MBC قدمت يوم الجمعة - 13 جوان 1997 س 6 مساء أورده الدكتور عط الله بوحميدة المرجع السابق ص 68 .
- (26)- RAPP(L) LE SECTEUR – PUBLIC – FRANÇAIS ENTRE NATIONALISATION ET PREVATISATION – A.J.D. №5 1987.P 319 .
- (27)- محمود محمد الدامرداش : الخصخصة كوسيلة لعلاج الاختلالات الهيكلية لقطاع الأعمال العام - رسالة دكتوراه، كلية الحقوق -جامعة القاهرة فرعبني سويف 1999 ص 27 وما بعدها .
- (28)- الأمر قم 22/95 المؤرخ في 6 أوت 1995 يتعلق بخصوصية المؤسسات العمومية ج-ر عدد 48.
- (29)- د.عبد الله بوحميد المرجع السابق ص 69-68 .
- (30)- د.مصطفى رشدي شيخة : النظرية العامة للنشاط الدولي المالي- الدار الجامعية بيروت 1993- ص 262 .
- (31)- د.أحمد ماهر: دليل المدير في الخصخصة نشر الدار الجامعية 2003 ص 28-27 .
- (32)- أوردت المادة 2 من الأمر الذكور على سبيل الحصر ثمانى عشرة نوعا من المؤسسات المعنية بالخصوصية حسب أنشطتها .
- (33)- حبش محمد حبش : المرجع السابق ص 31 .
- (34)- د. رياض الأيرش: الخصخصة -النظرية الواقع دار الفكر طبعة 2004 ص 32-40 .
- (35)- لقد استخدمت هذه الطريقة نسبة 51/49 المعروفة "بالسمم الذهبي" في إنكلترا-اليابان-فرنسا وقامت اليابان لأسباب سياسية بخصوصية السكك الحديدية بعد تعرضها لانعقادات شديدة من قبل الجمهور بسبب تدني الخدمة.أورده حبش محمد حبش المرجع السابق ص 32 .

- (36)- الحسن محمد محمد سباق:أثر الخصصة على حقوق العمال – رسالة دكتوراه جامعة أسيوط 2006 ص 232 .
- (37)- د.محمود سلامة جبر:الحماية الدستورية للحقوق الأساسية في العمل دراسة مقارنة بدون دار نشر 2005 ص 17 .
- (38)- د.حسن عبد الرحمن قدوس :إنهاء علاقة العمل لأسباب اقتصادية مكتبة الجلاء بالمنصورة جمهورية مصر العربية2010ص200
- (39)- د.فتحي عبد الرحيم :مبادئ قانون العمل و التأمينات الاجتماعية ص 200 أورده الحسن محمد محمد سياق المراجع السابق ص 655 .
- (40)- المادة 122/ L من قانون العمل الفرنسي تنص على بقاء علاقة العمل قائمة حتى بعد تغير مالكيها.
- (41)- د. عبد الرحمن قدوس المرجع السابق ص 118
- (42)- CON.D'ETAT. 21/MARS 1986 SOMM – DR.DU TRAVAIL N°73 أورده حسن عبد الرزاق قدوس المرجع السابق ص 118 P.1144 .
- (43)- د.جمال زكي عقد العمل في القانون المصري الطبعة الثانية الهيئة المصرية للكتاب 1982 ص 839 .
- (44)- د.محمد محسن نجاز: الضمانات القانونية للعاملين في ضوء الخصخصة مكتبة دار الشعاع طبعة 2002 ص 26 .
- (45)- د. خليل أحمد حسن قدادة : أثر العقد بالنسبة للحلف الخاص وفقاً لأحكام القانون المدني المصري ، رسالة دكتوراه جامعة القاهرة 1982 ص 358 .