

دور العمل النقابي الطلابي على الأداء البيداغوجي في الجامعة الجزائرية  
**Le rôle de l'action syndicale étudiant sur  
 la performance pédagogique à l'université  
 Algérienne**  
**The Role of Student Union Work on  
 Pedagogical Performance at the Algerian  
 University**

ع داد عبدالرحمان و شرفاوي الحاج عبو  
 جامعة طاهري محمد بشار

مقدمة

تؤلف الاتحادات الطلابية مكوناً أساسياً من مكونات البيئة التربوية التي توفرها الجامعة لطلابها، فهي تقدم مجموعة من المؤثرات الثقافية والاجتماعية والفنية والرياضية وغيره من المؤثرات التي تؤدي عدداً من الوظائف التربوية (شريحة، 1986)، فهذه الاتحادات بكل فروعها وتعدد تسمياتها واختلاف اتجاهاتها داخل الحرم الجامعي تلعب دوراً هاماً وفعالاً إن لم نقل حاسماً في تحريك الوسط الطلابي إنطلاقاً من وضعها، الذي يقوم على أساس تمثيلها لفئة الطلبة بممارسة العمل النقابي في الدفاع عن حقوقهم قصد إشباع حاجاتهم الضرورية ولتحسين الوضع الخدماتي لهم، وكذلك المساهمة في تطوير العملية التعليمية الجامعية.

1. الجانب المنهجي

1.1. مشكلة الدراسة وتسؤلاتها وفروضها

لقد شدد عدد من النقبائين الجامعيين على أهمية العمل النقابي الجامعي الذي تنتهجه المنظمات الطلابية الجزائرية ودوره الفعال في توعية الطلبة، مشيرين إلى أنه يصقل مهارات العمل الجماعي ويطورها، ويصقل شخصية الطالب، ويجعله متميزاً في عمله، وتكون لديه خبرة بالعمل الاجتماعي والتطوعي ومؤسسات المجتمع المدني، وكذلك يلعب دور مهم في تطور الأداء التعليمي والبيداغوجي والأكاديمي الجامعي ويساهم في ضمان جودة التعليم العالي، ومن هنا تحدد هذه الدراسة مشكلتها على النحو التالي: ما أهمية العمل النقابي الطلابي؟ وما دوره في تحسين الأداء البيداغوجي داخل الجامعة الجزائرية؟

وبناء على ذلك تحاول الدراسة الإجابة على التساؤلات الآتية:

- ما هو واقع العمل الطلابي بالجامعة الجزائرية؟
- ما هو دور ومهام التنظيمات الطلابية في الجامعة وما مدى أهميتها فيها؟

- ما هو دور العمل النقابي الطلابي في تطوير وتحسين الأداء البيداغوجي في الجامعة الجزائرية؟
- وبناء على الإشكالية المطروحة حاولنا صياغة الفرضيتين التاليتين :
- للتنظيمات الطلابية دور كبير وأهمية بارزة داخل الجامعة الجزائرية.
- العمل النقابي لدى التنظيمات الطلابية له اثر كبير في تحسين الأداء البيداغوجي الجامعي.

#### 2.1. أهمية الدراسة

تتجلى أهمية الدراسة في كونها بحثا تربويا واجتماعيا، وخطوة أساسية للكثير من الدراسات والبحوث اللاحقة حول موضوع العمل النقابي الطلابي ودوره في تحسين الأداء البيداغوجي في الجامعة الجزائرية، إذ أنها تهتم بدراسة شريحة مهمة في الحقل التربوي الجامعي ألا وهي التنظيمات الطلابية، فهذه الدراسة قد تساهم في تحسين الأوضاع التعليمية والتربوية للطلاب وزيادة تحصيله وتوافقه في المحيط الجامعي من جهة، ومن جهة أخرى تساعد على الارتقاء بالتعليم الجامعي الجزائري إلى أعلى مستوى من التطور والرفق، لذلك نتوقع من هذا البحث أن يكون كأرضية للبحوث اللاحقة إما في نفس الموضوع أو مواضيع تشمله نوعا ما، لأن البحوث العلمية دائما تكون مرتبطة ومتكاملة فيما بينها.

#### 3.1. أسباب اختيار الموضوع

يعود اختيارنا لموضوع التنظيمات الطلابية لما تكتسبه من أهمية بالغة في الجامعة الجزائرية ودورها الكبير في التغيير نحو الأفضل والعمل على الرفع من مستوى التعليم داخل الجامعة الجزائرية، وهذا من خلال :

- معرفة علاقة التنظيمات الطلابية بالجامعة.
- دور التنظيمات الطلابية في تطور أداء التعليم الجامعي.
- الرغبة الشخصية في معرفة الواقع الخفي للتنظيمات الطلابية.
- توسيع معارفنا حول الواقع الاجتماعي المرتبط بموضوع الدراسة وإعطاءه بعدا أكاديميا.

#### 4.1. أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى تحقيق الآتي :

- معرفة واقع العمل النقابي الطلابي بالجامعة الجزائرية.
- معرفة دور ومهام التنظيمات الطلابية داخل الجامعة الجزائرية.
- ما مدى أهمية العمل النقابي الطلابي في الوسط الجامعي.

- معرفة أثر وفعالية العمل النقابي للتنظيمات الطلابية في تطور النظام التعليمي الجامعي وتحسين الأداء ومواجهة التغير المستمر بالجزائر.

### 5.1. أبعاد الدراسة

بالنسبة لأبعاد الدراسة فهي تتجسد في بعدين أساسيين وهما :

- بعد تربوي: ويشمل النشاطات التعليمية والتدريسية المتعلقة بالمنظمات الطلابية داخل الجامعة.
- بعد بيداغوجي: ويشمل مهام البيداغوجية للجامعة وبرنامج التنظيمات الطلابية والمتمثل في معالجة المشاكل البيداغوجية، تقييم جهود الطالب والتنسيق بين الأستاذ والطالب والإدارة الجامعية.

### 6.1. منهج الدراسة

إنطلاقا من طبيعة الدراسة والأهداف التي تسعى إليها تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لأنه الأنسب لهذا النوع من الدراسات والمناسب لفهم المشكل، فضلا عن استخدام المنهج التاريخي للتعرف على التطور التاريخي للتنظيمات الطلابية الجزائرية، بدءا بجمع المعارف العلمية اللازمة عن طريق البحث المكتبي أو مواقع الويب حول اثر العمل النقابي الطلابي على الأداء البيداغوجي بالجامعة الجزائرية.

### 7.1. تحديد المفاهيم

#### 1.7.1. العمل النقابي (Syndical action)

هو تشكيل عمالي ينتظم في إطاره العاملون في منشأة معينة وفق قانون محدد يتم الاتفاق عليه في إطار هيئة تأسيسية تتمتع بصلاحيات مستقلة، والعمل النقابي هو ممارسة يومية تحصل في إطار التشكيل النقابي، من اجل التعرف على المشاكل والمطالب العمالية، والعمل وفق برنامج محدد في إطار النقابة لإيجاد حلول للمشاكل وتلبية المطالب المختلفة (خلفادير، 2009)، وأما جون دانيال رينو (R.J.Daniel) فيرى بأن العمل النقابي يتجسد في أدوار النقابات التي ترمي إلى الحد من تدهور الحالة المهنية والاجتماعية للعمال عن طريق المفاوضات الجماعية وترسيخ الديمقراطية الصناعية وتهيئة الظروف الملائمة للعمال ورفع أجور العمال وتهيئة الظروف الملائمة للعمال (Reynand, 1995, p. 113).

#### 2.7.1 العمل النقابي الطلابي (الحركة الطلابية) (Student union work)

لم يتفق الباحثون على تعريف محدد للحركة الطلابية، وإن ما تم تناوله في عدد من الدراسات يتعلق بالممارسة العملية للحركات الطلابية، حيث تم تعريف الحركة الطلابية بالاحتجاجات الطلابية وينظر للعمل الطلابي على أنه جهد جماعي ومنظم ويؤثر إلى أن العمل الطلابي يعبر عنه من خلال الاحتجاجات والرفض الذي يمارسه الطلبة ضد

سياسيات وإجراءات يتخذها الغير ضد الطلبة، أو ضد الأفكار التي يؤمنون وتأخذ هذه الاحتجاجات أشكالا مختلفة مثل المظاهرات والمؤتمرات والإعتصامات (فتحي محمد، 2008). كما يمكن تعريفها بأنها هيئة نقابية طلابية تضم مجموعة من الطلبة ذوي أهداف مشتركة ومتفق عليها، تم انتخابهم من قبل الطلبة المنخرطين قصد تمثيلهم والارتقاء إلى أفضل مستوى ممكن من الخدمات الاجتماعية، التي يمكن تقديمها لهم بالوسط الجامعي بشتى الأساليب والنشاطات، وكذا الدفاع عن مختلف مطالبهم واحتياجاتهم (ابوشماله، 2001).

### 3.7.1 الأداء البيداغوجي (Pedagogical performance)

يعرف الأداء بصفة عامة بأنه ما يصدر عن الفرد من سلوك لفظي أو مهاري، وهو يستند إلى خلفية معرفية ووجدانية معينة، وهذا الأداء يكون عادة على مستوى معين، ويظهر منه قدرته أو عدم قدرته على أداء عمل ما (اللقاني والجمل، 2003)، أما البيداغوجيا، فقد تطور مفهومها عبر العصور من معنى إعداد الطفل للذهاب إلى المدرسة، إلى أن أصبحت مادة مستقلة بذاتها معتمدة في مدارس ومعاهد الترشيح للأساتذة باعتبارها مادة للدراسة، وهذا ما يسمى الجانب النظري من البيداغوجيا. أما الجانب التطبيقي لها يعني الممارسة التربوية بشكل عام مع التركيز على أداء هيئة التدريس، وكما يعرفها دويس (Dwis): بأنها تمثل الجانب الفني للتربية فهي لا تعدوا أن تكون مجموعة من الوسائل المستعملة لتحقيق التربية (وناس وبوصنبورة، 2006).

## 2. العمل النقابي الطلابي في الجزائر

### 1.2. تاريخ العمل النقابي الطلابي في الجزائر بعد سنة 1988

بعد أحداث أكتوبر سنة 1988، دخلت الجزائر مرحلة سياسية هامة وجديدة، حيث تميزت هذه المرحلة بإصلاحات سياسية عميقة تمثلت في إقرار حرية التعبير والتعددية الحزبية، وجاء دستور 1989 وقانون الجمعيات 1990 ليضمن هذه الحرية للجزائريين، فشهدت الساحة الجامعية الوطنية ظهور عدة نقابات طلابية جديدة منها: التحالف الوطني من اجل التجديد الطلابي الوطني (AREN)، الإتحاد الطلابي الحر (UEGL)، الرابطة الوطنية للطلبة الجزائريين (LNEA)، المنظمة الوطنية للتضامن الطلابي (ONSE)، الإتحاد الوطني للطلبة الجزائريين (UNEA)، وبعدها وفي سنة 1993 تأسست منظمة طلابية جديدة وهي الإتحاد العام للطلبة الجزائريين (UGEA)، وقد تم اعتماد جل هذه المنظمات الطلابية، غير أنه وبعد التطورات السياسية التي عرفتها البلاد في العشرية السوداء (بعد سنة 1992)، توقفت بعض النقابات الطلابية عن النشاط ووقفت أخرى لأسباب ودواعي

متعلقة بالأحداث السياسية التي عرفت البلاد بصفة عامة والجامعة بصفة خاصة أُنذاك، بينما اعتمدت بعضها وضلت تمارس نشاطاتها بصفة عادية إلى يومنا هذا.

## 2.2. أهداف العمل النقابي الطلابي

إن التنظيمات الطلابية بكل فروعها وتعدد تسمياتها وواختلاف مشاربها السياسية والإيديولوجية هدفها المشترك واحد ألا وهو الدفاع عن حقوق الطالب الجامعي وترقية الفضاء التعليمي الجامعي وعموما تتجسد هذه الأهداف في عدة جوانب أهمها :

### 1.2.2. الجانب التعليمي والبيداغوجي

يعتبر من أهم الأهداف، فسياسة الإصلاحات التي مرت بها الجامعات الجزائرية والنقلة النوعية للنظام التعليمي في سنة 2004 من النظام كلاسيكي إلى نظام ل.م.د (L.M.D)، جعلت المنظمات الطلابية تواكب هذه التطورات الحادثة بإهتمام كبير وهذا من خلال المساهمة بشكل مباشر في نجاح هذه الإصلاحات، والوقوف على العديد من النقائص كنقص التأطير البيداغوجي، النوعي وعدم مواكبة البرامج البيداغوجية وغيرها، ومن أهم هذه الأهداف ما يلي :

- الوقوف على المشاكل التعليمية والبيداغوجية للطلاب ومحاولة إيجاد الحلول الكفيلة لها وهذا بالتنسيق مع الفريق البيداغوجي والإداري للجامعة، والمساهمة في تحسين التحصيل العلمي للطلاب الجامعي ورفع مستواه العلمي والبيداغوجي
- العمل على تحديث البرامج الجامعية والمشاركة في إصلاح المنظومة الجامعية والتربوية والتكوينية.
- تطوير البحث العلمي بإشراك الأساتذة والطلبة وذلك بتنظيم ملتقيات وندوات علمية مختصة، وربط الجامعة بالمؤسسات الإقتصادية والإجتماعية والثقافية، من خلال إستثمار المشاريع العلمية الجامعية (أطروحات التخرج، دراسات علمية،....).
- تشجيع وتكريم المواهب المبدعة وإبراز الكفاءات الوطنية وإشراكها في التنمية الوطنية.
- المساهمة في رفع المستوى العلمي والثقافي للطلبة والشباب، والعمل على بعث النشاط الثقافي والرياضي والترفيهي داخل المؤسسات الجامعية والتعليمية والتكوينية والشبانية.

### 2.2.2. الجانب الاجتماعي

تعتبر الحياة الاجتماعية للطلاب أحد المقومات الفعالة في ترقية فكره وتفجير إبداعاته وتجسيد طموحاته، ومن خلال ذلك فإن المنظمات الطلابية تهدف في هذا الجانب إلى ما يلي :

- الدفاع عن حقوق الطلبة المادية والمعنوية والسعي معهم لحل مشاكلهم الاجتماعية.
- التكفل الفعلي بالشباب الجامعي خاصة في ميدان الشغل والتكوين وتأطيره خارج الجامعة.
- غرس ثقافة الحوار والتسامح في الوسط الجامعي، لبعث رسالة أمل من أجل التلاحم والوحدة الوطنية في وسط الطلاب والمساهمة في ترقية المجتمع المدني.
- المساهمة في تقرير مصير الأمة، بإشراك الطلبة والشباب في الحياة السياسية والاقتصادية والثقافية والاجتماعية للبلاد.

### 3.2.2. الجانب الثقافي

أهم أهدافها في هذا الجانب ما يلي :

- المساهمة في رفع المستوى العلمي والثقافي والفكري للطلبة والعمل على تكوين شخصية طلابية وشبانية واعية بمتطلبات العصر وتحديات المستقبل .
- تطوير الحركة الطلابية للمحافظة على مكتسباتها والمساهمة في دفع الحركة الشبانية .
- وإضافة إلى ذلك، يهدف العمل الطلابي إلى تقوية العلاقات بين التجمُّعات الطلابية المختلفة، سواء على المستوى الداخلي أو الخارجي، ودعم قضايا السلام وتوحيد جهود الحركة الطلابية العالمية وتبادل الخبرات وتوحيد المفاهيم والاستراتيجيات (العوضي، 2012).
- ترقية الشاب الجزائري وتوفير أسباب تفتح شخصيته على أسس القيم الحضارية والعناية بالثقافة الوطنية.

### 4.2.2. الجانب السياسي

يتجلى الهدف السياسي للتنظيمات الطلابية في ما يلي :

- توحيد صفوف الطلبة وتجميعهم من أجل تجسيد مشروع الوحدة الوطنية.
- الدفاع عن المصالح العليا للبلاد وحرية الرأي في الوسط الطلابي في إطار مبادئ الديمقراطية واحترام ثوابت الأمة.

- تكريس الحريات الأساسية والدفاع عن حقوق الإنسان ومناصرة القضايا العادلة في العالم، واثمين العلاقات مع كل الهيئات الوطنية والعالمية.

### 3.2. أسس العمل النقابي الطلابي

- هناك جملة من الأسس والقواعد اتخذتها التنظيمات الطلابية كأسلوب للعمل والنشاط على مستوى الحرم الجامعي ويمكن يجازها في ما يلي :
- الجدية والشعور بأهمية العمل : وتعني الرغبة والميول نحو النشاط والإحساس بأهمية العمل.
  - المشاركة : من الأسس الهامة التي تركز عليها التنظيمات الطلابية وكانت وراء نجاح عملها، وتتخذ المشاركة مجالات متعددة انطلاقا من تحديد أهداف التنظيم وبناء خطة العمل وصولا إلى اتخاذ القرار.
  - إتخاذ القرار : يشارك فيه الجميع مع الإستخدام الجيد لمصادر المعلومات مع إلتزام الجميع بتنفيذ القرارات الصادرة، ويبقى هناك مجالاً قد تكون للقيادة التنظيمية رؤى أوضح تختلف عن باقي أعضاء التنظيم.
  - المنافسة وجو العمل : كلما زاد شعور الطلبة بأنهم جزء لا يتجزأ من بيئتهم ومرتبطين بأهداف التنظيم الذي يسعى لخدمتهم مما يولد فيهم المثابرة وهذا يؤدي إلى نجاح التنظيمات الطلابية في تحقيق أهدافها (فتحي مبروك، 2000).
  - الحوافز: كانت التنظيمات الطلابية عبر مسيرتها تتزايد نجاحاتها بالحصول على مختلف المكاسب، والحوافز وهي التشجيع على الإلتزام بالأهداف التي حددها التنظيم، وإشباع حاجات الإلتناء وإتاحة فرصة أكبر للإنجاز من خلال التنظيم أو خارجية باعتبار أن المجتمع يعلق أمالا كبيرة على نتائج الجهد الذي يبذله أفراد التنظيم.
  - علاقات العمل :تقوم على أسس الإحترام الثقة، التعاون، والدعم والخلاف وتقبل النقض والرأي الأخر.

### 3. الجامعة الجزائرية والأداء البيداغوجي

#### 1.3. تمهيد

إن المدرس هو جوهر الفعل البيداغوجي وسيد الموقف التعليمي، وتحسين أداء المتعلم مرهون بتحسين كفاءة المعلم أولا، فالفعل البيداغوجي متعلق بهيئة التدريس، فهي المرتكز الأساسي في العملية التربوية، لكن هذا لا يعني أنه لا توجد أطراف أخرى تتدخل وتؤثر عليه كالمناهج، الطلاب والعمال، التنظيمات الطلابية (الإدارة ككل)، أما الأداء البيداغوجي فهو قابل للملاحظة والقياس، فتقويمه ركن أساسي في العملية التعليمية وحلقة من حلقاتها لا

يمكن فصله عنها، فالتقويم التربوي لدى الكثيرين مرتبط بتقويم المتعلم فقط من خلال الإختبار، فباعتمادهم هي عملية يجريها المعلمون على المتعلمين فحسب، أما تقويم أداء المدرس فهو موضوع محظور لدى الكثيرين، ولذلك فالأداء البيداغوجي في الجامعة يعني درجة أو مستوى الممارسة التربوية فيها، ومدى تحقيقها للأهداف العامة بالتركيز خصوصا على أداء هيئة التدريس، باعتبارها المورد الأساسي في النشاط التعليمي دون إغفال دور الأطراف الناشطة المؤطرة للعملية التعليمية من مستخدميها.

### 2.3. التعليم العالي

يقصد بالتعليم العالي التعليم الذي يتم داخل كليات أو معاهد جامعية بعد الحصول على الشهادة الثانوية، وتختلف مدة الدراسة في هذه المؤسسات من سنتين إلى أربع سنوات، وهو آخر مرحلة من مراحل التعليم النظامي (الموسوعة العربية، 1999)، فهو كل أنواع الدراسات، التكوين أو التكوين الموجه التي تتم بعد المرحلة الثانوية على مستوى مؤسسة جامعية أو مؤسسات تعليمية أخرى معترف بها كمؤسسات للتعليم العالي من قبل السلطات الرسمية للدولة (UNESCO, 1998).

### 3.3. مفهوم الجامعة

الجامعة هي أعلى قمة الهرم الأكاديمي والأصل في الجامعة إنها مجموعة من العلماء وهبوا أنفسهم للدراسة والبحث والمعرفة وينظرون إلى الحياة ومشاكل المجتمع نظرة علمية شمولية متكاملة ويستعينون في الإضافة إلى المعرفة مع طلابهم بالكتاب والمعلومات والمختبر أو الدراسة الميدانية وهناك البعض الأخر يعرفها هي تلك المؤسسة التربوية التي تقدم لطلابها الحاصلين على شهادة الثانوية العامة وما يعادلها تعليما نظريا معرفيا ثقافيا يتبنى أسسا إيديولوجية وإنسانية يلزمه تدريب مهني، يهدف إخراجهم إلى الحياة العامة كأفراد منتجين، فضلا عن مساهمتها في معالجة القضايا الحيوية التي تظهر على فترات متفاوتة في المجتمع وتؤثر على تفاعلات هؤلاء الطلاب المختلفة (البرادعي، 2002)، وفي رأي رايح تركي الجامعة هي عبارة عن جماعة من الناس يبذلون جهدا مشتركا في البحث عن الحقيقة، والسعي لاكتساب الحياة الفاضلة للأفراد والمجتمعات»، فنلاحظ أن هذا التعريف ربط الجامعة بالجماعة، ومنطلقة من الهدف التي تسعى إلى تحقيقه ألا وهو البحث عن الحقيقة والسعي للحياة الفاضلة (تركي، 1997)، وحسب سعيد التل الجامعة مؤسسة تقوم بصفة رئيسية على توفير تعلم متقدم لأشخاص على درجة من النضج، يتصفون بالقدرة العقلية، والاستعداد النفسي على متابعة دراسات متخصصة في مجال، أو أكثر من مجالات المعرفة (التل، 1997).

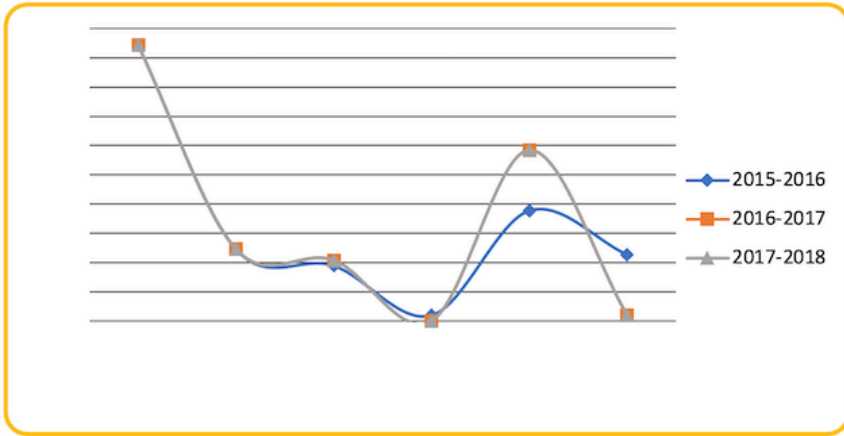


الجدول 1: يبين تطور شبكة المؤسسات الجامعية في الجزائر (2015-2018).

المجموع	الهياكل الجامعية						الموسم الدراسي
	المدرسة التخصيرية	المدرسة الوطنية العليا	المدرسة العليا للتعليم التقني	المدرسة العليا للأساتذة	المركز الجامعي	الجامعة	
106	12	20	01	10	13	50	2016 - 2015
106	01	31	-	11	13	50	2017 - 2016
106	01	31	-	11	13	50	2018 - 2017

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات، الجزائر بالأرقام، 2018، الصفحة (https://www.ons.dz)

الشكل 1: يبين تطور شبكة المؤسسات الجامعية في الجزائر (2015-2018).



المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات، الجزائر بالأرقام، 2018، الصفحة (https://www.ons.dz)

#### 4.3. الجامعة الجزائرية حسب المشرع الجزائري

لقد عرف المشرع الجزائري، الجامعة في المرسوم رقم 83-544 المؤرخ في 17 ذي الحجة عام 1403، الموافق لـ 24 سبتمبر سنة 1983، المتضمن القانون الأساسي النموذجي للجامعة، على أنها: مؤسسة ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي (الجريدة والرسمية، 1983) والجامعة كمؤسسة تعليمية، تتكون من ثلاث بنيات هي:

#### 1.4.3. البنية البشرية

تتكون هذه البنية من

1. العمال الإداريين: إذ تحتاج كل مؤسسة إلى تنظيم إداري، ويختص العمال الإداريون لتسيير الشؤون الجامعية من الناحيتين الإدارية والمالية، وهؤلاء لا تربطهم أية علاقة تقريبا بالأمور التربوية، وإنما يكلفون بالنظر في أوضاع العمال المادية والإدارية منهم أو البسطاء أو المدرسين.
2. العمال البسطاء: وهؤلاء يختصون في الأعمال البسيطة كالنقل والخدمات... الخ وقد تكون لهم علاقة مباشرة أو غير مباشرة بكل فئات العاملين في الجامعة، الإداريين منهم والتربويين وحتى الطلاب في كثير من الأحيان.
3. الأساتذة العاملين في التدريس: وهؤلاء يمثلون الفئة المهنية بالجامعة، ويقومون بتنفيذ العمليات التربوية، وهم على نوعين: فئة تباشر العملية التربوية، وفئة تشرف على حسن سيرها من بعيد، مثل مديري الكليات، ورؤساء الأقسام... الخ.

#### 2.4.3. البنية القانونية

الجامعة مجموعة من القوانين والأنظمة تضبط أعمالها وعلاقات عمالها، ذلك لأنها مؤسسة رسمية تنشأ بموجب مرسوم من الحكومة. أن كل منظمة تنطوي على تنظيم رسمي يتلخص في الخطط والأساسات والبناء التنظيمي والإجراءات (كيت، 1997) والمحدد في المراسيم والقوانين الخاصة، كما تضم تنظيم غير رسمي، ينشأ من التفاعل الاجتماعي ويكتسي هذا التنظيم قوة أو سلطة، تعطى عن طريق أعضاء الجماعة بدلا من التفويض، فالتنظيم غير الرسمي يشتمل على معايير اجتماعية وطقوس خاصة، وتضبطه تقاليد ومشاعر وتؤثر في أدائه لوظائفه جماعات فرعية لا تنال اعترافا رسميا (غيث، 1979)

#### 3.4.3. بنية الجامعة المادية :

- وهي عبارة عن منشأة وهياكل وأبنية الجامعة، وهي موجودة للقيام بعدة وظائف منها:
1. وظيفة تعليمية: وأهمها وظيفة التدريس وهي أول وظيفة للتعليم العالي، فمن المتوقع أن تقوم الجامعات بإعداد الكوادر المطلوبة التي ستقوم بشغل الوظائف العلمية والتقنية، المهنية والإدارية ذات المستوى العالي (ماتثيرو، موانجي، وشيليتي، 2002)، وهذه الوظيفة تشترط وجود عدد من الطلاب ومجموعة من المعلمين يختصون لتنفيذ هذه الوظيفة.
  2. وظيفة بحثية: وتوكل وظيفة البحث العلمي للجامعة زيادة على وظيفتها التعليمية، فهو: «عملية فكرية منظمة يقوم بها الباحث من أجل تقصي الحقائق بشأن مسألة أو مشكلة معينة - موضوع البحث- بإتباع طريقة علمية منظمة - منهج

البحث- بغية الوصول إلى حلول ملائمة للعلاج وإلى نتائج صالحة للتعميم على المشاكل المماثلة- نتائج البحث- (العبادي، 2008).

3. وظيفة تثقيفية: تضطلع الجامعة بمهمة نشر الثقافة، هذا من خلال قيامها بأنشطة علمية أخرى كالمحاضرات، والمعارض والندوات الوطنية والدولية، والمؤتمرات وغيرها من الأنشطة.

4. وظيفة خدمة المجتمع: تتأقلم الجامعات لتتلاقى كل احتياجات المجتمع بتوفير تعليم في تخصصات فرضتها الوظائف الجديدة التي ظهرت، منها: العلوم، الهندسة، المحاسبة. ففي القرن العشرين، أصبحت الجامعة تدرس تقريبا جميع التخصصات التي يتطلبها المجتمع الجديد بما فيها علم الاجتماع، إدارة الأعمال، تنمية الموارد البشرية وغيرها (Forest & Altbach, 2007).

5.3. الأداء البيداغوجي تقويمه وأدوات قياسه

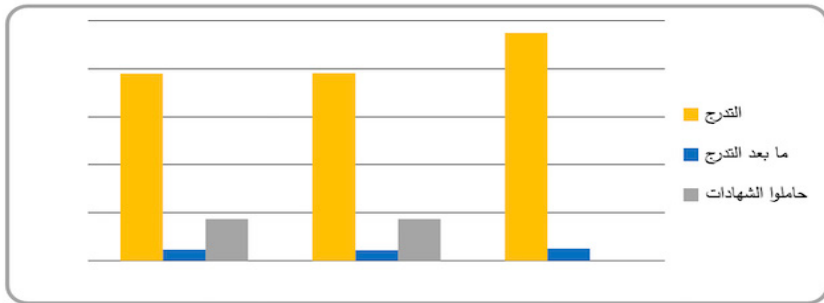
سنتناول فيه معنى الأداء البيداغوجي وبعض معايير تقويمه، هذه الأخيرة نركز فيها على معايير تقويم أداء الأستاذ الجامعي لأنه أساس تقويم الأداء البيداغوجي، وأخيرا نعرض بعض الصعوبات التي تواجه تحسينه.

الجدول 2: بين الطلبة المسجلين وحاملوا الشهادات في الجامعة الجزائرية (2015-2018).

المجموع	عدد الطلبة المسجلين			الموسم الدراسي
	حاملوا الشهادات	ما بعد التدرج	في التدرج	
388 685 1	683 292	961 76	744 315 1	2016 - 2015
383 735 1	100 303	202 76	081 356 1	2017 - 2016
985 523 1	.....	921 76	064 447 1	2018 - 2017

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات، الجزائر بالأرقام، 2018، الصفحة (https://www.ons.dz)

الشكل 2: بين الطلبة المسجلين وحاملوا الشهادات في الجامعة الجزائرية (2015-2018).



المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات، الجزائر بالأرقام، 2018، الصفحة (https://www.ons.dz)

### 6.3. تقويم الأداء البيداغوجي في الجامعة

تقويم الأداء البيداغوجي هو عملية منظومية، وتعتبر من مراحل العملية التعليمية في الجامعة يتم فيها إصدار الحكم على منظومة التدريس أو أحد مكوناتها أو عناصرها، بغية إصدار قرارات تدريسية تتعلق بإدخال تحسينات أو تعديلات على تلك المنظومة ككل، أو على بعض مكوناتها أو عناصرها بما يحقق الأهداف، بالتركيز خصوصا على تقويم أداء هيئة التدريس.

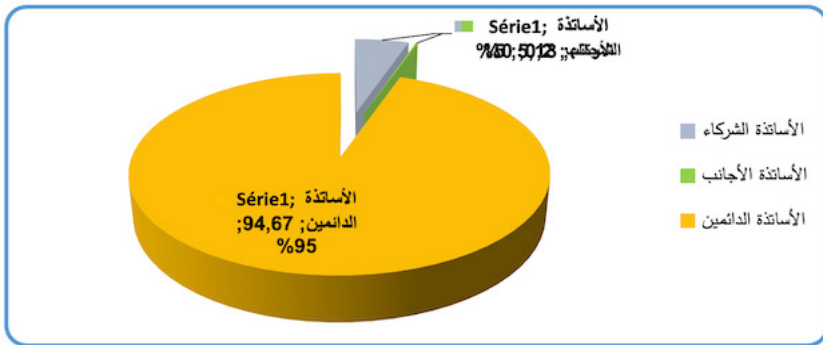
ومن أهم أغراض تقويم الأداء البيداغوجي في الجامعة هو تحسين التدريس من خلال تنقيح وتعديل الأهداف التدريسية، محتوى التدريس، إستراتيجيات التدريس، الوسائط التعليمية، وأساليب التقويم، حتى تسمى منظومة التدريس أكثر كفاءة وفاعلية في إحداث التعلم المرغوب لدى الطلبة، ومساعدة الأستاذ في معرفة مدى تقدمه نحو بلوغ الأهداف، كذلك الإداريين بتزويدهم بالمعلومات عن الظروف المحيطة بالعملية التدريسية، بالإضافة إلى المعوقات التي تحول دون تنفيذ الأهداف التدريسية بفاعلية وكفاءة بغية تطوير التدريس، وتزويد القائمين على العملية التعليمية بتغذية راجعية عن مستوى أداء الهيئة التدريسية.

الجدول (03): بين عدد الأساتذة داخل المؤسسات الجامعية في الجزائر في أواخر سنة 2018.

الصفة	الدائمين	الأجانب	الشركاء
عدد الأساتذة	647 58	120	178 3
المجموع	945 61		

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات، الجزائر بالأرقام، 2018، الصفحة (https://www.ons.dz)

الشكل (03): يبين عدد الأساتذة داخل المؤسسات الجامعية في الجزائر في أواخر سنة 2018.



المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات، الجزائر بالأرقام، 2018، الصفحة (https://www.ons.dz)

### 7.3. الأداء البيداغوجي في ظل نظام ل. م. د (L.M.D)

الأداء البيداغوجي لنظام ل. م. د (L.M.D) هو تطبيق تلك التقنيات والطرق والأساليب التعليمية المختلفة بطريقة جديدة وفعالة فرضها هذا النظام الأوربي على كل الجامعات العاملة به، وحاول جاهدا التغيير فيها، بالتحسن والتحسين والتعديل حتى يدرك النقائص التي عددها فيما سبقه، ومن هذا المنطلق تعتبر جودة الأداء البيداغوجي رهانا تربويا من الدرجة الأولى يسعى إلى بلوغ مختلف الآليات المعتمدة في التدريس حتى يتمكن من بلوغ الأهداف المنشودة ويبرز تميزه، وينبغي بنا هنا الإشارة إلى بعض القرارات الوزارية التي جعلت لهذه العملية مكانة كبيرة واعتبرتها ذات أولوية بالغة يجدر الاهتمام بها، وسنلقي الضوء على النصين التاليين :

قرار رقم 132 مؤرخ في 62 جمادي الثانية 1430 هـ الموافق لـ 60 جوان 2006 م، يحدد القواعد المشتركة للتنظيم والتسيير البيداغوجيين للدراسات الجامعية لنيل شهادتي الليسانس والماستر، ثم جدد هذا القرار وأصبح القرار رقم 111 مؤرخ في 3 نوفمبر 2011 م يحدد نفس الهدف السابق ويلغي أحكام القرار الأول (Didane, 2013)، في المادة 26 من القرار تنص المادة الأولى(1) منه على عملية تحديد القواعد المشتركة في عملية التنظيم والتسيير البيداغوجيين التي من شأنها أن تحسن في أداء الدراسات الجامعية لنيل شهادتي الليسانس والماستر.

### 1.7.3. الفرق البيداغوجية (Pedagogical teams)

1. الفريق البيداغوجي (Pedagogical teams): يتكون من كل الأساتذة القائمين على تدريس الدفعة محاضرا أو مطبقا للمقياس، الرئيس ينتخب أو يعين من بين أساتذة وحدة التعليم، وهذا الفريق يشكل لجنة المداولات لوحدة التعليم.
2. فريق التكوين (Pedagogical Team): يتكون من رؤساء الفرق البيداغوجية ينتخب أو يعين من بين أساتذة فريق التكوين.
3. لجنة المداولات (Deliberations committee): تعتبر تشكل هذه الفرق لجنة مداولات لوحدة التعليم، تقوم بتقييم نشاطات الطالب بطريقة سرية.
4. لجنة الترتيب والتوجيه (Arrangement and guidance committee): تقوم هذه اللجنة بترتيب وتوجيه الطلبة، تجتمع مرة في السنة ويمكنها القيام بدورة استثنائية عند الحاجة، وتتكون من نائب رئيس الجامعة أو نائب المدير المكلف بالدراسات، رؤساء الأقسام المعنية، مسؤولو الميادين والشعب والتخصصات المعنية، حسب المادة 81 من القرار الوزاري 711 والذي يحدد قواعد التنظيم والتسيير البيداغوجي (قرار وزاري، 2001).

5. اللجنة البيداغوجية (Pedagogical committee): تتكون من كل أعضاء الفريق البيداغوجي بالإضافة إلى ممثلين الطلبة من كل فوج (عضو دائم وعضو نائب)، ومن المواد ومن الأعمال الموجهة والأعمال التطبيقية للدفعة المعنية. يحضرون إجتماعات اللجان البيداغوجية (Harzallah & Baddari, 2007)، وهذا ما نصت عليه المواد 44 و42 من القرار الوزاري سالف الذكر، بحيث نلخص في الأخير أن القانون الجزائري أعطى مهمة الأداء البيداغوجي في التعليم الجامعي إلى أساتذة المواد العادية وأساتذة الوحدات التعليمية، وكلفت الرئاسة للأساتذة المسؤولين عن الوحدات التعليمية وذوي الكفاءات العليا لعظمة خبرتهم وقدرتهم على أداء هذه العملية والتوفيق في تحقيق سلسلة الواجبات البيداغوجية.

### 2.7.3. مهام الفرقة البيداغوجية

تتجدد كل سنة حسب المستوى الدراسي والتخصص، لقد أشار القانون السابق في بعض موادده على أهم المهام المتعلقة بأساتذة الفرقة البيداغوجية نذكر منها :

1. مساعدة الطالب في تنظيم أعماله، «مراقبة الدروس وتحديد التمارين التطبيقية أو بعض النشاطات البيداغوجية التي تساهم في توسيع معارفهم.
2. تنسيق برامج التدريس وتقييمها على مستوى كل مقياس، وتقديم الاقتراحات البناءة للجان البيداغوجية.
3. ضمان تزويد الطلبة بالمعلومات المتعلقة بتنظيم التعليم وتقديم الاقتراحات الكفيلة بتحسين الأداء البيداغوجي.
4. تقدير مراقبة إجبارية حضور الطلبة للدروس خاصة أساتذة الأعمال الموجهة والأعمال التطبيقية لأن حساب الغيابات تؤخذ بعين الاعتبار أثناء عملية التقييم.
5. توعية الطلبة بضرورة تدوين رؤوس أقلام أثناء عرض الدرس والمواظبة على إنجاز الواجبات المقدمة، وضرورة البحث والمطالعة باستعمال الوسائل البيداغوجية المختلفة.

### 3.7.3. أهداف البيداغوجية :

ما دامت البيداغوجيا تسير التربية وتتماشي معها في مستوى واحد، فتعتبر من أهم أهدافها :

- التقليل من ظاهرة الفشل المدرسي بالمراقبة والبحث عن الحلول الممكنة للحد منها.
- تحديد العلاقة الموجودة بين المتعلم والمعارف المختلفة والمواد التعليمية بصفة خاصة.

- تطوير المحتويات المعرفية للمناهج الدراسية بما يتلائم مع الأهداف والغايات (الفلسفي وبوشحيمة، 2003)، والتركيز على دقة الإختيار والتميز لطرق وتقنيات وأساليب التدريس.
- النظر وإعادة النظر في الطرق المعتمدة في عمليتي التقييم والإشراف والمراقبة.
- تساهم العملية البيداغوجية في الرفع من المستوى العلمي والثقافي للطلبة وتحسين وتطوير النظام الإداري للمؤسسات التعليمية عموماً والجامعية خصوصاً.
- تحديد علاقة التداخل والتكامل وصلة كل فئة بأخرى بين أفراد الأسرة المكونة للمؤسسات التعليمية من مدرسين، داريين دارسين والإداريين.

#### 4. دور العمل النقابي الطلابي في تحسين الأداء البيداغوجي الجامعي

أصبح العمل النقابي داخل المنظمات الطلابية- ومنذ نشأتها- وسيلة الطلاب المباشرة لتحقيق رغباتهم وطموحاتهم، ونيل الثقة التي تؤهلهم للمزيد من التميز والنجاح داخل الجامعة وخارجها، وسهلت هذه المنظمات مهمة « التعليم الجامعي » عموماً على مختلف الأطراف التعليمية، وعززت النظرة المستقبلية لدى الطلبة في مراحل الدراسة المختلفة، لاسيما من خلال منح الطلبة صلاحيات وأدواراً تسهم في رفع حس المسؤولية لديهم، وتعزيز انتمائهم إلى الجامعة.

يعتبر العمل النقابي الطلابي في الجزائر أحد أهم ينباع العملية التعليمية والتربوية، التي تغذي الجامعة بأفكار ومقترحات وسلوكيات تسهم في تعزيز الترابط بين أطراف المجتمع التربوي الجامعي؛ مشيراً إلى أن هذه المنظمات منحت العملية التعليمية والبيداغوجية داخل الجامعة توازناً أكثر؛ إذ أصبح بالإمكان الاستماع إلى ملاحظات الطلبة والصعوبات التي تواجههم من ممثليهم، ومن ثم العمل على تذليل هذه العوائق والمشاكل لتصبح العملية التعليمية مرنة أكثر، والطلبة أشد تمسكاً بمحيطهم الدراسي، خاصة أن لهذه المنظمات دوراً إضافياً مهماً في جوانب إدارية وتربوية داخل الحرم الجامعي.

#### 1.4 العمل النقابي الطلابي والتخفيف من الضغوطات والمشاكل التعليمية داخل الجامعة

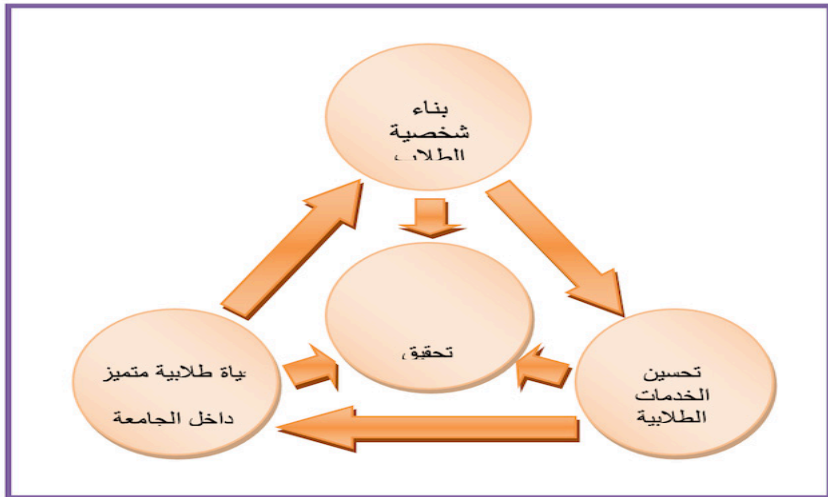
إن للعمل النقابي لدى التنظيمات الطلابية دور محوري في تخفيف الضغوطات، وكتمّ المشكلات عن الأساتذة والإدارة الجامعية، إذ أن الطلبة النقابيين تكون لديهم شعبية كبيرة بين زملائهم، ويمكن استغلال هذه الميزة في حل وإنهاء الخلافات البسيطة التي تنشأ بين الطلبة فيما بينهم وبين الأساتذة دون الرجوع إلى الإدارة، إضافة إلى توصيل بعض الرسائل غير المباشرة إلى بعض الطلبة للتوقف عن سلوكيات معينة، أو تصرفات تضر

بلوائح وقوانين الجامعة بأسلوب ودي يسهل تقبله من الطرف الآخر، لافتاً إلى أن تجاوب بعض الطلبة مع بعضهم يبدو أفضل في كثير من الأحيان ويساهم في نشر الانضباط داخل الجامعة.

إن للعمل النقابي الطلابي دور مهم في ترسيخ المزيد من القيم والاتجاهات الإيجابية لدى المجتمع التعليمي الجامعي أو المحيط الأوسع، مثل التعاون والاعتماد على النفس والاستقلالية، كما تعمل المنظمات الطلابية على تهيئة الطلاب الجامعيين لدخول المراحل التعليمية المختلفة داخل الجامعة عن طريق تعزيز قدراتهم، والوصول بهم إلى أرقى المستويات التعليمية، وتعديل سلوكيات الطلاب عن طريق إشراكهم في أنشطة فاعلة في الحرم الجامعي، وتخرج طلاب لديهم القدرة على القيادة والمبادرة والإنجاز، وتخرج جيل إيجابي وفاعل في المجتمع.

إن تقوية الروابط يهدف العمل النقابي الطلابي داخل المنظمات الطلابية إلى إعداد جيل قيادي قادر على تحمل المسؤولية، ويمتلك القدرة على الاتصال الفعال والتخطيط وإدارة المواقف المختلفة، وتعزيز روح الانتماء للوطن، وتنمية الممارسات الديمقراطية وروح الحوار البناء، واحترام الرأي الآخر وقيم التسامح والتعايش، بالإضافة إلى توثيق الروابط بين الطلبة والجامعة، والمشاركة الفاعلة مع الأساتذة ومجلس الإدارة في عمليات التطوير في الجامعة والمساعدة في تمكين الجامعة من أداء وظيفتها نحو الطلبة ومجتمعها.

الشكل (04): بين دور المنظمات الطلابية في تحسين الخدمات الجامعية للطلاب.



المصدر: من إعداد الباحث



#### 2.4. العمل النقابي الطلابي وتطوير مهارات الطالب وتحقيق التفوق الأكاديمي

لم يقتصر دور العمل النقابي للمنظمات الطلابية على الخدمات الجامعية فقط ؛ بل اتسع ليؤثر على نمو وتطوير مهارات الطلبة في منح هامة تساعدهم على تحقيق التفوق الأكاديمي خلال دراستهم، والتفرد الوظيفي بعد تخرجهم، فالتواجد في بيئة الاتحادات الطلابية ينمي لدى الطلاب الحس بالمسئولية؛ وهو ما يساعدهم على اتخاذ القرارات المناسبة فيما يخص سلوكياتهم، والاعتراف بنتيجتها وتقبلها، وتحمل مسئولية أخطائهم ومسئولية تعلمهم، كما أنه يقود للاستقلالية وزيادة فهم الطلبة لقدراتهم وإمكانية احتياجهم للعمل مع الآخرين أو استشارتهم، أو مشاركتهم للوصول إلى النتائج المخطط لها بما يتلاءم مع متطلبات الفريق أو المنظمة التي يعمل معها.

#### 3.4. العمل النقابي الطلابي واستراتيجيات التعليم الجامعي

يساهم العمل النقابي الطلابي داخل الجامعة بتنفيذ مجموعة من المهام، منها المساهمة بالارتقاء بالعملية التربوية؛ من خلال المشاركة في إعداد الخطط التطويرية للجامعة، ومراجعتها ومناقشة القضايا التي تتعلق باستراتيجيات التعلم والتعليم والتقويم، والوقوف على اقتراحات وحاجات الطلبة، وتحسين آليات التواصل والاتصال معهم، والمشاركة في وضع اللوائح التنظيمية والبيداغوجية للجامعة. كما يساهم العمل النقابي الطلابي في عملية الضبط الذاتي، والمساعدة في معالجة السلوكيات غير المرغوب فيها، وإجراء أبحاث ودراسات، وإعداد تقارير طلابية حول قضايا عامة تهتم الجامعة والمجتمع المحلي، وتحديد المشكلات، وطرح حلول لها بالتعاون مع الأساتذة وإدارة الجامعة، وإعداد وتنفيذ المبادرات والنشاطات التربوية التي تساهم في تحسين العملية التعليمية والبيئة الجامعية والعلاقة مع المجتمع.

#### 4.4. دور العمل النقابي الطلابي في المساهمة في تطوير جودة التعليم الجامعي وازدهاره

بينت العديد من الدراسات والأبحاث العالمية المعاصرة في ميدان التعليم العالي على أهمية وجود التنظيمات الطلابية في الجامعة، نظرا لتناسق مبادئها وأهدافها مع أهداف التعليم العالي ورؤيته، وهو ما دفع بعض الجامعات التي لا تحتوي على منظمات طلابية لخلقها وصنع المكان المناسب لها، فقد كانت الاتحادات الطلابية سببا في إرتقاء بعض الجامعات إلى أعلى المراتب عالميا في جودة التعليم العالي ومن هذه الدراسات ما يلي :

- فقد أستند موقع Which University على مسح شمل آراء قرابة 11.000 طالب لتحديد أفضل الاتحادات الطلابية في المملكة المتحدة، ونفذ المسح في شهر أكتوبر لعام 2014، ونشرت نتيجته خلال الفترة مارس وأبريل لعام 2016، وكانت

- Leeds University, 2- University: أفضل الاتحادات بحسب تقييمات الطلبة (of Sheffield, 3- Loughborough University, 4- Cardiff University
- أما موقع Whatuni فلم يكتف بتصنيف الاتحادات الطلابية في المملكة المتحدة بل خصص لذلك جائزة قيمة تعرف باسم جائزة أفضل اتحاد طلابي في احتفاء منه بمدى رضى الطلاب عن تجربة التعليم العالي، وقد كانت الجائزة في سنة 2017 من نصيب اتحاد الطلاب بجامعة شيفلد الذي تفوق على 126 جامعة أخرى شملها التصنيف، واستند تقييم الاتحادات على آراء حوالي 26.000 طالب من مختلف الجامعات البريطانية.
  - كما نشر موقع Collegerank قائمة بأفضل الاتحادات الطلابية في الولايات المتحدة، واستند الموقع على خمسة معايير في تقييم الاتحادات الطلابية وهي: التصميم المعماري لمبنى الاتحاد، والعروضات التي يحصل عليها الطلبة، والفعاليات والأنشطة المنفذة، ومدى تقارب الاتحاد مع سمات الجامعة، واشتملت القائمة على 25 اتحادا طلابيا على مستوى الولايات المتحدة، وقد برزت اتحادات هذه الجامعات في مقدمة القائمة (أبوليدة، 2017): (1-Eastern Michigan Univrsity, 2- Florida State Univrsity, 3- Illinois Institute of Technology)

#### 5.4. عوائق العمل النقابي الطلابي في الجامعة الجزائرية

- هناك عدد من العوامل التي تساعد علي تهميش دور العمل النقابي للمنظمات الطلابية داخل الجامعة الجزائرية، بعض هذه العوامل مرتبط بالمناخ العام الذي يعيش فيه الطلبة، وبعضها مرتبط بالمناخ داخل الجامعة، وبعضها مرتبط باللوائح والقوانين التي تحكم الحياة الطلابية، ومن جملة هذه المعوقات ما يلي:
- عدم جدية الإدارة الجامعية في إعطاء أهمية بالغة للتنظيمات الطلابية وإعطاء اهتمام أكبر لعملية اختيار ممثلي الطلبة وحمايتهم من تدخلات الإدارة والأساتذة وتهديداتهم.
  - ضعف في تعزيز عمليتي الإرشاد والإعلام بخصوص دور المنظمات الطلابية في الوسط الجامعي.
  - محدودية صلاحيته معظم الاتحادات الطلابية في اتخاذ القرار على الرغم من حقها في المشاركة فيه.
  - تراجع دور معظم المنظمات الطلابية داخل الحرم الجامعي يرجع إلى هشاشة بنائها التنظيمي، وضعف أداء ممثليها.

- الظروف الحالية خاصة فيما يتعلق بالحالة المكبوحة لأزمة التعليم العالي بصفة عامة والخدمات الجامعية بصفة خاصة يجعل نشاطها جد محدود ويتجاوز إمكاناتها.
- تعدد تنظيمات طلابية في الجامعة الجزائرية خلق ظهور العديد من صراعات الفكرية والإيديولوجيات فيما بينها، والذي أثر سلباً على الأداء البيداغوجي وفي التحصيل العلمي لجمهور الطلاب.
- حرمان التنظيمات الطلابية وعدم إشراكهم في المساهمة إعداد الخطط الإستراتيجية للتعليم العالي قلل في جودة التعليم الجامعي.

### 5. نتائج الدراسة

ترجع أهمية الاتحادات الطلابية أنها عنصر هام وفعال في العملية التعليمية داخل الجامعة الجزائرية لأنها نتاج عملية لممارسة الديمقراطية لاختيار ممثلهم داخل الحرم الجامعي، مما يولد بث روح الديمقراطية والحوار البناء والمشاركة الفعالة في إعداد برنامج لنظام تعليمي جامعي راقى يتناسب والمعايير الدولية، ويمكن أن نجمل أهم النتائج المتوصل إليها من خلال هذه الدراسة والتي هي فيما يلي :

1. العمل النقابي داخل التنظيمات الطلابية يسهل مهارات العمل الجماعي ويطورها ويسهل شخصية الطالب، ويجعله متميزاً في عمله وفي دراسته ولملاً بالتيارات الفكرية والنقابية.
2. العمل النقابي داخل التنظيمات الطلابية ينمي للطلاب الخبرة بالعمل الاجتماعي والتطوعي ومؤسسات المجتمع المدني بالإضافة للعلاقات الاجتماعية داخل أسوار الجامعة وخارجها واحترام الرأي الآخر، وهي أمور يظل يستفيد منها الطالب النقابي ويطورها حتى بعد تخرجه وتساهم في تفوقه وبروزه.
3. العمل النقابي هو نشاط شامل يمكن من خلاله المشاركة بفاعلية على جميع الأصعدة، الأكاديمية والوطنية والسياسية والاجتماعية، ويساهم في التخطيط السليم والرؤية الواضحة لتحقيق ذلك.
4. نجاح العمل النقابي للتنظيمات الطلابية مرتبطاً أشد الارتباط بمدى الانضباط الأخلاقي الصارم والعمق المعرفي للمناضلين وارتباطهم بجماهير الطلبة من خلال نضال ونشاط يومي دءوب و متميز حتى تعزز ثقة المحيطين بهم.
5. العمل النقابي للتنظيمات الطلابية من خلال تعاونهم الفعال والإيجابي مع الإدارة الجامعية، ومساهماتهم الفعالة في تحسين المستوى البيداغوجي والتعليمي

للجامعة يلعب دور مهما في إرتقاء الجامعة الجزائرية، فالنضال النقابي يضع نصب عينيه لا مجرد الحفاظ على الجامعة وحمايتها فقط بل والعمل على تأسيس البديل نحو الأفضل.

6. أن الاتحادات الطلابية تعمل على تفعيل العملية التعليمية في ضوء المتغيرات المحلية والعلمية للوصول إلى خطة إستراتيجية للتعليم، كما تعمل على دعم التواصل بين الجامعات ومؤسسات المجتمع والحركة الجمعوية.
7. ضرورة الاهتمام بالاتحادات الطلابية باعتبارها مكوناً أساسياً من مكونات البيئة التربوية التي توفرها الجامعة لطلابها.
8. العمل على إزالة العقبات التي تمنع مشاركة الطلاب بفاعلية في الاتحادات الطلابية.
9. إعادة النظر في وظائف اتحاد الطلبة بحيث تتعدى وظائفه الاهتمام والاقتصار على التصويت في الانتخابات الطلابية، وتقديم الخدمة التطوعية إلى مشاركة الطلاب كمواطنين نشيطين داخل الحرم الجامعي وخارجه (عويس، 2013).

## خاتمة

تعتبر التنظيمات الطلابية مؤسسة اجتماعية هامة في محيط معقد كالجامعة لارتباطها باهتمامات الطالب مباشرة، ولها أهداف وأبعاد تربوية، إذ تقوم بتربية وتنشئة الأفراد على أسس معينة منها البيداغوجية، الاجتماعية، الثقافية، السياسية، ويظهر ذلك من خلال تلقين أفرادها القيم والتعابير الاجتماعية والقوانين التي تسمح بتكليفهم مع الوسط الجامعي والمجتمع ككل بهدف المساهمة في تحسين التربية والتعليم في الجامعة الجزائرية، وهذا كله من خلال الفضاء التفاعلي الذي يتشكل داخلها، لذا يجب التركيز عليها واستغلالها بنجاحة وتفعيل دورها لما تنتجه من نخبة مؤهلة لفهم حاضرها وصناعة مستقبلها .

## قائمة المراجع

### بالعربية

- الجريدة الرسمية، (1983)، الجامعة الجزائرية - المرسوم التنفيذي -، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، 01، (83-544)، صفحة 21-24.
- الموسوعة العربية العالمية. (1999)، التعليم العالي في المملكة، 07، طبعة الثانية، 25 الرياض، السعودية، مؤسسة أعمال للنشر والتوزيع، صفحة 25.

- أيمن ابوشماله، (2001)، تصور مقترح لتنمية الوعي السياسي لدى طلبة الجامعات الفلسطينية في محافظات غزة ( أطروحة ماجستير)، رسالة ماجستير ( غير منشورة)، غزة، كلية التربية: جامعة الأقصى، فلسطين، صفحة 106.
- بربرا ماثيرو، أنا موانجي، وورث شيليتي، (2002)، الأساليب الإبداعية في التعليم الجامعي (الإصدار 2، المجلد 01)، (حسين عبداللطيف بعارة، المحرر)، القاهرة.. دار الشروق للنشر والتوزيع، صفحة 01.
- قرار وزاري، (2001)، القواعد المشتركة للتنظيم والتسيير البيداغوجي للدراسات الجامعية لنيل شهادتي الليسانس والماستر، قرار وزاري، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، الجزائر، (711)، صفحة 07.
- حسين اللقاني، وعلى الجمل، (2003)، معجم المصطلحات التربوية المعرفية في المناهج وطرق التدريس (الإصدار الثانية)، القاهرة، مصر، عالم الكتب، صفحة 21.
- خضر فتحي محمد، (2008)، دور الحركة الطلابية في جامعة النجاح الوطنية في ترسيخ مفهوم المشاركة السياسية من 1945 إلى 1994 ( أطروحة ماجستير)، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في التخطيط والتنمية السياسية، نابلس، كلية الدراسات العليا، فلسطين، جامعة النجاح، صفحة 44.
- خيري وناس، وعبدالحميد بوضنبورة، (2006)، مادة التربية وعلم النفس (الإصدار 1)، الجزائر، المؤسسة الوطنية للفنون المطبعية، صفحة 58.
- ديفرو كيت، (1997)، السلوك الإنساني في العمل (الإصدار د.ط)، (عبدالحميد مرسي، ويوسف ومحمد إسماعيل، المحررون) القاهرة، دار النهضة للطباعة والنشر، صفحة 212.
- رابح تركي، (1997)، أصول التربية والتعليم (الإصدار الثانية)، الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، صفحة 73.
- سحر فتحي مبروك، (2000)، الخدمة الاجتماعية في المجال المدرسي (الإصدار بدون طبعة)، الإسكندرية، المكتبة الجامعية الأزراطية، صفحة 161.
- سعيد التل، (1997)، قواعد التدريس في الجامعة (الإصدار الأولى)، عمان، الأردن، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، صفحة 29.
- عاطف غيث، (1979)، قاموس علم الاجتماع، القاهرة، الهيئة المصرية للكتاب، صفحة 23.
- عبدالثواب عبدالمجيد شيحة، (1986)، العلاقة بين اتجاهات طلبة جامعة المنوفية نحو أنماط الثقافة الفرعية وإسهامهم في الأنشطة الطلابية، مجلة كلية التربية، 01 01، صفحة 64.
- علي حسين العوضي. (2012، 26)، العمل الطلابي، القاعدة الأساسية للعمل التطوعي والمدني. تاريخ الاسترداد 01 12 2020، من موقع علي حسين العوضي الكويت: <https://alialawadhi.com>
- محيمد المنصف الفلسفي، وأحمد بوشحيمة، (2003)، البيداغوجيا الفارقية، صفاقص، تونس، منشورات المركز الجهوي للتربية والتكوين المستمر، 27.

- منير خلفادير، (25 أوت، 2009)، العمل النقابي، تاريخ الاسترداد 12 أبريل، 2020، من منتديات دفاتر التربية: <http://www.dafatiri.com>
- هاشم فوزي العبادي، (2008)، إدارة التعليم الجامعي، (الإصدار 1)، الكوفة، العراق، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، 82.
- هالة أبو لبدية، (2017)، هل تساهم الاتحادات الطلابية في تغيير الواقع التعليمي؟ تاريخ الاسترداد: 16 4، 2020، من ميدان: <https://midan.aljazeera.net/miscellaneous/education>
- وردة على محمود عويس، (08، 12، 2013)، دور الاتحادات الطلابية في تنمية المشاركة السياسية لدى طلاب الجامعة في مصر، مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، 02 (01)، صفحة 07.
- وفاء محمد البرادعي، (2002)، دور الجامعة في مواجهة التطرف الفكري، (الإصدار 01)، الإسكندرية، دار المعرفة الجامعية، صفحة 290.

### بالأجنبية

- Didane, M. (2013), Textes du' System LMD des Registres, Alger, Belkeise Ed, p. 44.
- Forest, J. J., & Altbach, P. G. (2007), International hand book of higher education, Washington : Springer International Handbooks of Education, p. 195.
- Harzallah, A. K., & Baddari, K. (2007), Comprendre et pratiquer le LMD (éd. 03) , Alger, office national des publications universitaires algerie, p. 73.
- Reynand, J. D. (1995), Les syndical en France (éd. T1), paris, Edition du seuil, p. 113.
- UNESCO. (1998), Higher Education in the Twenty-First Century-Vision and Action. world conference on higher education , Paris : UNESCO, p 01.

### الملخص

تهتم هذه الورقة البحثية إلى إبراز وإعطاء صورة واضحة حول دور العمل النقابي الطلابي على الأداء البيداغوجي في الجامعة الجزائرية، في محاولة لتقييم واقعه وأهميته وتشخيص مفاصل الخلل التي تعيقه عن أداء دوره على أكمل وجه، وتستعرض الدراسة إلى أهمية العمل النقابي الطلابي في تحسين النظام التعليم الجامعي، وإلى الدور الفعال الذي تقوم به هذه التنظيمات الطلابية داخل الحرم الجامعي، وإلى تحديد الصعوبات والتحديات التي تواجهها، وقد انطلقنا في دراستنا من سؤالين رئيسيين هما: ما أهمية العمل النقابي الطلابي في الجامعة؟ وما مدى فعاليته في تحسين الأداء البيداغوجي الجامعي؟ وقد خلصت الدراسة إلى الأهمية الكبرى التي يكتسبها العمل النقابي الطلابي في الدفاع عن حقوق الطالب قصد إشباع حاجاته الضرورية ولتحسين وضعه الخدماتي والمساهمة في تطوير الكفاءة التعليمية ورفع مستوى أداء المؤسسة الجامعية الجزائرية.

### كلمات مفتاحية

العمل النقابي، التنظيمات الطلابية، الأداء البيداغوجي، الجامعة.

---

## Résumé

---

Cet article de recherche vise à mettre en évidence et à donner une image claire du rôle de l'action syndical étudiant dans l'amélioration de la performance pédagogique à l'Université d'Algérie, dans le but d'évaluer sa réalité et son importance et de diagnostiquer les articulations de dislocations qui l'empêchent de jouer pleinement son rôle, et passe en revue l'étude sur l'importance de l'action syndical étudiant dans quelle efficacité est-il dans l'amélioration de la performance pédagogique universitaire ? L'étude a conclu que la grande importance de l'action syndical étudiant dans la défense des droits de l'étudiant afin de satisfaire les besoins nécessaires et d'améliorer son statut de service, contribuer au développement de l'efficacité éducative et élever le niveau de performance de l'Institution universitaire Algérienne.

---

## Mots-clés

---

Action syndicale, Organisations étudiantes, Performance éducative, Université

---

## Abstract

---

This paper focuses on highlighting and giving a clear picture of the role of student union work in improving the pedagogical performance of the Algerian University, in an effort to assess its reality and importance and to diagnose the joints that hinder it from performing its role to the fullest, and reviews the importance of student union work in improving the university education system, the effective role of these student organizations on campus in Algeria, and to identify the difficulties and challenges they face, and we have started our study of two main questions. What is the importance of student union work at the university ? How effective is it in improving university pedagogical performance ? The study concluded that student union work is important in defending student rights in order to satisfy their essential needs and improve their service situation, and to contribute to the development of educational competence and to improve the performance of the Algerian university institution.

---

## Keywords

---

Trade union work, Student organizations, Pedagogical performance, University,