مجلة تفوق في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية /المجلد: 07 /العدد: 01 -2022، ص: 206_224
ISSN: 2507-7201 EISSN: 2602-6899 NDL: 787-2016
ASJP: https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/208

دور الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في ترقية وتطوير الرياضة

The Role Of Private Investment In Sports Facilities In The Promotion And Development Of Sports

بوعلام شلوش *[1]،دشيشة عبد الرحمان [2]،بورايو وسيم

[1] مخبر علوم و تقنيات الأنشطة البدنية و الرياضية (الجزائر)، chelouche.boualem@univ-alger3.dz

[2] مخبرعلوم و تقنيات الأنشطة البدنية و الرياضية (الجزائر)، aboudoha1983@gmail.com

[3]مخبرعلوم و تقنيات الأنشطة البدنية و الرياضية(الجزائر)، wassimbourayou09@gmail.com

تاريخ الإرسال: 2021/12/09	تاريخ القبول:2022/05/14	تاريخ النشر: 2022/05/30

الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة دور الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في ترقية و تطوير الرياضة،اعتمدنا على المنهج الوصفي،حيث دراستنا الميدانية كانت على مستوى المنشأة الرياضية الخاصة(SIFAKS) ، استخدمنا المقابلة كأداة للحصول على المعلومات اللازمة و التي يمكن لها أن تؤدي إلى غرض الدراسة،توصلنا في دراستنا إلى أن هناك صعوبات في الإجراءات الإدارية تعيق الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية،بالإضافة إلى صعوبة الحصول على العقارو صعوبات تمويلية وتسويقية.

الكلمات المفتاحية : الإستثمار الخاص؛ المنشآت الرياضية؛ الرياضة

Abstract:

This study aimed to know the role of private investment in sports facilities in the promotion and development of sports. The study, we found in our study that there are difficulties in administrative procedures that hinder private investment in sports facilities, in addition to the difficulty of obtaining real estate and financing and marketing difficulties.

Keywords: Private investment **;** Sports facilities **;**Sports

* المؤلف المرسل.

1-مقدمة ومشكلة البحث:

لقد أعطت معظم دول العالم اهتمام كبير لمجال الإستثمار في المنشآت الرياضية وجعلته من بين أولوياتها لما له من دور في تطوير وترقية الرياضة بكل أنواعها، حيث أن الشركات العالمية أصبحت تتفنن وتبدع في إنشاء هذه المنشآت ووفقا للمواصفات العالمية وهذا ما يعكس مدى تطور البلد المستضيف لمثل هذه الإستثمارات ومرافقته لها، حيث أصبحت تعتبرها وسيلة لتطوير وترقية الممارسة الرياضية، فبتوفر هذه المنشآت الرياضية وجودتها وحسن تسييرها يتحسن ويرتفع مردود مستوى الرياضة العالي، ويتألق في المحافل الدولية(محمد حسن الوشاح،ومحمد عبد الله الشقارين،2012: 76،77).

تعتبر الوظيفة المالية من أهم الوظائف التي تعتمد عليها المنشأة الرياضية (جميل احمد توفيق. 2013: 17)،حيث أصبح من الضروري قيام المستثمر بدراسة الجدوى المالية لمشروعه الإستثماري و البحث عن مصادر متنوعة لتمويل الإحتياجات المالية وتغطية الإلتزامات وضمان نجاحه(فهد عبد الله الحويماني،2006: 37)، ومن بين المعيقات التي يمكن أن تؤثر على هذا الأخير عدم الإستقرار السياسي بأشكاله المختلفة والذي بدوره يؤدي إلى تقلبات إقتصادية وإجتماعية(منال السعدي، عمرو رأفت، احمد عبد الوهاب.2015: 93).

التساؤل العام :

ماهو الدور الذي يلعبه الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضة في تطوير وترقية الرياضة؟

ولمعالجة هذا التساؤل العام يمكن طرح الأسئلة الفرعية التالية :

- هل يساهم الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في نشر وتعميم الممارسة الرياضية ؟
- هل يساهم الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في تطوير وترقية رياضة النخبة والمستوى العالي ؟
- ماهي التدابير والسياسات التحفيزية التي اتخذتها الدولة لتوفير مناخ ملائم لجذب الإستثمارات في مجال المنشات الرياضية؟
- ما مدى فعالية الآليات والضوابط القانونية في تشجيع الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضة ؟

-الفرضيات:

تقتضي معالجة الموضوع صياغة الفرضية العامة مع مجموعة من الفرضيات الجزئية، وهي حصيلة مجموعة من القراءات التي تساعد على توجيه الدراسة وتمثل أكثر الإجابات إحتمالا على الأسئلة المطروحة .

الفرضية العامة :

يعتبر الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية احد أهم الأعمدة أو المحاور الأساسية في السياسة العمومية الرياضية لتطوير و ترقية الرياضة بمختلف مستوياتها.

الفرضيات الجزئية:

- يساهم الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في نشر وتعميم الممارسة الرياضية .
- لا يساهم الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في تطوير وترقية رياضة النخبة والمستوى العالي.
- لا توجد تدابير تحفيزية خاصة لتوفير مناخ ملائم لجذب الإستثمارات في مجال الإستثمار في المنشآت الرياضية.

- الآليات والضوابط القانونية المعمول بها في مجال الإستثمار غير متوافقة مع دعم وجذب الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية.

2-الهدف العام من الدراسة:

من خلال هذه الدراسة نسعى إلى تحقيق مجموعة من الأهداف ولعل أبرزها محاولة التعرف على دور الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في ترقية وتطوير الرياضة مع إثراء المعرفة الشخصية في هذا الميدان من خلال تحليل ومناقشة بعض جوانب هذا الموضوع .

تتوقف أهمية أي بحث على أهمية الظاهرة المدروسة وعلى قيمتها العلمية والعملية ومدى إسهامها في إثراء المعرفة النظرية من جهة والميدانية من جهة أخرى، وتكتسب هذه الدراسة أهمية خاصة، لأنها تتناول موضوع حساس ألا وهو الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية باعتباره أحد الحلول التي يمكن المساهمة بها في بناء المنشآت الرياضية من طرف الخواص، وبالتالي تخفيف العبئ المالي عن الدولة.

وتظهر أهمية الموضوع في توضيح والوقوف ميدانيا على النقاط التالية :

- المكانة والأهمية التي يحتلها الإستثمار الخاص في تطوير وترقية المنشآت الرياضية.
- مدى توفير مناخ الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية.

3-التحديد الإجرائي للمفاهيم الواردة في البحث:

المنشأة الرياضية: هي كل منشأة مفتوحة للجمهور ومعدة خصيصا للممارسات البدنية والرياضية.(المرسوم التنفيذي رقم 91-416.الجريدةرقم54.المادة(02)).

و يستخلص الباحث أن المنشأة الرياضية هي كل منشأة تستقبل الجمهور وهدفها الممارسة الرياضية.

الإستثمار: الإنفاق على الأصول الإنتاجية أو السلع الإستثمارية الجديدة مما يترتب عليه إنتاج إضافي وفرص عمل إضافية.(عمر مصطفى جبر إسماعيل،2010 :22).

ويستخلص الباحث أنه و بالرغم من إختلاف و جهات النظر في تعريف الإستثمار، إلا أننا نلاحظ أن كل هذه المفاهيم تشترك في جانب واحد و المتمثل في ضرورة تحقيق منفعة مباشرة مستقبلية من ذلك الإستثمار.

-الدراسات المشابهة :

1-أثر الاستثمار الخاص على التنمية الاقتصادية في الجزائر دراسة اعميري خالد، حيث هدفت هذه الدراسة إلى إبراز أهم مكونات المناخ الاستثماري من حوافز ممنوحة للمستثمرين وتسهيلات وخدمات واليات أخرى متعددة تشكل في مجموعها سمات المناخ الاستثماري في الجزائرو تحليل واقع وأفاق استثمار القطاع الخاص وذلك بالكشف عن المشاكل التي يعاني منها.

من نتائج الدراسة اعادة ترشيد الحوافز الضريبية لجذب المزيد من الاستثمارات وذلك بالتركيز على وضع وصياغة منظومة متكاملة من الحوافز الضريبية بالتوافق والتنسيق التام مع باقي مكونات ومحددات مناخ الاستثمار والعوامل الاخرى المؤدية الى جذب المزيد من الاستثمار ,وفي اطار مجموعة من السياسات الاقتصادية والمالية المتوافقة مع التوسع في منح المزايا و الاعفاءات الضريبية لايعتبر دليلا على نجاح السياسة الضريبية فالسياسة الضريبية وبين العوامل الاخرى التي تؤثر على قرار الاستثمار.

2-فاعلية المنشات والوسائل الرياضية في المؤسسات التربوية وأثرها على تلاميذ المرحلة الثانوية ,دراسة لربوح لخضر حيث هدفت هذه الدراسة إلى:

-الكشف عن دور الوسائل والمنشات الرياضية في تحقيق الحس الحركي والمعرفي والوجداني أثناء الحصة.

-مدى تحكم المؤطرين في الحصص من خلال استغلال الإمكانيات الموجودة وحين توفرها .

-معرفة النقائص التي يمكن تقصيها من خلال متابعة ما يجري داخل الثانويات من جمع الملاحظات والبيانات لنقلها الى القائمين على قطاع التربية لحصرها وتداركها وتصحيحها مستقبلا.

نتائج الدراسة :

-درس التربية البدنية والرياضية يحد من انفعالات التلميّذ كالهيجان والتوتر ويزيد من القدرات الانفعالية والجسمية والبدنية.
-زيادة الحجم الساعي المخصص لحصة التربية البدنية والرياضية بما يتطلب وتحقيق الأهداف وان لا يقتصر على ساعتين كما هو معمول به.
-العمل على انشاء ثانويات رياضية مختصة عبر دوائر الولاية(الجلفة).
-وضع معامل التربية البدنية والرياضية كبقية المواد التي يمتحن فيها وهذا لتحفيزه على ممارستها.

4-الإجراءات المنهجية المتبعة في الدراسة:

4-1 الطريقة والأدوات

- **المنهج المتبع.**

إن إتباع أي باحث لمنهج معين في دراسته لا يكون بمحض الصدفة أو الإختيار العشوائي وإنما يكون حسب طبيعة موضوع الدراسة،الذي يتحدد من خلاله المنهج المناسب ويعتبر المنهج هو الطريقة التي تحدد مسار البحث في

أي موضوع كان،أي الطريقة التي يستخدمها الباحث من أجل الوصول إلى حل المشكلة التي يدرسها وكذلك التأكد من صحة الفروض التي تصميمها ، فهو بمثابة الطريقة التي يتبعها الباحث في دراسته للمشكلة لإكتشاف الحقيقة والإجابة عن الأسئلة والإستفسارات التي يثيرها موضوع البحث وهو البرنامج الذي يحدد لنا السبيل للوصول إلى تلك الحقائق وطرق إكتشافها.

وإنطلاقا من أننا نحاول الوقوف على دور الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في تطوير وترقية الرياضة، فقد إستخدمنا المنهج الوصفي في دراستنا هذه.

- الدراسة الإستطلاعية :

قمنا بإجراء الدراسة الاستطلاعية بهدف:

-ضمان السير الحسن لتجربة البحث الاساسية.

-الوصول الى افضل الطرق لتطبيق ادوات البحث التي تؤدي بدورها الى الحصول على نتائج صادقة.

-معرفة الصعوبات والمشاكل التي قد تواجهنا خلال اجراء البحث.

-اختبار العمليات الاحصائية المناسبة للدراسة.

-دراسة (صدق وثبات)المقياس.

حيث قام الباحث بزيارة ميدانية للمنشأة الرياضية الخاصة(SIFAKS)، وتم مقابلة مسؤولي هذه المنشأة وتم طرح مجموعة من الأسئلة لغرض تقصي الحقائق والحصول على معلومات كافية عن المجتمع الأصلي للدراسة، ولقد وجد الدعم الكبير والتفهم منهم مما سهل من مهمة الباحث كثيرا عند القيام بالجانب التطبيقي.

- العينة وطرق اختيارها.

تعرف عينة البحث على أنها "مجتمع الدراسة الذي تجمع منه البيانات الميدانية وتعتبر جزءا من الكل بمعنى انه تؤخذ مجموعة من أفراد المجتمع على أن تكون ممثلة للمجتمع الذي تكون عليه الدراسة ,العينة إذا هي جزء أو نسبة معينة من أفراد المجتمع الأصلي، ثم تعمم نتائج الدراسة على المجتمع كله.

مجتمع البحث هو جميع العناصر أو الأفراد محل الإشكال، وضمن الموضوع المعالج يتجسيد مجتمع بحثنا في المنشآة الرياضية الخاصة (SIFAKS) التي قمنا بدراستها .

-مجالات الدراسة.

المجال البشري: يتمثل في مسييري المنشأة الرياضية الخاصة (SIFAKS).

المجال المكاني: تمت الدراسة الميدانية على مستوى المنشأة الرياضية الخاصة (SIFAKS) بالجزائر.

- الأداة / الأدوات.

بغرض إشباع حاجياتنا من المعلومات وتحصيل كل المعطيات اللازمة لجأنا الى استعمال الوسائل المناسبة والتي يمكن ان تؤدي غرض الدراسة ألا وهي المقابلة .

تعد المقابلة إحدى الرسائل الشهيرة المعتمدة للبحث العلمي، حيث تعرف على أنها:

تفاعل لفظي يتم عن طريق موقف مواجهة يحاول فيه الشخص القائم بالمقابلة أن يستنير معلومات أو أراء أو معتقدات شخص أخر أو أشخاص آخرين للحصول على بعض البيانات الموضوعية.

كما تعد المقابلة إحدى أدوات جمع البيانات، وتستخدم في البحوث الميدانية لجميع البيانات التي لا يمكن جمعها عن طريق الاستمارة أو الملاحظة أو الوثائق والسجلات الإحصائية الرسمية والتقارير أو التجريب، وتجري المقابلة في شكل حوار مع المبحوث في موضوع البحث، ويشترط أن يكون الحوار مبوبا ومنظما ومسيرا من طرف الباحث, كما يفضل أن يقوم الباحث بتسجيل ملاحظات المبحوث وآرائه حول موضوع البحث.

4-2-عرض وتحليل النتائج:

السؤال(1):باعتبارك مسيرالمنشأة هل هناك إقبال على ممارسة الرياضة؟

- الهدف من طرح هذا السؤال هو معرفة دور المنشأة الرياضية الخاصة على نشر وتعميم الممارسة الرياضية .

عرض الإجابات :

يوجد إقبال لممارسة الرياضة في المنشأة الرياضية الخاصة .

الإستنتاج :

بما انه يوجد إقبال على ممارسة الرياضة نستنتج آن فتح أي منشأة رياضية خاصة يعمل على نشر وتعميم الممارسة الرياضية.

السؤال(2):كم عدد الممارسين الذين يستخدمون منشئتكم ؟

- الهدف من طرح هذا السؤال هو معرفة عدد الممارسين ودور صاحب المنشأة في جلب أكبر عدد من الممارسين .

عرض الإجابات :

عدد الممارسين 15000 ممارس.

الإستنتاج :

بما انه يوجد عدد كبير من الممارسين, نستنتج أن مسير المنشاة الرياضية الخاصة (SIFAKS) يستعمل استراتجية جيدة في تسيير المنشأة وهذا ما يعمل على جلب اكبر عدد من الممارسين وبالتالي ينعكس بالإيجاب في نشر وتعميم الممارسة الرياضية.

السؤال(3):ماهي الشهادات التي تملكها في المجال الرياضي؟

– الهدف من طرح هذا السؤالهو معرفة هل مسير المنشأة له مستوى علمي في المجال الرياضي.

عرض الإجابات :

مسير المنشأة الرياضية الخاصة متحصل على شهادة مستشار الرياضة .

الإستنتاج :

بما أن للمسير شهادة في المجال الرياضي، نستنتج أن تكوينه المتخصص في المجال الرياضي سيكون له دور في ترقية وتطوير الرياضة.

السؤال(4):هل استفدتم من مرافقة الجهات الوصية لك؟

– الهدف من طرح هذا السؤال هو معرفة هل رافق قطاع الرياضة هذا الإستثمار .

عرض الإجابات :

رافقت الجهات الوصية صاحب المنشأة الرياضية في البداية فقط أي أثناء منح قرار الاعتماد .

الإستنتاج :

من خلال أجوبة صاحب المنشأة نستنتج أنه لم تستفيد المنشأة الرياضية الخاصة (SIFAKS) من مرافقة الجهات الوصية, حيث يقتصر دور الإدارة الرياضية في منح قرارات فتح المنشآت الرياضية فقط.

السؤال(5): هل منحت لكم مزايا خاصة لاستثماركم في المجال الرياضي ؟ ماهي إن وجدت؟

– الهدف من طرح هذا السؤال هو معرفة هل هناك امتيازات خاصة عند الإستثمار في المجال الرياضي .

عرض الإجابات :

لم يتحصل مسير المنشأة الرياضية (SIFAKS)على أي امتيازات خاصة بالمجال الرياضي .

الإستنتاج :

من خلال أجوبة صاحب المنشأة نستنتج انه لاتوجد امتيازات خاصة بالإستثمار في المجال الرياضي.

السؤال(6):عند تمويلكم لمشروعكم هل تلقيتم دعم من طرف الدولة ؟ ماهو إذا وجد ؟

– الهدف من طرح هذا السؤال هو معرفة هل هناك دعم خاص من طرف الدولة للمشاريع ذات الاختصاص الرياضي.

عرض الإجابات :

-لا يوجد دعم خاص من طرف الدولة للمشاريع ذات الاختصاص الرياضي.

الإستنتاج : من خلال أجوبة مسير المنشأة الرياضية (SIFAKS) نستنتج أنه تم معاملة الإستثمار كبقية الإستثمارات ولم تمنح له أي امتيازات خاصة رغم كل التخوفات والصعوبات التي يمكن أن تعترض هذا الإستثمار.

السؤال(7):هل تواصلت مع الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار (ANDI)؟ وهل ساعدتك هذه الوكالة؟

- الهدف من طرح هذا السؤال هو معرفة هل مسير المنشأة الرياضية على دراية بأنه توجدوكالة وطنية لتطوير الإستثمار (ANDI)، وهل تعمل هذه الوكالة علىدعم وجذب الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية؟

عرض الإجابات :

يوجد تواصل لمسير المنشأة الرياضية (SIFAKS) مع الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار (ANDI)، لكن لا يوجد دعم خاص لهذا الإستثمار.

الإستنتاج :

من خلال أجوبة صاحب المنشأة نستنتج أن الإدارة لها نوع من التردد في قدرات و مؤهلات القطاع الخاص في إنجاز وتسيير المنشآت الرياضية، مع العلم أن للإدارة وظائف مختلفة كالمصادقة والإشراف والرقابة وغيرها على المنشآت الرياضية.

السؤال(8): هل يوجد من بين الممارسين رياضي النخبة والمستوى العالي؟

– الهدف من طرح هذا السؤالهو معرفة هل هناكمن بين الممارسين رياضي النخبة والمستوى العالي.

عرض الإجابات :

قام مسير المنشأة الرياضية(SIFAKS) بإمضاء اتفاقيات مع اتحاديات وطنية رياضية فيما يخص رياضي النخبة والمستوى العالي، حيث كان محتوى الاتفاقيات هو منح امتيازات خاصة لهم في ممارسة الرياضة على مستوى المنشآت الرياضة الأربعة التابعة ل(SIFAKS) مجانا مع احترام القانون الداخلي لها.

الإستنتاج :

من خلال أجوبة مسير المنشأة الرياضية (SIFAKS) نستنتج انه تم تخصيص وقت مجاني لفئة رياضي النخبة والمستوى العالي، وبالتالي هذه المنشأة الرياضية الخاصة تساهم في تطوير وترقية رياضة النخبة والمستوى العالي.

السؤال(9):عند قيامك بالإجراءات الإدارية الخاصة بمشروعك هل واجهت عراقيل؟

– الهدف من طرح هذا السؤال هو معرفة هل هناك عراقيل واجهت هذا الإستثمار.

عرض الإجابات :

- عراقيل قانونية و إدارية .

–عدم وجود نصوص قانونية خاصة بالإستثمار في المنشآت الرياضة الخاصة .

-كثرة الإجراءات الإدارية .

-العقار.

-التخوف من فشل المشروع.

الإستنتاج :

من خلال أجوبة مسير المنشأة نستنتج أنه توجد صعوبات وعراقيل تعيق الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية وتتمثل في :

1-صعوبات إدارية :

-هي كثرة الإجراءات الإدارية عند فتح المنشأة الرياضية.

-نقص في ثقافة الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية لدى موظفي الإدارة.

2 -صعوبات تتعلق بالمشروع :

-العقار.

- التخوف من فشل المشروع.

السؤال(10): هل هناك مشاريع مستقبلية لتطوير المنشأة الرياضية؟

- الهدف من طرح هذا السؤال هو معرفة هل للمستثمر أفاق مستقبلية لتوسيع مشروعه.

عرض الإجابات :

المستثمر له نية في توسيع مشروعه.

الإستنتاج :

بما أن للمستثمر طموح في توسعة مشروعه، فان فتح أي منشأة رياضية خاصة جديدة سيعمل على زيادة عدد الممارسين وبالتالي سينعكس هذا الأخير على تطوير وترقية الرياضة بصفة عامة.

4-3 مناقشة النتائج وتفسيرها:

4-3-1عرض ومناقشة النتائج على ضوء الفرضية الجزئية الأولى :

بعد عرض وتحليل نتائج المقابلة، تم الحصول على أغلبية الحقائق المطابقة للفرضية المطروحة على الشكل التالي :

- **يساهم الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في نشر و تعميم الممارسة الرياضية .**

- وبالتوافق مع السؤال (01) و (02) و (10) من المقابلة، نجد أنه:

يوجد إقبال لممارسة الرياضة في المنشأة الرياضية الخاصة، حيث يقدر عدد الممارسين ب 15000ممارس، بالإضافة إلى وجود تفكير لتوسعة المشروع.

- وهذا مايثبت صحة الفرضية.

4-3-2عرض ومناقشة النتائج على ضوء الفرضية الجزئية الثانية :

بعد عرض وتحليل نتائج المقابلة، قمنا بمقارنة النتائج المحصلة مع الفرضية المطروحة على النحو التالي:

- **لا يساهم الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية في تطوير وترقية رياضة النخبة والمستوى العالي.**

وبالتوافق مع السؤال (08) و (03) من المقابلة، نجد انه تم تخصيص وقت مجاني لفئة رياضي النخبة والمستوى العالي وهذا نابع من التكوين

المتخصص الذي تلقاه والذي جعله يفكر في هذه الفئة،وبالتالي هذه المنشأة الرياضية الخاصة تساهم في تطوير وترقية رياضة النخبة والمستوى العالي.
– وهذا ما ينفي الفرضية.

4-3-3عرض ومناقشة النتائج على ضوء الفرضية الجزئية الثالثة:

بعد تحديد جميع جوانب الدراسة التطبيقية ونتائجها الإحصائية وإسقاطها على الفرضية الجزئية الأولى التي تم تلخيصها فيما يلي :

- **لا توجد تدابير تحفيزية خاصة لتوفير مناخ ملائم لجذب الإستثمارات في مجال الإستثمار في المنشآت الرياضية.**

وبالتوافق مع السؤال (04) و(05) و(06) من المقابلة، نجد أن صاحب المنشأة الرياضية الخاصة (SIFAKS) لم يستفد من مرافقة الجهات الوصية حيث يقتصر دور الإدارة الرياضية في منح قرار فتح المنشآت الرياضية فقط، و لا توجد امتيازات خاصة بالمجال الرياضي، حيث تم معاملة الإستثمار كبقية الإستثمارات ولم تمنح له أي امتيازات خاصة رغم كل التخوفات والصعوبات التي يمكن أن تعترض هذا الإستثمار.

وهذا ما يبرهن على صحة الفرضية.

4-3-4 عرض ومناقشة النتائج على ضوء الفرضية الجزئية الرابعة :

بعد عرض وتحليل نتائج المقابلة، قمنا بمقارنة النتائج المحصلة مع الفرضية المطروحة على النحو التالي:

- **الآليات والضوابط القانونية المعمول بها في مجال الإستثمار غير متوافقة مع دعم وجذب الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية.**

وبالتوافق مع الأسئلة رقم (07)، (09) من المقابلة، تبين لنا أن هناك صعوبات في الإجراءات الإدارية تعيق الإستثمار الخاص في المنشآت

الرياضية، بالإضافة إلى صعوبة الحصول على العقار و صعوبات تمويلية وتسويقية، حيث أن الإدارة لها نوع من التردد في قدرات و مؤهلات القطاع الخاص في إنجاز وتسيير المنشآت الرياضية، مع العلم أن للإدارة وظائف مختلفة كالمصادقة والإشراف والرقابة وغيرها على المنشآت الرياضية.
وهذا مايبرهن على صحة الفرضية.

-الخاتمة:

من عرض وتحليل ومناقشة نتائج عينة البحث نستنتج مايلي :

1-فتح أي منشاة رياضية خاصة يعمل على نشر وتعميم الممارسة الرياضية.
2- مسير المنشاة الرياضية الخاصة (SIFAKS) يعمل على جلب اكبر عدد من الممارسين وهذا ينعكس بالإيجاب في نشر وتعميم الممارسة الرياضية.
3-التكوين المتخصص في المجال الرياضي لمسير المنشأة سيكون له دور في ترقية وتطوير الرياضة.
4-لم تستفيد المنشأة الرياضية الخاصة (SIFAKS)من مرافقةالجهات الوصية, حيث يقتصر دور الإدارة الرياضية في منح قرار فتح المنشآت الرياضية فقط.
5-لم يتحصل مسير المنشأة الرياضية (SIFAKS)على أي امتيازات خاصة بالمجال الرياضي.
6-تم معاملة الإستثمار كبقية الإستثمارات ولم تمنح له أي امتيازات خاصة رغم كل التخوفات والصعوبات التي يمكن أن تعترض هذا الإستثمار.
7-الإدارة لها نوع من التردد في قدرات و مؤهلات القطاع الخاص في إنجاز وتسيير المنشآت الرياضية، و لم تبدي أي إرادة في التخلي عن تسيير المنشآت الرياضة للخواص، مع العلم أن للإدارة وظائف مختلفة كالمصادقة والإشراف والرقابة وغيرها على المنشآت الرياضية.

8-تم تخصيص وقت مجاني لفئة رياضي النخبة والمستوى العالي، وبالتالي هذه المنشأة الرياضية الخاصة تساهم في تطوير وترقية رياضة النخبة والمستوى العالي.

9-توجد صعوبات وعراقيل تعيق الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية وتتمثل في :

-صعوبات إدارية :

-هي كثرة الإجراءات الإدارية عند فتح المنشأة الرياضية.

-نقص في ثقافة الإستثمار الخاص في المنشآت الرياضية لدى موظفي الإدارة.

-صعوبات تتعلق بالمشروع :

-العقار.

- التخوف من فشل المشروع.

10-بما أن للمستثمر طموح في توسعة مشروعه، فان فتح أي منشأة رياضية خاصة جديدة سيعمل على زيادة عدد الممارسين وبالتالي سينعكس هذا الأخير على تطوير وترقية الرياضة بصفة عامة.

المراجع المستخدمة في البحث:

كتب :

1-محمد حسن الوشاح،ومحمد عبد الله الشقارين.(2012).*المنشآت والملاعب الرياضية*.الأردن: مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع.

2- عمر مصطفى جبر إسماعيل.(2010).*ضمانات الإستثمار في الفقه الإسلامي وتطبيقاتها المعاصرة*(ط).الأردن: دار النفائس للنشر والتوزيع.

3-فهد عبد الله الحويماني.(2006).*المال والإستثمار في الأسواق المالية*(ط). الرياض: دار الهلال للأوفست.

4-منال السعدي، عمرو رأفت، احمد عبد الوهاب.(2015). *الإستثمار والتمويل*(ط). الإسكندرية: منشاة المعارف بالإسكندرية جلال حزي وشركاؤه.

5-جميل احمد توفيق.(2013).*أساسيات الإدارة المالية*(ط).بيروت:دار النهضة العربية.

قوانين :

المرسوم التنفيذي رقم 91-416 المؤرخ في25 ربيع الثاني 1412 الموافق لـ 02 نوفمبر 1991.الذي يحدد شروط إحداث المنشآت الرياضية واستغلالها.المادة (02).الجريدة رقم54.