

## الإقتصاد الجزائري و حتمية تنويع القاعدة الإنتاجية

*The Algerian Economy and the Inevitable Diversification of the Production Base*

د. قريبيح بن علي

المدرسة العليا للاقتصاد بوهرا، الجزائر

koribenali@yahoo.fr

تاريخ الاستلام: 2019/09/29

أ.د. زايري بلقاسم

جامعة وهران 2 أحمد بن احمد، الجزائر

zairi\_belkacem@yahoo.fr

تاريخ القبول: 2020/03/26

**الملخص:** تهدف هذه الدراسة إلى عرض حالة الإقتصاد الجزائري من خلال إمكانية تنويع القاعدة الإنتاجية، وذلك بإعتبارها شرطا أساسيا لاستدامة النمو الإقتصادي خاصة بالنسبة للدول النفطية، إذ تتطلب هذه الإستراتيجية تطبيق المرحلة في تنفيذها من خلال الإهتمام بتنويع القاعدة الإنتاجية، وكذا تنويع هيكل الصادرات.

ولقد توصلنا من خلال هذه الدراسة إلى أن ضعف نشاط الإقتصاد الجزائري يرجع سببه إلى عدم تطبيق إستراتيجية التنويع الإقتصادي، إذ لم تتمكن السلطات العمومية من إيجاد مصادر بديلة للإيرادات النفطية، و في المقابل فقد تمكنت دول نفطية أخرى من تنويع قاعدتها الإنتاجية لتتحول بإقتصادياتها من حالتها الريعانية إلى الحالة الجديدة القائمة على ضرورة تفعيل مستويات الإنتاجية، و التي تقوم أساسا على تشجيع الإستثمار، وكذا الإهتمام بجانب رأس المال البشري، بإعتبارها أحد الأقطاب الأساسية المساهمة في تحقيق التنمية الإقتصادية الشاملة.

**الكلمات المفتاحية:** الإنتاجية، النمو الاقتصادي، المؤسساتية، رأس المال البشري، القطاع الخاص

**Abstract :** The objective of this study is to present the situation of the Algerian economy through the possibility of diversifying the productive base. This is a prerequisite for sustaining economic growth especially for the oil countries. We have concluded through this study that the weak activity of the Algerian economy is due to the non-application of the strategy of economic diversification. The public authorities have not been able to find alternative sources of oil revenues. In contrast, other oil countries have diversified their production base to turn their economies To the new situation based on the need to activate the levels of productivity, which is based on the promotion of investment, and attention to the human capital aspect, as one of the main poles contributing to the overall economic development.

**Key Words:** productivity, economic growth, institutional, human capital, private sector

**JEL Codes :** F14, O11, O13

\*مرسل المقال: قريبيح بن علي (koribenali@yahoo.fr).

## المقدمة:

أصبحت مواضيع التنمية الاقتصادية الشغل الشاغل للإقتصاديين على إختلاف المدارس الفكرية التي ينتمون إليها، إذ ركزت في البداية على ضرورة التخصص والتركيز على إنتاج المنتجات التي تمكنها مواردها المتاحة من تعزيز العملية الإنتاجية، عن طريق ما يسمى بالميزة المطلقة والميزة النسبية التي تطرق إليها كل من A. smith و D.Ricardo، لكن مع بروز الأزمات الاقتصادية المتوالية خاصة أزمة الكساد العالمي سنة 1930، بدأ الفكر الإقتصادي ينادي بضرورة إنتهاج إستراتيجية التنوع الإقتصادي الذي يتطلب شرطين أساسيين لإستدامة التنمية الإقتصادية، يتعلق الشرط الأول بضرورة تنوع القاعدة الإنتاجية من خلال توسيع حزمة المنتجات، أما الشرط الثاني فيربط بتنوع هيكل الصادرات من خلال زيادة عدد المنتجات خارج المحروقات و الموجهة لعملية التصدير. وهذا ما يترتب عنه حماية الموارد الطبيعية المتاحة من التبذير في إطار تحديد مستويات الإستهلاك المحلي من جهة، وكذا تحديد حجم الحصة الموجهة لعملية التصدير من جهة أخرى.

والجزائر كما إحدى الدول المرتكزة كلياً على الإيرادات النفطية في تمويل أنشطتها الاقتصادية ، وأمام تراجع أسعار النفط في الأسواق العالمية منذ النصف الثاني من سنة 2014، بادرت بإتخاذ حزمة من الإجراءات للتخفيف من آثار تلك الصدمة، وذلك بالتوجه نحو سياسة ترشيد النفقات العامة من خلال التسيير العقلاني للموارد المالية المتاحة، وتخفيض حجم المخصصات المالية الموجهة لفائدة الإدارات والمؤسسات العمومية على إختلاف أنشطتها، والعمل على التقليل من حجم التوظيف في القطاع العام في بعض القطاعات الحيوية، إلا أن هذه الإستراتيجية تعتبر غير كافية مقارنة مع الآثار الكبيرة التي ستخلفها هذه الصدمة، وتزداد الحاجة إلى الإنتقال من نماذج النمو القائمة على الإنفاق الحكومي الممولة بواسطة الإيرادات النفطية، والتحول إلى النموذج الجديد الذي يتحقق من خلاله النمو الإقتصادي وتوفير فرص العمل الجديدة من خلال تنوع النشاط الإقتصادي، مع تفعيل دور القطاع الخاص في الحياة الإقتصادية عن طريق توفير المناخ الملائم لقيام الإستثمارات والعمل على إنشاء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بإعتبارها المصدر الرئيسي لخلق الثروة في البلد مع تحسين الإتساق بين التعليم والمهارات اللازمة للعمل في القطاع الخاص. ومن هنا يمكن إثارة الإشكال الرئيسي التالي:

لماذا لم تنجح إستراتيجية التنوع الإقتصادي في الجزائر بينما نجحت في دول نفطية أخرى؟

ولتوضيح الأهمية الفعالة لإستراتيجية التنوع الإقتصادي وأثرها على الإقتصاديات المعتمدة في نشاطها على أحادية أو ثنائية المنتج، والتي تعتبر مصادر الإيرادات الغير كافية لتمويل نفقات و إلتزامات الدولة إتجاه الإحتياجات المتزايدة من سنة لأخرى، إعتمدنا فرضيتين أساسيتين لبلوغ هدف الورقة البحثية:

الفرضية الأولى: إستراتيجية التنوع الاقتصادي أصبحت ضرورة ملحة لتنمية قطاعات الاقتصاد الوطني.

الفرضية الثانية: تنوع القاعدة الإنتاجية تعتبر أداة فعالة للإقتصاد الإنتاجي.

**أهداف الدراسة:** نحاول من خلال الورقة البحثية تحقيق مايلي :

- التحول بالاقتصاد الوطني من الطبيعة الربعية إلى الطبيعية الإنتاجية .
- الاستفادة من التجارب الدولية الناجحة في مجال إستراتيجية التنوع الاقتصادي.
- ضرورة التحول إلى الإقتصاد الإنتاجي لتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية الشاملة.

**منهج الدراسة:** إعتدنا المنهج الوصفي التحليلي للوصول إلى أهداف البحث، من خلال عرض التجارب الدولية الناجحة في مجال تنوع القاعدة الإنتاجية، ومختلف الإستراتيجيات التي من شأنها التسريع من وتيرة التحول إلى الاقتصاد الإنتاجي.

### 1- الدراسات السابقة حول التنوع الإقتصادي:

بدأ الإهتمام بموضوع التنوع الإقتصادي في سنوات الثلاثينيات من القرن الماضي ، أثناء أزمة الكساد التي عصفت بالإقتصاد العالمي و المرتبطة بالإنخفاض الشديد لأسعار المواد الأولية، إذ تعتبر الولايات المتحدة الأمريكية ودول أمريكا اللاتينية من البلدان السبقة في محاولة تطبيق إستراتيجية التنوع على إقتصادياتها الوطنية، الأمر الذي ساهم في إحتدام النقاش ما بين الإقتصاديين ، وجاءت أعمال Rosenstein-Rodan التي ركزت على أثار التدريب و تكاثف مصفوفة المبادلات في مجال المنتجات الصناعية و ضرورة توسيعها و تنوعها مابين مختلف القطاعات، والتي تعتبر أحد الركائز الأساسية لتحقيق التنمية الإقتصادية .

أما الإقتصادي Massal فلقد ركزت بحوثه على ضرورة التحكم في الظروف الخاصة بالتقلبات التي تحدد أسعار المواد الأولية مع ضرورة إجراء إصلاحات هيكلية لمختلف قطاعات الإقتصاد، والعمل على توسيع وتنوع جملة المنتجات الصناعية الموجهة للتصدير قصد تحقيق أهداف النمو و التنمية الإقتصادية. كما تطرق بعض الإقتصاديين إلى محاولة تحليل إستراتيجية التنوع الإقتصادي التي تعتبر إحدى السياسات الرامية إلى تعزيز مستويات النمو الإقتصادي، من خلال رفع مستويات الإنتاجية في كل الميادين المشكلة للإقتصاد، ونذكر من تلك الدراسات:

\*دراسة ل Séverin Yves Kamgna إقتصادي لدى بنك دول إفريقيا الوسطى والذي تطرق من خلالها إلى " التنوع الإقتصادي في دول إفريقيا الوسطى"، إذ بينت الدراسة بأن معظم إقتصاديات المنطقة ( الكامرون، الكونغو، الغابون، غينيا الإستوائية ، التشاد) تعتمد بدرجة كبيرة على الإيرادات النفطية و المنجمية، الأمر الذي يتحتم عليها إنتهاج إستراتيجية التنوع الإقتصادي من خلال تنمية و تطوير هيكل الصادرات، كما بين الباحث تباطؤ إنتهاج سياسة التنوع في هذه البلدان بسبب الظروف السياسية والأمنية الغير مستقرة في أغلب دول المنطقة.

\*دراسة ل Jean-claude Berthélemy التي تناول فيها موضوع " التجارة الخارجية و التنوع الإقتصادي" ، إذ تطرق الباحث إلى العوامل الأساسية التي تعمل على تشجيع سياسة التنوع الإقتصادي الهادفة إلى تنشيط مستويات التجارة الخارجية، من خلال تنوع المنتجات الموجهة للتصدير، كما بين الباحث أثار السياسة الإقتصادية الحمائية المطبقة من طرف بعض الدول، والتي لها أثار وخيمة على السياسة الإقتصادية الكلية، في حين عالج سياسة التنوع الإقتصادي كنتاج عن العولمة الإقتصادية الرامية إلى تنوع المنتجات وكذا تنوع مصادر الإيرادات العامة.

\*دراسة ل Pierre-Charles Pupion التي عالج فيها موضوع " مؤشرات التنوع الإقتصادي " المنشور في مجلة الإقتصاد الصناعي، حيث ميز هذا الباحث بين المؤشرات التي تعمل على حساب درجة التركيز في النشاط، و كذا المؤشرات التي توضح كيفية حساب درجة التنوع الإقتصادي وإمكانية مقارنتها بين مختلف الدول .

\*دراسة ل Joon-Tae Tee التي تطرق فيها إلى موضوع " محددات تنوع المجمعات الصناعية الكورية " و المنشور في مجلة الإقتصاد الصناعي لسنة 2007، إذ بين مختلف النظريات التي عالجتها مفهوم التنوع الإقتصادي في المرحلة الأولى، وفي مرحلة ثانية تطرق إلى محاولة تحديد المحددات الضرورية لإستراتيجية التنوع الإقتصادي من خلال الدراسة القياسية التي أجراها على بعض الشركات الصناعية الكورية (lee, Joon tae, 2007) .

## 2- تجارب و إستراتيجيات التنوع الإقتصادي:

2-1 تجارب التنوع الإقتصادي الناجحة: تعددت تجارب الدول الناجحة في مجال تنوع القاعدة الإنتاجية وكذا مصادر الدخل المختلفة، لذا سنحاول من خلال هذا العنصر التطرق لبعض التجارب الدولية التي إستطاعت تحقيق أهداف التنوع الإقتصادي، ونذكر منها:

أ- التجربة النرويجية: كانت النرويج تعتمد على الإقتصاد الريعي بدرجة كبيرة، من خلال تركيز نشاطها على الصناعات النفطية ومع تدهور أسعار المواد الأولية في الأسواق الدولية، بادرت السلطات العمومية بإتخاذ جملة من الإجراءات التي تهدف إلى تنوع القاعدة الإنتاجية للإقتصاد، والتحول من الإقتصاد الريعي إلى الإقتصاد المنتج من خلال مطالبة الحكومة النرويجية شركات النفط الأجنبية العاملة في مجالات النفط ومشتقاته من إستخدام السلع و الخدمات المنتجة محليا، والإهتمام بالإستثمار في إقتصاد المعرفة من خلال بعث مشروعات مشتركة مع مؤسسات البحث قصد تطوير التقنية المتعلقة بمجال النفط، كما يرجع سبب نجاح إستراتيجية التنوع المنتهجة من طرف النرويج إلى إنشاء صندوق الثروة السيادية الممول بواسطة الفوائض النفطية، إذ يتم إستغلال 4% من هذه العوائد في الموازنة السنوية، ومساهمته في حماية الإقتصاد الوطني من تقلبات أسعار النفط، وكذا يرمي أيضا إلى تنوع القاعدة الإنتاجية و مصادر الدخل على الأمد الطويل.

ب- تجربة كوريا الجنوبية: إعتد الإقتصاد الكوري في سنوات السبعينات على تصدير المواد المتعلقة بالنسيج، الخشب والصناعات الجلدية، لكن مع سنوات الثمانينات تم توجيه الصادرات نحو الصناعات الثقيلة المرتبطة بصناعة الحديد والصلب وكذا بناء السفن، لتوجه إقتصادها مرة أخرى إلى الإهتمام بالتكنولوجيات الحديثة والتركيز على الإقتصاد الرقمي من خلال صناعات ( السيارات، الحواسيب والأجهزة الذكية في مجال الإتصالات و غيرها )، لذا يعود سر نجاح تنوع القاعدة الإنتاجية في هذا البلد إلى الإهتمام برأس المال البشري من خلال الإهتمام بالتعليم مع تحسين نوعيته، إضافة إلى الإعتماد على وظيفة البحث والتطوير المنتهجة من قبل كبريات الشركات بمهدف تطوير منتجاتها و تعزيز تنافسيتها السوقية .

ج- التجربة الماليزية: إرتكز الإقتصاد الماليزي على الصناعات النفطية التي كانت تعتبر المصدر الرئيسي للإيرادات العامة، لكن إستطاعت هذه الدولة تنوع قاعدتها الإنتاجية في ميادين المطاط، المنتجات الغابية (Alen Gelb

(2010)، وعمدت على تشجيع الإستثمار في إستغلال الأراضي الزراعية من خلال إعادة بعث برامج التشجير ، لأجل تطوير وتحديث منتجات الفلين وزيت النخيل، وفي سنوات الثمانينات عززت إستثماراتها في ميادين التكنولوجيا الحديثة والبنى التحتية المتعلقة ب( الطاقة،المواصلات و النقل)، كما عملت السلطات الماليزية على تسهيل تنقل العمالة ذو الكفاءة العالية مع تشجيع طلبة الجامعات على دراسة العلوم التكنولوجية، من خلال توقيع إتفاقيات شراكة مع الجامعات الأسترالية والكندية قصد تنمية القدرات وبرامج الكفاءات المعرفية الممولة من طرف إتحاد نقابات المنتجين وكذا جامعات العلوم و التكنولوجيا.

**د- التجربة الأندونيسية:** ركزت أندونيسيا على تشجيع قطاع الزراعة بعد الطفرة التي أحدثتها أسواق النفط العالمية الأمر الذي ساهم في إعادة هيكلة النفقات العامة من خلال تقليص حجم المخصصات المالية للمشاريع المخطط لها ، كما توجهت إلى تنويع صادراتها من خلال تخصيص جزء كبير من الإيرادات النفطية، لتنمية موارد الغاز الطبيعي الموجه للتصدير نحو اليابان ، إذ توجهت أيضا إلى تعزيز إنتاج الأسمدة الكيماوية وتوزيعها على الفلاحين بأسعار رمزية ،قصد الرفع من مردودية القطاع الزراعي الذي يحقق سنويا إيرادات معتبرة، كما واصلت السلطات الأندونيسية تعزيز البرامج المختلفة لقطاع الإتصالات التي ساهمت في إمتصاص نسبة كبيرة من الشباب البطال، مع الإهتمام بالبنى التحتية ( بناء المدارس، إنجاز الطرق وشبكات النقل المختلفة و غيرها ). ( Alen Gelb, 2010) والجدول الموالي يبرز التجارب الناجحة في بعض دول العالم حسب الإستراتيجيات المنتهجة، قصد بلوغ أهداف التنمية الإقتصادية الشاملة.

**الجدول رقم 01: بعض تجارب و خبرات التنويع الإقتصادي**

| الدول          | الإستراتيجيات المنتهجة                 | قطاعات النشاط الاقتصادي                                                  |
|----------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| ماليزيا        | سياسة تشجيع الصادرات                   | الصناعة النسيجية، الزراعة ( زيت النخيل)، الصناعة الإلكترونية             |
| تايلندا        | سياسة تشجيع الصادرات<br>الثورة الخضراء | الصيد البحري ، الزراعة                                                   |
| التشيلي        | سياسة تشجيع الصادرات                   | الزراعة(الخمر، السلمون، الفواكه)<br>المنتجات الغابية                     |
| كوريا الجنوبية | الصناعات المصنعة<br>تشجيع الصادرات     | النسيج ، بناء السفن، الكيماويات صناعة السيارات و<br>الصناعات الإلكترونية |

**المصدر:** من إعداد الباحثين إستنادا على مصادر مختلفة

## 2-2 إستراتيجيات التنويع الإقتصادي :

يركز التنويع الإقتصادي على ضرورة الإعتماد على الإصلاحات الهيكلية للإقتصاد الوطني لجميع الميادين و القطاعات المشكلة للإقتصاد، قصد بلوغ هدف التنمية الشاملة التي لا بد أن تعتمد على الإستراتيجيات الفعالة والتي يمكن تصنيفها إلى: إستراتيجيات تنويع الإنتاج الزراعي و إستراتيجيات تنويع الإنتاج الصناعي.

**أ- إستراتيجية التنوع الزراعي:** التنوع الاقتصادي المرتكز على الإنتاج الزراعي عبارة عن إستراتيجية التنمية المرتبطة عادة بما يسمى بـ "الثورة الخضراء"، والتي تعرف طورين لتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية:

**1- الطور الأول :** الثورة الخضراء العلمية و التقنية: يسمح هذا الطور من أطوار الثورة الخضراء بتعزيز استخدام الأصناف المتنوعة لشعبة الحبوب ( الأرز، الذرة، القمح) ذات المردوديات المرتفعة، وذلك بإستعمال التقنيات الحديثة في الزراعة العلمية من خلال إستخدام الأسمدة الكيماوية وكذا إدخال المكننة الحديثة و المتطورة في العملية الإنتاجية، إضافة إلى الإعتماد على طرق الري الحديثة ( الرش المحوري أو بالتقطير ) بهدف الرفع من مستوى الإنتاجية و كذا مواجهة الجفاف الذي يميز إقليم البحر الأبيض المتوسط ، كما يجب إعتماد وظيفة البحث و التطوير (R-D) في ميدان الزراعة من خلال تطوير الوسائل التكنولوجية المستخدمة في العملية الإنتاجية. ومن بين التجارب الأولى التي عرفت الثورة الخضراء، نذكر دول آسيا ( أفغانستان، الصين، الهند، أندونيسيا ، تايلندا، باكستان، الفلبين و الفيتنام) ، وكذا دول أمريكا اللاتينية المتمثلة في ( الأرجنتين، البرازيل، كولومبيا، المكسيك و البيرو)، إضافة إلى دول شرق إفريقيا ( كينيا و زمبابوي) (FAO, 1996) .

## 2- الطور الثاني : الزراعة البيولوجية و البيئة

ترتبط الزراعة البيولوجية إرتباطا وثيقا بضرورة خلق نوع من التوازن الطبيعي ما بين التربة، النباتات و الحيوانات، و ذلك من خلال العلاقة التالية (الحيوانات تغذي التربة التي بدورها تغذي النباتات) ، أي ان هناك حلقة متكاملة و متوازنة ما بين المكونات الثلاثة للزراعة البيولوجية، و التي تركز على مبدأ التنوع الإقتصادي الأفقي، الذي يهدف إلى توفير المزيد من المنتجات الغذائية ( النباتية و الحيوانية) لفائدة المستهلكين ، إذ تعتبر كندا من بين الدول المتقدمة المعتمدة على هذه الإستراتيجية، حيث أن 85 % من الإنتاج البيولوجي يوجه إلى التصدير مقابل طلب بعض المنتجات الغذائية المتعلقة بشعبة الحبوب و شعبة الزيوت الإستهلاكية.

**ب- إستراتيجية التنوع الصناعي:** يعتبر القطاع الصناعي محركا أساسيا لتحقيق التنمية الاقتصادية التي تتطلب إصلاحات هيكلية ، من أجل تجاوز المستويات الضعيفة للإنتاجية ، ترتبط هذه الإستراتيجية بثلاث سياسات فرعية تتعلق ب : سياسة إحلال الواردات، الصناعات المصنعة و تشجيع الصادرات.

**ب1 - سياسة إحلال الواردات:** كل الدول الصناعية بعد بريطانيا قد مرت بمرحلة التصنيع من خلال إتباع إستراتيجية إحلال الواردات أو بأكبر حجم من الإستثمارات في القطاع الصناعي و الموجه قصد تعويض الواردات (Baer, 1972) ، لذا تعتبر هذه السياسة إحدى إستراتيجيات تحقيق التنمية الاقتصادية المرتبطة بضرورة الإستجابة لإحتياجات الطلب الداخلي، من خلال تعويض المنتجات المستوردة و العمل على تنمية الإنتاج المحلي ، إذ تعتبر هذه الإستراتيجية مهمة لحماية الصناعات الناشئة ، و العمل على تشجيعها قصد تلبية متطلبات السوق الوطني ، و ذلك من خلال منح الإعانات و القروض اللازمة لفائدة المؤسسات الوطنية ، قصد تحفيزها على تطوير القاعدة الصناعية للبلد، كما تهدف هذه السياسة إلى: تعزيز و تطوير مسار التنمية الصناعية، تشجيع و حماية الصناعات الناشئة، التقليل من التبعية و الإرتباط بالسوق الخارجي.

ولقد نجحت إستراتيجية إحلال الواردات في العديد من دول العالم ، على غرار كوريا الجنوبية في سنوات الستينات و السبعينات من القرن الماضي، إذ أصبحت من بين البلدان الصناعية الحديثة في آسيا (NPI) ، كما تسمح هذه السياسة من الرفع من مستويات التشغيل، وكذا تعتبر أحسن وسيلة لمواجهة الصدمات الاقتصادية الخارجية خاصة تلك المتعلقة بارتفاع أسعار السلع و المنتجات المستوردة.

**ب2 - إستراتيجية الصناعات المصنعة:** لقد عرفت Destanne de Bernis الصناعات المصنعة على أنها " تلك التي تتضمن الوظيفة الأساسية المنتهجة في إطار المحيط الداخلي، كما تتطلب تغييرات هيكلية في مصفوفة المنتجات الصناعية وكذا تحويلات في وظائف الإنتاج "(bernis) ، وتركز هذه الإستراتيجية على الإستخدام الواسع للصناعات الثقيلة (الطاقة، الحديد، المعادن، آلات و تجهيزات النقل) ، والتي لها آثار جانبية على قطاعات أخرى من حيث إستعمالها. كما يمكن إدراج الصناعات المصنعة ضمن التنويع العمودي للإقتصاد، لما لها من آثار متداخلة ما بين مختلف القطاعات المستعملة للمنتجات المصنعة من فرع معين و المستخدمة في فروع أخرى قصد إستعمالها في مجالات وميادين مختلفة، إذ تعتبر هذه الإستراتيجية أحد أسباب تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية الشاملة المحققة في كل من الصين و كوريا الجنوبية. حيث إنتقلت هذه الأخيرة من مرحلة الصناعات النسيجية إلى صناعة الحديد و الصلب ( صناعة البوراج والناقلات البحرية ، الصناعات الكيماوية) ، لتنتقل إلى مرحلة صناعة السيارات و الصناعات الإلكترونية.

**ب3 - إستراتيجية تشجيع الصادرات:** تتطلب هذه الإستراتيجية إدراج عدة أشكال للتنويع الإقتصادي قصد بلوغ هدف تشجيع الصادرات، كما تهدف إلى التقليل من حدة الخطر على الإقتصاديات المعتمدة على المنتجات القاعدية، عن طريق الزيادة في القيمة المضافة لمختلف قطاعات الإقتصاد الوطني على المدى الطويل قصد تشجيعه لبلوغ أهداف التنمية الاقتصادية ، وذلك من خلال (CNUCED, du 3 au 7 février 2003) :

- التنويع العمودي الذي يتطلب الإنتقال من تصدير المنتجات القاعدية إلى المنتجات المصنعة.
- التنويع الأفقي الذي يهتم بالإنتقال من المنتجات القاعدية غير الجاهزة إلى المنتجات الجاهزة عن طريق
- إدخال التقنيات والخبرات الرائدة في العملية الإنتاجية ، قصد تلبية رغبات المستهلكين.

كما نذكر أن هناك عدة تجارب نجحت بفعل تطبيق سياسة تشجيع الصادرات، ويتعلق الأمر بكل من كوريا الجنوبية، ماليزيا، تايلندا، التشيلي ، البرازيل و أوغندا. فمثلا في حالة ماليزيا و تايلندا ، فقد إنتهجنا سياسة تشجيع الصادرات من خلال إعادة توجيه الصادرات نحو المنتجات الصناعية ( النسيج و الإلكترونيك)، ولقد حقق كلا البلدين تنمية إقتصادية من خلال الإنتقال من المنتجات الإبتدائية إلى منتجات ذات قيمة مضافة عالية في ميادين زيوت النخيل و المطاط بالنسبة للتجربة الماليزية ، الزراعة والصيد البحري بالنسبة للتجربة التايلندية. أما بالنسبة للتجربة الماليزية ، فلقد ركزت على ميزة محيطها البيئي والذي يسمح لها بتصدير المنتجات المتعلقة ب ( الخمر، سمك السلمون، الفواكه و المنتجات الغابية) (Agosin, Manuel R. & Bravo-Ortega, Claudio, 2009).

### 3- لماذا تأخرت الجزائر في تطبيق إستراتيجية التنوع؟

يعتبر التسيير الفعال للإيرادات النفطية ضرورة ملحة للتنوع الإقتصادي بالنسبة للإقتصاديات المصدرة للبترول، و ذلك من أجل التقليل من خطر الصدمات المحتملة المرتبطة بإنخفاض أسعار المواد الأولية من جهة، والعمل على تخصيص وتأمين الإيرادات النفطية لضمان النمو المستمر في الأمد الطويل، والجزائر كإحدى الدول المعتمدة منذ إستقلالها على الموارد الطبيعية المتاحة، من خلال الإستغلال المستمر للموارد الطاقوية التي كانت ولا زالت المصدر الرئيسي الممول لإيرادات الخزينة العمومية، أين كانت تمثل نسبة 98% من إجمالي الصادرات، الأمر الذي أدى بالسلطات إلى الإعتماد الكلي على الإيرادات النفطية في بناء موازنتها العامة متناسية بذلك حجم الآثار التي قد يخلفها إنخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية، وفي ظل غياب التخطيط الإستراتيجي الهادف إلى إيجاد البدائل الحقيقية لتأمين وتنوع مصادر تمويل الخزينة العمومية، لجأت السلطات العمومية إلى ضرورة التقليل من التبعية لقطاع المحروقات والتوجه نحو تنوع النشاط الإقتصادي. الذي يبقى جد ضعيف مقارنة بالدول المغاربية الأخرى، والجدول الموالي يبرز نسبة مؤشر التنوع الإقتصادي مقارنة بين الجزائر ومختلف الدول المغاربية .

الجدول رقم 2 : مقارنة مؤشر التنوع الإقتصادي ما بين الجزائر والدول المغاربية الأخرى ( بالنسبة المئوية)

| معدل نمو الصادرات ( % )<br>2009-2013 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
| الجزائر                              | 3.8  | 4    | 3.6  | 3.6  | 3.9  |
| تونس                                 | 47.6 | 39   | 41.2 | 34.5 | 38   |
| المغرب                               | 59.3 | 48   | 39.8 | 36   | 45.6 |
| ليبيا                                | 1.6  | 1.5  | 1.4  | 1.3  | 1.5  |
| موريتانيا                            | 4.4  | 3.6  | 3.6  | 3.8  | 3.4  |

Source : (Bnaque Mondiale, 2013)Département des statistiques BAFD-Division statistique des Nations Unies , 2013

يتبين من الجدول مدى ضعف الإقتصاديات المرتكزة في نشاطها على المواد الأولية على غرار الجزائر ليبيا وموريتانيا ، فيما سجلت كل من المغرب وتونس درجات متفاوتة في تنوعها الإقتصادي حيث سجلتا على الترتيب 45.6 % و 38 % سنة 2013، ويعود هذا إلى الإستراتيجيات التنموية المنتهجة من طرف هذه الدول في سبيل تحقيق مستويات مقبولة للتنمية الإقتصادية من خلال تطوير مختلف القطاعات الإستراتيجية في ميادين الزراعة، السياحة و حتى الصناعة التي باتت في الجزائر مشلولة النشاط ،لذا يعود سبب تأخر الجزائر في تطبيق إستراتيجية التنوع الإقتصادي إلى:

- غياب التخطيط الإستراتيجي لتنفيذ خطط التنمية الإقتصادية الشاملة ويعود سبب ذلك إلى عدم وجود هيئة مستقلة تسهر على إعداد البرامج و الإستراتيجيات الفعالة لتوجيه ومتابعة المشاريع الإقتصادية.

- الإعتماد على الفوائض النفطية التي ساهمت في الرفع من الإيرادات العامة بسبب إرتفاع أسعار النفط إلى مستويات قياسية ، الأمر الذي ساهم في إضعاف مستويات الإنتاجية في القطاعات الأخرى ، وما نتج عنه من إهمال السلطات العمومية لعملية التنويع الإقتصادي في مجالات الزراعة، الصناعة والخدمات.
- أسباب المؤسساتية التي تعرقل مسار النشاط الإقتصادي من إنتشار البيروقراطية ، المحاباة وإسغلال النفوذ، إضافة إلى ضعف البنية التحتية اللازمة لمباشرة الأنشطة الإستثمارية المختلفة.

**4- فرص و إمكانيات التنويع الإقتصادي في الجزائر:** تتمتع الجزائر بموقع إستراتيجي هام يؤهلها لتنشيط المبادلات التجارية الخارجية، التي تعتبر مرحلة مهمة لتنويع هيكل الصادرات من جهة، كما تمتلك إمكانيات طبيعية ، مادية وبشرية تؤهلها للإنتقال الحقيقي في عملية تنويع القاعدة الإنتاجية من جهة أخرى، لذا وجب على صناع القرار تبني الخطط الإستراتيجية لتحقيق أهداف التنمية الشاملة، التي تتطلب تكامل القطاعات المشكلة للإقتصاد الوطني ممثلة في قطاع الزراعة، الصناعة وقطاع السياحة ، وذلك من خلال إعادة هيكلتها و توجيهها في سبيل زيادة مستويات الإنتاجية لتأمين إحتياجات الطلب الداخلي والعمل على تشجيع الصادرات خارج المحروقات قصد تعزيز النسيج الإقتصادي بهدف إيجاد مصادر الدخل المتنوعة لتمويل الخزينة العمومية .

**4-1- القطاع الزراعي:** ما زالت الزراعة في الجزائر تعتمد في أغلبها على الطرق التقليدية، الأمر الذي أثر كثيرا على إنتاجية القطاع، الذي يشهد اليوم تدهورا حادا بفعل غياب الخطط التنموية وضعف الإستثمارات، كما يشهد عزوف الشباب عن ممارسة الأنشطة الفلاحية بسبب تدنى الأجور، مما سبب ذلك تنقل العمالة إلى القطاع الخدماتي، والجدول الموالي يبرز مدى مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي.

**الجدول رقم 3 : الناتج المحلي الإجمالي والناتج الزراعي في الدول المغاربية الثلاث (بالأسعار الجارية)**

|         | الناتج المحلي الإجمالي |        |            | الناتج الزراعي الإجمالي |           |          |
|---------|------------------------|--------|------------|-------------------------|-----------|----------|
|         | 2011                   | 2012   | 2013       | 2011                    | 2012      | 2013     |
| الجزائر | 199.416                | 207.82 | 209.415,56 | 16.242,60               | 18.334,02 | 20.573,3 |
| تونس    | 46.430,8               | 46.430 | 45.611,00  | 3.800,84                | 3.800,84  | 3.800,84 |
| المغرب  | 91.769,9               | 88.960 | 95.167,26  | 13.144,87               | 11.885,52 | 14.776,6 |

**المصدر:** من إعداد الباحثين إعتقادا على: معطيات الصندوق العربي للإئماء الإقتصادي و الإجتماعي ، 2014  
كما يتبن من الجدول مدى ضعف الإيرادات المتأتية من المداخل الزراعية في الناتج المحلي الإجمالي بالنسبة للجزائر ، إذ سجلت نسبة 9.8% سنة 2013 وبتغير قدره 1% عن النسبة المسجلة في 2012 ، إذ تعتبر النسبة الأضعف ما بين الدول المغاربية الأخرى مقارنة بالمساحة الكلية الصالحة للزراعة من بلد لأخر، إذ تقدر نسبة الأراضي المزروعة فعلا في الجزائر ب 17.39 % من الحجم الإجمالي للأراضي الصالحة للزراعة والمقدرة ب 414.320 كلم<sup>2</sup> ، غير أن نسبة مساهمة قطاع الزراعة في الناتج المحلي لتونس سجل نسبة 8.33% سنة 2013 مقارنة بالحجم المحدود للأراضي الصالحة للزراعة من جهة وكذا الأوضاع السياسية التي مر بها البلد في تلك

الفترة تعتبر نسبة مقبولة نوعا ما، أما المغرب فلقد سجلت النسبة الأكبر والمقدرة ب 15.52% سنة 2013 فقط بزيادة قدره 2.16% عن النسبة المسجلة في 2012 والمقدرة ب 13.36%. غير أن القيمة المضافة لقطاع الزراعة تبقى جد ضعيفة في تحقيق التنمية الاقتصادية في الجزائر، والشكل الموضح أسفله يوضح جليا مدى مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي .

**الجدول 4: نسبة القيمة المضافة لقطاع الزراعة من الناتج المحلي الإجمالي (2008-2015)**

| 2015                                    | 2014  | 2013  | 2012 | 2011  | 2010 | 2009 |
|-----------------------------------------|-------|-------|------|-------|------|------|
| 3.9                                     | 3.8   | 2.79  | 3.3  | 2.8   | 3.6  | 1.59 |
| الناتج المحلي الإجمالي (%)              |       |       |      |       |      |      |
| 13.05                                   | 11.09 | 10.64 | 9.29 | 8.327 | 8.62 | 9.53 |
| القيمة المضافة لقطاع الزراعة (% من PIB) |       |       |      |       |      |      |

**المصدر :** من إعداد الباحثين بالاعتماد على قاعدة بيانات البنك الدولي المحدثة إلى غاية 2016/04/10 يتبين من الشكل أعلاه ، بأن نسبة مساهمة قطاع الزراعة تبقى ضعيفة جدا إذ تتراوح ما بين 8% و 13% على العموم في فترة الدراسة الممتدة من 2009 إلى 2015 ، ويرجع سبب ذلك إلى إهمال هذا القطاع من طرف صناع القرار، إضافة إلى ضعف حصة الاستثمارات المخصصة لقطاع الزراعة من جهة أخرى، كما يتطلب قطاع الزراعة يد عاملة كثيفة ، فهي بذلك تساهم في التخفيف من حدة البطالة خاصة في المناطق الريفية ، إذ تساهم في إدماج المرأة في سوق العمل من خلال ممارستها مختلف الأنشطة الفلاحية و الحرف التقليدية التي تعتمد في عملياتها الإنتاجية على المواد الأولية المتأتية من القطاع الفلاحي، والجدول الموالي يبرز مساهمة الزراعة في خلق مناصب الشغل لفائدة البطالين .

**الجدول رقم 5: مساهمة القطاع الزراعي في سوق العمل.**

| القوى العاملة في القطاع الزراعي |         |         | القوى العاملة الإجمالية |           |           | السنوات |
|---------------------------------|---------|---------|-------------------------|-----------|-----------|---------|
| 2013                            | 2012    | 2011    | 2013                    | 2012      | 2011      |         |
| 252.890                         | 247.650 | 244.260 | 1.196.400               | 1.142.300 | 1.066.200 | الجزائر |

**المصدر:** المنظمة العربية للتنمية الزراعية " الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية" الخرطوم ، 2014، ص4 يتبين من الجدول أهمية القطاع الزراعي ومدى مساهمته في توفير مناصب الشغل لفائدة البطالين ، إذ تراجعت نسبة التشغيل من 22.90% سنة 2011 إلى 21.13% سنة 2013 ، رغم إرتفاع حجم العمالة في هذا القطاع من أكثر من 244 ألف سنة 2011 إلى أكثر من 252 ألف سنة 2013، ويعود سبب ذلك إلى التراجع الإجمالي لنسبة التشغيل الكلية في القطاعات الأخرى.

**4-2- تأهيل القطاع الصناعي :** تعتبر الصناعات الإستخراجية وكذا التحويلية العصبين الرئيسين في الإقتصاد الوطني و المرتبطان مباشرة بقطاع النفط و القطاعات الفرعية التابعة له، لذا يجب على الحكومة تنويع المنتجات الصناعية حسبما أقره المنتدى الإفريقي لوزراء الصناعة في 2011 ، وذلك من خلال:

- ترقية الإستثمارات وتعبئة المدخرات المحلية والدولية من أجل تحقيق التنمية الصناعية.
- تقوية القدرات الصناعية الوطنية خاصة في مجالي إستغلال وتحويل الموارد المحلية.
- تأهيل وتحديث المؤسسات، مع إعتماد معايير الجودة في التسيير والإنتاج.
- ترقية الابتكار وتحسين الموارد البشرية المستخدمة في العملية الإنتاجية.
- والجدول الموالي يبرز أهمية القطاعين في تحقيق التنمية الاقتصادية للجزائر.

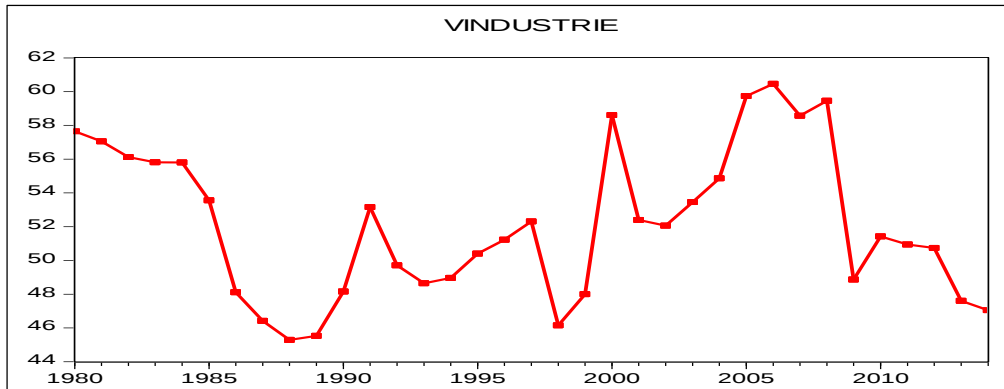
#### الجدول رقم 6: مساهمة الصناعات الإستخراجية والتحويلية في الإقتصاد الوطني

| صناعات إستخراجية | صناعات تحويلية | مساهمة الصناعات                  | مساهمة الصناعات                |      |
|------------------|----------------|----------------------------------|--------------------------------|------|
| دولار أمريكي     | دولار أمريكي   | الإستخراجية في الناتج المحلي (%) | التحويلية في الناتج المحلي (%) |      |
| 1346.2           | 137.2          | 47.4                             | 4.2                            | 2006 |
| 1315.3           | 138.5          | 45.7                             | 4.1                            | 2007 |
| 1253.1           | 141.9          | 46.9                             | 3.7                            | 2008 |
| 1135.7           | 147.4          | 33.1                             | 4.7                            | 2009 |
| 1093             | 147.4          | 36.2                             | 4.2                            | 2010 |
| 1040.9           | 149.6          | 37.6                             | 3.7                            | 2011 |
| 1108.7           | 150.6          | 35.6                             | 4.2                            | 2012 |

**المصدر:** من إعداد الباحثين إعتقادا على تقرير اللجنة الإقتصادية و الإجتماعية لغرب آسيا " نشرة الإحصاءات الصناعية للبلدان العربية " للفترة 2006-2012 .

يظهر من الجدول مدى ضعف الصناعات التحويلية في المساهمة في الناتج المحلي مقارنة بالصناعات الإستخراجية، إذ لا تتعدى مساهمتها نسبة 5% في الناتج المحلي الإجمالي، بينما تستحوذ الصناعات الإستخراجية على ما نسبته 47% على العموم. كما يجب إعطاء أهمية كبيرة للقطاع الخاص، من خلال تحريه من القيود المفروضة عليه مع المساهمة أكثر في تنشيط الإستثمارات المحلية و لأجنبية الفاعلة في الميدان، وذلك عن طريق تذليل العقبات التي تواجه أرباب الأعمال الأجانب والمحليين المساهمين في العملية الإنتاجية للإقتصاد ككل، بالإضافة إلى التشجيع على الابتكار والإبداع المساهمان في رفع الإنتاجية من خلال الإهتمام أكثر بتكوين وإعادة رسكلة رأس المال البشري (رزاق، جوان 2011). كما تبقى مساهمة القطاع الصناعي ضعيفة في معدلات الناتج المحلي الإجمالي والموضح في الشكل أسفله.

## الشكل رقم 1 : نسبة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج الإجمالي المحلي (1980-2014)



المصدر : من إعداد الباحثين اعتماداً على قاعدة بيانات البنك الدولي و برنامج Eviews 8.1

يتضح من الشكل تذبذب نسبة مساهمة قطاع الصناعة كقيمة مضافة من الناتج الإجمالي، إذ سجلت نسبة 60% سنة 2006 وتعتبر النسبة الأكبر في الفترة الممتدة من 1980 إلى 2014، إلا أن النسبة تراجعت في سنة 2014 إلى حدود 47% والتي تعتبر الأضعف مقارنة بالسنوات الأخرى بسبب تزايد القيود المفروضة على القطاع الخاص، إضافة إلى عدم ملائمة مناخ الاستثمار الذي يهدف إلى جذب المزيد من المستثمرين الأجانب في مختلف الميادين من الصناعات المختلفة. الأمر الذي أدى إلى تراجع ترتيب الجزائر في مؤشر التنافسية من الرتبة 79 المسجلة سنة 2014 إلى الرتبة 87 سنة 2015، ويفسر ذلك بضعف المؤسسات الوطنية وعدم قدرتها على منافسة نظيرتها من الدول الأجنبية في إنتاج المنتجات ذات الجودة العالية، فبالرغم من توفر المناخ الاستثماري الملائم لذلك إلا أن الركود مازال يميز النشاط الصناعي في الجزائر، والجدول الموالي يوضح ترتيب الجزائر من خلال مؤشر التنافسية العالمي مقارنة ببعض الدول العربية.

## الجدول رقم 7: ترتيب الدول حسب مؤشر التنافسية العالمي للدول العربية

|                | الإمارات | قطر | الكويت | البحرين | الأردن | المغرب | الجزائر | تونس |
|----------------|----------|-----|--------|---------|--------|--------|---------|------|
| ترتيب سنة 2015 | 17       | 14  | 34     | 39      | 64     | 72     | 87      | 92   |
| ترتيب سنة 2014 | 12       | 16  | 40     | 44      | 64     | 72     | 79      | 87   |
| ترتيب سنة 2013 | 12       | 13  | 36     | 43      | 68     | 77     | 100     | 83   |

Source :Klaus-Schwab, Xavier SALA-i- Martin « the Global Competitiveness Report , “World Economic Forum , 2015-2016 .

إن تأهيل المؤسسات يعد سياسة ضرورية لإستراتيجية دفع وتطوير الصناعة التي أطلقتها السلطات العمومية وتسعى خاصة إلى:-تكييف المؤسسة وبيئتها مع متطلبات التبادل الحر.  
-إدخال طريقة لتطوير وتعزيز نقاط القوة و القضاء على نقاط الضعف.

- كما أن عملية التأهيل هدفها دفع جهاز الانتاج وتكثيف الإنتاجية، وتترجم بتحديد هدفين على المؤسسة بلوغهما: أن تصبح منافسة في مجال الأسعار والنوعية والابتكار؛ وأن تكون قادرة على المتابعة و التحكم في التطور التقني للأسواق.

كما يساهم قطاع الصناعة في خلق فرص جديدة للعمل، من خلال تفعيل دور القطاع الخاص وتشجيع الخواص على إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، إذ بلغت نسبة التوظيف في القطاع الخاص ما يقارب 66% سنة 2009، مقارنة بالقطاع العام الذي سجل نسبة 34% في نفس السنة، والجدول الموالي يبرز تطور معدلات التوظيف بين القطاع العام و القطاع الخاص من سنة 2003 إلى سنة 2009 .

الجدول رقم 8: معدلات التوظيف في القطاع العام و الخاص في الجزائر (2003-2009)

| 2009 | 2008 | 2007  | 2006  | 2005  | 2004  | 2003  |                 |
|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
| 34.1 | 34.4 | 34.75 | 30.96 | 36.84 | 34.34 | 39.76 | القطاع العام(%) |
| 65.9 | 65.6 | 25.25 | 69.04 | 63.15 | 65.66 | 60.24 | القطاع الخاص(%) |

Source : <http://www.ons.dz>

كما أن زيادة الوظائف في القطاع الخاص لا يكون إلا طريق (أحمد، نوفمبر 2012):

-الحفاظ على النمو السريع لإجمالي الناتج المحلي غير النفطي عن طريق مواصلة تنويع الإقتصاد.

-تخفيض مستوى الأجور التي يقبلها المواطنون للعمل في القطاع الخاص عن طريق .

-تخفيض نسبة التشغيل في القطاع العام.

-الحد من زيادة الأجور الغير مدروسة في القطاع العام.

-معالجة مشكلة عدم إتساق المهارات مع متطلبات سوق العمل.

-تشجيع الشركات على تعيين الموظفين دون فرض تكاليف مفرطة في أنشطة الأعمال المختلفة.

#### 4-3- ضرورة تفعيل قطاع الخدمات : يعتبر قطاع الخدمات ثالث القطاعات الأساسية لقوة الإقتصاديات

الوطنية، ورغم إجماع الإقتصاديين بأنه قطاع غير منتج لكنه يساهم في التسريع من دوران الكتلة النقدية في الإقتصاد، و بالتالي لا يمكن إهمال دوره في تحقيق التنمية الإقتصادية الشاملة، من خلال الدور الرئيسي الذي يلعبه في إستحداث مناصب شغل جديدة لفائدة البطالين في ميادين النقل و المواصلات وحتى السياحة (عيساني، 2010). إذ تكتسب التنمية السياحية أهمية متزايدة، كونها تؤمن موارد مالية إضافية للسكان وتعمل على تحسين ميزان المدفوعات، فهي تمثل إحدى الصادرات الهامة غير المنظورة، وعنصرا أساسيا من عناصر النشاط الاقتصادي، ومنه يترتب على التنمية السياحية مجموعة من التأثيرات التنموية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية في المقصد السياحي . إذ ساهم قطاع الخدمات بأكثر من 42% من إجمالي الناتج المحلي كقيمة مضافة في الإقتصاد الوطني خلال سنة 2012، فهو بذلك قطاع جد مهم لتحقيق الإقلاع الإقتصادي ، إذ بإمكانه تعويض جزء هام من الخسارة المرتقبة لأسعار النفط ، غير أن هذا القطاع ما زال يشهد عدة عراقيل ترتبط بضعف التسيير والتنظيم الذي

يتطلبه هذا القطاع خاصة فيما يتعلق بجذب الإستثمارات المختلفة التي تساهم في جلب العملة الصعبة للخزينة العمومية، إذ أصبحت بعض الدول السياحية في العالم مثل الولايات الأمريكية المتحدة و الدول الأوروبية تحقق دخلا كبيرا من السياحة. والجدول الموالي يوضح نسبة مساهمة هذا القطاع في الإقتصاد الوطني مقارنة مع كل من تونس والمغرب.

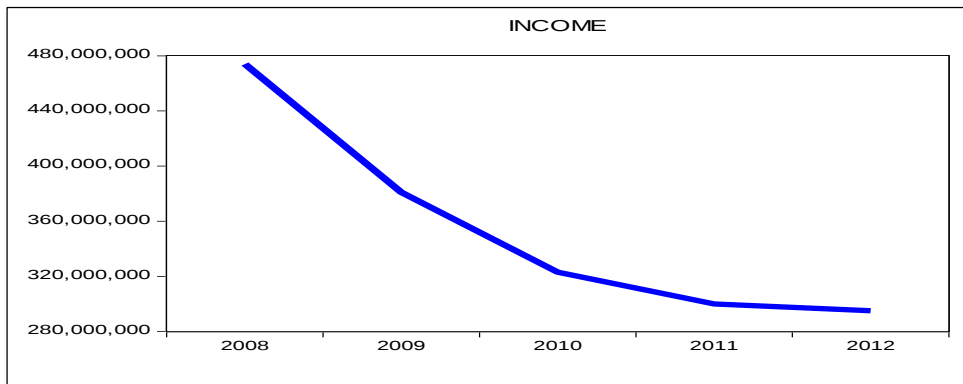
الجدول رقم 9: القيمة المضافة لقطاع الخدمات (% من إجمالي الناتج المحلي)

|         | 2013  | 2012  | 2011  | 2010  | 2009  | 2008  | 2007  | 2006  |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| الجزائر | 41.85 | 42.18 | 40.73 | 39.96 | 41.58 | 33.86 | 33.73 | 31.78 |
| تونس    | 61.41 | 59.68 | 59.47 | 60.80 | 60.60 | 57.69 | 59.42 | 60.57 |
| المغرب  | 54.89 | 55.26 | 54.28 | 54.98 | 55.01 | 55.04 | 58.95 | 55.95 |

**المصدر :** من إعداد الباحثين إعتمادا على قاعدة بيانات البنك العالمي، من خلال الموقع الرسمي إطلع عليه في 2015/10/10

يتبين من الجدول أهمية قطاع الخدمات في الإقتصاد التونسي، إذ يتعدى نسبة 60% على العموم في مساهمته في القيمة المضافة للإقتصاد، كما أن المغرب يحتل المرتبة الثانية بنسبة مساهمة قدرت بأكثر من 54%، إلا أن نسبة مساهمة قطاع الخدمات في الإقتصاد الجزائري تعتبر الأضعف ما بين الدول المغاربية الأخرى والتي تستقر عند معدل متوسط يقدر بـ 40%، ويرجع ذلك إلى إهمال هذا القطاع من طرف القائمين عليه بسبب فترة الرواج التي عرفتتها أسعار النفط في تلك الفترة، وغياب الخطط الإستراتيجية لتنمية قطاع الخدمات من طرف صناع القرار من جهة أخرى. ومن ناحية أخرى فإن الجزائر تزخر بمواقع إستراتيجية مهمة تؤهلها لإستقطاب الوافدين الأجانب إليها، فالبرغم من نقص المنتجعات السياحية والمرافق الضرورية لراحة المصطافين، إلا أن الأجانب يجذبون زيارة المواقع الأثرية وكذا المناطق الصحراوية الخلابة، إذ بلغ عدد الأجانب السياح أكثر من 2.5 مليون سنة 2012، الامر الذي ساهم في جلب أكثر من 295.10 6 دولار أمريكي في نفس السنة حسب إحصائيات البنك العالمي. و الشكل الموالي يبرز حجم الوافدين و المغادرين الأجانب للجزائر وكذلك الإيرادات الناتجة عن السياحة الدولية.

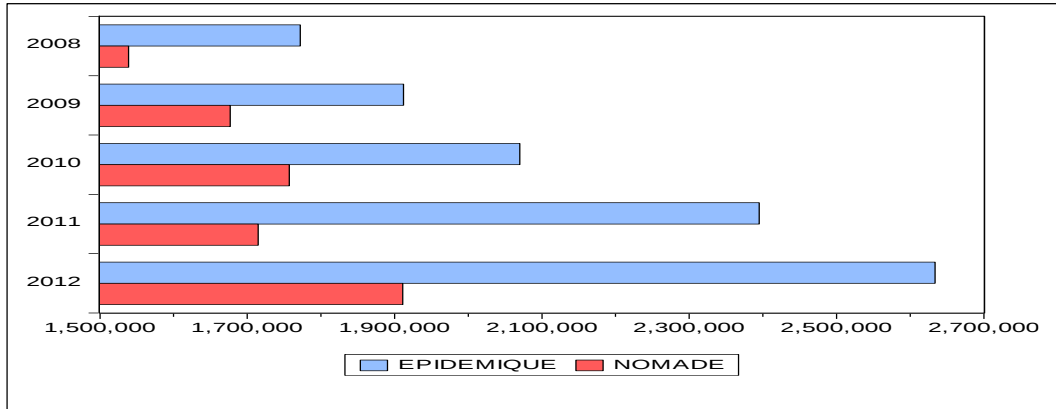
الشكل رقم 2: انخفاض الإيرادات السياحية في الجزائر (2008-2012) (بالدولار الأمريكي)



**المصدر :** من إعداد الباحثين بالإعتماد على برنامج Eviews 8.1

يتبن من الشكل أعلاه الإنخفاض المستمر لمستوى الإيرادات السياحية من سنة أخرى، إذ إنخفضت من 474. 610 دولار سنة 2008 إلى قيمة 295. 610 دولار سنة 2012 وهذا حسب قاعدة بيانات البنك العالمي، و يرجع سبب ذلك إلى غياب الثقافة السياحية للمواطنين من جهة، وإهمال لدور هذا القطاع من طرف السلطات الوصية من جهة أخرى ، أما الشكل الموالي فيبرز تطورات عدد الوافدين و المغادرين للسياح الأجانب أرض الوطن.

الشكل رقم 3: تعداد الأشخاص الوافدين و المغادرين للسياح للجزائر في الفترة ( 2008-2012)



المصدر : من إعداد الباحثين بالإعتماد على برنامج Eviews 8.1

من خلال الشكل يرمز اللون الأزرق لعدد الأشخاص الوافدين أما الأحمر فيرمز لعدد الأشخاص المغادرين، إذ يتضح تزايد عدد الوافدين الذي ارتفع من أقل 1.8 مليون شخص سنة 2008 إلى أكثر من 2.5 مليون شخص سنة 2012، و يقابله خروج ضعيف للمغادرين أرض الوطن الذي ارتفع من 1.5 مليون إلى 1.9 مليون شخص في نفس المدة.

**5- متطلبات إنجاح إستراتيجية التنوع الإقتصادي في الجزائر:** تتطلب عملية تنوع القاعدة الإنتاجية توفر جملة من الشروط الضرورية في ظل تبني فكرة التخطيط الإستراتيجي لبلوغ أهداف التنمية المستدامة، إذ يمكن تقسيم هذه العوامل إلى خمسة أصناف: (Banque de France, 2007)

**5-1- العوامل التقنية:** وترتبط هذه العوامل بضرورة توفير المناخ الملائم لقيام الإستثمارات المحلية والأجنبية المساهمة في الرفع من مستويات النمو الإقتصادي و إستمراره على المدى الطويل، إضافة إلى الإهتمام بالإستثمار في رأس المال البشري من خلال بناء المعاهد و الجامعات مع توفير الأطر التكوينية والتنظيمية التي تحكمه في سبيل بناء إقتصاد المعرفة.

**5-2- السياسات العامة:** ويتعلق الأمر بالسياسة المالية، من خلال التحكم في إنفاق المال العام و العمل على حسن توجيهه لفائدة زيادة مستويات الإنتاجية عن طريق خلق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ميادين الفلاحة، الصناعة وكذا القطاع الخدماتي ، التي من شأنها خلق مناصب عمل جديدة لفائدة البطالين، كما يتطلب هذا العامل، ضرورة التحكم في السياسة النقدية للبلاد و العمل على تقوية قيمة العملة الوطنية المرتبطة بقوة الإقتصاد

الوطني، وذلك من خلال توفير الإجراءات القانونية والمالية اللازمة لقيام الإستثمارات التي تعتبر المحرك الفعال لعجلة التنمية الاقتصادية . بالإضافة إلى تفعيل دور السياسة التجارية المرتبطة بتشجيع الصادرات خارج المحروقات والعمل على التقليل من فاتورة الواردات من خلال إتباع إستراتيجية إحلال الواردات .

**3-5- المتغيرات الكلية :** يتعلق الأمر بضرورة التحكم في متغيرات الإقتصاد الكلي المرتبطة بسعر الصرف، معدلات التضخم وكذا أرصدة الحسابات الخارجية .

**4-5- المتغيرات المؤسسية :** تتضمن هذه المتغيرات ضرورة إنتهاج سياسية الحكم الرشيد في تسيير وتنفيذ الخطط التنموية للدولة ، مع توفير المناخ الملائم لقيام الإستثمارات التي تتطلب إستقرارا أمنيا لقيامها، إضافة إلى توفر البنية التحتية الضرورية من شبكة المواصلات والطرق وغيرها من المتطلبات الضرورية المساعدة على جذبها .

**5-5- درجة الإنفتاح التجاري :** يرتبط هذا العامل بمستويات المبادلات التجارية مع دول العالم، من خلال إلغاء القيود الجمركية على حرية تنقل السلع و الخدمات من جهة ، وكذا حرية تنقل رؤوس الأموال والأشخاص من جهة أخرى. في سبيل تنشيط التبادلات الدولية وسرعة تنقل التكنولوجيا ما بين الدول. والشكل الموالي يبرز تفاعل الأصناف الخمسة السابقة الذكر لأجل تحقيق هدف التنوع الإقتصادي المساهم في إستدامة النمو الإقتصادي .

**الخاتمة:**

تبقى إستراتيجية التنوع الإقتصادي في الجزائر صعبة المنال بسبب غياب السياسات الناجعة المسطرة من طرف السلطات العمومية، التي ما زالت تعمل على إيجاد الحلول المثلى للرفع من أسعار النفط في الأسواق العالمية، و لإجتماع منظمة الدول المصدرة للبترول في الجزائر شهر سبتمبر 2016 لدليل قاطع عن نية السلطات في توجيهها الريعي، غير أن تحقيق مستويات مرتفعة للنمو الإقتصادي تتطلب ضرورة تبني إستراتيجيات تنموية فعالة، تساهم في التحول من الإقتصاد القائم على الإيرادات النفطية إلى الإقتصاد المعتمد أساسا على تنوع مصادر الدخل المختلفة، ولا يتحقق ذلك إلا بتفعيل دور القطاعات الحساسة في الإقتصاد الوطني، من خلال تنمية الإستثمارات في مجالات الزراعة، الصناعة وحتى القطاع الخدماتي التي تبقى أداءاتها جد ضعيفة، إذ يتطلب الأمر من السلطات تبني إستراتيجيات ناجعة تقوم أساسا على تفعيل دور القطاع الخاص إلى جانب القطاع العمومي، من أجل المساهمة في زيادة خلق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مختلف القطاعات المشكلة للإقتصاد الوطني، بإعتبارها المحرك الرئيسي لتحقيق إقلاع إقتصادي فعال يساهم بدرجة كبيرة في خلق مصادر أخرى للثروة التي تعتبر أهم معايير قياس القوة الإقتصادية للدول، وكذا العمل على فتح قنوات جديدة لتصريف المنتوجات في إطار سياسية تشجيع الصادرات خارج المحروقات.

كما أن نجاح إستراتيجية التنوع الإقتصادي في الجزائر على المدى الطويل، تتطلب نجاعة التخطيط الإستراتيجي الذي يشترط ضرورة الإهتمام برأس المال البشري وكذا تحفيز روح الإبداع على خلق المؤسسات الاقتصادية المساهمة في تفعيل حركية العملية الإستثمارية من جهة، وكذا ضرورة بناء نظام مؤسسي فعال يركز في تسييره على متطلبات

الحكم الراشد الذي يعتبر أساس تحقيق التنمية الاقتصادية من جهة أخرى، ولا يتحقق ذلك إلا بتوفر جملة من الشروط التي تمكن الدولة على الانتقال من الإقتصاد الريعي إلى الإقتصاد المنتج من خلال:

- رسم الخطط الإستراتيجية لبلوغ أهداف النمو الإقتصادي.
- إجراء الإصلاحات الهيكلية الضرورية لإحداث تنويع إقتصادي ناجع، من خلال تفعيل دور الإستثمارات المحلية و الأجنبية.
- معالجة وإختبار الإشكالية المرتبطة بحجم الديون الداخلية والخارجية للجزائر.
- تحليل نجاعة الإستراتيجيات التنموية المنتهجة على المدى المتوسط والطويل الأجل للتسريع من وتيرة النمو الإقتصادي.

#### قائمة المراجع :

- مسعود أحمد. (2012) أفاق الإقتصاد الإقليمي"، منطقة الشرق الأوسط و شمال إفريقيا. صندوق النقد الدولي.
- وشاح رزاق، بلعباس القاسم. (2011) رأس المال البشري و النمو في الدول العربية . سلسلة الخبراء، (43) 19.
- عيساني عامر. (2010) الأهمية الاقتصادية لتنمية السياحة المستدامة حالة الجزائر . الجزائر ،جامعة باتنة.
- Agosin, Manuel R. & Bravo-Ortega, Claudio. (2009). The emergence of new successful Export activities in Latin America: The case of Chili , . (p. 71). Inter-American Development Bank.
- Alen Gelb. (2010). diversification de l' économie des pays riches en ressources naturelles ». finance et développement, 15.
- Baer, W. (1972). Substitution d'importation et industrialisation en Amérique latine :Expériences et interprétations. Revue latino-américaine, 95-96.
- Banque de France. (2007). Etude ; diversification économique en Afrique centrale :Etat des lieux et enseignement . france.
- Bnaque Mondiale. ( 2013). Département des statistiques BAFD-Division statistique des Nations Unies . Nations Unies .
- CNUCED. (du 3 au 7 février 2003.). Diversification des exportations, accès aux marchés et compétitivité : Septième session,. , Genève: secrétariat de la CNUCED, Commission du commerce des biens et services, et des produits de base.
- Destanne bernis, D. d. (s.d.). Industries industrialisés et contenu d'une politique d'intégration régional (Vol. 3-4). dans Economie Appliquée.
- FAO. (1996). Les leçons de la Révolution verte-Vers une nouvelle Révolution Verte. Département économique et social, Documents d'information Technique.
- Lee, Joon tae. (2007). Déterminations des stratégies de diversification des groupes industriels coréens » , De Boeck supérieur , Revue D'économie industrielle, 7.