

# المشكلات التي تواجه مديرى / مديرات المدارس الملحق بها صنوف دمج المعوقين سعياً لوزارة التربية والتعليم في الأردن

د. ماجدة السيد عبيد  
جامعة اربد الاهلية الخاصة - الأردن

## الملخص :

هدفت الدراسة إلى التعرف على المشكلات الاجتماعية والفنية والإدارية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صنوف دمج المعوقين سعياً لوزارة التربية والتعليم، وقد تم التوصل إلى أن أهم المشكلات الاجتماعية التي تواجه العينة هي الاتجاهات السلبية لدى أولياء أمور الطلاب العاديين نحو الطلاب الصم، أما فيما يتعلق بالمشكلات الفنية التي تواجه العينة فمنها تأثير وضع الطلبة الصم في الصنوف العادية على البرنامج الدراسي ككل، وعدم مقدرة المدير مقابلة الكوادر لتحديد قدراتهم للعمل مع الصم. وفيما يخص المشكلات الإدارية فمنها التزام مدير/ مديرة المدرسة حرفيًا فيما يتعلق بالأنظمة والتعليمات التي تصدر من إدارة التعليم ضد أهداف مصلحة الدمج.

## **Abstract :**

The study aimed to recognize on the administrative technical, and social problems which faces male and female principals of the school in classes included hearing impaired students in the ministry of education, our results was that the most important social problem which faces the male and female school principals attached with hearing impaired classes students, the negative treads of normal students responsible towards the deaf students, Concerning technical problems which face our sample because of the status of deaf students affects on school common classes program as a whole, and inability the school principal to meet the cadres to identify their abilities to work with deaf individuals. Concerning administrative problems, one of them is literally regarding to the instructions and regulations which issue by education department against integration advantage goals.

### مقدمة:

الملائكة مدرسة تربوية لها نظامها، حيث تعمد العملية التربوية في شناхها وتحقيقها أهدافها على الأدوار الأساسية للقائمين عليها بشكل مباشر أو المعنين بها بشكل غير مباشر، وعلى الرغم من الأهمية الواضحة للأدوار كل العاملين في المؤسسة التربوية إلا أن مدير المدرسة يدرس دوراً مهماً، فهو المسؤول عن قيادة وتجهيز جميع الجمود والتقوى التي تعمل معه لتحقيق الأهداف المرجوة للمدرسة، بالإضافة إلى مسؤوليته في توفير وتجهيز التسهيلات الازمة للعملية التربوية وهو في النهاية مسؤول عن تحسين مستوى تعليم الطلاب في مدرسته (عصار، 1997)، فمدبر المدرسة ومساعده يتطلون دعامة رئيسية في العمل المدرسي، وهم يتطلون الإداريين والمعلمين وأختلافاً من مبدأ التعليم للجميع، وإن الكل فرق الحق في إقام العمل المدرسي (السبا، 2003).

عما لديه من قدرات واستعدادات، ظهرت تدبر كغير في إقام العمل المدرسي (السبا، 2003)، والأطفال العاديين، حيث ظهر الدمج ضمن صوره المختلفة برامج الدمج الكلي، أو الجزئي، أو المكاني، ليسى للأفراد غير العاديين تقلي تعلمهم وتدربيتهم من أقسام المعلقون ورعايتهم مبدأ الدمج والاحترفه من أولويات التربية الخاصة، (حسن، 1995)، وقد عصر عن ذلك القانون رقم 142/94 (عام 1975) والذي صدر بالولايات المتحدة الأمريكية، (جيبيس، 1996)، وقد تبنت العديد من التشريعات الوطنية والدولية المتعلقة بالأشخاص العاديين، حيث ظهر الدمج ضمن صوره المختلفة برامج الدمج الكلي، أو الجزئي، أو المكاني، ليسى للأفراد غير العاديين تقلي تعلمهم وتدربيتهم من أقسام المعلقون ورعايتهم مبدأ الدمج والاحترفه من أولويات التربية الخاصة، (حسن، 1995)، وقد عصر والذي قرر بإرثه جميع المدارس العاديه يتقدم خدمات تربية الأطفال المعوقين وذمهم المعوقين سعياً داخل المدرسة العاديه، (النهائي، 2006)، وأشار تورجوسون (1994) إلى أن إحصائيات الرئيسيف ومنظمة الصحة العالمية تشير إلى أن ما يقرب من (10-12%) من أبناء المجتمع العالمي يعانون ضعف ذهني الاحتياجات الخاصة، ولذا تبنت التربية الحديثة مبدأ تريتهم؛ (سلطان، 2002)، ويؤكد دونا وأخرون (1999) (Donna,et.al,1999) ودور وجليس (Bowyer&Gillies,1992) (Dunn,1993) على ضرورة أن يكون اندماج الطفل اندماجاً جاماً مع زملائه من غير المعوقين، وأن يكون هناك تفاعل واتصال بين الأطفال

العاديين والأطفال المعوقين، وذلك لتوفير الفرص التربوية والاجتماعية والانفعالية والتكيف الشخصي، (نبهان، 2005)، فالبيئة المدرسية الطبيعية أو العادية تؤدي إلى تأثير إيجابي على مفهوم الذات لدى المعوقين سعياً، (موسى، 2004)، وأظهرت دراسة بيترسون (Peterson, 1989) ودراسة بريكر (Bricker) أن نجاح الدمج الشامل يمكن أن يتم من خلال التفاعل الاجتماعي بين الطلاب، (أبو بحدي، 1998)، فالدمج مفهوم يفيد خدمات الأطفال المعوقين بصفة عامة ويفيد المعوقين سعياً بصفة خاصة، (عقبة، 1999)، واتفقت العديد من الآراء التربوية العلمية حول ضرورة تحسين سبل رعاية المعوقين سعياً، فبرى (Malone & Dilucchi, 1989) ضرورة تأهيلهم وتسهيل توافقهم مع المجتمع والاستفادة منهم كأفراد متجين وذلك من خلال المناهج العامة (مطاوع، 2002).

كذلك أظهرت نتائج دراسة روشنستين (Rosenstein) أن المعوقين سعياً قادرين على الانخراط في السلوك المعرفي، إذا ما تم تعريضهم لخبرات لغوية أكبر، (مطاوع، 2002)، ويرى واطسون (Watson, 1979) أن معظم المشكلات الصادرة عن الأطفال المعوقين سعياً هي مشكلات ناجمة عن عدم قدرتهم على التواصل بمهارة مع الأفراد السامعين، (عبد الحفيظ، 1999)، وأشارت الدراسات إلى أن الأفراد المعوقين سعياً يعانون من مشكلات سلوكية غير تكيفية بحد أعلى من الأفراد العاديين، ومنها دراسة ميدو (Meadow, 1986) ومايكل بست (MyKellbust) الذين أكدوا فيها أن الأطفال ذوي الإعاقة السمعية يعانون من نقص في الكفايات الاجتماعية والنضج الاجتماعي، والانسحاب من المشاركة الاجتماعية، وعدم القدرة على تحمل المسؤولية، كما أنهم يميلون إلى تجاهل مشاعر الآخرين، ويسيئونفهم تصرفاتهم والاهتمام بذواتهم دون اهتمامهم بالآخرين، نتيجة إعاقتهم السمعية ومحتمل فناها .(Quigley & Kretschmer, 1982)

وأشار بفلستر (Pflaster, 1982, 1985) إلى ضرورة مراعاة العوامل التي تؤثر في تحصيل الدراسي للمعوقين سعياً مثل: خصائصهم و حاجاتهم، ومفهومهم لذواتهم اللغوية، ومهاراتهم الاتصالية، واتجاهاتهم نحو الآخرين، واتجاهات الآخرين نحوهم، وأكده جيرالدن

(Geraldine, 1986) ضرورة وضع الأهداف والخطوات المناسبة لهم (صدق، 2001)، فتأثير الإعاقة السمعية تختلف باختلاف عدة عوامل منها: نوع الإعاقة السمعية، وعمر الشخص عند الإصابة، وسرعة حدوث الإعاقة، والقدرات المتبقية وكيفية استثمارها، والوضع السمعي للوالدين، (عبيد، 2000)، وسبب الإعاقة، والفئة الاجتماعية والاقتصادية، ودرجة الذكاء، وفي الواقع إن الشخص المعوق سعياً يحتاج إلى خدمات ورعاية أكثر من الشخص العادي حتى يمكنه الاستفادة من الإمكانيات المتاحة للاندماج في الحياة العامة (عبد الرحمن، 2003).

وذكر مورس (Morse) انه لا يوجد، أي فرد يمكنه أن يساعد أو إن يقف حجر عثرة في تقديم برامج التربية الخاصة بشكل فعال من مدير المدرسة، فهو المسؤول المهني الأول عن تسهيل دور المدرسة وكفائد للمدرسة فإنه يكون في مركز متميز ليسهل تنفيذ هذه البرامج (Shea, 1978).

وركز عدد من الباحثين على مسؤوليات مدير المدرسة العادية التي تحتوي على برامج تربية خاصة، حيث يؤكّد بيرب (Burrup)، وماكوي (MaCoy, 1981) إن مهمّة مدير المدرسة العادية تتمثل في تسهيل وتطوير نظام العمل في المدرسة، وتسهيل الإجراءات، ومساعدة فريق العمل في المدرسة على القيام بأعماله. (MacCoy, 1981)

#### الدراسات سابقة :

أجرى البراهيم (2003) دراسة هدفت الى معرفة المشكلات الفنية والإدارية والاجتماعية التي تواجه مديرى المدارس الملحق بها صنوف دمج المعوقين سعياً، وكانت اهم نتائج الدراسة انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في المشكلات التي تواجه مديرى المدارس تعود لاختلاف طبيعة المبني، واختلاف الوظيفة، واختلاف المرحلة الدراسية، واختلاف درجة المؤهل العلمي ونوع المؤهل العلمي، ولاختلاف الخبرة في التربية الخاصة، واختلاف الدورات التدريبية.

وأجرى كارفار وسكلمن (Garvar & Schmelkin, 1986) دراسة هدفت الى التعرف على اتجاهات المعلمين والمدراء حول دمج الطلاب المعوقين مع الطلاب العاديين، وتوصلت الدراسة الى ان غالبية افراد العينة تحمل اتجاهات سلبية نحو الدمج (القططان، 2003).

أما الدراسة التي قام بها جوردن (Jordan, 1981) فقد هدفت إلى التعرف على اتجاهات مديرى المدارس، والتعرف على أثر الجنس وسنوات الخبرة على اتجاهات المديرين إضافة إلى متغير المؤهل العلمي، وتوصلت الدراسة إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في اتجاهات المديرين نحو دمج المعوقين تعزى إلى سنوات الخبرة، أما بالنسبة لمتغير المؤهل العلمي فهناك أثر لهذا المتغير، أيضاً المديرين الذين كانت لديهم مستويات دراسة أعلى كانوا أكثر إيجابية نحو الدمج (عبد الله، 1998).

وcameت ابو غزالة وجردات بدراسة عام (1981) هدفت إلى التعرف على الصورة الحقيقية للمعوقين سعياً في المدارس الأردنية، وقد وضحت الدراسة العلاقة بين التربية العامة والتربية الخاصة، والمفاهيم الأساسية للتربية الخاصة، ومفهوم الدمج، وجوانبه السلبية والإيجابية، ثم بينت لحة موجزة عن نظرة المجتمع الأردني للمعوقين وخاصة من اقرانهم في المدارس العادية، أما نتائج الدراسة فقد أظهرت أن هناك طلبة ذوي احتياجات خاصة على مقاعد الدراسة لا تقدم لهم خدمات تربوية، أيضاً أن أهم مشكلة تواجه الدمج تتعلق بعدم التقبل من المحيطين بالمعوقين في المدارس العادية، وأن هناك إمكانية لدمج بعض الفئات من الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة في المدارس العادية وبخاصة تلك الفئة التي تعاني من إعاقة جزئية، وإن الدمج يمكن أن تنجح مع فئة المعوقين سعياً أكثر من أي فئة أخرى من المعوقين إذا ما تم الإعداد والخطيط لعملية الدمج بشكل مدروس (القططاني، 2003).

#### **مشكلة الدراسة :**

يمكن تحديد مشكلة الدراسة بالسؤال الآتي :

ما المشكلات التي تواجه مديرى / مديرات المدارس في صنوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم من حيث أبعادها الاجتماعية والفنية والإدارية ؟

## أهداف الدراسة :

تهدف الدراسة إلى ما يلى:

- [1-] أ-تعرف على المشكلات الاجتماعية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعقين سعياً بوزارة التربية والتعليم.
- 2-أ-تعرف على المشكلات الفنية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعقين سعياً بوزارة التربية والتعليم.
- 3-أ-تعرف على المشكلات الإدارية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعقين سعياً بوزارة التربية والتعليم.
- 4-أ-تعرف على الاختلافات - إن وجدت- بين أفراد مجتمع الدراسة تجاه تحديد المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى / المديرات المدارس التي بها دمج المعقين سعياً باختلاف متغيرات الدراسة (الوظيفة، المؤهل العلمي، الخبرة كمعلم، الخبرة كمدير، المرحلة الدراسية، والجنس).
- 5- التوصل إلى مقتراحات للتغلب على المشكلات من وجهة نظر أفراد الدراسة.

## أهمية الدراسة :

- 1- تبرز أهمية الدراسة لكونها تخص مدارس التربية والتعليم والتي لها دمج المعقين سعياً وهي الأولى من نوعها في الأردن (حسب علم الباحثة) والتي تكشف عن المشكلات التي تواجه مديرى / مديرات المدارس في صفوف دمج المعقين سعياً بوزارة التربية والتعليم من حيث أبعادها الاجتماعية والفنية والإدارية.
- 2- أهمية الدراسة في أنها تكشف عن مشكلات حيوية وهامة في مدارس التربية والتعليم والتي لها دمج المعقين سعياً.
- 3- تتوجه اهتمام وزارة التربية والتعليم إلى مشكلات المدارس الحكومية وتبصر المسؤولين بالمشكلات المختلفة التي تتعلق العملية المتعلقة بالدمج.

٤- اهتمام المسؤولين والتعرف على أسباب المشكلات يقلل من خطورتها ويزيد من كفاءة المديرين مما يساعد على تحسين عملية الدمج ونجاحها.

٥- ترجمة اهتمام القائمين على المدارس لمعالجة المشكلات والأخطاء، والعمل على رفع كفاءة العملية التعليمية ومساعدة الإدارة على معالجة المشكلات التي تواجهها، وإيجاد الحلول المناسبة لها.

#### أسئلة الدراسة :

١- ما المشكلات الاجتماعية التي تواجهه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم ؟

٢- ما المشكلات الفنية التي تواجهه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم ؟

٣- ما المشكلات الإدارية التي تواجهه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم ؟

٤- هل يوجد اختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى / المديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لمتغيرات (الوظيفة، المؤهل العلمي، الخبرة كمعلم، الخبرة كمدير، المرحلة الدراسية، والجنس).

٥- ما المقترنات التي يراها أفراد الدراسة للتغلب على تلك المشكلات ؟

#### مصطلحات الدراسة :

**الإعاقة السمعية :** حرمان الطفل من حاسة السمع إلى درجة تجعل الكلام المنطوق ثقيل السمع مع أو بدون استخدام السمعة، وتشمل الإعاقة السمعية الأطفال الصم وضعاف السمع.

**\*الطفل الأصم :** هو الطفل الذي فقد قدرته على السمع، ونتيجة لذلك لم يستطع اكتساب اللغة بشكل طبيعي، بحيث لا تصبح لديه القدرة على الكلام وفهم اللغة.

**\*ضعف السمع :** هو الطفل الذي فقد جزء من قدرته على السمع بعد أن تكونت عنده مهارة الكلام والقدرة على فهم اللغة وحافظ على قدرته على الكلام، وقد يحتاج هذا الطفل إلى وسائل سمعية معينة.

-**الدمج** : هو تعليم المعوقين سعياً في المدارس العادية، مع تكامل الأنشطة التعليمية والاجتماعية والعادية جنباً إلى جنب مع أقرانهم العاديين بعيداً عن أجواء العزلة.

-**المدير / المديرة** : يقصد به مدير (مديرة) المدرسة العادية التي بها صلوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم سواء الابتدائية أو الإعدادية.

-**المشكلات الفنية** : هي تلك المشكلات المرتبطة بالنواحي الفنية لعمل إدارة المدرسة مثل مشكلات الإشراف والتوجيه وتطوير المناهج.

-**المشكلات الإدارية** : هي تلك المشكلات المرتبطة بالنواحي الإدارية لعمل إدارة المدرسة مثل مشكلات التخطيط أو التنظيم أو الرقابة أو علاقة مدير / مديرة المدرسة مع إدارة التعليم.

-**المشكلات الاجتماعية** : هي تلك المشكلات المرتبطة بالنواحي الاجتماعية لعمل إدارة المدرسة مثل مشكلات تواصل المدير / المديرة مع الطلاب المعوقين سعياً، أو مشكلات العلاقة بين الطلاب المعوقين سعياً والطلاب العاديين، أو العلاقة مع أولياء أمور الطلاب المعوقين سعياً وأولياء أمور الطلاب العاديين، أو مشكلات العلاقة بين معلمي المعوقين سعياً ومعلمي الطلاب العاديين.

#### **مجتمع الدراسة وعيتها :**

تكون مجتمع الدراسة وعيتها من جميع المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً في الأردن والتابعة لوزارة التربية والتعليم والبالغ عددها (37) مدرسة، وقد تم الحصول على أسماء المدارس التي تم فيها الدمج من وزارة التربية والتعليم / مديرية التربية الخاصة، وقد تم توزيع الاستبانة على كل من مدير / مديرة، ونائب مدير / نائبة مديرية.

#### **أداة الدراسة :**

قامت الباحثة باستخدام استبانة مكونة من :

-معلومات عامة عن أفراد الدراسة (الوظيفة، المؤهل العلمي، نوع التأهيل الخبرة في التربية الخاصة، والدورات التدريبية).

-عبارات الاستبانة وعددها (60) عبارة موزعة على ثلاثة محاور هي:

- المحور الأول: المشكلات الاجتماعية (20) عبارة.
- المحور الثاني : المشكلات الفنية (20) عبارة.
- المحور الثالث: المشكلات الإدارية (20) عبارة.

○ بالإضافة إلى سؤال حول أهم المقترنات للتغلب على هذه المشكلات الإدارية والفنية والاجتماعية.

#### صدق أداة الدراسة :

تم عرض الاستبيانة في صورتها الأولية على عدد من الحكمين، وعددهم (10) محكمين من ذوي الخبرة في مجال التربية الخاصة والإدارة التربوية، وذلك لاستطلاع آرائهم حول صدق هذه الاستبيانة من حيث مدى وضوح عباراتها، ومناسبة كل عبارة لقياس ما وضعت من أجله ومدى ملائمة كل عبارة للمحور الذي تنتهي إليه، وكذلك إضافة أو حذف أو إعادة صياغة ما يرون من عبارات الاستبيانة، وعلى ضوء الملاحظات التي أبدوها الحكمين تم إجراء التعديلات اللازمة على بعض العبارات، وقد كانت نسبة الاتفاق (80%) فأكثر لقبول ملاحظات الحكمين أو رفضها.

#### ثبات أداة الدراسة :

#### جدول رقم (1)

معامل الثبات	المجال
0.78	المشكلات الاجتماعية
0.80	المشكلات الفنية
0.79	المشكلات الإدارية

من الجدول رقم (1) يتضح أن معامل الثبات لمجال المشكلات الاجتماعية بلغ (0.78)، وإن معامل الثبات للمشكلات الفنية بلغ (0.80)، وإن معامل ثبات مجال المشكلات الإدارية بلغ (0.79)، وبشكل عام فإن جميع معاملات الثبات كانت مناسبة وتفى بأغراض الدراسة الحالية.

## نتائج الدراسة :

**السؤال الأول:** ما المشكلات الاجتماعية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً لوزارة التربية والتعليم ؟

لإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والاعتماد على المعيار الآتي في تحديد درجة شيوع المشكلات التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً لوزارة التربية والتعليم وهذه المعايير هي: (1.66 فاصل مترافق، 1.67 - 2.33 متوسط، 2.34 فاكثر مرتفع).

والجدول رقم (2) يبين درجة شيوع المشكلات التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً لوزارة التربية والتعليم.

### جدول (2)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للمشكلات الاجتماعية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً لوزارة التربية والتعليم

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الشيوع
9	الاتجاهات السلبية لدى أولياء امور الطلاب العاديين نحو الطلاب الصم يؤثر سلباً على تفاعل ابنائهم مع الطلاب الصم	3.00	0.00	مرتفعة
12	يفضل الكثير من اولياء امور الطلاب الصم عودة ابنائهم الى المدارس الخاصة بالصم	3.00	0.00	مرتفعة
17	عدم تقبل الطلاب الصم لمدير المدرسة لعدم قدرته على التواصل معهم بسهولة	3.00	0.00	مرتفعة
19	يزيد برنامج الدمج اعباء وظيفية على الادارة المدرسية العادية	3.00	0.00	مرتفعة

مرتفعة	0.12	2.99	عدم تقبل الطلاب العاديين للطلاب الصم في الحصص الدراسية	1
مرتفعة	0.12	2.99	عدم بذل الجهود لتعديل اتجاهات الطلاب العاديين نحو زملائهم الصم يؤثر على نجاح عملية الدمج	3
مرتفعة	0.12	2.99	عدم تهيئة الطلاب الصم للدمج يؤدي الى صعوبة تقبيلهم للطلاب العاديين بالمدرسة	4
مرتفعة	0.12	2.99	يرى أولياء امور الطلاب الصم ان ابنائهم بحاجة الى خدمات خاصة داخل المدرسة العادية	10
مرتفعة	0.12	2.99	يفوض مدير / مديرة المدرسة اغلب الاعمال الخاصة بالصم لنائبه / لنائبتها	16
مرتفعة	0.12	2.99	يترب على دمج الطلاب الصم في المدارس العادية اعباء اضافية على المعلمين/المعلمات	18
مرتفعة	0.16	2.97	خوف الطلاب الصم من الفشل يعيق اندماجهم مع اقرانهم العاديين	2
درجة الشيوع	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	الرقم
مرتفعة	0.16	2.97	تدنى مستوى الوعي بين معلمي التعليم العام باهمية الدمج واهدافه يؤثر على تعاونهم في انجاح الدمج	8
مرتفعة	0.20	2.96	الاعتماد على الأنشطة غير الصافية الحالية لا يحقق الدمج بين الطلاب الصم واقرانهم العاديين نظراً لضعف مستوى هذه الانشطة وعدم كفايتها	5
مرتفعة	0.20	2.96	اقتصر الحواجز (العلوقة قلة نصاب الحصص) على معلمي التربية الخاصة بشكل عقية في تعاون معلمي التعليم العام لانجاح الدمج	7
مرتفعة	0.23	2.95	يساند اولياء امور الطلاب العاديين المدرسة لتنفيذ خطط الدمج بنجاح	13
مرتفعة	0.23	2.95	عدم اقتناع بعض اولياء الطلاب الصم بالدمج نظراً لعدم التحسن الملحوظ في ظروف ابنائهم الدراسية	14
مرتفعة	0.23	2.95	عدم قدرة مدير المدرسة على التفاهم مع الطلاب الصم	15

			دون مساعدة معلمي التربية الخاصة	
مرتفعة	0.23	2.95	يعتبر الاداريون مسؤولين مباشره عن نجاح عملية دمج الطلاب الصم	20
مرتفعة	0.25	2.93	يتعاون معلمو التعليم العام مع معلمي التربية الخاصة لإنجاح عملية الدمج بين الطلاب الصم والطلاب العاديين بالمدرسة	6
مرتفعة	0.25	2.93	يفضل الطلاب الصم الاندماج فيما بينهم	11

من الجدول رقم (2) يتضح ان المتوسطات الحسابية للمشكلات الاجتماعية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم تراوحت ما بين (3.00-2.93)، حيث أن أعلى متوسط كان للفقرات (9،12،17،19) والتي تنص على التوالي "الاتجاهات السلبية لدى أولياء أمور الطلاب العاديين نحو الطالب الصم يؤثر سلباً على تفاعل أولائهم مع الطالب الصم، يفضل الكثير من أولياء أمور الطلاب الصم عودة أولائهم الى المدارس الخاصة بالصم، عدم تقبل الطلاب الصم لمدير المدرسة لعدم قدرته على التواصل معهم بسهولة، يزيد برنامج الدمج أعباء وظيفية على الإدارة المدرسية العادية"، في حين كان أدنى متوسط للفقرات (6،11) والتي تنص على التوالي "يتعاون معلمو التعليم العام مع معلمي التربية الخاصة لإنجاح عملية الدمج بين الطلاب الصم والطلاب العاديين بالمدرسة، يفضل الطلاب الصم الاندماج فيما بينهم".

**السؤال الثاني :** ما المشكلات الفنية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم ؟

لإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والاعتماد على المعيار الآتي في تحديد درجة شيوع المشكلات التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم.

والجدول رقم (3) يبين درجة شيوع المشكلات الفنية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم.

### جدول (3)

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للمشكلات الفنية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صنوف دمج المعلمين سعياً بوزارة التربية والتعليم

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الشيوع
19	يؤثر وضع الطلبة الصم في الصنوف العادلة على البرنامج الدراسي ككل	3.00	0.00	مرتفعة
20	عدم مقدرة المدير مقابلة الكوادر الجديدة لتحديد قدراتهم للعمل مع الطلاب الصم	3.00	0.00	مرتفعة
13	وجود غموض في المصطلحات العلمية في بعض المناهج الدراسية للصم	2.99	0.12	مرتفعة
14	هناك نقص في الوسائل التعليمية الخاصة بالصم داخل المدرسة	2.99	0.12	مرتفعة
15	عدم المام مدير / مديرة المدرسة باساليب الاشراف التربوي المختلفة	2.99	0.12	مرتفعة
16	عدم ادراك مدير / مديرة المدرسة لدوره بوصفه مشرفا تربويا مقينا	2.99	0.12	مرتفعة
17	اهتمام مسئولي التعليم بالجوانب الادارية اكثر من اهتمامهم بالجوانب الفنية	2.99	0.12	مرتفعة
18	يفضل مدير / مديرة المدرسة ان يتنظم الصم في التعليم العام من بداية المرحلة الأساسية	2.99	0.12	مرتفعة
9	عدم اطلاع مدير / مديرة المدرسة على المناهج الدراسية للصم يؤخر عملية تطويرها	2.97	0.16	مرتفعة
10	عدم قدرة مدير / مديرة المدرسة على المتابعة الفنية لدفاتر تحضير الدروس لمعلمي التربية الخاصة بشكل مناسب	2.97	0.16	مرتفعة
11	عدم تقبل بعض معلمى التربية الخاصة لتوجيهات مدير / مديرة المدرسة المتعلقة باسلوب التدريس بصدر رحب	2.97	0.16	مرتفعة

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الشيوع
12	يقوم مدير / مديرة المدرسة بعمليات المتابعة والتقويم للأعمال اليومية لجميع العاملين في برنامج صنوف الصم	2.97	0.16	مرتفعة
6	بعض المناهج الدراسية لا تتناسب قدرات الطلاب في برنامج صنوف الصم	2.96	0.20	مرتفعة
7	يقوم مدير / مديرة المدرسة بزيارات دورية لمعلمى التربية الخاصة بهدف تقويم ادائهم التدرسي	2.96	0.20	مرتفعة
8	يقوم مدير / مديرة المدرسة بالخطيط للختبارات المدرسية للصم	2.96	0.20	مرتفعة
4	يحرص مدير / مديرة المدرسة على مساعدة المعلمين لرفع مستواهم مهنيا	2.95	0.23	مرتفعة
5	يشارك المدير / المديرة في وضع اهداف برنامج صنوف الصم التربوية	2.95	0.23	مرتفعة
2	يساعد مشرف التربية الخاصة المعلم على النمو الذاتي وفهم طبيعة العمل	2.92	0.28	مرتفعة
3	يقوم مشرف الادارة المدرسية بتوجيه العاملين في المدرسة فيما يتعلق ببرنامج صنوف الصم	2.92	0.28	مرتفعة
1	هناك توافق بين صلاحيات مدير / مديرة المدرسة ومسؤولياته	2.89	0.31	مرتفعة

من الجدول (3) يتضح أن المتوسطات للمشكلات الفنية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صنوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم تراوحت ما بين (2.89-3.00)، حيث أن أعلى متوسط كان للفقرات (19، 20) والتي تنص على التوالي " يؤثر وضع الطلبة الصم في الصنوف العادية على البرنامج الدراسي ككل ، عدم مقدرة المدير مقابلة الكوادر

الجديدة لتحديد قدرتهم للعمل مع الطلاب الصم "، في حين كان أدنى متوسط للفقرة رقم (1)، والتي تنص على " هناك توافق بين صلاحيات مدير / مديرة المدرسة ومسؤولياته".

**السؤال الثالث : ما المشكلات الإدارية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم ؟**

لإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والاعتماد على المعيار الآتي في تحديد درجة شيوع المشكلات تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم.

والجدول رقم (4) يبين درجة شيوع المشكلات الإدارية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم.

#### جدول (4)

**المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للمشكلات الإدارية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم**

الرقم	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الشيوع
11	عدم توفر الصيانة اللازمة للبني المدرسي	3.00	0.00	مرتفعة
12	التزام مدير / مديرة المدرسة حرفيًا بالأنظمة والتعليمات التي تصدر من ادارة التعليم ضد اهداف مصلحة الدمج	3.00	0.00	مرتفعة
18	يزيد برنامج الدمج فرص التعرف على الطالب الصم عن قرب	3.00	0.00	مرتفعة
1	اعتقاد بعض معلمي التعليم العام بأن مدير / مديرة المدرسة يطالبهم باعمال كثيرة مقارنة بمعلمي التربية الخاصة فيما يتعلق بالنشاط المدرسي	2.99	0.12	مرتفعة
6	تمدد اللوائح والتنظيمات طبيعة العمل الاداري بالمدرسة	2.99	0.12	مرتفعة
13	تعاني ادارة المدرسة من ضعف التنسيق مع ادارة التعليم فيما يتعلق بالاشراف على برنامج صنوف الصم	2.99	0.12	مرتفعة
14	تأثير العملية التعليمية في المدرسة بمركزية النظام في ادارة التعليم	2.99	0.12	مرتفعة
2	يتولى مدير / مديرة المدرسة الاشراف على اعداد الخطط اللازمة	2.97	0.16	مرتفعة

			لضمان سير العملية التربوية طبقاً لاهداف الدمج في برنامج صنف الصم	
مرتفعة	0.16	2.97	يبرى معلمو التربية الخاصة ان مدير / مدیرة المدرسة غير مؤهل لإدارة المدرسة وبرنامج صنف الصم مما	5
مرتفعة	0.16	2.97	وجود الروتين سبب رئيسي في اضعاف مستوى الاتصال بين مسؤولي المدرسة وادارة التعليم	8
مرتفعة	0.16	2.97	عدم توفر الشروط المطلوبة في المبنى المدرسي المعد للدمج لا يساعد على تحقيق اهداف الدمج	9
مرتفعة	0.16	2.97	يعتقد بعض معلمي التربية الخاصة بأنهم بحاجة الى معاملة خاصة من قبل مدير / مدیرة المدرسة	16
مرتفعة	0.16	2.97	هناك تداخل في الاعمال الادارية بين مدير / مدیرة المدرسة ومشرف برنامج صنف الصم بالمدرسة	17
مرتفعة	0.20	2.96	يعاني مدير / مدیرة المدرسة من كثرة التعاميم الواردة للمدرسة من قبل التعليم العام والتربية الخاصة مما يؤثر على ادائه للأعمال الادارية داخل المدرسة.	3
مرتفعة	0.20	2.96	كثرة عدد المشرفين والزائرين للمدرسة الملحق بها صنف الصم يعطى العملية التربوية	7
مرتفعة	0.20	2.96	يتدخل بعض معلمي التربية الخاصة في اختصاصات مدير / مدیرة المدرسة	15
مرتفعة	0.20	2.96	يؤدي دمج الطلاب الصم في المدارس العادية الى دمجهم في مجتمعهم	19
مرتفعة	0.23	2.95	يصدر مدير / مدیرة المدرسة قراراته فيما يتعلق ببرنامج صنف الصم دون اشراك العاملين معه في اجراءات اتخاذ القرار.	4
مرتفعة	0.28	2.92	عدم وجود خدمات مساندة لصنف الصم (مكتبة- مختبرات- وسائل) يؤثر على تحقيق اهداف الدمج	10

من الجدول رقم (4) يتضح أن المتوسطات الحسابية للمشكلات الإدارية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صنف دمج المعوقين سعياً بوزارة التربية والتعليم تراوحت ما بين

(3.00-2.92)، حيث أن أعلى متوسط كان للفقرات (11، 12، 18) والتي تنص على التوالي "عدم توفر الصيانة الالزمة للمبني المدرسي، التزام مدير / مديرة المدرسة حرفيًا بالأنظمة والتعليمات التي تصدر من ادارة التعليم ضد اهداف مصلحة الدمج، يزيد برنامج الدمج فرص التعرف على الطالب الصم عن قرب "، في حين كان أدنى متوسط للفقرة رقم (10)، والتي تنص على " عدم وجود خدمات مساندة لصفوف الصم (مكتبة- مختبرات- وسائل) يؤثر على تحقيق أهداف الدمج".

**السؤال الرابع :** هل يوجد اختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لمتغيرات الوظيفة (مدير/مديرة، نائب /نائبة)، الخبرة كمعلم، والخبرة كمدير، المؤهل العلمي، المرحلة الدراسية، والجنس.

وللإجابة عن هذا السؤال تم استخدام اختبار (ت) لعينتين مستقلتين وتحليل التباين الأحادي والجداوول أرقام (9،10،5،6،7،8) تبين نتائج السؤال .

### جدول (5)

تحليل اختبار (ت) لعينتين مستقلتين للاختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لمتغير الوظيفة

الدالة	ت	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	الوظيفة	المجال
0.89	-0.14	0.71	59.41	41	مدير	المشكلات الاجتماعية
		0.67	59.44	32	نائب مدير	
0.82	-0.22	1.14	59.20	41	مدير	المشكلات الفنية
		0.88	59.25	32	نائب مدير	
0.16	-1.42	0.86	59.24	41	مدير	المشكلات الادارية
		0.62	59.50	32	نائب مدير	

يتضح من الجدول رقم (5) أن الفروق بين أفراد العينة لم تبلغ مستوى الدلالة الإحصائية، حيث أن قيمة الإحصائي (ت) بلغ (-0.14، 0.22، 1.42) على التوالي وهذه القيمة ليست دالة عند مستوى ( $0.05\alpha = 0.05$ ) فأقل، لذا لا يوجد اختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى و مدیرات المدارس التي بها دمج المعوقين تبعاً لمتغير الوظيفة.

### جدول (6)

تحليل التباين الأحادي للاختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى و مدیرات المدارس التي بها دمج المعوقين تبعاً لمتغير الخبرة معلم

الدلالة	ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	الجـال
0.20	1.64	0.76	2	1.52	بين المجموعات	المشكلات الاجتماعية
		0.46	70	32.32	داخل المجموعات	
			72	33.84	المجموع	
0.22	1.53	1.60	2	3.20	بين المجموعات	المشكلات الفنية
		1.05	70	73.29	داخل المجموعات	
			72	76.49	المجموع	
0.18	1.76	1.02	2	2.05	بين المجموعات	المشكلات الادارية
		0.58	70	40.69	داخل المجموعات	
			72	42.74	المجموع	

يتضح من الجدول رقم (6) أن الفروق بين أفراد العينة بلغت مستوى الدلالة الإحصائية، حيث أن قيمة الإحصائي (ف) بلغت (1.76، 1.53، 1.64) على التوالي وهذه القيمة ليست دالة عند مستوى ( $0.05\alpha = 0.05$ ) فأقل، لذا لا يوجد اختلاف في تقديرات المشكلات

(الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجهه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لتغير الخبرة كمعلم.

### جدول (7)

تحليل التباين الأحادي لاختلاف في تقدیرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لتغير الخبرة كمدير

الدالة	ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المجال
0.12	2.20	1.05	2	2.11	بين المجموعات	المشكلات الاجتماعية
		0.48	63	30.15	داخل المجموعات	
			65	32.26	المجموع	
0.64	0.45	0.53	2	1.05	بين المجموعات	المشكلات الفنية
		1.16	63	73.39	داخل المجموعات	
			65	74.44	المجموع	
0.81	0.21	0.13	2	0.26	بين المجموعات	المشكلات الادارية
		0.62	63	39.27	داخل المجموعات	
			65	39.53	المجموع	

يتضح من الجدول رقم (7) أن الفروق بين أفراد العينة بلغت مستوى الدلالة الإحصائية، حيث أن قيمة الإحصائي (ف) بلغت (2.20، 0.45، 0.21) على التوالي وهذه القيمة ليست دالة عند مستوى ( $\alpha = 0.05$ ) فأقل. لذا لا يوجد اختلاف في تقدیرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجهه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لتغير الخبرة كمدير.

## جدول (٨)

تحليل التباين الأحادي لاختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لتغير المؤهل العلمي

الدالة	ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المجال
0.68	0.50	0.24	3	0.73	بين المجموعات	المشكلات الاجتماعية
		0.48	68	32.77	داخل المجموعات	
			71	33.50	المجموع	
0.81	0.32	0.30	3	0.91	بين المجموعات	المشكلات الفنية
		0.96	68	65.07	داخل المجموعات	
			71	65.99	المجموع	
0.09	2.22	1.26	3	3.77	بين المجموعات	المشكلات الادارية
		0.57	68	38.55	داخل المجموعات	
			71	42.32	المجموع	

يتضح من الجدول رقم (٨) أن الفروق بين أفراد العينة بلغت مستوى الدالة الإحصائية، حيث أن قيمة الإحصائي (ف) بلغت (0.50، 0.32، 2.22) على التوالي وهذه القيمة ليست دالة عند مستوى ( $\alpha = 0.05$ ) فأقل. لذا لا يوجد اختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لتغير المؤهل العلمي.

## جدول (٩)

تحليل التباين الأحادي لاختلاف تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجهه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعقدين سعياً تبعاً لمتغير المرحلة

الدالة	ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المجال
0.68	0.50	0.24	3	0.73	بين المجموعات	المشكلات الاجتماعية
		0.48	68	32.77	داخل المجموعات	
			71	33.50	المجموع	
0.81	0.32	0.30	3	0.91	بين المجموعات	المشكلات الفنية
		0.96	68	65.07	داخل المجموعات	
			71	65.99	المجموع	
0.09	2.22	1.26	3	3.77	بين المجموعات	المشكلات الادارية
		0.57	68	38.55	داخل المجموعات	
			71	42.32	المجموع	

يتضح من الجدول رقم (٩) أن الفروق بين أفراد العينة بلغت مستوى الدالة الإحصائية، حيث أن قيمة الإحصائي (ف) بلغت (0.50، 0.32، 2.22) على التوالي وهذه القيمة ليست دالة عند مستوى ( $\alpha = 0.05$ ) فأقل. لذا لا يوجد اختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجهه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعقدين سعياً تبعاً لمتغير المرحلة التعليمية.

## جدول (10)

تحليل اختبار (ت) لعينتين مستقلتين للاختلاف في تقدیرات المشکلات (الاجتماعية، الفنية، الادارية) التي تواجهه مديری ومدیرات المدارس التي بها دمغ المعوقين سعياً تبعاً لمتغير الجنس

الدالة	ت	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	الجنس	المجال
0.89	-0.14	0.71	59.41	41	ذكور	المشکلات الاجتماعية
		0.67	59.44	32	إناث	
0.82	-0.22	1.14	59.20	41	ذكور	المشکلات الفنية
		0.88	59.25	32	إناث	
0.16	-1.42	0.86	59.24	41	ذكور	المشکلات الادارية
		0.62	59.50	32	إناث	

يتضح من الجدول رقم (10) أن الفروق بين أفراد العينة لم تبلغ مستوى الدالة الاحصائية، حيث ان قيمة الاحصائي (ت) بلغ (-0.14 ، -0.22 ، -1.42) على التوالي وهذه القيمة ليست دالة عند مستوى ( $\alpha = 0.05$ ) فأقل. لذا لا يوجد اختلاف في تقدیرات المشکلات (الاجتماعية، الفنية، الادارية) التي تواجهه مديری ومدیرات المدارس التي بها دمغ المعوقين سعياً تبعاً لمتغير الجنس.

### مناقشة النتائج :

فيما يتعلّق بالمشكلات الاجتماعية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً، فقد بينت النتائج ان هناك مشكلات اجتماعية في دمج المعوقين سعياً، وهذه النتائج تؤيد الدراسة التي قام بها كارفر و سكملن (Garvar Schmelikin, 1986) حيث أن غالبية اتجاهات المدراء والمعلمين نحو دمج المعوقين كانت سلبية.

وفيما يتعلّق بالفقرة "عدم تقبل الصم لمدير المدرسة لعدم قدرته على التواصل معهم بسهولة" فقد ايدت نتائج دراسة ستينسون و ويتمر (Stinson & Whitmire, 1990) بأن الطالب الصم يتفاعلون أكثر مع الأقران العاديين عن أقرانهم الصم في الصف، وفيما يتعلّق بالفقرة "يزيد برنامج الدمج اعباء وظيفية على الادارة المدرسية العادية" فقد ايدت هذا النتائج دراسة البراهيم (2003)، اما فيما يتعلّق بالفقرة "يفضل الطالب الصم الاندماج فيما بينهم" فقد ايدت نتائج هذه الدراسة دراسة ابو غزالة و جردات (1981).

وفيما يتعلّق بالمشكلات الفنية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً، فقد كانت هناك مشكلات فنية تؤثر على دمج المعوقين سعياً ومنها عدم مقدرة المدير مقابلة الكوادر الجديدة لتحديد قدراتهم للعمل مع الطالب الصم، وهذا ما اكدهت عليه دراسة البراهيم (2003) ..

أما المشكلات الإدارية التي تواجه مديرى ومديرات المدارس في صفوف دمج المعوقين سعياً، فهناك مشكلات ادارية تواجه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً. وفيما يتعلّق بوجود اختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين سعياً تبعاً لمتغيرات الوظيفية، الخبرة كمعلم، والخبرة كمدير، المؤهل العلمي، المرحلة الدراسية، والجنس.

لا يوجد اختلاف في تقديرات المشكلات (الاجتماعية، الفنية، الإدارية) التي تواجه مديرى ومديرات المدارس التي بها دمج المعوقين تبعاً لمتغير الوظيفة، والخبرة كمعلم، والخبرة

كمدير، والمؤهل العلمي، والمرحلة الدراسية، والجنس، فقد بينت دراسة جوردن (Jordan, 1981) إلى أن المديرين الذين كانت لديهم مستويات دراسة أعلى كانوا أكثر إيجابية نحو الدمج من المدرسين ذوي المستويات الأقل.

وفيما يتعلق بالاقتراحات التي يراها أفراد الدراسة للتغلب على تلك المشكلات فكانت

كما يلي :

ما يتعلق بالناحية الاجتماعية فقد كانت الاقتراحات تدور بأن تقوم وزارة التربية والتعليم بالتنسيق بين الادارة والمشرفين لنجاح الدمج، وذلك بتجهيز المدارس العادية للمعوقين سعياً من حيث المبنى والمناهج، ووضع الخطط المناسبة لمعالجة النقص عند الإداريين والمعلمين حول المعوقين سعياً وذلك بعقد دورات للهيئة الادارية والمعلمين وأولياء أمور الطلاب العاديين والمعوقين سعياً، وذلك لتوسيعهم بخصائص المعوقين سعياً وكيفية التعامل معهم، أيضاً دمج المعوقين سعياً بالتدريج (أي بشكل جزئي في البداية ثم بشكل كلي)، والقيام بنشاطات بين العاديين والمعوقين سعياً، كذلك على الوزارة أن تقلل من نصاب المعلم حتى يتسع له التعامل بشكل جيد مع المعوقين سعياً.

وعلى الإعلام دور كبير فيما يتعلق بتشريف المجتمع للتعرف على المعوقين سعياً وعلى البرامج وطرق التدريس المقدمة لهم حتى يزداد اقتناع الأهل والمجتمع بالدمج للمعوقين سعياً.

أما فيما يتعلق بالناحية الادارية فقد اقترح المدراء / المديرات ونواهم بضرورة توضيح مهام كل من مدير المدرسة / مديرية المدرسة، نائب المدير / نائبة، ومشرف الصف، ووضع لوائح منظمة ودقيقة للعمل داخل المدرسة، ثم عقد دورات مستمرة للتعرف على المعوقين سعياً والمناهج وطرق التدريس والوسائل المناسبة في تعليمهم، أيضاً توفير المبني المناسب بعيد عن الموضوعات لتعليم المعوقين سعياً، وتكثيف الزيارات المتبدلة بين مديرى / مديرات المدارس التي يوجد بها برامج تربية خاصة، وكذلك توعية المجتمع حول المعوقين سعياً.

وفيما يتعلق الناحية الفنية فقد اقترحوا عقد دورات مستمرة للتعرف على المعوقين سعياً والمناهج وطرق التدريس والوسائل المناسبة في تعليمهم، على أن يكون هناك مناهج مناسبة

للمعوقين سعياً، وان يكون كل ذلك قبل بداية العام الدراسي، إيجاد مشرف للتربية الخاصة وتعاون المشرفين المتخصصين لمعرفة الصعوبات التي تواجه الطالب والمعلم والإدارة وذلك للمساعدة في تذليل تلك الصعوبات، وعدم دمجه المعوقين سعياً إلا بعد تدريب الكوادر حول التعامل مع هذه الفئة من المجتمع، أيضاً الحرص على توفير المبنى المدرسي المناسب بعيد عن الضوضاء لتعليم المعوقين سعياً، وتنمية المجتمع حول المعوقين سعياً من حلال جميع وسائل الإعلام، وإعداد الكتب حول التعامل معهم.

### التوصيات :

- 1- العمل على تكثيف الطلاب العاديين والمعوقين سعياً قبل البدء بالدمج في المدارس العادية.
- 2- تطوير الأنشطة غير الصحفية التي يشتراك بها المعوقين سعياً والعاديين داخل المدرسة.
- 3- مراجعة مدى ملائمة المناهج الحالية المطبقة على برامج دمج المعوقين سعياً لقدرتهم واحتياجاتهم.
- 4- تفعيل دور وسائل الإعلام في تنمية أفراد المجتمع بأهمية الدمج وأهدافه، والتوعية والتعريف بالخدمات والبرامج المقدمة لذوي الاحتياجات الخاصة لتغيير نظرية المجتمع للمعاقين سعياً.
- 5- إقامة دورات وبرامج تدريبية لمديري المدارس في التربية الخاصة وخاصة لغة الإشارة، وضرورة توفير المترجم للمعاقين سعياً أو توفير معلم مؤهل للعمل في غرفة المصادر والعمل مع المعوقين سعياً.
- 6- توفير الوسائل التعليمية وأجهزة السمعية للطلاب المعوقين سعياً، مثل المعدنات السمعية الفردية والأجهزة الخاصة بعلاج النطق.
- 7- عقد اجتماعات دورية تنمية لأولياء أمور الطلاب العاديين والطلاب المعوقين سعياً.
- 8- إيجاد مشرف للتربية الخاصة بأقسام التربية الخاصة بوزارة التربية والتعليم ليقوم بالتتابعة المستمرة لسير العملية التعليمية داخل المدارس التعليمية.
- 10- وضع لوائح منظمة للعمل هدفها تحديد مهام جميع العاملين داخل المدارس الملحق بها دمج المعوقين سعياً، سواء الإدارة أو المعلمين والطلاب.

- 11- اعتبار حق التعليم في المدارس العادلة حقاً من حقوق ذوي الاحتياجات الخاصة.
- 12- رفع مستوى التنسيق بين الجهات المعنية وفتح قنوات التواصل بين العاملين بإقامه ورش العمل وتبادل الزيارات.

المراجع :

1. ابو نجدى، سميرة. (1998). برامج وطرق تربية الطفل المعوق في مرحلة ما قبل المدرسة، ط١، القاهرة، مكتبة زهراء الشرق.
2. البراهيم، ناصر. (2003). المشكلات التي تواجه مديرى المدارس الملحق بها فصول دمج المعوقين بمعياً بوزارة المعارف، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الملك سعود، الرياض.
3. البنا، هالة عبد اللطيف. (2003). المشكلات التي تواجه الإدارة في المدارس الخاصة من وجهة نظر المديرين والمعلمين في محافظة العاصمة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، عمان.
4. التهامي، حسين احمد. (2006). تربية الأطفال المعوقين بمعياً في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة، ط١، القاهرة، الدار العلمية للنشر والتوزيع.
5. حسن، محمد صديق. (1995). المعاون والاندماج في المجتمع (واقع مؤسسات رعاية المعاقين)، مجلة التربية، قطر، ع113، ص37-91.
6. صديق، محمد السيد. (2001). سيكولوجية الطفل المعوق بمعياً وأساليب تواصله مع الآخرين، مجلة علم النفس، القاهرة، ع57، السنة الخامسة عشرة، ص25-6.
7. عبد الرحمن، محمد عبد العزيز. (2003). القبول / الرفض الوالدي كما يدركه ذوي الاعاقة السمعية وعلاقته بالمشكلات النفسية، رسالة دكتوراة غير منشورة، جامعة عين شمس.
8. عبيد، ماجدة. (2000). السامعون بأعينهم (الاعاقة السمعية)، عمان، ط١، دار صفاء للنشر والتوزيع.

9. عبد الله، عثمان. (1998). اتجاهات معلمي المدارس الأساسية ومديرتها نحو دمج المعاقين في التعليم العام، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح الوطنية.
10. عبد الحي، محمد فتحي. (1999). مشكلات ادماج الطفل الأصم في اسرته وكيفية التغلب عليها، ورقة مقدمة للمؤتمر الثامن للاتحاد العربي للهيئات العاملة في رعاية الصم، الشارقة (تأهيل الصم والقرن الحادي والعشرين)، 28-30 نوفمبر.
11. عقبة، احمد عبد العزيز. (1999). تجرب الدمج المدرسي والاحتواء للصم في الوطن العربي، ورقة مقدمة للمؤتمر الثامن للاتحاد العربي للهيئات العاملة في رعاية الصم، الشارقة (تأهيل الصم والقرن الحادي والعشرين)، 28-30 نوفمبر.
12. القحطاني، عبد الله حجاب. (2003). اتجاهات معلمي المرحلة الابتدائية نحو دمج الطلبة المكتوفين في المرحلة الابتدائية بمدينة الرياض مع أقرانهم العاديين، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان.
13. موسى، محمد بن عبد الرحمن. (2004). مفهوم الذات والتواافق الاجتماعي لدى طلاب مراكز الصم والبكم في مدينة الرياض في المملكة العربية السعودية، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان.
14. مطاوع، ضياء الدين محمد. (2002). تطوير وحدة بمنهج العلوم للمعوقين سعياً في ضوء خصائصهم و حاجاتهم وأثر تدريسها في تنمية التحصيل ومفهوم الذات العلمية لدى تلاميذ الصف الأول المتوسط بالمملكة العربية السعودية، مجلة الطفولة العربية، الكويت، مج 3، ع 10، ص 53-7.
15. محيسن، إيمان جودت. (1996). دور الاخصائيين الاجتماعيين والتربويين في دمج الحاجات الخاصة في رياض الأطفال، ورقة عمل حول تدريب معلمات رياض الأطفال في كيفية دمج الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة بالفصول العادية، قدمت للاتحاد العام للجمعيات الخيرية / قسم التربية الخاصة، 18/11/1996.

16. المعابرة، مأمون. (1994). الكفايات المهنية لمديرى التربية الخاصة في الأردن، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاردنية، عمان.
17. نبهان، بد菊花ة. (2005). فاعلية الارشاد باللعب في تنمية التفاعل الاجتماعي لدى الأطفال الصم المدمجين مع اقرائهم العاديين، مجلة الارشاد النفسي، جامعة عين شمس، ع 19، ص 306-342
18. نصار، عيسى. (19797). معايير تقويم أداء مديرى المدارس، مجلة التربية، قطر، سنة 26، ص 174-192.
19. Quigley, Stephen , kretschmer.R.(1982). The Education of Deaf children. Issues Theory, & Practice, By university park press, united stat of American.
20. McCoy, Kathleen. M. (1981). Interest leader ship & implementation: Views on the Role of the Mainstream principle, Education Journal, vol.102, No.2, Winter, pp165-169.
21. Shea, Thomas, M. (1978). Teaching Children & Youth with Behavior disorder, The C.V.MosByy Company, Saint Louis, Missouri.