

دور آليات حوكمة الشركات في ظل العلاقة التكاملية بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي دراسة ميدانية -

**The role of corporate governance mechanisms in light of the complementary relationship between internal and external audit
- field study--**

مروءة مويسى¹، بلال نصيرة²

¹ مُحَبْرُ التَّطْبِيقَاتِ الْكَمِيَّةِ وَالْتَّوْعِيَّةِ لِلارْتِقاءِ الْاِقْتِصَادِيِّ وَالْاِجْتِمَاعِيِّ وَالِّيَّئِيِّ بِالْمُؤَسَّسَاتِ الْجَزَائِيرِيَّةِ
جامعة غردية.

جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة،
Bilal-necira@univ-eloued.dz²
جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي،

تاریخ الاستلام: 2021/05/12 تاریخ القبول: 2021/10/27 تاریخ النشر: 2021/12/12

ملخص:

تهدف الدراسة إلى تقديم المفاهيم المرتبطة بحوكمة الشركات ولفت الانتباه للعلاقة الثنائية بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي، من خلال استعراض وإبراز أهم آليات تحقيقها وهذا في الجزء النظري حيث قمنا بالإسقاط عن طريق الدراسة الميدانية متمثلة في تقصي وجهات نظر لعينة مهنية وأكاديمية شملت: مُحافظي الحسابات، خبراء محاسبين، مُحاسبين وأساتذة مهتمين بمجال المحاسبة والتدقيق حاولنا معالجة إشكالية دور التكامل بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي في تطبيق آليات حوكمة الشركات، تم تصميم أداة الاستبانة لجمع المعلومات، ولتحقق من ذلك استعملنا برنامج الحزم الإحصائية الشهير spss v22 حلانا مخرجات البرنامج وتوصلنا إلى النتائج التالية:

- هناك علاقة إيجابية بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي، أي أن تكاملاًهما يُساهم في تعزيز آليات حوكمة الشركات.

- تطبيق آليات حوكمة الشركات يحقق إدارة رشيدة فعالة تحقق مصالح جميع المتعاملين مع تلك المؤسسة. - يتمثل دور حوكمة الشركات بأنه أداة للرقابة في المؤسسات من خلال عدة آليات داخلية وخارجية.

الكلمات المفتاحية: تدقيق داخلي، تدقيق خارجي، لجان التدقيق، آليات حوكمة الشركات.

تصنيفات JEL: M48، M42، G28

Abstract:

The study aims to present the concepts related to corporate governance and relationship between internal auditing and external auditing, by the most important mechanisms for their realization. Accountants, accountants and professors interested in the field of accounting and auditing. We tried to address the problem of the role of integration between internal audit and external audit in the application of corporate governance mechanisms. The questionnaire tool was designed to collect information, and to verify this, we used the famous spss v 22. We analyzed outputs of the program and reached the results:

- There is a positive relationship between internal and external audit, meaning the mechanisms of corporate governance.
- The application of corporate governance mechanisms to achieve effective rational management that achieves the interests of all those dealing with that institution.
- The role of corporate governance is a tool for monitoring in institutions several internal and external mechanisms.

Keywords: Internal audit, external audit, corporate governance mechanisms, audit committees.

Jel Classification Codes: G28, M42, M48.

المؤلف(ة) المرسل(ة): مروءة مويسى، الإيميل: marouaquine@gmail.com
1. مقدمة:

ظهور مصطلح حوكمة الشركات كثمرة زاد في أهمية الدور الذي تلعبه وظيفة التدقيق بشقيه داخلي أم خارجي، التدقيق الداخلي وحده لا يكفي فهو بحاجة إلى التدقيق الخارجي والعكس صحيح، المدقق الخارجي قد لا يكتشف أخطاء أو غش نظام الرقابة الداخلي في الوقت المناسب لذا يلجأ إلى تقرير التدقيق الداخلي، إلا أن استقلالية وحيادة المدقق الخارجي تُساعد في إبداء رايه بكل شفافية ومصداقية وموضوعية كما تُساعد على أداء عمله بكل جدية وبدون حيازة، تدور فكرة الدراسة حول آليات حوكمة الشركات وعلاقة التدقيق الداخلي بالتدقيق الخارجي فالتقارير التي يقدمها مدققين داخلي وخارجي تتضمن إبداء رايه الفني والمحايي عن مدى ملاءمة وصحة القوائم المالية تضمن الشفافية والإفصاح مما يعزز تطبيق آليات حوكمة الشركات .

1.1 الإشكالية الرئيسية:

ما هو دور آليات حوكمة الشركات وإلى أي مدى يُساهم التكامل بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي في تحقيقها؟

2.1 الأسئلة الفرعية:

- هل يوجد فروق ذات دلالة احصائية للعوامل الديمغرافية للعينة محل الدراسة؟
- هل يوجد علاقة بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي وكيف تؤثر في حوكمة الشركات؟

3.1 الفرضيات الفرعية:

الفرضية الأولى: H0 لا توجد فروق ذات دلالة احصائية للعوامل الديمغرافية للعينة المبحوثة (السن، الجنس، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، المسمى الوظيفي) عند مستوى معنوية 0.05.

H1 توجد فروق ذات دلالة احصائية للعوامل الديمغرافية للعينة المبحوثة (السن، الجنس، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، المسمى الوظيفي) عند مستوى معنوية 0.05.

الفرضية الثانية: H0 لا يوجد ارتباط طردي قوي بين التدقيق الداخلي وحوكمة الشركات عند مستوى معنوية 0.05.

H1 هناك ارتباط طردي قوي بين التدقيق الداخلي وحوكمة الشركات عند مستوى معنوية 0.05.

الفرضية الثالثة: H0 لا يوجد هناك ارتباط طردي قوي بين التدقيق الخارجي وحوكمة الشركات عند مستوى معنوية 0.05.

H1 هناك ارتباط طردي قوي بين التدقيق الخارجي وحوكمة الشركات عند مستوى معنوية 0.05.

الفرضية الرابعة: H0 لا يوجد هناك ارتباط طردي قوي بين التدقيق المحاسبي ودوره في تفعيل حوكمة الشركات عند مستوى معنوية 0.05.

H1 هناك ارتباط طردي قوي بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي ودوره في تفعيل حوكمة الشركات عند مستوى معنوية 0.05.

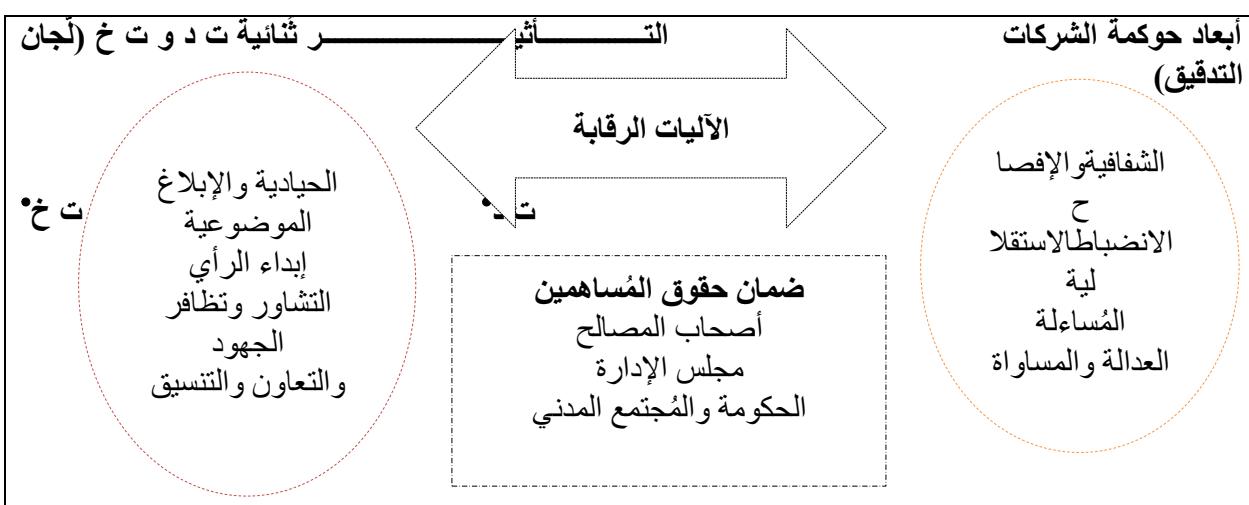
4.1 أهمية وأهداف الدراسة:

- لفت انتباه المؤسسات لضرورة تطبيق آليات حوكمة الشركات مع التركيز على دور تكامل التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي في تحقيق هذه العلاقة.
- ربط الفجوة بين التدقيق الداخلي و الخارجي مما يُجبر المدقق الخارجي العمل والتنسيق مع المدقق الداخلي.
- التعرف على آليات حوكمة الشركات.
- بيان فوائد التكامل بين تقارير المدقق الداخلي و الخارجي وتأثيره على حوكمة الشركات.

- الهدف من الدراسة هو إجراء تحليل علمي ومنهجي للدراسة والتوصيل إلى نتائج ونحوها يمكن تعديلاً عنها.

5.1 أنموذج الدراسة:

الشكل رقم (1) يوضح مُتغيرات الدراسة



المصدر: من إعداد الباحثان بالاعتماد على الدراسات السابقة.

6.1 منهج الدراسة: قصد الدراسة سيتم الاعتماد على المنهج المسحي الوصفي (الجانب النظري)، من خلال المسح النظري والدراسات السابقة وتمثل في أمهات الكتب، والأطروحات، رسائل الماجستير، القوانين، وموقع الإلكترونية وغيرها من المراجع التي تناولت موضوع مشابه، إضافةً إلى المنهج الاستقرائي وذلك في (الدراسة الميدانية) من خلال تصميم أداة الاستبانة للاقصي وجهة نظر أكاديمية ومهنية على حد سواء، وإجراء مقابلة مع الأطراف ذات العلاقة ومقارنتها للحصول على النتائج يمكن تعديلاً عنها.

* ت د يُشير الاختصار إلى التدقيق الداخلي.

* ت خ يُشير الاختصار إلى التدقيق الخارجي.

7.1 حدود الدراسة: في الجانب النظري تم تحديد آليات حوكمة الشركات والتدقيق الداخلي والخارجي، أما الجانب التطبيقي فقد تم تقصي وجهات نظر عينة من الأكاديميين والمهنيين.

8.1 التعريفات الإجرائية:

التدقيق الداخلي: يمكن تعريفه بأنه نشاط كغيره من نشاطات أخرى داخل المؤسسة، يهدف إلى مراجعة وتقدير نظام المحاسبة ومختلف العمليات التي قامت بها المؤسسة، كما يخدم جميع مستويات الإدارة، ويتعلق الأمر بقياس الكفاءة التي تتناسب مع مصلحة المؤسسة. (Jean , 2012 , p. 12)

التدقيق الخارجي: عرف الاتحاد الأوروبي للخبراء المحاسبين الاقتصاديين والماليين التدقيق الخارجي بأنه Union EdECE et UEC "مدى قدرة المدقق الخارجي على إبداء رأيه الفني المحايد حول مدى صدق وصحة الوضعية المالية للمؤسسة عند تاريخ إعدادها للقوائم المالية الختامية، مع التأكيد من مدى احترام المؤسسة للقوانين والقواعد المنصوص عليها في البلد الذي تنشط فيه". (Bernard , 1991 , p. 28)

لجان التدقيق: هو لجنة فرعية تنبثق من مجلس إدارة المؤسسة المساهمة، تتكون من بعض أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين أهدافه تنسيق بين التنفيذية للمؤسسة مدققي الحسابات الخارجيين ومديري المؤسسات التي يتم تدقيق حساباتها الدور الرئيسي للجنة التدقيق الإشراف العام على إعداد القوائم المالية ونظام الرقابة الداخلية بهدف التأكيد من جودة القوائم المالية للمؤسسة، مطابقتها للشروط والمعايير المطلوبة، المساعدة في منع الإدارة التنفيذية من تجاوز أنظمة المؤسسة وارتكاب الغش، والتحايل ظهر بالولايات المتحدة الأمريكية أو آخر السبعينيات من القرن السابق، بسبب جهود لجان المنشقة عن New York Stock and Exchange Commission SEC أبرز اللجان التي قامت بتقديم توصيات حول الموضوع لجنة كوهين Treadway وللجنة تريديوي، مع ظهور عدد من حالات إفلاس المؤسسات وما نتج عن ذلك من مُساعلة لمدققي الحسابات على التقصير في أداء مسؤولياتهم المهنية تم تطبيق قانون 2002 Sarbanes Oxley Act أو تحكم مؤسسي، خاصةً فيما يتعلق بتعيين مدققي الحسابات الخارجيين وتحديد أتعابهم، مما يؤدي إلى زيادة استقلالية مدقق الحسابات الخارجي، الجهة التي تعينه وتحدد أتعابه ليست هي ذات الجهة التي يدقق قوائمها مالية فأعضاء لجان التدقيق ليس ضمن أعضاء الإدارة التنفيذية للمؤسسة أما بريطانيا بدأ ظهور لجان التدقيق على نطاق واسع بداية السبعينيات من القرن السابق. (مصر ، 2007 ، صفحة 363)

حوكمة الشركات: الحكم الراشد أو تحكم مؤسسي يعود ظهور هذا المصطلح لنظرية الوكالة اقتنى بظهورها أولًا للأمريكيين Means and Berie سنة 1932 اللذان تطرقا لمفهوم حوكمة في كتابهما الشركة الحديثة والملكية الخاصة الذي يعني أداء شركات حديثة والاستخدام الفعال للموارد فضلاً على القضايا المرتبطة بفصل الملكية عن الإداره. (علاء فرحان ، 2011، صفحة 400)

2. الأدبيات النظرية والدراسات السابقة.

تعتبر دراسة موضوع آليات حوكمة الشركات، التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي من أهم المواضيع التي تشغّل الباحثين والمهتمين، خصوصاً مع انتشار فضائح المؤسسات العالمية عبر وسائل الإعلام وارتفاع عدد قضايا الغش والتلاعب بالمحاكم الدولية.

1.2 آليات الرقابة الداخلية لحوكمة الشركات ودور لجان التدقيق في تحقيق التكامل بين التدقيق الداخلي والخارجي.

مُخرجات النظام المحاسبي هي مدخلات التدقيق ومُخرجاته عبارة عن تقارير، يتم تطبيق مفهوم الحوكمة خلال مجموعة من الآليات الرقابية صنفت إلى آليات رقابية داخلية وخارجية هنالك علاقة ارتباط متينة بين المدقق الداخلي والمدقق الخارجي، فعمل المدقق الداخلي هو مُكمل ومتّم لعمل المدقق الخارجي وليس بديلاً له. (المدهون، 2011، صفحة 110) زاد الاهتمام بدور لجان التدقيق في تحقيق التكامل بين التدقيق الداخلي والخارجي مع المتطلبات الجديدة التي فرضتها بعض القوانين في المؤسسات، (حمد، 2008، صفحة 45) لجنة التدقيق وجدت لتكون قناة اتصال بين إدارة المؤسسة مع المدقق الخارجي تدعم استقلاليته إلا أن الحاجة لزيادة نشاطات الرقابة على إدارة المؤسسات و كنتيجة لتزايد التوصيات الصادرة عن الجمعيات المهنية أدى إلى توسيع دور لجان التدقيق و زيادة المسؤوليات على عاتقها أما تقييم نظم الرقابة الداخلية و متابعتها فonus السياسات المحاسبية المطبقة وتقييم التقارير والقواعد المالية، يرى متولي تعين المدققين الخارجيين أو تغييرهم و تحديد أتعابهم بواسطة لجنة التدقيق المستقلة عن إدارة المؤسسة يدعم استقلال المدققين الخارجيين بدرجة أكبر مما يعزز الثقة في القوائم المالية ويمكن تحقيق ذلك عن طريق:

- تأييد المدققين في التقرير عن أوجه القصور الجوهرية.

- تدعيم استقلال المراجع الخارجيين.

- تقوية الاتصالات بين المدقق الخارجي وبين مجلس الإدارة.

- ترشيح المدقق الخارجي والمشاركة في استبداله.

- مناقشة التعديلات الجوهرية الناتجة عن عملية التدقيق.

- المشاركة في تحديد الأتعاب.

- فحص نطاق التدقيق و برنامجه خطة التدقيق (الغنوبي، 2011، صفحة 69)

2.2 آليات الرقابة الخارجية لحكومة الشركات:

آليات حوكمة الشركات الخارجية بالرقابة التي يمارسها أصحاب المصالح الخارجيين على المؤسسة والضغوط التي تمارسها المنظمات الدولية المهتمة بهذا الموضوع يشكل هذا المصدر أحد المصادر الكبرى المولدة للضغط هائل بغية تطبيق قواعد الحوكمة، دور المدقق الخارجي فعال بمجال حوكمة الشركات فهو يحد من التعارض المالك وإدارة المؤسسة كما أنه يحد من مشكلة عدم تماثل المعلومات المحاسبية فممارسة التدقيق الخارجي باستقلالية وحيادية دون ضغوط من أهم الوسائل ضمان جودة المعلومة المالية تتضمنها القوائم المالية المنشورة حيث يسمح بتخفيض تكاليف العمليات وعدم تماثل المعلومات بين مختلف الأطراف ذات العلاقة تقليل خطر الأخطاء التي قد تتضمنها القوائم المالية. (عبدي، 2009، صفحة 72)

الطرق والواجبات والمسؤولية الملقة على عاتق مدقق الحسابات الخارجي آليات مهمة لها مُساهمة إيجابية في دعم دور الحوكمي الإيجابي لعملية التدقيق ولا يمكن تحقيق هذا الدور ما لم يكن هناك مدقق حسابات مُقتنعاً بدور حوكمة الشركات مُرتبط باستعداده وقدرته إلى إثراء الممارسة المهنية العملية وإثبات أن للتدقيق دور حوكمي لا غنى له لأصحاب المصلحة بالمؤسسات ويمكن أن يتحقق هذا الدور بفضل جهود مدقق الحسابات وحرصه على الارتقاء بجودة التدقيق وتقعيل المساءلة المهنية للمدقق حرست معايير التدقيق الدولية الصادرة عن الإتحاد الدولي للمحاسبين IFAC إلى رفع مستويات لأداء المهني للمدقق الحسابات الخارجي حيث يترتب على التزامه بهذه المستويات ارتفاع جودة أدائه لمهنته. (الشواورة، 2009، صفحة 100)

3.2 الدراسات السابقة:

1.3.2 الدراسة الأولى: (أبو سرعة ، 2010، صفحة 1) تناول الباحث دراسة التكامل بين المراجعة الداخلية والمراجعة الخارجية KPMG مجاني وحازم حسن وشركائهم محاسبون قانونيون وإدارة المراجعة الداخلية بنك اليمن والكويت للتجارة والاستثمار في الجمهورية اليمنية، باعتبارها من المؤسسات النموذجية والرائدة في مجال عملها باليمن والمشهورتين على المستوى المحلي والخارجي، و كنموذجين مثاليين لتطبيق دراسة الحالة العملية عليهما حيث قام بدراسة وتحليل مستوى التكامل بين هاتين الجهات أثناء تنفيذها لمهامها، كون شركة KPMC مجاني وحازم حسن وشركاه هي التي تتولى أعمال المراجعة الخارجية للبنك. وخلصت الدراسة إلى:

- شركة KPMC مجاني وحازم حسن وشركائهم محاسبون قانونيون هي الشركة الأولى المتميزة في أعمال، فهي تقدم خدماتها لنسبة كبيرة من الشركات العاملة

باليمن، ومنها بنك اليمن والكويت للتجارة والاستثمار حيث تم التعاقد مع الشركة لتتولى أعمال المراجعة الخارجية للبنك، حرصاً من أصحاب البنك على استمرار البنك في نجاحه ومواجهته لمنافسة الصعبة مع البنوك الأخرى العاملة في مجال العمل المصرفي باليمن وذلك لما تتمتع الشركة به من تأهيل وخبرة عالية في مجال المراجعة، كونها فرع لشركة KPMG العالمية إحدى الشركات الأربع الماسكة لزمام المحاسبة والمراجعة بالعالم.

2.3.2 الدراسة الثانية: (ذبيات و باسل خالد شناق، 2006، صفحة 305) تقويم مدقق الحسابات الخارجي لوظيفة التدقيق الداخلي في ظل تطبيق معيار التدقيق الدولي ذي الرقم (610) دارسة تحليلية من وجهة نظر مدققي الحسابات الخارجيين والداخليين في الأردن، مجلة الأردنية في ادارة الاعمال، المجلد 2، العدد 2، استهدفت هذه الدراسة إلى توضيح مدى الاختلاف في تطبيق المعيار باختلاف العوامل الشخصية المتعلقة بالمدققين الخارجيين من حيث المؤهل العلمي والتخصص وعدد سنوات الخبرة في التدقيق، توصلت الدراسة إلى وجود فروقات ذات دلالة إحصائية بين آراء كل من المدققين الخارجيين والمدققين الداخليين حول مدى تطبيق معيار التدقيق الدولي ذي الرقم 610، حيث كانت آراء المدققين الخارجيين تشير إلى وجود تطبيق للمعيار بدرجة أعلى من المتوسط، بينما كانت آراء المدققين الداخليين إلى وجود تطبيق للمعيار أقل من المتوسط.

3. الدراسة الميدانية.

تُعد الدراسة الميدانية في أي بحث علمي جوهره كما تُعد من أهم الطرق والوسائل التي يستخدمها الباحث بغية معرفة الإجابة وتحليل ومناقشة الإستبانة وذلك للخروج بنتائج يمكن تعديها، كما يُساهم في التعرف على طبيعة العلاقات بين مُتغيرات دراسته التابعة والمستقلة، من خلال اختبار الفرضيات واستخلاص النتائج وقبل الخوض في تفاصيل هذه الدراسة علينا أولاً تحديد وتوضيح الخطوط العريضة التي انطلقت منها هذه الدراسة الميدانية بالإضافة إلى بيان طبيعة ونوع أداة الدراسة.

1.3 الإطار المنهجي للدراسة الميدانية.

بغية الوصول إلى نتائج موضوعية وتحقيق الأهداف المرجوة، كان لابد من وضع منهجية للدراسة الميدانية.

باستخدام البرنامج الإحصائي الشهير Sciences Statistical Package For Social SPSS الإصدار 22 للتحقق من مدى تأثير تكامل التدقيق الداخلي والخارجي على قيمة المؤسسة، وفي سبيل ذلك تم الاستعانة بمجموعة الأساليب الإحصائية للمُساعدة على التحليل أهمها:

❖ أساليب الإحصاء الوصفي :

استعملنا هذه الأساليب الإحصائية بهدف تحديد اتجاهات أراء عينة الدراسة من أجل المقارنة والتحليل واستخلاص النتائج، أهم أساليب الإحصاء الوصفي التي تم الاستعانة بها في هذه الدراسة: أسلوب التكرارات، أسلوب النسب المئوية، أسلوب المتوسطات الحسابية، أسلوب الانحرافات المعيارية.

❖ معامل ألفا كرونباخ: (Cronbach's Alpha)

يعتبر مؤشر يقيس درجة ثبات وصدق أداة الدراسة الميدانية (الاستبانة)، يأخذ هذا المؤشر قيماً تتراوح بين (0 و 1) وفي حالة عدم وجود ثبات للبيانات المستخرجة من الاستمرارات الموزعة على أفراد عينة الدراسة، قيمته تؤول إلى الصفر (0) وفي حالة العكسية فإن قيمته تؤول إلى الواحد (1)، وبصفة عامة إذا ساوت قيمة هذا المؤشر 60% أو أكثر يمكن الحكم بالصدق والثبات على أدلة الدراسة.

❖ اختبار فرضيات الدراسة:

اعتمدنا في اختبار الفرضيات على الاختبار الاحصائي ذو الحدين (TestBinomial) المناسب لاختبار البيانات التي لا تتبع التوزيع الطبيعي، كما هو الحال بالنسبة لهذه الدراسة.

2.3 عينة الدراسة: قمنا بتوزيع 60 استماراة شملت مُحافظي الحسابات والخبراء المحاسبيين والأكاديميين، والمدققين الداخليين بالمؤسسات الاقتصادية الجزائرية. بلغ العدد الإجمالي للاستمرارات الموزعة 60 استماراة، منها 50 استماراة مسترجعة أي بنسبة 83.3% من حجم العينة المختارة، في حين لم يتم استرجاع 10 استمرارات أي بنسبة 16.6% منها 05 استمارات غير صالحة من مجموع الاستمرارات الموزعة بنسبة 8.3%， وبذلك يكون عدد الاستمرارات التي أجريت عليها الدراسة 45 استماراة.

الجدول رقم 1: يوضح تصنيف استمرارات الاستبانة الموزعة.

المجموع		البيان
النسبة	العدد	
100%	60	عدد استمرارات الاستبانة الموزعة
83.3%	50	عدد استمرارات الاستبانة المسترجعة
16.6%	10	عدد استمرارات الاستبانة الغير مسترجعة
8.3%	05	عدد استمرارات الغير قابلة للمعالجة
75%	45	عدد استمرارات الاستبانة المسترجعة والقابلة للمعالجة

المصدر : من إعداد الباحثان بالاعتماد على الاستبانة.

3.3 هيكل الاستبيان: تضمنت استماراة الاستبيان 20 عبارة بوبت في ثلاثة محاور رئيسية وهي:

المحور الأول: يتضمن 05 عبارات الغرض منها جمع البيانات ومعلومات تخص أفراد العينة المستجوبة.

المحور الثاني: يتضمن 10 عبارات حول آليات حوكمة الشركات، وتم تبويبها إلى ما يلي:

البعد الأول: يتضمن 05 عبارات حول التدقيق الداخلي.

البعد الثاني: يتضمن 05 عبارات حول التدقيق الخارجي.

المحور الثالث: يتضمن 05 عبارات حول حوكمة الشركات.

4.3 مناقشة و تحليل النتائج.

4.3.1 معالجة الاستبيان: تم في هذه الخطوة فرز وتحليل إيجابيات أفراد العينة باستخدام برنامج Spss v 22، الذي يتحمّل جملة من الأساليب الإحصائية المساعدة، منها التكرارات والنسب المئوية، المتوسطات والانحرافات المعيارية، مُعامل ألفا كرو نباخ لاختبار ثبات وصدق الاستبيان، ومُعامل الارتباط بيرسون لتحديد صحة الفرضيات، ولتحديد درجة الموافقة المتعلقة بمحاور الدراسة المعبر عنها في أجزاء الاستماراة، تم الاعتماد على مقياس ليكارث الخماسي وهذا ما يمكن توضيحه من خلال الجدول التالي:

الجدول رقم 2: يمثل سلم ليكارث الخماسي لتحديد الإجابات.

الإجابة	موافق تماماً	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق تماماً
الترميز	5	4	3	2	1
المتوسط المرجح	5-4.4	4.3-3.5	3.4-2.6	2.59-1.8	1.79-1

المصدر: من إعداد الباحثان بالاعتماد على برنامج Spss v 22.

تم حساب الحدود الدنيا والقصوى لل信念 عن طريق حساب المدى (1-5) / 5 يساوي 0.8 وهو يمثل الطول الفعلي لكل مجال موافقة.

2.4.3 صدق وثبات الاستبيان: سوف يتم الاعتماد على مُعامل الثبات (ألفا كرو نباخ)، وكذلك مُعامل الصدق الذي يتم الحصول عليه من خلال حساب جذر مُعامل الثبات.

بعد تفريغ الإجابات المتحصل عليها في برنامج spssv22، فـمنا بحساب مُعامل ألفا كرو نباخ، وجاءت النتائج على النحو التالي:

الجدول رقم 3: مُعاملات ثبات وصدق الدراسة.

محاور الاستبيان	عدد العبارات	معامل الثبات	معامل الصدق
-----------------	--------------	--------------	-------------

0.874	0.764	10	المحور الثاني: آليات حوكمة الشركات.
0.843	0.712	05	البعد الأول: التدقيق الداخلي.
0.806	0.651	05	البعد الثاني: التدقيق الخارجي.
0.924	0.854	05	المحور الثالث: حوكمة الشركات.
0.863	0.745	15	الاستبيان ككل

المصدر: من إعداد الباحثان بالاعتماد على برنامج Spss v 22.

من خلال نتائج الجدول رقم (3)، تبين أن أداة الدراسة تتميز بالثبات والصدق، بحيث بلغت قيمة الفا كرو نباخ 0.745، وهي قيمة تفوق القيمة المعيارية 0.6، كما بلغت قيمة معامل الصدق 0.863.

3.4.3 الخصائص الديمografية: سوف يتم التطرق للخصائص الديمografية لعينة التي شاركت في الإجابة على الاستبيان من خلال نوع الجنس، العمر، المؤهل العلمي، الخبرة المهنية، الوظيفة.

الجدول رقم 4: الخصائص الديمografية لعينة الدراسة.

النسبة المئوية	النكرار	الخصائص الديمografية	
%67	30	ذكر	الجنس
%33	15	أنثى	
% 100	45	المجموع	
%26	12	أقل من 30 سنة	العمر
%66	30	من 30 إلى 50 سنة	
%8	03	أكثر من 50 سنة	
%100	45	المجموع	المؤهل العلمي
%28	13	ليسانس	
%23	10	ماستر	
%26	12	ماجستير	
%23	10	دكتوراه	
% 100	45	المجموع	

الخبرة المهنية		
%55	25	أقل من 5 سنوات
%31	14	من 5 إلى 15 سنة
%14	06	أكثر من 15 سنة
% 100	45	المجموع
%31	14	محافظ حسابات
%12	05	خبير محاسبي
%26	12	أكاديمي
%31	14	مدقق داخلي
%100	45	المجموع

الوظيفة		
%31	14	مُدقّق داخلي
%12	05	خبير محاسبي
%26	12	أكاديمي
%31	14	مدقق داخلي
%100	45	المجموع

المصدر: من إعداد الباحثان بالاعتماد على برنامج Spss v 22.

- « الجنس: يتضح من خلال البيانات السابقة أن نسبة مشاركة الذكور في الاستبيان أكثر من الإناث كونهم يمثلون 67%， بينما يمثل الإناث 33%.
 - « العمر: يتضح من خلال البيانات السابقة أن نسبة المُشاركون بالاستبيان تتمركز بالفئة الثانية (من 30 إلى 50 سنة) بنسبة 66% لتليها الفئة الأولى (أقل من 30 سنة) بنسبة 26% وفي الأخير نجد الفئة الثالثة (أكثر من 50 سنة) بنسبة 8.0%.
 - « المؤهل العلمي: يتضح من خلال البيانات السابقة أن غالبية المستجوبين هُم من حملة شهادة ليسانس بنسبة 28% وتليها حملة ماجستير بنسبة 26%， وفي الأخير حملة الماستر بنسبة 23% والدكتوراه بنسبة 23%.
 - « الخبرة المهنية: يتضح لنا من خلال البيانات السابقة أن غالبية المستجوبين تتمركز خبرتهم عند الفئة الأولى (أقل من 5 سنوات) بنسبة 55%， تليها الفئة الثانية (من 5 إلى 15 سنة) بنسبة 31%， وفي الأخير نجد الفئة الثالثة (أكثر من 15 سنة) بنسبة 14%.
 - « الوظيفة: يتضح من خلال البيانات السابقة أن غالبية المستجوبين هُم من فئة مُحافظي الحسابات والمدققين الداخليين بنسبة 31%， تليها فئة الأكاديميين بنسبة 26%， وأخيراً فئة الخبراء المحاسبين بنسبة 12%.
- من خلال تحليل نتائج الخصائص الديمغرافية للمُستجوبين نقول بأن هناك ارتباط قوي للعوامل الديمغرافية للعينة المبحوثة عند مستوى معنوية 0.05، ومنه نقبل الفرضية البديلة (H1) ونرفض الفرضية الصفرية (H0).
- ### 5.3 تحليل اتجاه إجابات أفراد عينة الدراسة.

قام الباحثان بتحليل وصفي لكامل إجابات أفراد عينة الدراسة لكل عبارات الإستبيان المُقدم لأفراد عينة الدراسة، من خلال حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل عبارة لوحدها.

1.5.3. تحليل إجابات أفراد عينة الدراسة على المحور الثاني الخاص بالتدقيق الداخلي، يتم ذلك من بتحليل كل عبارات الأبعاد الخاصة بهذا المحور كما يلي:

تحليل إجابات أفراد عينة الدراسة على بعد التدقيق الداخلي: تم إعداد الجدول التالي لتحليل بعد التدقيق الداخلي.

الجدول رقم 5: تحليل إجابات أفراد عينة الدراسة بعد التدقيق الداخلي.

الرقم	الافتراضات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
01	يقيم نظام الرقابة الداخلية أداء المدقق الداخلي للمؤسسة.	3.765	0.756	مُوافق
02	يقوم المدققون الداخليون بعمل دورات تكوينية لتطوير نظام الرقابة الداخلية للمؤسسة.	3.566	0.566	مُوافق
03	الإفصاح والشفافية من طرف المدقق الداخلي يحمي المؤسسة من الانهيارات المالية.	3.833	0.533	مُوافق
04	يفضح المدقق الداخلي عن أهداف المؤسسة وخططها المستقبلية.	3.574	0.405	مُوافق
05	يعمل مبدأ الإفصاح والشفافية من طرف المدقق الداخلي على جلب المستثمرين بشكل أكبر.	4.265	0.741	مُوافق
	كل فقرات بعد التدقيق الداخلي.	3.617	0.600	مُوافق

المصدر: من إعداد الباحثان وفقاً لنتائج الاستبيان ومخرجات برنامج Spss v 22.

من خلال الجدول رقم (05) نجد الاتجاه العام لإجابات المبحوثين حول بعد الأول للتدقيق المحاسبي، هي مُوافق حيث قدرت قيمة المتوسط الحسابي الكلي 3.617 وهي تقع في المجال الرابع (4.3-3.5) وبانحراف معياري يقدر بـ 0.600، وهذه النتائج توضح الأهمية الكبيرة للتدقيق الداخلي في تعزيز حوكمة الشركات.

تحليل إجابات أفراد عينة الدراسة على بعد التدقيق الخارجي: تم إعداد الجدول التالي لتحليل بعد التدقيق الخارجي.

الجدول رقم 6: تحليل إجابات أفراد عينة الدراسة بعد التدقيق الخارجي.

الرقم	الفراء	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
06	حفظ الأسرار ونيل الثقة من مميزات المدققين الخارجيين.	3.488	0.641	مُوافق
07	يجب على المدقق الخارجي أثناء تأدية مهامه أن يتصرف بالنزاهة والشفافية.	4.055	0.826	مُوافق
08	يراعي المدقق الخارجي بعدم القيام بأي عمل يسيء لسمعة مهنة التدقيق وسمعة زملائه المدققين.	3.521	1.054	مُوافق
09	يجب أن لا يكون للمدقق الخارجي مصالح مالية مباشرة مع الزبون، ويحصل على أتعابه وفقاً لسلم محدد.	3.911	0.985	مُوافق
10	تدريب المتربيين بالمتابعة والاشراف السليم من مسووليات المدققين الخارجيين.	3.877	0.839	مُوافق
	كل فقرات بعد التدقيق الخارجي.	3.891	0.869	مُوافق

المصدر: من إعداد الباحثين وفقاً للنتائج الاستبيان ومخرجات برنامج (Spss v22).

من خلال الجدول رقم (06) نجد الاتجاه العام لإجابات المبحوثين حول البعد الثاني للتدقيق الخارجي، هي مُوافق حيث قدرت قيمة المتوسط الحسابي الكلي 3.891 وهي تقع في المجال الرابع (4.3-3.5) وبانحراف معياري يقدر بـ 0.869، وهذه النتائج توضح بدقة أهمية التدقيق الخارجي في تعزيز حوكمة الشركات.

2.5.3 تحليل إجابات أفراد عينة الدراسة على المحور الثالث الخاص بحوكمة الشركات: الجدول التالي يبين تحليل المحور الخاص بحوكمة الشركات كما يلي:

الجدول رقم 7 : تحليل إجابات أفراد عينة الدراسة لمحور حوكمة الشركات.

الرقم	الفراء	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
11	المؤسسات تقوم بإعداد دليل مفصل ودقيق على حوكمة الشركات.	3.566	0.512	مُوافق
12	المؤسسات تنشر دليلها حول حوكمة الشركات بالموقع الالكتروني من أجل الاطلاع عليه من طرف الجمهور.	3.455	0.590	مُوافق
13	تقوم المؤسسة بتحسس العاملين بأهمية حوكمة الشركات.	3.400	0.624	مُوافق
14	يتم إعداد تقارير دورية عن مدى التزام إدارة المؤسسة بتطبيق حوكمة الشركات.	3.652	0.422	مُوافق
15	وجود هيكل تنظيمي بالمؤسسة يُساهم في	3.610	0.523	مُوافق

			تطویر حوكمة الشركة من خلال تحديد المسؤوليات والصلاحيات.	
مُوافق	0.534	3.588	كل فقرات بعد حوكمة الشركات.	

المصدر: من إعداد الباحثان وفقاً لنتائج الاستبيان ومخرجات برنامج Spss v 22.

من خلال الجدول رقم (07) نجد الاتجاه العام لإجابات المبحوثين حول المحور الخاص بحوكمة الشركات، هي مُوافق حيث قدرت قيمة المتوسط الحسابي الكلي 3.588 وهي تقع في المجال الرابع (4.3-3.5) وبانحراف معياري يقدر بـ 0.534.

6.3 تحليل و اختبار الفرضيات: من خلال هذا العنصر سوف نقوم باختبار فرضيات الدراسة الموضوعية والإجابة على الإشكالية المطروحة.

1.6.3 اختبار طبيعة التوزيع لمتغيرات الدراسة: الجدول في الأسفل يُبين اختبار طبيعة التوزيع لمتغيرات الدراسة بواسطة اختبار Kolmogorov-Smirnov.

الجدول رقم 8: اختبار طبيعة التوزيع بواسطة Kolmogorov-Smirnov.

Sig	محاور الدراسة
0.09	المحور الثاني: التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي (المستقل).
0.08	المحور الثالث: آليات حوكمة الشركات (التابع).

المصدر: من إعداد الباحثان وفقاً لنتائج الاستبيان ومخرجات برنامج Spss v 22.

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن قيمة Sig أكبر تماماً من 0.05 وهذا يدل على أن محاور الدراسة والاستبيان ككل يتبع التوزيع الطبيعي.

2.6.3 اختبار فرضيات الدراسة: بعد تأكيد نتائج اختبار التوزيع، تبين أن محاور الدراسة تتبع التوزيع الطبيعي وعليه فإن الاختبارات التي سوف تطبق لاختبار فرضيات الدراسة هي الاختبارات المعلمية.

الجدول رقم 9: اختبار فرضيات الدراسة.

الدالة الاحصائية Sig	معامل الارتباط Pearson	فرضيات الدراسة
0.01	0.731	الفرضية الأولى
0.02	0.733	الفرضية الثانية
0.01	0.745	الفرضية الثالثة

المصدر: من إعداد الباحثان وفقاً لنتائج الاستبيان ومخرجات برنامج Spss v 22.

الفرضية الأولى: نلاحظ من الجدول أن الدلالـة الإحصائية Sig أقل من مستوى المعنوية (0.05)، وعليه نقول أن هناك ارتباط دال إحصائياً بين التدقيق الداخلي وحوكمة الشركات، ومن خلال قيمة الارتباط التي تقدر بـ (0.731) نقول بأن هناك ارتباط طردي قوي بين التدقيق الداخلي و حوكمة الشركات، ومنه نقبل الفرضية البديلة (H1) ونرفض الفرضية الصفرية (H0).

الفرضية الثانية: نلاحظ من الجدول أن الدلالـة الإحصائية Sig أقل من مستوى المعنوية (0.05)، وعليه نقول أن هناك ارتباط دال إحصائياً بين التدقيق الخارجي وحوكمة الشركات، ومن خلال قيمة الارتباط التي تقدر بـ (0.733) نقول بأن هناك ارتباط طردي قوي بين التدقيق الخارجي و حوكمة الشركات، ومنه نقبل الفرضية البديلة (H1) ونرفض الفرضية الصفرية (H0).

الفرضية الثالثة: نلاحظ من الجدول أن الدلالـة الإحصائية Sig أقل من مستوى المعنوية (0.05)، وعليه نقول أن هناك ارتباط دال إحصائياً بين التدقيق الداخلي وحوكمة الشركات، ومن خلال قيمة الارتباط التي تقدر بـ (0.745) نقول بأن هناك ارتباط طردي قوي بين التدقيق الداخلي ودوره في تفعيل حوكمة الشركات، ومنه نقبل الفرضية البديلة (H1) ونرفض الفرضية الصفرية (H0).

4. خاتمة:

أخذت مهنة التدقيق سواءً داخلي وخارجي حيزاً كبيراً من الاهتمام في وقتنا الحاضر، نظرًا لما لها من أدوار على عدة مستويات، وأكبر دليل على ذلك الانهيارات والفضائح المالية التي أثرت سلبًا على الاقتصاد، ظهرت حوكمة الشركات التي كان لها الفضل في الحد وتخفيف مثل هكذا أزمات من أبرز آلياتها الإفصاح والشفافية، توصلت الدراسة إلى نتائج نظرية وأخرى ميدانية يمكن إجمالها في:

1.4 النتائج النظرية: تمثل النتائج النظرية التي توصلت إليها الدراسة:

- ❖ هناك علاقة إيجابية بين وظيفة التدقيق الداخلي ومهنة التدقيق الخارجي، حيث يوجد العديد من أوجه التشابه الرئيسية بين المدقق الداخلي والخارجي، يجب أن يتمتع كلاهما بالكفاءة المهنية كمدققين، وأن يقوما بعمليات التدقيق على نحو موضوعي في كافة مراحل عملية التدقيق وعند التقرير عن النتائج، حيث تعتبر استقلالية المدقق من أهم الخصائص التي يجب توافرها سواءً المدقق الداخلي أو الخارجي.

- ❖ حوكمة الشركات واحدة من الآليات التي أصبح من الضروري تطبيقها في معظم المؤسسات حكومية كانت أم خاصة بهدف تحقيق إدارة رشيدة فعالة لحقق مصالح جميع المتعاملين مع تلك المؤسسة.
- ❖ يُساهم تطبيق آليات حوكمة الشركات في ضمان الاستغلال الأمثل للموارد المؤسسات بما يخدم مصالح جميع الأطراف ذات العلاقة بالمؤسسة (موردون، ضرائب، مُساهمون وغيرهم) بطريقة عادلة وصادقة.
- ❖ تلعب آليات حوكمة الشركات ومهنة التدقيق الخارجي مع مهمة التدقيق الداخلي دور أساسي في تحسين وتلميع سمعة وصورة المؤسسات مما يسمح بجذب مستثمرين داخلين وخارجين ويزيد من المنافسة.

2.4 النتائج التطبيقية: لقد توصلنا من خلال هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

- « تُوجد علاقة ارتباط قوية بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي فهي من آليات حوكمة الشركات، أي أن تكاملهما يُساهم في تفعيل آليات حوكمة الشركات.
- « هناك محدودية نسبية في تطبيق حوكمة الشركات حسب وجهة نظر بعض المستجيبين.
- « تمثل حوكمة الشركات أداة فعالة للرقابة في المؤسسات من خلال عدة آليات داخلية وخارجية.
- « تُعتبر لجان التدقيق أهم آلية للحكومة لأنها حلقة وصل بين المدقق الداخلي والمدقق الخارجي فهيوجهة رقابية يُراقب الإداره يُشرف عليها ويقوم بتقييمها وله تأثير في القرار.
- « تُساهم حوكمة الشركات في الحد والقضاء على انتشار الفساد المالي والإداري داخل المؤسسات.

3.4 التوصيات: انطلاقاً من الجانب النظري للدراسة والنتائج التطبيقية المتوصّل إليها تُوصي بـ:

- ✓ ضرورة تطبيق آليات حوكمة الشركات ونشر إيجابيتها من خلال التسويق لها في وسائل الإعلام والاتصال داخل المؤسسات الحكومية والخاصة.
- ✓ ترسیخ التكامل والتعاون بين المدقق الداخلي والمدقق الخارجي عن طريق عقد لقاءات رسمية بينهما.
- ✓ يجب الاستفادة من تطبيق حوكمة الشركات والالتزام بتطبيق قواعدها.

✓ نشر ثقافة الرقابة الذاتية داخل المؤسسات الذي يُساهم في تطبيق آليات حوكمة الشركات ويساعد المدققين.

✓ تخصيص ندوات وبرامج تدريبية تكوينية لتعزيز الحوكمة.

4.4 آفاق الدراسة:

▪ مُساهمة آليات حوكمة الشركات في الحد من الفساد المالي والإداري بالقطاع الحكومي.

▪ تأثير آليات حوكمة الشركات في تحسين الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية.

▪ دراسة العلاقة الثانية للتدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي وآليات حوكمة الشركات في ظل تبني الجزائر للمعايير التدقيق الدولية.

5. قائمة المراجع:

1.5 المراجع باللغة الأجنبية:

- Ouvrage :Bernard , G. (1991). Audit financier guide pour l'audit de l'information financière des entreprises. Paris: No maison. dfgf. .2

(fgf). gdf. fdg: dfg.

Jean , J. (2012). Le Contrôle Interne (Slides). paris: Institut Des Expert Comptables Et Conseils Fiscaux,(expert comptable, conseil fiscal, CIA , CISA, CGAP, CCS Maitre De Conférence Invité à La Louvain School Of Managmet).

2.5 المراجع باللغة العربية:

المراجع باللغة العربية:

المؤلفات: طارق عبد العال حماد. (2008). حوكمة الشركات المفاهيم، المبادئ التجارب، المتطلبات. القاهرة: الدار الجامعية.

طالب إيمان شيحان المشهداوي علاء فرحان . (2011). الحوكمة المؤسسية والأداء المالي الإستراتيجي للمصارف .الأردن : دار الصفاء للنشر والتوزيع -الطبعة الأولى-.

المقالات: علي عبد القادر ذيبات، و باسل خالد شناق. (2006). تقويم مدقق الحسابات الخارجي لوظيفة التدقيق الداخلي في ظل تطبيق معيار التدقيق

الدولي ذي الرقم (610): دارسة تحليلية من وجهة نظر مدقي الحسابات الخارجيين والداخليين في الأردن. مجلة الأردنية في ادارة الاعمال، المجلد 2، العدد 2.

علي عبد اللطيف مصر . (2007). مدى ملاءمة مسؤوليات لجان التدقير لأداء دورها في عملية التحكم المؤسسي دراسة ميدانية لوجهات نظر مدقي الحسابات الأردنيين. دراسات العلوم الإدارية، المجلد 34 ، العدد 2. عيسى عبد الله الغنودي. (2011). دور قواعد الادارة الرشيدة الحكومة في دعم استقلال مراجعى الحسابات في ليبيا دراسة استكشافية. مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 27، العدد الثاني.

فيصل محمد الشواورة. (2009). قواعد الحكومة وتقدير دورها في مكافحة ظاهرة الفساد والوقاية منه في شركات المساهمة العامة الأردنية . مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية المجلد 25 العدد 2.

الأطروحت: إبراهيم رباح إبراهيم المدهون. (2011). دور المدقق الداخلي في تعديل إدارة المخاطر في المصادر العاملة في قطاع غزة (دراسة تطبيقية)، رسالة ماجستير في المحاسبة والتمويل. الجامعة الإسلامية - غزة-. عبد السلام عبد الله سعيد أبو سرعة . (2010). التكامل بين المراجعة الداخلية والمراجعة الخارجية دراسة حالة التكامل بين شركة KPMG مجاني وحازم حسن وشركاهم (محاسبون قانونيون وإدارة المراجعة الداخلية في بنك اليمان والكويت للتجارة والاستثمار في الجمهورية اليمنية رسالة ماجستير. كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير، فرع محاسبة وتدقيق، جامعة الجزائر 3.

نعمية عبدي. (2009). دور آليات الرقابة في تعديل حوكمة المؤسسات دراسة حالة الجزائر -رسالة ماجستير. كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير تخصص مالية مؤسسة، جامعة قاصدي مرداح ورفلة .