

## الإدراكات الخاصة بالثقافة الريادية: دراسة مقارنة بين الطلبة ومؤسسات الدعم

**The perceptions of entrepreneurship culture: A comparative study among university Student and entrepreneurship support institutions**موفق ميمون<sup>1</sup>, أ. د. بلعربي عبد القادر<sup>2</sup><sup>1</sup> جامعة الدكتور مولاي الطاهر - سعيدة (الجزائر) mimoun.mouffok@univ-saida.dz<sup>2</sup> جامعة الدكتور مولاي الطاهر - سعيدة (الجزائر) abdelkader.belarbi@univ-saida.dz

تاريخ النشر: 2021/12/31

تاريخ القبول: 2021/12/25

تاريخ الإرسال: 2021/10/23

**ملخص:**

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد مختلف الإدراكات الخاصة بالثقافة الريادية للطلبة الجامعيين للعلوم الاقتصادية وأعضاء مختلف هيئات الدعم المقاولاتي بمنطقة سعيدة، الجزائر. ولتحقيق غرض البحث قمنا بتوزيع 280 استبيان، 140 لكل عينة، فتم استرداد 262 استبانة صالحة للتحليل، وعن طريق تقنيات الخرائط الإدراكية بينت نتائج الدراسة وجود مستوى أعلى من الثقافة المقاولاتية لدى الطلبة مقارنة بأعضاء المؤسسات الداعمة، مع وجود فروق معنوية في إدراكات الثقافة الريادية لدى الطلبة مقارنة مع أعضاء مؤسسات الدعم، وذلك بالنسبة لتأثير كل من المتغيرات الخاصة باكتشاف الفرص؛ السمات الريادية وتحمل المسؤولية؛ المهارات القيادية والتحفيزات الريادية والتي تمثل مختلف العوامل المقدمة في نموذج الثقافة المقاولاتية (C-ENT).

**كلمات مفتاحية:** الإدراكات الريادية؛ الثقافة المقاولاتية؛ ريادة الأعمال.

**تصنيفات JEL :** L26 ; M13

**Abstract :**

This study aims to specify the perceptions of entrepreneurship culture by university students of Economics and members of entrepreneurship support institutions in the region of Saïda, Algeria. To achieve the purpose of this study, we have distributed 280 questionnaires. We addressed our questionnaires to the members and students; 140 questionnaires for each group, in which we received 262 valid responses. The results of our survey are obtained from the perceptual maps technique indicate that university students in our sample exhibit on average higher levels of entrepreneurial culture than members of entrepreneurship support institutions. All in all, our results also suggest a significant difference between the perceptions of supporting institutions members and students on the influence of the following variables: looking for opportunities; entrepreneurial traits; taking responsibility; managerial skills and the entrepreneurial motivation are the different facets of the model represents the facets of entrepreneurial culture (C-ENT).

**Keywords:** entrepreneurial perceptions ; entrepreneurial culture ; entrepreneurship,

**JEL Classification Cods :** L26 ; M13

## المقدمة:

تعتبر رياادة الأعمال من المواضيع التي استحوذت على حيز معتبر في الأدبيات الاقتصادية والمناجريالية، وباهتمام كبارين على صعيد عالم السياسة والاقتصاد معاً، نظراً للأهمية البالغة التي انخدعها الاستثمار في الفرد والرأسمال البشري والفكري لإنشاء القيم المضافة على مستوى الاقتصاديات الحديثة، التي تعزز فيها ظاهرة تراجع دور الدولة لصالح تنامي وتطور إسهام القطاع الخاص في شكل مبادرات فردية تقوم على التوليف بين عنصر الابتكار واغتنام الفرص السوقية المتاحة في بيئي الأعمال المحلية بل وحتى الدولية؛ من هذا المنطلق أصبحت الجغرافيا الاقتصادية للعالم مسرحاً للتنافس بين كبرى الاقتصاديات العالمية من خلال العمل الدؤوب على دعم وتنمية وتطوير هذه الظاهرة في شكل جهود وبرامج مختلفة تسهر على تحسينها هيئات ومؤسسات حكومية وخاصة، ربحية وغير ربحية، تعمل بشكل مستمر على توفير مناخ أعمال ملائم وبيئة اقتصادية مواتية لاحتضان وتبني وتمكين الأفكار الجديدة والمتقدمة، والقابلة للتطوير والاستغلال في شكل استثمارات ريادية ومشاريع ناضجة قابلة للتجسيد في شكل منتجات وخدمات مبتكرة تشمل قطاعات حيوية وهامة، قادرة على رفع تحدي الولوج لعالم التكنولوجيات الحديثة المتطرفة، والتحكم في مختلف التقنيات الخاصة باستغلال الطاقات المتعددة والذكاء الاصطناعي لتوظيفها في شكل عروض سوقية مختلفة ينشأ من خلال طرحها لطلب حقيقي وفعال في السوق، من هنا تبدو الأهمية البالغة لتعزيز الثقافة المقاولاتية وترسيخها في أوساط الطلبة والمجتمع، والتي تظهر في شتى الإدراكات الذهنية والثقافة الإيجابية للفرد التي تعكس مختلف المواقف والتصرفات من تسامح وقبول وتشجيع للمبادرات الريادية البناءة التي تشكل إضافة للاقتصاد والمجتمع من تنمية وتطوير أو الحد من هذه الظاهرة.

إن توجه الجزائر نحو رياادة الأعمال ودفعها لإحداث نسيج معتبر وهام من المؤسسات الناشئة جاء كخطوة هامة لمواكبة المستجدات التي فرضتها بيئه الأعمال الدولية، من خلال تشجيع المبادرات الريادية الفردية خصوصاً لفئة الطلبة، التي يعول عليها الكثير في الانخراط بشكل فعال في المقاربة المبنية على النموذج الاقتصادي الجديد، القائم على تمويل كل مبادرة من شأنها توظيف الموارد والطاقات والإمكانات الوطنية للإسهام في خلق القيمة المضافة، وتنوع الاقتصاد وتشجيع الصادرات خارج قطاع المحروقات وذلك بالعمل على توفير بيئه اقتصادية مواتية وحاضنة، تشرك جميع المؤسسات والهيئات والفاعلين في بيئه الأعمال الوطنية، والقائمين على مختلف الجهود الرامية لتنمية وتطوير التوجه نحو رياادة الأعمال، الأمر الذي يتطلب انخراط وتظافر جهود كل من الجامعة و مختلف هيئات الدعم الحكومي (بنوك، ANADE,CNAC,ANDI,ANGEM) في تطوير وترسيخ ثقافة إدراكية ريادية إيجابية، تعزز من خلالها فرص انخراط ودعم وقبول كل من الأفراد والطلبة للتجارب الريادية، وبما يثير التساؤل عن محمل الاختلافات الإدراكية الذهنية التي تعكس الثقافة المقاولاتية لكل منهما، بما يطرح الإشكالية التالية:

ما هي الاختلافات الإدراكية التي تعكس ثقافة ونظر كل من الطلبة وأعضاء هيئات الدعم للعملية الريادية في ولاية سعيدة؟

من خلال الإشكالية الرئيسية تنبثق الأسئلة الفرعية التالية:

- ✓ هل يتمتع كل من الطلبة وأعضاء مؤسسات الدعم بنفس المستوى من الثقافة الريادية حسب مفهوم (C-ENT)؟

✓ هل يملك الطلبة وأعضاء المؤسسات الداعمة نفس الإدراكات حول العملية المقاولاتية؟

وانطلاقاً من الإشكالية الرئيسية للبحث يمكن صياغة الفرضيات البحثية التالية:

- يتحلى كل من الطلبة وأعضاء المؤسسات الريادية الداعمة بنفس المستوى من الثقافة المقاولاتية
- للطلبة وأعضاء مؤسسات الدعم الريادي نفس المحددات الإدراكية اتجاه العملية المقاولاتية.

#### - أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم مستوى الثقافة المقاولاتية حسب الأبعاد الخاصة بنموذج (C-ENT)، ومعرفة تحديد مختلف العوامل المحددة للثقافة الإدراكية الريادية لكل من الطلبة العلوم الاقتصادية وأعضاء المؤسسات الداعمة بمنطقة سعيدة، مع حصر مختلف الفروقات الإدراكية التي من خلالها ينظر كل منها للعملية الريادية.

#### - أهمية الدراسة:

تكمّن أهمية الدراسة في تحديد المستوى الإدراكى الثقافى الذى ينظر من خلاله كل من الطلبة و مختلف الفاعلين للعملية المقاولاتية، بما يسمح بتطوير سياسات وبرامج من شأنها تعزيز الثقافة الريادية لأعضاء الهيئات والطلبة، وتشجيعهم على الانخراط في مسار تشجيع وإحداث مؤسسات خاصة ناشئة، بالإضافة إلى معالجة كل نقص أو تقصير لدى مختلف الفاعلين، الذي من شأنه التأثير سلباً على سيرورة العملية الريادية في بيئة الأعمال المحلية والوطنية.

#### - منهجية الدراسة:

تم الاعتماد في هذه الدراسة على النهج الوصفي والتحليلي وللإمام الجيد بجميع عناصر الموضوع تم تقسيم الدراسة إلى محورين، تناول المحور الأول الإطار المفاهيمي والنظري وشئي الدراسات السابقة التي تصب في لب الموضوع بينما تضمن المحور الثاني الدراسة الميدانية مع توظيف حملة أدوات إحصائية وتحليلية للوصول إلى النتائج المرجوة، مع الإجابة على إشكالية وفرضيات الدراسة.

#### - الدراسات السابقة:

نظراً لأهمية موضوع الثقافة المقاولاتية في التأثير على النية المقاولاتية للأفراد والتوجه العام للأفراد المجتمع من خلال مختلف الممارسات والسلوكيات الخاصة بالتسامح وتشجيع ودعم هذه الظاهرة التي تعكس الإدراكات الإيجابية حول العملية المقاولاتية وتساهم في إنشاء مناخ ملائم لبيئة الأعمال المحلية مع الدفع بوثيرة خلق المؤسسات الناشئة، جاءت العديد من الدراسات لتعالج موضوع الثقافة الإدراكية والثقافة المحلية والجهوية و مختلف العوامل المحددة للثقافة المقاولاتية وتحديد مدى تأثيرها على النية المقاولاتية أهمها:

1. دراسة (Missaoui Abdelbaki, 2020) هدفت الدراسة إلى معرفة عوامل تطوير ريادة الأعمال في الجزائر من وجهة نظر مسيري أجهزة الدعم والمراقبة، والتي تم تحليلها على مستوى رائد الأعمال: (المقومات الشخصية والنفسية، القدرات والمهارات الريادية، التأهيل والتدريب الريادي)، وعلى مستوى بيئه رائد الأعمال: (البيئة العائلية والشبكية، البيئة ذات العلاقة الحكومية، البيئة الثقافية، والديموغرافية)، وعلى مستوى منظمة رائد الأعمال: بعد إنشائها (التخطيط والتنظيم، التوجيه الريادي، القيادة والرقابة الريادية) مستعرضة واقع ريادة الأعمال في الجزائر

وتحصيلة أحجزة الدعم والمرافقية التي بلغ حجمها 127 على مستوى الولايات المدية، الجلفة والأغواط، فتوصلت الدراسة إلى أن الظاهرة تحمل أبعاداً متعددة ومتختلفة يفترض النظر إليها بشيء من الشمولية بالرغم من دورها البارز في التنمية وتمتع رواد الأعمال بخصائص وصفات تميزهم عن أفراد المجتمع كالقادة والمديرين.

1. دراسة (Stephan, 2009) والتي ركزت على إجراء أول اختبار لنموذج أبعاد الثقافة المقاولاتية (C-ENT)، عن طريق التسديجة بالمعادلات الهيكلية بتوظيف أبعاده الست الخاصة: بالقدرات الرياضية، السمات الرياضية، تحمل المسؤولية، التحفيزات المقاولاتية، التطلع للفرض، والمخاوف الرياضية، من خلال إجراء ثلاث دراسات متتالية شملت خمس ثقافات أوروبية محلية لكل من: ألمانيا الشرقية، ألمانيا الغربية، جمهورية التشيك، بولندا وبولغاريا، الدراسة الأولى شملت عينة مكونة من 208 خبير بالمقاولاتية و 804 طالب، الدراسة الثانية شملت 1196 طالب، والدراسة الثالثة شملت 1003 طالب و 207 خبير، خلصت الدراسة إلى إثبات تأثير العوامل الست لنماذج في تحديد الثقافة الرياضية للطلبة عبر الثقافات المحلية.

2. الأبحاث الخاصة بكل من (D Barbosa , Marinho De Oliveira, Fayolle, & Vidal Barbosa, 2010) 2010 تناولت تأثير الإدراكات الثقافية المقاولاتية على النية المقاولاتية بإجراء دراسة مقارنة ما بين الثقافات المحلية لطلبة كل من فرنسا والبرازيل بتحليل عينة مكونة من 419 طالب جامعي في فرنسا و 234 طالب في البرازيل، خلص الباحثين عن طريق توظيف تقنيات الإحصائية الخاصة بالتحليل العامل الاستكتشافي والتوكيد باستخدام المعادلات الهيكلية إلى وجود نوايا مقاولاتية أكبر لدى الطلبة البرازيليين مقارنة بالطلبة الفرنسيين، مع عدم وجود تأثير معنوي لعوامل الست الخاصة بنموذج الثقافة المقاولاتية على النية الرياضية للطلبة كل من فرنسا والبرازيل.

3. دراسة(Castillo-Vergara & Álvarez-Marín, 2016) التي تناولت دراسات تأثير مجموعة من المتغيرات على النظام البيئي للوسط الجامعي والتي تشجع على إكساب وتعزيز الثقافة المقاولاتية لدى الطلبة الجامعيين، من خلال تقييم محمل الإدراكات الخاصة بالطلبة، وهيئة التدريس، ومدراء المراكز والجامعات "مقاطعة Coquimbo" بالشيلي، والتي من شأنها التأثير على التنمية المحلية، خلصت الدراسة التي شملت 12 مركزاً وجامعة بتوظيف عينة من 389 طالب و 56 عضو من هيئة التدريس إلى وجود اختلافات معنوية في ادراك الطلبة والأكاديميين من حيث العوامل الخاصة بتوفر البنية التحتية، وضع الشبكات، الخبرة المؤسساتية، المهارات الرياضي، الأخذ بالمخاطر، وفي نفس الوقت أظهر المدراء اختلافات معنوية في إدراكمهم لأهمية المتغيرات الخاصة باستراتيجيات التدريس، الكفاءات الأكademie، الاستراتيجيات والبرامج الحكومية في تعطية الطلبة والجامعات.

## 1- الإطار المفاهيمي للثقافة للمقاولاتية:

### 1-1- المقاولاتية:

أو ما يصطلح عليها برriادة الأعمال هو مفهوم لظاهرة عالمية حديثة تشعبت بمظاهر التطور التي شهدتها العالم في وقتنا الحالي، فحقى مع بدايات القرن العشرين لم يكن هناك أي تمييز كبيرة بين المقاولين والمدراء المسيرين بحيث كان ينظر إليهم في الغالب من منظور اقتصادي؛ .... في وقتنا الحالي يرتبط مصطلح رواد الأعمال بهم ومبادرات كثيرة ومتعددة من هندسة

والفنون المعمارية، إلى التعليم، الأعمال، القانون، الطب، لتشمل كل أشكال السلوك الريادي (Hisrich, Janice, & Grant, 2007, p. 576) ، أما من جانب (Shane & Venkataraman, 2000) فقد تناولا ريادة الأعمال من منظور الأفعال التي تميز المقاول عن باقي أفراد المجتمع، باعتبارها محمل أنشطة الأفراد الموجهة لاكتشاف واستغلال مختلف الفرص والأفكار.

وعلى خلاف العديد الباحثين الذين اعتبروا أن المقاولاتية هي "ظاهرة تتعلق بالأساس بالتوازن إما بشكل صريح واضح كما هو عليه في المواقيع التي اختصت بها المقاولاتية ضمن البحث الاقتصادي، أو بتضمينها في البحث المناحريالية أو الأدبيات الخاصة بدراسة المنظمات، أين يوظف الدارسون أسلوب الدراسات المقطعة المستعرضة، التي تكون صالحة في الحالات التي تكون فيها الظاهرة المستقصية غير متغيرة عبر الزمن، أو الباحثون الذين عالجوا موضوع المقاولاتية من منظور الشخص الممارس بالتركيز على محمل الاختلافات المستقرة والدائمة بين الأشخاص مع إهمال الاختلاف الحقيقي في توفر المعلومات حول محمل الفرص المتاحة" (Eckhardt & Shane, 2003, pp. 334-335)؛ والتي هي حسب كل من (Shane & Venkataraman, 2001) عبارة عن "الوضع الذي يسمح بتقدم سلع، خدمات، موارد أولية أو أسواق جديدة، أو طرق تنظيم محدثة كليا من خلال تشكيل جديد للوسائل، الغايات، أو علاقة جديدة بين الوسائل والغايات" في المقاربات الاقتصادية للمقاولاتية، يجب توحيد الحذر بالأخذ والتفريق بين نماذج التوازن ونماذج التوازن في الاقتصاد، وفي البسيكولوجيا الاجتماعية.

تعتبر النماذج المبنية على مقاربة التوازن أن الفرض المقاولاتية (الريادية) هي غير موجودة أو يفترض أنها موزعة توزيعا عشوائيا على أفراد المجتمع، لأن الكثير من الأشخاص وفقا لنماذج التوازن لا يمكنهم التعرف على مختلف الفرص ذات القيمة التي تكون مكتشفة لدى غيرهم من الأفراد الآخرين، وبالتالي فإن سمات الشخصية وحدتها التي تحدد من سيصبح مقاول (Shane & Venkataraman, 2000, p. 218).

أما النماذج المبنية على مقاربة التوازن بريادة المفكر الاقتصادي (Schumpeter, 1942, p. 84) الذي كان أول من استعار مصطلح "creative destruction" التدمير الخالق لنظرية التوازن المستقر (stationary equilibrium) والذي أصبح مرادفا للمقاولاتية، ووضح أن العائدات الريادية تأتي من محمل الإيرادات الناجمة من الاحتكار المؤقت الذي ينشأ في حال نجاح المقاول في تحقيق "توليفات جديدة" للأفكار أو الموارد، ابتكار وتقديم جديد أو تطوير للسلع والخدمات الجديدة، أو الأسواق، إدخال طرق جديدة أو مطورة للإنتاج، أو للهيكل التنظيمية ، أو اكتشاف وإيجاد مصادر جديدة للتوريد (Montanye, 2006, p. 553) –

(Schumpeter, 1954) رأى أن المقاول من الجانب العلمي هو من يتذكر التقنيات الجديدة، ويوظف رؤيته في تصميم شكل جديد من المنظمات الاجتماعية، وبذلك يكون من رواد الاتجاه الذي الحق الابتكار بالمقاول واعتبر أنه هو عامل التغيير، ومنذ حوالي عام 1800 اعتبر الاقتصادي الفرنسي (J. B. Say) المقاول "هو من يقوم بتحويل الموارد الاقتصادية من المناطق الضعيفة الإنتاجية إلى المناطق الأخرى العالية المردودية والإنتاجية " (Drucker, 1985, p. 21)؛ فالمقاول دائما يبحث عن التغيير ويتجاوب معه باستغلاله كمصدر للفرص (Drucker, 1985, p. 28)؛ كما أن الابتكار في نظره هو الأداة المميزة

للمقاول بحيث يعتبر وسيلة استغلال التغيير كفرصة للتحقيق العديد من الأعمال والخدمات المختلفة... كما يرى أن موضوع المقاولاتية يتمحور بالأساس حول تحمل المخاطر، فالمقاول في نظره هو الشخص الذي يكون مستعد لوضع مستقبله المهني على المحك، والمحارفة بوضعه وباستقراره المالي من أجل تحسين أفكاره، بتوظيف رأس المال والتضييق بوقته في إنشاء مؤسسة محفوظة بالمخاطر؛ (Drucker, 1985, p. 19)، بحيث يمكن التمييز بين ثلاثة مخاطر أساسية مرتبطة بالعمليات المقاولاتية والتي يتحملها رائد الأعمال كمخاطر المصاحبة لعملية الابتكار والإبداع عفهومه الشامل، الأخطر السوقية المرتبطة بالنشاط في الأسواق والتي يتعرض لها المقاول بشكل دائم ومستمر، وأخطر تتعلق بالمحارفة بمساره المهني بخوضه والخراطه في تجارب مقاولاتية.

تقوم النماذج المبنية على المقاربات البيسيكلولوجية أو ما يصطلح عليه بالمدخل السلوكي للمقاولاتية بالتركيز على نقطتين أساسيتين، الأولى تعنى بمحاولة الإجابة على الإشكالية البحثية المتمثلة في: لماذا يصبح بعض الأشخاص روادا للأعمال على خلاف غيرهم من الأفراد؟، أما النقطة الأخرى فهي تحض بتفسير ما الذي يجعل بعض الأشخاص روادا ناجحين أكثر من غيرهم؛ في هذا الصدد أوضح (Weber, 1930) أن نظام القيم هو الأساس في شرح السلوك الريادي للمقاولين، الذين اعتبرهم أفراد مبدعين ومستقلين ويتمتعون بنوع من السلطة الرسمية بحكم قيادتهم للمؤسسات؛ ولكن لا شك أن أول من أسس لمفهوم المقاربات السلوكية للمقاولاتية هي المقاربة المبنية على الشخصية التي انطلقت من عديد الأبحاث في سنوات 1970s-1980s، حيث اعتبر (Hisrich R. D., 1990, p. 209) أن المقاولاتية هي "سيرة من العمليات الخاصة بإبداع شيء مختلف ذو قيمة، من خلال التضحية وتكرис الوقت والجهد اللازمين، مع تحمل مختلف الأخطار المصاحبة والمفترضة، المادية منها والنفسية والاجتماعية، للحصول على مكافئات نتيجة للرضا النبدي والذاتي"؛ فالمقاولاتية عبارة عن سيرة من العمليات الديناميكية المعقدة، وهي ثمرة تمازج العوامل البيسيكلولوجية السسيوثقافية، السياسية والاقتصادية، التي تأخذ شكل مواقف ومبول، إدراكات، قيم، نوايا وسلوكيات تظهر في سياق معين، كما تأخذ أشكال مختلفة كالمقاولة، ريادة الأعمال الداخلية، المرافق الداخلية، الامتياز أو التفريع (Asli & El manzani, 2015, p. 4).

## **٢-١- الثقافة المقاولاتية:**

إن مصطلح الثقافة المقاولاتية يتكون من كلمتين هما الثقافة والمقاولاتية، ففهمنا لهذا المعنى ساهم في حد كبير في وضع تصور واضح للثقافة المقاولاتية (Brownson, 2013)؛ والتي تعتبر بلا شك العامل الأساسي الفاصل في خلق التفاوت في مستويات التطور والتنمية عبر الجغرافيا والشعوب؛ فإذا كان لا بد علينا أن نتعلم شيء ما من تاريخ التنمية الاقتصادية، فإن الثقافة هي التي تحدث وتصنع كل الفرق (Landes, 1998, p. 516).

هذا وتلعب العوامل السسيويثقافية أدوارا هامة في تعزيز وتنمية وتطوير ظاهرة ريادة الأعمال أو في الحد والمعروف عنها، من خلال تأثير الثقافات المختلفة التي تشكل محمل الصور الإدراكية المختلفة، والمتناقضة حول المقاول؛ فعالمنا الحالي يشهد العديد من الثقافات المختلفة في بيئة الأعمال الدولية، فلدى بعض الأمم يعتبر المقاول شخص فعال يساهم بشكل إيجابي في مسار التنمية وتطور الاقتصاد الوطني، في حين ينظر إليه في بعض البلدان كفرد إقطاعي رأسمالي ومستغل للطبقة الكادحة، كما يعتبر عند البعض الآخر كشخص ذو ملكية خاصة ومسير مستقل، في حين ينظر إليه في بعض الثقافات الأخرى كفرد

مبتكر محشود بدافع الربح والنمو، أو كشخص مدفوع بتلبية حاجات وطموحات شخصية وعائلية (Carland, Hoy, Boulton, & Carland, 1984).

إن الثقافة المقاولاتية بصفة عامة ماهي إلا نظام وطني للقيم المشتركة الخاصة بالمجتمع، والتي يخضن من خلالها ويدعم ريادة الأعمال (Ireland, Tihanyi, & Webb, 2008, p. 108)؛ كما أنها تشير حسب المرصد العالمي لريادة الأعمال (GEM, 2021) المختص في متابعة ورصد وإصدار التقارير المختلفة والدراسات العلمية حول مستوى ريادة الأعمال عبر العديد من البلدان إلى "مدى تشجيع الثقافة والقيم الاجتماعية أو السماح لأداء مختلف الأنشطة المؤدية إلى طرق جديدة للأعمال أو الأنشطة القادرة على خلق وتعظيم الشروة والدخل الفردي"؛ من هنا فإن الثقافة الريادية تعني تلك البرمجة الذهنية الجماعية اتجاه مختلف الأعراف والقيم الريادية مثل المبادرة وتحمل المخاطرة، وتقبل الخسارة والفشل، والتفتح على الأفكار الجديدة، الانفراد والاستقلالية والتجسيد والإنجاز (Stuetzer, et al., 2018, pp. 3-4)؛ فهي إذن مجموعة من السمات البسيكولوجية يتبعها الأفراد في شكل جماعي تعكس اتجاههم وسلوكهم ومختلف قيمهم اتجاه محمل الأنشطة الريادية؛ وبذلك يمكن اعتبار الثقافة المقاولاتية كهيئة أو مؤسسة غير رسمية، تعبير عن الشرعية التي تأخذها المقاولاتية كسلوك اقتصادي، فظاهرة المقاولاتية تتعزز من خلال مستوى نشاط ريادة الأعمال، حيث يساهم ظهور عدد كبير من المؤسسات الناشئة في بيئة الأعمال في خلق مناخ ريادي إيجابي فيها، وبالتالي تتعزز القيم والسلوكيات الريادية فيها من خلال إطفاء وترسيخ الشرعية الاجتماعية للمقاولاتية في المنطقة (Kibler, Kautonen, & Fink, 2014)؛ كما أن انتشار عامل الخوف من الفشل والإخفاق الذي يعكس ظهر من مظاهر انخفاض الثقافة المقاولاتية في منطقة ما، سيؤدي حتماً إلى تعزيز احتمالات عزوف العديد من الأفراد عن تأسيس شركاتهم الخاصة (Wyrwich, Stuetzer, & Stern, 2016).

### 3-1- أبعاد الثقافة المقاولاتية حسب نموذج (C-ENT) :

لقد تناولت العديد من الأبحاث موضوع تحديد المتغيرات التي تشكل عوامل وأبعاد الثقافة المقاولاتية، في هذا الصدد وضعت (Stephan, 2006) النموذج الخاص بتحديد أبعاد الثقافة المقاولاتية استناداً إلى العديد من الدراسات الأمريكية التي تناولت التأثير المباشر وغير المباشر لعناصر الثقافات المحلية على النية والرغبة المقاولاتية لدى الأفراد والموضحة أعلاه في الشكل (1) وهي كالتالي:

■ **تحمل المسؤولية:** مجرد الشروع في إنشاء ومبادرته الأنشطة المقاولاتية، يتوجب على رواد الأعمال التحليل بروح المسؤولية والتحمل التام لمختلف التبعات الناجمة عن أفعالهم وأعمالهم، بالالتزام الكامل أمام مؤسستهم والقيام بالأعمال بالدقة المتناهية والجودة المطلوبة؛ فنجاح رواد الأعمال يرتبط ب مدى الالتزام تحملهم للمسؤولية، (Stephan, 2009, p. 11)

■ **القدرات الريادية:** تعتبر المهارات الريادية من الأهم العوامل الثقافية التي أشار إليها كل من (Barbosa, 2010) Marinho De Oliveira, Fayolle, & Vidal Marinho De Oliveira, Fayolle, & Vidal Barbosa, 2010 حيث يمكن توقع النية الريادية للأفراد من خلال قدرتهم على إدارة المواقف الغير متوقعة، واحتواء وحل المشكلات الصعبة والمعقدة، كما أن تمنع الأفراد بالثقة بالنفس وغيرها من القدرات القيادية الأخرى يلعب دور كبير في تحديد التوجهات والميول المقاولاتية والتبني

بنية الأفراد في خلق شركات ناشئة (do Paço, Ferreira, Raposo, Rodrigues, & Dinis, 2011)؛ فسيطرة العمليات المقاولاتية تتطلب من المقاولين التحليل بالإيمان الكافي بمهاراتهم وقدراتهم الخاصة التي تسمح بإدارة والتعامل مختلف الأنشطة والمهام المطلوبة (Stephan, 2009, p. 10).

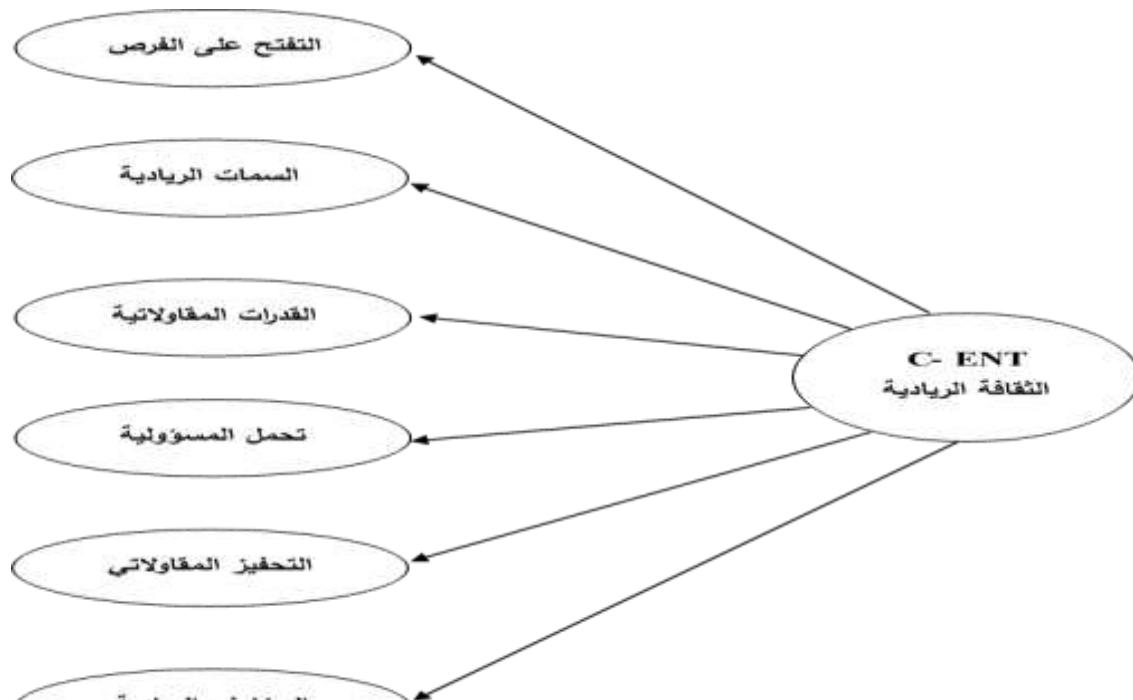
**المخاوف الريادية:** أشارت العديد من الدراسات والأبحاث التي تناولت تحليل البنية المقاولاتية عبر امتداد الجغرافيا الاقتصادية إلى أن أفراد الجماعات التي لا تفضل الأوضاع المتسمة بالمخاطر لديهم مخاوف وعزوف أكبر على الإقبال في خوض تجارب مقاولاتية؛ (Espirito-Olmos & Sastre-Cast, 2015) في دراستهما حول طلبة 1210 جامعة حكومية أكدوا أن النفور والابتعاد من الأوضاع الخطرة يمنع الأفراد في التفكير في المقاولة، لأن رواد الأعمال كثيراً ما يتبعون عليهم اتخاذ قرارات من خلال تقسيم أوضاع خطرة وغامضة في بيئه تتسم بعدم التأكيد؛ وعليه فان قبول التعامل مع المخاطرة والغموض وعدم التأكيد يعد عامل أساسياً ومحدداً للبنية المقاولاتية (Gupta & Govindarajan, 1984)

**السمات الريادية:** تلعب الصفات الريادية التي يتسم بها المقاول دوراً مهماً في تميزه وإنفراده عن باقي الأفراد العاديين؛ فالسمات المقاولاتية المتمثلة في الرغبة في الاستقلالية وروح المبادرة والتفرد، والاستعداد لتحمل المخاطر تؤثر على الميول والرغبة المقاولاتية لدى الأفراد (D Barbosa , Marinho De Oliveira, Fayolle, & Vidal, 2010; Barbosa, 2010). في هذا السياق اعتبر (Douglas, 2013, p. 634;637) أن الرغبة في الاستقلالية يعتبر عاملًا محدداً للميول والرغبة في المقاولاتية، حيث عرف الرغبة في الاستقلال بـ"نية الفرد في البدء وخلق مؤسسة جديدة يتوقع لها أن تسمح له في المقام الأول أن يكون مدريها الخاص، مع توفير الدخل الكافي لتلبية حاجاته ومتطلباته"؛ (Hahn, Frese, Binnewies, & Schmitt, 2012, p. 98) اعتبروا أن روح المبادرة تعتبر عاملًا حاسمًا في تفسير ميل وإقبال الأفراد نحو المقاولاتية، حيث يتطلب التحليل بروح المبادرة توفر ثلاث صفات أساسية في أي رائد للأعمال مستقبلاً وهي الإنجاز الذاتي للأعمال، السلوك والتوجه الاستباقي والاستشرافي، بالإضافة إلى قدرة التغلب على مختلف العقبات التي تعيق تحقيق الأهداف.

**البحث عن الفرص المقاولاتية:** تعتبر عملية التفتح على الفرص واستغلالها الفكرية الجوهرية للمقاولاتية، حيث يعتمد المقاول على اغتنامها معتمداً على دوافعه وتوقعاته، في هذا الصدد أشار "Schumpeter" أن المقاول وبفضل وعيه المختلف للواقع هو أول شخص يدرك التغيرات الطارئة على البيئة، ويقوم بتحديدها واستغلالها كفرصة (Janssen, 2016, p. 34)، فالفرص الريادية تنشأ من خلال ادراك واكتشاف الفرد لحمل الحاجات السوقية الغير مشبعة أو المشبعة بشكل غير كافي، أو من خلال الموارد الغير مستغلة أو المستعملة، فعملية البحث عن الفرص تعتبر أمراً ضرورياً للقيام بأي نشاط مقاولي (Smith, 2013, p. 638)؛ من هذا المنطلق وجد كل من (Zhao & Seibert, 2005) 2005 أن درجة الانفتاح على الفرص المقاولاتية كتوجه شخصي يرتبط بعملية إنشاء الأعمال والمؤسسات الجديدة وإنجاحها والإبقاء عليها.

- **التحفيز المقاولي:** يتم تشكيل الدافع الريادي عندما تدرك عملية إنشاء مؤسسة خاصة جديدة كونها الخيار المهني الوظيفي الأكثر تفضيلاً، بحيث يتوقف تحفيز الأفراد بالبدء وانطلاق مؤسسة جديدة على المستوى الواعد من الرضا النفسي والمنفعة الحقيقة جراء الخوض في التجارب المقاولاتية (Douglas, 2013)؛ فالدافع المقاولاتية هي "مجموع العوامل الداخلية التي تقود وتدفع إلى القيام بالأعمال، ومجموع العوامل الخارجية التي تكون بمثابة حافز جاذب للقيام بالعمل" (Locke & Latham, 2004, p. 388)؛ انطلاقاً من ذلك وضفت العديد من الباحثين هذا المفهوم في تقسيم الدافع الريادي إلى عوامل الدفع وعوامل السحب، حيث قاموا بوصف رواد الأعمال "مجموعة من الأفراد المنجذبين تلقائياً نحو العمل الحر، والمندفعين بدافع عدم الرضا عن وضعهم الحالي الذي يدفعهم بخلق مؤسستهم الخاصة" (Khadhraoui, Plaisent, Lakhali, & Bernard, 2016, p. 688).
- يوضح الشكل المعايير (01) أبعاد نموذج C-ENT، الموظف في الدراسة الميدانية للبحث والذي يشمل تأثير كل من عناصر الحمس الخاصة بالقدرات الريادية، السمات الريادية، القدرة على اكتشاف الفرص، التحفيزات المقاولاتية، تحمل المسؤولية في التأثير الإيجابي على الثقافة المقاولاتية، بينما يبقى العامل السادس المتمثل في المخاوف الريادية ذو تأثير سالب على الثقافة والنية المقاولاتية (Khadhraoui, Plaisent, Lakhali, & Bernard, 2016, p. 688).

الشكل (01): أبعاد نموذج C-ENT الخاصة بالثقافة المقاولاتية



المصدر: (Stephan, 2009, p. 42)

## 2- الطريقة:

## ١-٢- منهجية الدراسة الميدانية:

تم اختيار كل من الجامعة و مختلف هيئات الدعم الريادي من بنوك ووكالات حكومية نظراً لاعتبارها كأطراف فاعلة في تنمية وتطوير سيرورة العملية المقاولاتية في أي بيعة أعمال على امتداد الجغرافيا الاقتصادية، من هذا المنطلق تم توزيع الاستبانة المصممة لقياس الثقافة المقاولاتية بشكل متساوي على عينة مكونة من 140 طالب ماستر من كلية العلوم الاقتصادية و 140 موظف من مختلف البنوك ووكالات الدعم الخاصة بتنمية وتطوير المقاولاتية في ولاية سعيدة، في الفترة الممتدة ما بين ديسمبر 2020 ومارس 2021 استرجع منها 262 إجابة كاملة قابلة للتحليل من العينتين، بحيث تم تصميم الاستبانة بناء على الأبحاث والدراسة المقدمة من طرف (Stephan, 2009) والخاصة بتوسيط الأبعاد المستدعاة بنموذج الثقافة المقاولاتية (C-ENT) المتمثلة في القدرات الريادية التي شملت خمس عبارات، البعد الخاص بتحمل المسؤولية تضمن ثلاث عبارات، المخاوف الريادية خمس عبارات، السمات الريادية ثلاثة عبارات، البحث عن الفرص أربعة عبارات، وأخيراً التحفizيات الريادية خمس عبارات، قياس جميعها على سلم ليكرت المتكون من (07) درجات حيث جاءت نتائج التحليل الخاصة بالإحصاءات الوصفية للعينة محل الدراسة والموضحة في الجدول رقم (01) كالتالي:

### الجدول (01): المتغيرات الوصفية لعينة الدراسة

المجموع الكلي	% النسبة	النكرار	الخصائص	المتغيرات
262	58,4	153	ذكر	الجنس
	41,6	109	أنثى	
262	36,2	95	ما بين 20 إلى 25 سنة	الفئة العمرية
	50,4	132	ما بين 26 إلى 35	
	13,4	35	من 36 سنة وما فوق	
262	50	131	طالب جامعي	الصفة
	50	131	موظف بمؤسسة داعمة	

المصدر: من إعداد الباحث اعتماداً على مخرجات SPSS V23

الدعم المقاولاتي من الشباب بنسبة 86,6% أقل من 36 سنة، أما عدد المشاهدات فقد توزع بالتساوي بين العيتين. الذكور، و 41,6% إناث؛ أما من ناحية الفئة العمرية فقد كانت اغلبية العينة التي شملت الطلبة وأعضاء هيئات أعلاه توزيع العينة حسب المتغيرات الوصفية الخاصة بالجنس والفئة العمرية والصفة بحيث توزعت على بين الجدول (01).

## 2- الطريقة المستخدمة:

لقد قمنا بتوظيف اختبارات Independent Samples T-Test وذلك لتحديد الفروق المعنوية بين مستوى الثقافة الريادية للعينتين المستقلتين (الطلبة وأعضاء المؤسسات الداعمة)، مع استعمال تقنية الخرائط الإدراكية الذهنية، باستخدام طريقة التحليل العاملي للمكونات الأساسية (ACP) باعتبارها أفضل تقنية للكشف عن البنية العاملية للنموذج واحتزازها في شكل عوامل كامنة يمكن من خلالها رسم الخريطة الذهنية الإدراكية الخاصة بالثقافة المقاولاتية في فضاء إقليدي يجمع كل من الطلبة وأعضاء المؤسسات الداعمة الأخرى ويحدد مركز تفافتهما حسب العوامل المستخرجة الكامنة.

## 3- ثبات وصدق أداة القياس:

لقد تم اختبار صدق أداة القياس من خلال العديد من الدراسات التحليلية الوصفية والكمية التي تعلقت بنموذج الدراسة عبر شتى الأدبيات التي تناولت هذا الموضوع والمسمى بالصدق الظاهري، أما عن اختبار درجة ثبات أداة القياس ودرجة الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان لمختلف الأبعاد فقد جاءت جيدة توحي بثبات الاتساق الداخلي لأداة القياس الموظفة في الدراسة، كما هو موضح في الجدول المرتالي (02):

الجدول (02): الاتساق الداخلي لأداة القياس

Anchors: strongly disagree (1) – strongly agree (7)		
الخاور	عدد العبارات	Cronbach's Alpha
القدرات الريادية	05	0,839
تحمل المسؤولية	03	0,763
المخاوف	05	0,762
السمات الريادية	03	0,780
الكشف عن الفرص	04	0,750
التحفيزات	05	0,750
جميع الفقرات	25	0,888

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات SPSS V23

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن قيم الفاکرونباخ تراوحت ما بين 0,75 إلى 0,83 عبر المحاور السبعة للاستبيان وهي قيم جيدة تعبر عن الاتساق الداخلي لعبارات الاستبيان حسب جميع الأبعاد المدروسة.

## 4- وصف متغيرات الدراسة:

تتمثل متغيرات الدراسة في العوامل السبعة المستقلة (القدرات الريادية، تحمل المسؤولية، المخاوف، السمات، والقدرة على اكتشاف الفرص، التحفيزات) المؤثرة على الثقافة المقاولاتية للأفراد كمتغير تابع، والتي أظهرت أن جميع استجابات الأفراد جاءت جميعها معرفية وعند درجة الموافقة والقبول حسب اختبار للفعل الواحدة، والموضحة في الجدول أدناه:

**الجدول 3: نتائج اختبار One-Sample-Test**

One-Sample Test				
	Mean	t	df	Sig. (2-tailed)
القدرات الرياضية	4,3656	4,245	261	,000
تحمل المسؤولية	4,8537	10,740	261	,000
المخاوف	3,6481	-4,515	261	,000
السمات الرياضية	4,7519	9,150	261	,000
الكشف عن الفرص	4,8053	10,763	261	,000
التحفيزات	5,1786	16,417	261	,000
الثقافة المقاولاتية	4,6006	14,611	261	,000

المصدر: من إعداد الباحث اعتماداً على مخرجات SPSS V23

يوضح الجدول أعلاه أن جميع استجابات الأفراد حسب المعاور الستة جاءت إيجابية وفي درجة القبول حسب سلم القبابس السباعي، فبلغت أعلى درجة قبول لمتغير التحفيزات المقاولاتية وتحمل المسؤولية والقدرة على اكتشاف الفرص والسمات الرياضية والقدرات بشكل متتالي، أما بعد المخاوف الرياضية فقد جاء متوسط أقل يعكس ارتباط هذا المتغير بشكل سلبي مع الثقافة المقاولاتية.

**3- مناقشة النتائج:**

**3-1- اختبار الفرضيات:**

**3-1-1- اختبار الفرضية الإحصائية الأولى:**

$H1_0$ : لا يتمتع الطلبة وأفراد هيئات الدعم المقاولاتي بنفس المستوى من الثقافة الرياضية.

لأختبار صحة الفرضية قمنا بإجراء اختبار الفرق بين وسطين للعينتين المستقلتين Independent-sample T Test ، لمتغير التجميع لعينتي الطلبة وأعضاء مؤسسات الدعم المقاولاتي في ولاية سعيدة، ومتغير الاختبار الخاص بالعوامل المستقلة الست ، وذلك على أساس مقارنة الوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة حول متغيرات الثقافة المقاولاتية لفحص فرضية اختلاف الوسط الحسابي بين العينتين، بحيث يوضح الجدول(04) المولى نتائج هذا الاختبار.

**الجدول(04): نتائج اختبار Independent -Sample-Test**

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
بيان النتائج	Equal variances assumed	2,837	,093	10,39	260	,000
	Equal variances not assumed			10,39	259,027	,000

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات SPSS V23

يبين الجدول أعلاه نتائج اختبار (levene) الخاص بفحص شرط تجانس التباين بين المجموعتين، فجاءت قيمة هذا الاختبار غير دال إحصائيا ( $F=2,93$ ) بحيث أن  $\text{sig}=0,093$  هو أكبر من مستوى الدلالة المعتمد ( $0,05$ ) وبالتالي تتحقق الشرط التجانس بين العينتين، ومن خلال ملاحظة قيمة اختبارات  $t$  للعينتين المستقلتين أعلاه، نجد أن قيمة  $t$  بلغت  $10,93$ ، وأن قيمة مستوى الدلالة المحسوب  $p=0,00$  وهي أقل من مستوى الدلالة المعتمد، وبالتالي نرفض الفرض العددي ونقبل بالفرضية البديلة القائلة بوجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى إدراك الطلبة وأعضاء الهيئات الداعمة للثقافة المقاولاتية.

### 3-1-2- اختبار الفرضية الإحصائية الثانية:

$H_2$ : لا توجد فروق معنوية دالة إحصائية في حل العوامل المحددة للإدراكات الثقافة المقاولاتية بين الطلبة الجامعيين وأعضاء الهيئات الداعمة.

لاختبار صحة الفرضية الثانية قمنا بأجراء اختبار Independent-sample T Test عبر جميع العوامل ستة المكونة لثقافة المقاولاتية حيث جاءت نتائج الاختبار كالتالي:

الجدول(05): نتائج اختبار Independent -Sample-Test حسب العوامل

المتغيرات	p-values
Capability_Beliefs	<0,0001
Taking_Responsibility	<0,0001
E_fears_Concerns	0,064
E_Traits	<0,0001
Seeking_Opportunities	<0,0001
E_Motivation	0,000

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات SPSS V23

نستنتج من خلال الجدول أعلاه والخاص باختبار الفرق بين الوسطين للعينتين المستقلتين عبر العوامل ستة المكونة لثقافة المقاولاتية، أن الاختلاف كان معنوياً وفي جميع أبعاده المشكلة لثقافة المقاولاتية الخمس التي جاءت بقيمة  $p < 0,05$  عدى بعد المخاوف الرياضية الذي جاء غير معنوي بالنسبة للعينتين ( $p-values=0,064$ ) وهو أكبر من مستوى الدلالة المعتمد في الدراسة  $0,05$ ، وبالتالي نرفض الفرض البديل القائل بوجود فروق معنوية ذات دلالة إحصائية في جميع العوامل الخمس المحددة لثقافة المقاولاتية، عدى بعد الخاص بالمخاوف الرياضية الذي لم يكن معنوياً.

### 3-2- تحديد الخواص الإدراكية :

قبل التطرق إلى تحديد الإدراكات الثقافية التي ينظر من خلالها كل من الطلبة الجامعيين وأعضاء المؤسسات والهيئات الخاصة بالدعم المقاولي يجب فحص وكشف البنية العاملية لمتغيرات الدراسة عن طريق تقنية التحليل العاملی للمكونات الأساسية (PCA) بتوظيف برنامج XLSTAT 2021 حيث جاءت مخرجات التحليل كما يلي:

### الجدول(06): اختبارات بريتليت وكابرر

Test de sphéricité de Bartlett :		
Khi <sup>2</sup> (Valeur observée)	650,596	
Khi <sup>2</sup> (Valeur critique)	24,996	
DDL	15	
p-value (bilatérale)	<0,0001	
alpha	0,050	
Mesure de précision de l'échantillonnage de Kaiser-Meyer-Olkin :		
Capability_Beliefs	0,759	
Taking_Responsibility	0,767	
E_fears_Concerns	0,502	
E_Traits	0,857	
Seeking_Opportunities	0,814	
E_Motivation	0,810	
KMO	0,799	

المصدر: من مخرجات البيانات برنامج XLSTAT 2021

يمثل الجدول أعلاه اختبار كفاية العينة ومؤشر ملائمة البيانات للتحليل العاملی، إذ بلغت 0,79 وهي قيمة أكبر من 0,5 وتعتبر جيدة هو يدل على الارتباط الجيد القوي بين البيانات ويعزز ثقتنا في كفاية العينة لإجراء عملية التحليل العاملی. أما الجدول (07) فيوضح تشبع وارتباط العوامل الخاصة بالثقافة المقاولاتية مع العوامل الكامن D1، D2 وهمما

### الصفات والقدرات الرياضية والمخاطرة

### الجدول(07): ارتباط المتغيرات مع العوامل الكامنة بعد التدوير Varimax

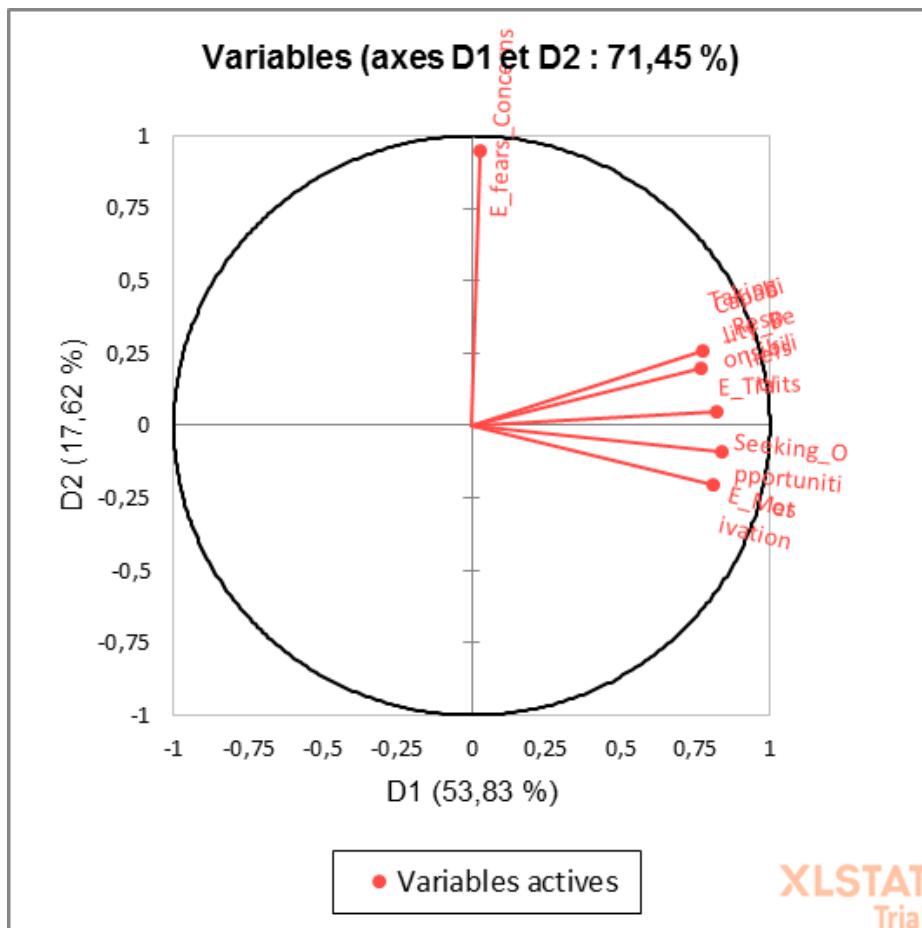
	D1	D2
Capability_Beliefs	0,776	0,259
Taking_Responsibility	0,768	0,201
E_fears_Concerns	0,028	0,948
E_Traits	0,823	0,046
Seeking_Opportunities	0,840	-0,088
E_Motivation	0,809	-0,206

المصدر: من مخرجات البيانات برنامج XLSTAT 2021

يبين الجدول أعلاه والخاص بمخرجات التحليل العاملی للمكونات الأساسية بعد التدوير بتقنية varimax تشبع المتغيرات الخمسة الخاصة بالقدرات الرياضية؛ تحمل المسؤولية؛ السمات الرياضية؛ البحث عن الفرص؛ التحفيزات المقاولاتية على العامل المستخرج D1، الذي يمثل محمل المقومات الرياضية للفرد، أما المتغير الأخير المتمثل في المخاوف الرياضية فهو يتبع على العامل الكامن الثاني المعبر عن محمل المخاوف اتجاه الانحراف في تجرب مقاولاتية والذي يؤثر سلبا حسب

إدراكاتهم على انخراط الفرد في تجارة ريادية، وفي نفس الوقت يتعارض مع تحفيز الأفراد وامتلاكهم للقدرة على اكتشاف الفرص كما هو موضح في الشكل(02) المولى من مخرجات التحليل.

الشكل(02): مخطط خريطة تشبع العوامل على العوامل الكامنة المستخرجة بتنمية ACP

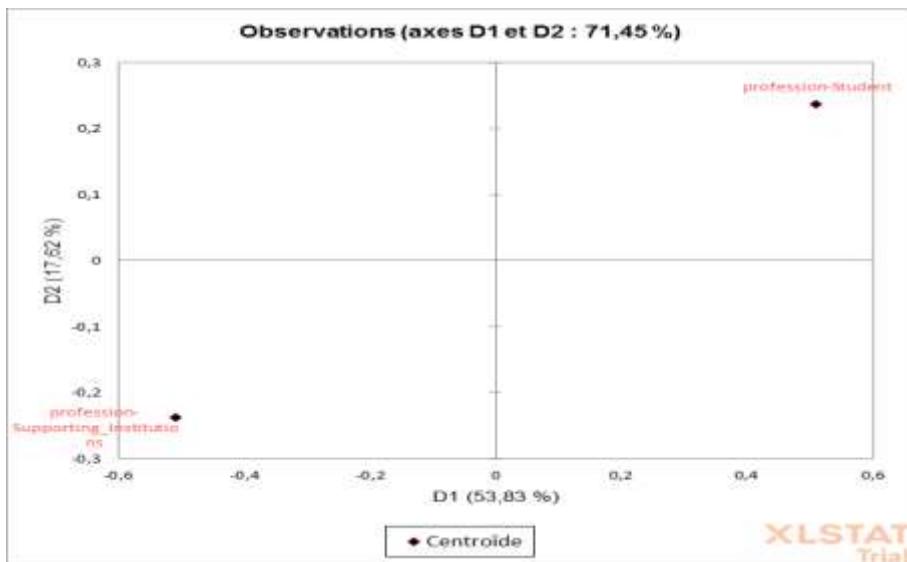


المصدر: من مخرجات البيانات برنامج XLSTAT 2021

يمثل الشكل البياني أعلاه رسم توضيحي لتشبع المتغيرات الستة المحددة للثقافة المقاولاتية على العاملين الكامنين المستخرجين الممثلين في المقومات المقاولاتية D1 والمخاوف الريادية D2، في شكل مخطط دائري يمثل إدراكات العينة بحيث يفسر 71,45% من التباين الكلي المشترك؛ كما تشير الزاوية المنفرجة بين المتغيرات الخاصة بالتحفيزات والقدرة على اكتشاف الفرص الريادية من جهة والمخاوف الريادية من جهة أخرى إلى العلاقة العكسية التي تربط بينهما وهي نتيجة حد منطقية، فكلما زادت المخاوف الريادية، كلما انخفضت قدرة الفرد على اكتشاف الفرص السوقية المتناثحة وبالتالي الإعراض عن الاندفاع لاستغلالها، كما تشير الزوايا الحادة بين المتغيرات إلى العلاقة الطردية بينها، إذ تتشعب كل من القدرات الريادية والسمات في نفس الاتجاه مما يدل على العلاقة القوية المنطقية بينهما، كما تتشعب الفرص والتحفيزات بنفس الاتجاه، أي أن عملية القدرة على كشف واستغلال الفرص الريادية يرتبط من منظور العينة بوجود محفزات كافية لخوض غمار التجارب المقاولاتية.

بينما يوضح الشكل أدناه، مقارنة بين كل من الإدراكات الثقافية الخاصة بالطلبة وأعضاء الهيئات والمؤسسات الداعمة للعملية المقاولاتية في فضاء إقليدي يمثل الخريطة الذهنية للعيتين حسب العاملين الكامنين D1 الذي يمثل المقومات الرياضية، و D2 الذي يمثل المخاوف الرياضية.

**الشكل(03): الخريطة الذهنية الإدراكية للطلبة وأعضاء الهيئات الداعمة للعملية المقاولاتية**



المصدر: من مخرجات البيانات برنامج XLSTAT 2021

إن تقنية الخريطة الإدراكية الموضحة أعلاه، تظهر بشكل جلي مختلف الاختلافات الجوهرية في العملية الإدراكية لكل من الطلبة الجامعيين وأعضاء المؤسسات الداعمة للمقاولاتية، فحسب العاملين الكامنين المستخرجين (D1) الذي يمثل امتلاك المقومات الرياضية في الجهة اليمنى والافتقار إليها في الجهة اليسرى، و(D2) الذي يمثل المخاوف الرياضية في الجهة العليا من الخريطة والدowافع نحو التحفizات والفرص الرياضية في الجهة السفلية، حيث يرى الطلبة الجامعيون أن اغلب الأفراد يمتلكون سمات وقدرات رياضية وقدرون على تحمل المسؤولية والأخذ بالمحاطرة ولكن ليس بالضرورة أنهم يمتلكون القدرة على اكتشاف الفرص السوقية وبأنهم مندفعون بسبب المخاوف المقاولاتية، بينما يرى أعضاء هيئات الدعم الرياضي أن غالبية الأفراد لا يملكون المقومات الرياضية الكافية ولا حتى المقدرة على المحاطرة، بل يتوجهون نحو خوض تجرب مقاولاتية بدافع اغتنام فرص وتحفيزات مادية فقط.

#### الخاتمة:

من خلال دراسة وتحليل مختلف الإدراكات الخاصة بالثقافة المقاولاتية لدى الطلبة الجامعيين لكلية العلوم الاقتصادية، وأعضاء مختلف هيئات ومؤسسات الدعم المقاولاتي من بنوك ووكالات في منطقة سعيدة كعينة، أظهرت نتائج التحليل تحليل تحليل الطلبة مستوى مقبول من الثقافة المقاولاتية والذي كان مرتفع نوعاً ما مقارنة بمؤسسات وهيئات الدعم الرياضي، مع وجود اختلاف معنوي في جميع المخاوير الخاصة بالقدرات الرياضية، السمات المقاولاتية، تحمل المسؤولية، القدرة على التأمل واكتشاف الفرص، والتحفيزات، باستثناء البعد الخاص بالمخاوف المقاولاتية والذي لم يكن معنوياً وهذا ما يفسر انتشار ثقافة سلبية حول المقاولاتية لدى كل من الطلبة وأعضاء المنتسبين لمؤسسات الدعم، لأن عنصر المخاوف الرياضية حسب العديد من الدراسات يعكس سلباً على النية المقاولاتية.

كما أن تقنيات الخرائط الإدراكية عن طريق التحليل العامل (PCA)، أظهرت بشكل دقيق وواضح وجود اختلافات في الثقافة المقاولاتية لدى العينتين في جميع المتغيرات السنت، حيث بینت أن الأفراد المتميّز لمؤسسات الدعم المقاولاتي بولاية سعيدة يملكون صورة سلبية حول مختلف الجوانب الخاصة بالعملية المقاولاتية، فهم يرون أن غالبية الأفراد في المجتمع ليس لديهم القدرة على تحمل المسؤولية ولا يملكون المقومات والقدرات الكافية لخوض تجارة رياضية ناجحة، كما لا يبدون أي نوع من المخاوف اتجاه الانخراط في العملية المقاولاتية فهم في نظرهم مندفعون بغية تحسين وضعهم المادي ومكافحة الاجتماعي وأغتنام الفرص السوقية المتاحة، بخلاف إدراكات طلبة العلوم الاقتصادية بجامعة سعيدة للمقاولاتية الذين يعتبرون أنه على الرغم من أن غالبية الأفراد في المجتمع يملكون صفات ومقومات رياضية ويظمنون نحو الاستقلالية وتحقيق الذات، إلا أنهم لا يملكون القدرة الكافية على اكتشاف الفرص، وإن غالبية الأفراد لا يبدون الرغبة في تحسين وضعهم المادي عن طريق امتهان المقاولة نظراً لمخاوفهم الحقيقة في خوض تجارة مقاولاتية وريادية فاشلة، مما يستدعي إعادة النظر بشكل جذري في استراتيجية وبرامج التكوين الريادي الخاص مستخدمو البنوك ومختلف هيئات دعم وتطوير المقاولاتية، وكذا تعزيز الثقافة المقاولاتية ونشرها في أواسط الطلبة، من خلال مختلف النظائرات العلمية وعروض التكوين في مختلف الأطوار مما يعزز بثمن روح وثقافة المقاولاتية لديهم، وتبييد مختلف المخاوف باشراف جميع الفاعلين في بيئة الأعمال المحلية والوطنية.

#### المصادر والمراجع:

2. Asli, A., & El manzani, N. (2015). Le rôle de l'éducation à l'entrepreneuriat dans le développement de la culture entrepreneuriale des étudiants universitaires : Proposition d'un modèle théorique. *revue de l'entrepreneuriat et de l'innovation*, 1(2), 1-18.
3. Brownson, C. D. (2013). Fostering entrepreneurial culture: a conceptualization. *European Journal of Business and Management*, 31(5), 146-154.
4. Carland, J. W., Hoy, F., Boulton, W. R., & Carland, J. C. (1984, Apr). Differentiating Entrepreneurs from Small Business Owners: A Conceptualization. *The Academy of Management Review*, 9(2), 354-359.
5. Castillo-Vergara, M., & álvarez-Marín, A. (2016). A comparative study among Students, Faculty Members and Directors. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales*, Niñez y Juventud, 14(1), 21-233.
6. D Barbosa , S., Marinho De Oliveira, W., Fayolle, A., & Vidal Barbosa, F. (2010). Perceptions culturelles et intention d'entreprendre. *Revue internationale PME Économie et gestion de la petite et moyenne entreprise: une comparaison entre des étudiants brésiliens et français*, 23(2), 9-41.
7. do Paço, A., Ferreira, J., Raposo, M., Rodrigues, R. G., & Dinis, A. (2011). Entrepreneurial intention among secondary students: findings from Portugal. *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, 13(1), 92-106.
8. Douglas, E. J. (2013). Reconstructing entrepreneurial intentions to identify predisposition for growth. *Journal of Business Venturing*, 28(5), 633-651.
9. Drucker, P. F. (1985). *Innovation and entrepreneurship: Practices and principles*. New York: Harper & Row, Publishers, Inc.
10. Eckhardt, J. T., & Shane, S. A. (2003). Opportunities and Entrepreneurship. *Journal of Management*, 29(03), 333–349.
11. Espiritu-Olmos, R., & Sastre-Cast, M. A. (2015). Personality traits versus work values: Comparing psychological theories on entrepreneurial intention. *Journal of Business Research*, 68(7), 1595-1598.
12. GEM. (2021, 05 07). Retrieved from The Global Entrepreneurship Monitor: <https://www.gemconsortium.org/wiki/1154>
13. Gupta, A. K., & Govindarajan, V. (1984). Business unit strategy, managerial characteristics, and business unit effectiveness at strategy implementation. *Academy of Management journal*, 27(1), 25-41.

14. Hahn, V. C., Frese, M., Binnewies, C., & Schmitt, A. (2012). Happy and Proactive? The Role of Hedonic and Eudaimonic Well Being in Business Owners' Personal Initiative. *Entrepreneurship theory and practice*, 36(1), 97-114.
15. Hisrich, R. D. (1990). Entrepreneurship/intrapreneurship. *American psychologist*, 45(02), 209-222.
16. Hisrich, R., Janice, L.-F., & Grant, S. (2007). Entrepreneurship research and practice: a call to action for psychology. *American psychologist*, 62(6), 575-589.
17. Ireland, R. D., Tihanyi, L., & Webb, J. W. (2008). A tale of two politico-economic systems: Implications for entrepreneurship in Central and Eastern Europe. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 31(1), 107-130.
18. Janssen, F. (2016). *Une introduction à l'entrepreneuriat* (éd. 2eme édition). Bruxelles, Belgique: De Boeck Superieur.
19. Khadhraoui, M., Plaisent, M., Lakhal, L., & Bernard, P. (2016). The impact of entrepreneurial culture dimensions on entrepreneurial intention: A cross cultural study. *Universal Journal of Management*, 4(12), 685-693.
20. Kibler, E., Kautonen, T., & Fink, M. (2014). Regional social legitimacy of entrepreneurship: Implications for entrepreneurial intention and start-up behaviour. *Regional Studies*, 48(6), 995-1015.
21. Landes, D. S. (1998). *The Wealth and Poverty of Nations*. New York, USA: W. W. Norton & Company, Inc.
22. Locke, E. A., & Latham, G. P. (2004). What should we do about motivation theory? Six recommendations for the twenty-first century. *Academy of management review*, 29(3), 388-403.
23. Missaoui, Abdelbaki. (2020). Factors of Entrepreneurship Development in Algeria a field study from the viewpoint of the support and accompaniment managers, Faculty of Economic Sciences, Commercial Sciences and Management Sciences, University of Djelfa, Algeria.
24. Montanye, J. A. (2006, April 13). Entrepreneurship. *The Independent Review*, 10(04), 547-569.
25. Schumpeter, J. A. (1942). *Capitalism, Socialism and Democracy*. New York: Harper and Brothers.
26. Schumpeter, J. A. (1954). *History of Economic Analysis*, Edited from Manuscript by Elizabeth Boody Schumpeter (First published ed.). London: Allen & Unwin Routledge.
27. Shane, S., & Venkataraman, S. (2000). The promise of entrepreneurship as a field of research. *Academy of management review*, 25(1), 217-226.
28. Shane, S., & Venkataraman, S. (2001, Jan 1). Entrepreneurship as a field of research: A response to Zahra and Dess, Singh, and Erikson. *Academy of management review*, 26(1), 13-16.
29. Smith, P. B. (2005). Book review: Culture, leadership, and organizations: The globe study of 62 societies. *Journal of Cross-Cultural Psychology*, 36(5), 628-630.
30. Stephan, U. (2009). Development and first validation of the culture of entrepreneurship (C-ENT) scale. *Academy of Management Annual Meeting*, (pp. 7-11). Chicago, USA.
31. Stuetzer, M., Audretsch, D. B., Obschonka, M., Gosling, S. D., Rentfrow, P. J., & Potter, J. (2018). Entrepreneurship Culture, Knowledge Spillovers, and the Growth of Regions. *Regional Studies*, 52(5), 608-618.
32. Weber, M. (1930). *The Protestant ethic and the spirit of capitalism*. (T. Parsons, Trans.) New York: Charles Scribner's Sons.
33. Wyrwich, M., Stuetzer, M., & Stern, R. (2016). Entrepreneurial role models, fear of failure, and institutional approval of entrepreneurship: A tale of two region. *Small Business Economics*, 46(3), 467-492.
34. Zhao, H., & Seibert, S. E. (2006). The big five personality dimensions and entrepreneurial status: A meta-analytical review. *Journal of applied psychology*, 91(2), 259-271.