



## الشراكة عمومي / خاص في القطاع الفلاحي

### "حالة المزارع النموذجية"

Public / private partnership in the agricultural sector "Case of model farms"

عزوز سكينة : أستاذة محاضرة أ\*

كلية الحقوق - جامعة الجزائر 1

تاريخ قبول المقال: 21/02/2019

تاريخ إرسال المقال: 13/11/2018

#### المؤلف

وضعت الدولة بيد هيئات فلاحية (المزارع النموذجية) أدوات تشريعية وتنظيمية من أجل إقامة سياسة الشراكة (أو الخوصصة) في الميدان الفلاحي وذلك لدفع التنمية الفلاحية والوصول إلى الإكتفاء الذاتي .

هذه المزارع النموذجية تخضع وعلى سبيل المثال إلى النصوص التالية: القانون رقم 03-10 بتاريخ 15/08/2010 يحدد شروط و كيفيات إستغلال الأراضي الفلاحية التابعة للأملاك الخاصة للدولة ، المرسوم التنفيذي رقم 326 بتاريخ 23/12/2010 يحدد كيفيات تطبيق حق الإمتياز لإستغلال الأراضي الفلاحية المتعلقة بالأملاك الخاصة للدولة ، الأمر رقم 01-09 بتاريخ 22/07/2009 يتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009 ، المرسوم التنفيذي رقم 11-06 بتاريخ 10/01/2011 يدقق كيفيات استغلال الأراضي الفلاحية المتعلقة بالأملاك الخاصة للدولة والملحقة بالهيئات والمؤسسات العمومية ، والتعليمية رقم 219 بتاريخ 14 مارس 2011 المتعلقة بشروط وكيفيات تطبيق الشراكة لتسهيل وإستغلال المزارع النموذجية المشادة إلى شركات عمومية إقتصادية (شركات ذات أسهم) هذه النصوص تمثل كل التسهيلات المنوحة من قبل الدولة للتنفيذ الفعلي للأهداف الفلاحية في بلادنا في الوقت الحالي.

#### الكلمات المفتاحية

الملكية الخاصة للدولة: الخدمة العامة؛ الاستثمار الزراعي.

**Abstract**

The state has set up legislative and regulatory tools to establish a policy of partnership (or privatization) in the field of agriculture to promote agricultural development and access to self-sufficiency.

These model farms are subject, for example, to the following texts: Law No. 10/03 dated 15/08/2010 defines the conditions and modalities of the exploitation of agricultural lands belonging to the private property of the state. Executive Decree No. 10/326 dated 23/12/2010 defines the modalities of applying the right of concession for the exploitation of agricultural land Concerning the private property of the State, Decree No. 09/01 dated 22/07/2009 The Supplementary Finance Law for 2009, Executive Decree No. 11/06 dated 10/01/2011, examines the exploitation of agricultural lands related to the private property of the State attached to public bodies and institutions, 219 on 14 March 2011) the conditions and modalities of implementing the partnership for the management and exploitation of typical model farms to public economic companies (companies with shares) These texts represent all the facilities granted by the State for the actual implementation of agricultural objectives in our country at the present time.

**Key words:** State, public service, pilot farms, private/public partnership, Agricultural investment.

**مقدمة**

إنه من الثابت في القانون العام وجوب التمييز ما بين المال العام والمرفق العمومي. تعتبر المزارع النموذجية les fermes pilotes أملاك خاصة للدولة إلا أن مفهوم المرفق العمومي عالق بها منذ سنة 1989 بحيث أن المرسوم التنفيذي رقم 52-89 المؤرخ في 18 أفريل 1989 المتضمن إعادة تهيئة القوانين الأساسية للمزارع النموذجية جاء في مادته الأولى : "أن المزارع النموذجية هي مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي تجاري ..." أي كيّفها هذا المرسوم على أنها مرافق عمومية ذات الطابع الاقتصادي لهذا من جهة، وأن الدولة بإعتبارها المرفق العمومي الكبير رخصت الشراكة لهذه المزارع النموذجية مع أشخاص طبيعية أو معنوية للقانون الجزائري من جهة ثانية ، وأن السلطة العمومية عند لجوئها للمتعاقدين (الخواص في إطار إبرام عقود الشراكة تشترط عليهم ضمان تحقيق المرفق العمومي، من جهة ثالثة.

إن الدولة وهي في مرحلة تنازلها وانسحابها من هذه المزارع النموذجية عن طريق توكيل المهمة لمجلس مساهمات الدولة برئاسة الوزير الأول لا تستند على نص قانوني صريح يتضمن "التنازل الصريح عند هذه الأماكن".

من جهة رابعة، وهذا ومن جهة أخرى هناك من لا يميزوا على الإطلاق ما بين الإمتياز وبين تقويض المرفق العمومي بحيث لأنه يوجد قرار صادر عن مجلس الدولة الفرنسي بتاريخ 2016/09/21 يقرر : "الإمتيازات les concessions وتفويضات المرفق العمومي les delegations des services publics يمكن أن تتضمن عدة خدمات في ان واحد . إنه اليوم في فرنسا في القانون العام للمجموعات الإقليمية أن تفويض المرفق هو إمتيازات تتضمن على الأقل على نشاط من نشاطات المرفق العمومي.

إن طرق تفويض المرفق (عقود ما بين المجموعة والموضوع له) هي الامتياز والإيجار والتسخير بمقابل إن التفويض يشمل الامتياز، هذا وأنه لا يوجد قانون خاص قائم بذاته يحكم الشراكة عمومي خاص في الجزائر؛ إن قانون الصفقات العمومية لا يأخذ على عاتقه خصوصيات عقود الشراكة عمومي، خاص، فكان يجب تبني سياسة وطنية في هذا المجال وتشكيل مجمعات الدعم للشراكة عمومي، خاص<sup>2</sup> ، كما هو الحال لمجتمع "gvapro" جي فابرو<sup>3</sup> الذي يسهر على تسيير مشاريع الشراكة عمومي/خاص لحوالي 25 مزرعة نموذجية والتي تمثل سوى 1.3% من مجموع الأراضي الفلاحية العمومية ما يقابل 115.000 هكتار.

إن الهدف في الشراكة لهذه المزارع النموذجية ليس تسييري فقط إنما هو إكتساب المهنة والحرفية وإدخال أحد التكنولوجيات والتأثير على المحيط الفلاحي المجاور لهذه المزارع النموذجية.

إن التنمية الفلاحية تضمن الأمان الغذائي يجعلها قضية السيادة الوطنية : إن القيمة المضافة للفلاحة في الإنتاج الداخلي الخام (pib) كان ب 8 % في<sup>4</sup> سنة 2000 ليصل في سنة 2017 (12,3 %) وقد منحت وزارة الفلاحة 180.000 عقد إمتياز.

بدأت التجربة للشراكة في المزارع النموذجية في سنة 2010-2011-2011 بعشرين (20) مزرعة ثم رخصت الحكومة الشراكة وعمتها على كل المزارع النموذجية الأخرى إن عددها اليوم هو 175 مزرعة نموذجية أو 174 إذا انه حصل ضم مزرعتين فيما بينها.

إن المزرعة النموذجية تحافظ على الشروة الوراثية النباتية والحيوانية Le patrimoine génétique végétal et animal وعلى إنتاج البذور والشتائل والحمول Le semences, plants et géniteurs ولها فروع: لزراعة الخضر والفواكه La culture maraîchère والأشجار المثمرة والحبوب والبطاطا والتمور والزيتون إلخ ... إنه بالرغم من عدم وجود نص قانوني للشراكة<sup>5</sup> عمومي/خاص إلا أنه يوجد تأثير قانوني هام للمزارع النموذجية يتمثل في مجموعة من النصوص التشريعية والتنظيمية وبعض القرارات واللوائح des résolution يشار إليها لحقا.

إن المزارع النموذجية في البداية هي مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتجاري (EPIC) تحصلت على إمتياز لمدة 40 سنة وكانت وظيفة هذا الإمتياز هي استغلال الأراضي الفلاحية والمنشآت التي عليها وبعد ذلك وبموجب القانون رقم 03-10 بتاريخ 15 أوت 2010 الذي رخص لها باستعمال الشراكة وعند المصادقة على هذه الشراكة من طرف شركات تسيير مساهمات الدولة (SGP) وبقرار من مجلس مساهمة الدولة (CPE) يحصل إنتقال الإمتياز La concession est transférée فهو إمتياز شراكة<sup>6</sup> المزارع النموذجية بما له من مدة متبقية من (40 سنة) وذلك أن تحول هذه المزارع النموذجية إلى شركات أسهم (spa) ويتغير تسمية الشراكة<sup>7</sup> وتصبح حائزه على 34% من الحصص و 66% للطرف المتعاقد الآخر (الخاص) وكل ذلك في إطار الاستثمار الواجب إستهدافه.

بمعنى أن هذه المزارع النموذجية وهي شركات أسهم تفتح رأس المالها وتباشر تحقيق برنامج الاستثمار<sup>8</sup> بعد تقييم ممتلكاتها.

إن الإمتياز لا يتفاوض فيه إذ أنه يمنح للمزارع النموذجية وحدها دون الشركاء. يتم إنشاء الشركة (أسهم) بموجب عقد توثيقي وت تكون من دون الشركاء عدد لا يجب أن يقل عن 7 أعضاء وطالما أنها شركة أسهم فينقسم رأس مالها إلى حصص وكل شريك يتحمل الخسائر حسب ماله من الحصص.

إن الشراكة تخضع إلى مراحل معينة مرحلة في ترسيمها وتجسيدها وتنفيذها و في كل مرحلة من هذه المراحل تكون تحت رقابة السلطات المعنية بتنفيذ سياسة مراقبة الأصول الخاصة للدولة (المزارع النموذجية) في مسارها نحو الخوصصة على يد شركات مساهمات الدولة.

إن حق الإمتياز بعد إشهاره من أهم مميزاته أنه يفتح الحق للحصول على القرض من البنك ويحقق الديمومة والإستقرار والرقابة، هذه الأخيرة التي يتم توضيحها في المبحث الثاني من هذا المقال.

إن صعوبة هذا الموضوع تمثل في تنوع وإختلاف النصوص القانونية والتنظيمية التي تنظم المزارع النموذجية قبل الشراكة وأثناء الشراكة ووعليه التساؤل المراد طرحه يكون حول التأثير القانوني للمزارع النموذجية وإطارها الرقابي<sup>9</sup>.

لإجابة على ذلك تقترح خطة تحتوي على مباحثين : المبحث الأول عنوانه التأثير القانوني للمزارع النموذجية والمبحث الثاني الإطار الرقابي للمزارع النموذجية.

## المبحث الأول : التأثير القانوني للمزارع النموذجية

إنه بالرغم من عدم وجود قانون قائم بذاته يتضمن الشراكة عمومي /خاص، توجد مجموعة من النصوص التشريعية والتنظيمية وعدد من اللوائح des resolutions والتعليمات أطرت الشراكة عمومي /خاص في جانب من القطاع الفلاحي .

في المطلب الأول يخصص لبعض وأهم المراسيم التنفيذية التي حددت القانون الأساسي للمزارع النموذجية ، وفي المطلب الثاني يخصص لأهم القوانين التي تضمنت عملية إنتقال المزارع النموذجية من أملاك عمومية / عمومية إلى أملاك عمومية / خاصة عن طريق الشراكة والغريب في الأمر كما سيتم توضيحه أنها تبقى ملكا للدولة. يوجد مرسومان تنفيذيان في تحديد الطبيعة القانونية للمزارع النموذجية في كل من سنة 1982 وسنة 1989.

**المطلب الأول: المرسوم رقم 82-19 المؤرخ في 16 جانفي 1982<sup>9</sup> والمرسوم رقم 89-52 المؤرخ في 18 أفريل 1989<sup>10</sup>**

إن المرسوم الأول لسنة 1982 أنشأ المزارع النموذجية للدولة أما المرسوم لسنة 1980 اعتبرها مراقب عمومية ذات طابع إقتصادي.

**الفرع الأول : المرسوم 82-19 بتاريخ 16 جانفي 1982**

لقد ضمن هذا المرسوم القانون الأساسي النموذجي للمزارع يسمح للدولة التصرف بأملاك عقارية مخصصة لإنتاج البذور والشتائل.

وكانت مهمة هذه المزارع النموذجية التحكم ونشر وبث التقنيات الحديثة للإنتاج وخدمة التنمية الفلاحية.

إن المادة الأولى من هذا المرسوم تنص على : "تقسأ تحت تسمية "مزرعة الدولة" الإستغلالات الفلاحية ذات الطابع الإقتصادي تتمتع بالشخصية المدنية وبالاستقلال المالي، وتوضع تحت وصاية وزارة الفلاحة والثورة الزراعية ."

وتنص المادة الثانية على : "تعد هذه المزارع الدولة قطبا للتدريب والتكون للإنتاج الفلاحي ولها مهمة : إدخال التطور التقني ، المساهمة في التكوين الفلاحي والإتقان، تطبيق ونشر نتائج البحث العلمي والتكنولوجيا في الأوساط الريفية، تحقيق المنجزات في الإنتاج .".

إن هذه المهمة الموكلة للمزارع المعنية مازالت نفسها في الوقت الحالي من حيث الوظيفة المناطة بها إذ أن الدولة جعلت منها "مخابر" des laboratories ومكان للتجارب في الإنتاج النباتي والحيواني بهدف المحافظة على العينات المحلية الأصلية.

وتنص المادة الثامنة على : " مزرعة الدولة يجب أن تمنح الأولوية في إطار نشاطها الإنتاجي لضاغطة العتاد الفلاحي والنباتي والحيواني لأنها عوامل الإنتاج الإستراتيجية ... إن الأمن الغذائي من إستراتيجيات الحكومات.

إن المنظمة المكلفة بالإنتاج الفلاحي لدى الأمم المتحدة<sup>11</sup> FAO تميز ما بين الأمن الغذائي la sécurité alimentaire بحيث أنها تعتبر عبارة الأمن الغذائي هي الأصح يتخلص مفهومها أن كل فرد داخل كل دولة له نصيبه في القوت أو العيش أي نصيبا في غذائه بصفة متواصلة ومستمرة دون إنقطاع في المواد الغذائية الأساسية من خبز وحليب وحبوب ... إلخ أما عبارة الإكتفاء الذاتي فلا توجد دولة في العالم تصل إليه بصفة شاملة و كاملة.

ولقد استعمل المشرع الجزائري عبارة "الأمن الغذائي" في المادة الأولى من قانون رقم 08-16 بتاريخ 3 أوت 2008 المتضمن التوجيه الفلاحي<sup>12</sup>.

وتنص المادة الثامنة: "مزرعة الدولة يجب أن تمنح الأولوية في إطار نشاطها الإنتاجي لضاغطة العتاد النباتي والحيواني لأنها عوامل الإنتاج الإستراتيجية".

وتضيف المادة التاسعة على: " تبني مزرعة الدولة أنظمة الإنتاج المتعلقة بالخصائص التالية: إنتاج الحبوب، الزراعة، الصناعة، زراعة الخضر والفواكه في الأماكن الملائمة، تربية الأبقار والأغنام".

**الفرع الثاني : المرسوم التنفيذي رقم 89-52 بتاريخ 18 أفريل 1989 والمتضمن إعادة تهيئة المزارع النموذجية<sup>13</sup>**

جاء في إحدى تأشيرات هذا المرسوم القانون 88-01<sup>14</sup> بتاريخ 12 جانفي 1988 والمتضمن قانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية والذي كان في وسط الإصلاحات الكبرى للبلاد وإعادة هيكلة المؤسسات ، إن هذا المرسوم صدر وهو تحت تأثير القانون 88-01 تنص المادة الثانية من هذا المرسوم أن المزارع النموذجية هي مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتتجاري لها الشخصية المعنوية والإستقلال المالي، كما نصت المادة الرابعة منه أن هذه المزارع النموذجية موضوعة تحت وصاية وزير الفلاحة، والمادة الخامسة منه تنص على أن المزرعة النموذجية لها وظيفة تمثل في هدف الإنتاج للعتاد النباتي والحيواني اللازم لتحقيق الشتائل الوطنية.

ولقد جاء في المادة السابعة أن هذه المزارع النموذجية لها مجلس إدارة مسيرة بواسطة مدير بينما في المرسوم 82-19 المذكور أعلاه لم يكن لها مجلس إدارة لكن كانت تحظى هذه المزارع بلجنة تقنية تساعد المدير في مهامه ولعل ذلك ظهر إيجابي في المرسوم 82-19 لأن الجانب التقني لهذه اللجنة يدعم حرافية ومهنية هذه المزارع بينما

في المرسوم 52-89 تم التركيز على الجانب التسييري وأما الجانب التقني وضع تحت مسؤولية جهاز للرقابة التقنية يخضع لمجلس الإدارة .

إن المرسوم 19-82 إقتصر التسيير للمزارع في إطار التسيير الموجه (التسيير الذاتي) في ظل مخطط السياسة الإشتراكية للثورة الزراعية وعلى الإرادة الوحيدة لدى المدير الذي يقرر في العقود وفي الصفقات والإتفاقيات ... إن المرسوم 52-89 تضمن مؤشرا لإنفتاح بوجود مجلس إدارة، وجود دفتر الشروط وإختيار المتعاملين على أساس نوع من المنافسة وإن كان غير مصح بها.

وتتجدر الإشارة إلى أنه قبل صدور المرسوم التنفيذي رقم 52-89 المؤرخ في 18 أفريل 1989، صدر قانون 19-87 المؤرخ في 28 ديسمبر 1987 والذي يعتبر أول قانون مهد للخصوصية للأراضي الفلاحية كما يتم توضيحه في المطلب الثاني.

### المطلب الثاني : قانون رقم 19-87 بتاريخ 12/8/1987<sup>15</sup>

يحدد هذا القانون رقم 19-87 كيفية إستغلال الأراضي الفلاحية التابعة للدومين الوطني ويحدد حقوق وإلتزامات المستغلين.

لقد أدخل هذا القانون إصلاحا لإستغلال الأراضي الفلاحية التابعة لأملاك الدولة، إن ملكية الأراضي تبقى بيد الدولة ، هذه الأخيرة تمنح لمستغلي الأراضي الفلاحية حق الإنتفاع، Droit de jouissance بصفة دائمة وقابلية الانتقال لهذا الحق بتكراره على نفس الأرضي الفلاحية بالمقابل يدفع المستغلون لهذه الأرضي الفلاحية أتاوة تحدها المصالح المختصة.

إذ هذا القانون هو الذي حدد كيفيات تجزئة الأراضي الفلاحية وعمل على تحويل العمل الإداري إلى حق الإستغلال الدائم لمستغلي الأرضي الفلاحية : la conversion de l'acte administratif en acte de jouissance.

لقد أراد المشرع الجزائري من خلال هذا القانون وضع الأصول الخاصة للدولة والمتمثلة في الأرضي الفلاحية العمومية ومن بينها المزارع النموذجية والمستثمras الفلاحية الجماعية "EAC" les exploitations agricoles collectives وأيضا المستثمرات الفلاحية الفردية "EAI" les exploitations agricoles individuelles أن تستغل الأرضي الفلاحية بواسطة "الإمتياز" إن هذا الأخير هو ذلك العمل القانوني بواسطته تقبل الدولة بأن تمنح لشخص طبيعي من جنسية جزائرية والذي يطلق عليه "صاحب الإمتياز" exploitant concessionnaire الحق في إستغلال أراضي فلاحية تابعة للأصول الخاصة للدولة بما لها من أملاك تابعة لها وذلك على أساس دفتر شروط

يحدده التنظيم ولمدة أربعين (40) سنة قابلة للتجديد وذلك مقابل أتاوة يحددها قانون المالية.

ونتاج عن هذا القانون 19-87 عدة ممارسات تنفيذية نذكر بعضها.

### الفرع الأول: أمثلة لبعض الممارسات التنفيذية لقانون 19-87

يبعد أنه من الناحية التطبيقية والعملية لم يتم تنفيذ الممارسات لهذا القانون بسبب تجميده مع أنه جاء بحل عدة مشاكل يعاني منها القطاع الفلاحي وبقي الوضع كذلك حتى سنة 2010.

**أولاً:** المرسوم التنفيذي رقم 90-50 بتاريخ 6 فبراير 1990 الذي يحدد شروط وكيفيات إقامة العمل الإداري المخصص للحقوق العقارية الموقوف عليها في إطار قانون 19-87 بتاريخ 8 ديسمبر 1987 والمنوحة لمستغلي الأراضي الفلاحية

**ثانياً:** المرسوم التنفيذي رقم 90-51 بتاريخ 6 فبراير 1990 والذي يحدد كيفية تطبيق المادة 28 من قانون رقم 87-19 والمحدد لطريقة استغلال الأراضي الفلاحية التابعة للدولة والمحدد لحقوق والتزامات المنتج الفلاحي.

**ثالثاً:** المرسوم التنفيذي رقم 89-51 بتاريخ 18 أبريل 1989 الذي يحدد كيفية تطبيق المادة 29 من القانون رقم 87-19 بتاريخ 8 ديسمبر 1987 المحدد طريقة استغلال الأرضي الفلاحي<sup>16</sup> التابعة للدوليين الوطني ويحدد حقوق وإلتزامات المنتجين الفلاحين les producteurs agricoles

### الفرع الثاني : قانون رقم 10-03 بتاريخ 15 أوت 2010<sup>17</sup>

الذي يحدد شروط وكيفيات استغلال الأراضي الفلاحية التابعة للأملاك الخاصة للدولة.

عمل هذا القانون على تحويل حق الإستغلال إلى حق الإمتياز لمدة أربعين (40) سنة قابلة للتجديد كما رخص بالشراكة في المادة 21 منه والتي تنص : "الترخيص للمستثمر صاحب الإمتياز إبرام إتفاقية شراكة مع أشخاص طبيعية أو معنوية للقانون الجزائري ويكون جميع المساهمين ( أصحاب الأسهم) من جنسية جزائرية كما نصت المادة الرابعة على: "صاحب الإمتياز يستغل الأرضي التابعة للملك الخاص للدولة على أساس دفتر الشروط لمدة أربعين (40 ) سنة قابلة للتجديد مقابل دفع أتاوة سنوية يحددها قانون المالية".

كما تنص المادة 15 "للورثة حق استغلال الأرضي المنوحة شريطة تسوية وضعيتهم في أجل سنة (1) واحدة بعد وفاة مورثهم ، ولهم إمكانيات في ذلك:

- إختيار أحد الورثة لتمثيلهم ولتحمل حقوق وأعباء مستثمرة مورثهم، مع مراعاة أحكام قانون الأسرة في حالة وجود قصر.  
"التنازل لفائدة أحدهم ..."

إن المدف من هذا القانون هو جلب الاستثمار والمهارة عن طريق الشراكة.  
وإن الشراكة في مفهوم هذا القانون لا يشكل إيجارا ولا تنازلا وإنما هي إتفاق يساهم فيه كل شريك بجزء من وسائل الإنتاج بهدف تثمين ورفع القدرات الإنتاجية للمستثمرة ، بما في ذلك المنشآت، ويعين على صاحب المستثمرة العمل بالمستثمرة.  
وأن تكون الشراكة مبرمة عقد رسمي لدى موثق مشهر مع احترام نسب المشاركة المحددة بموجب أحكام المادة 62 من الامر رقم 09-01 المؤرخ في 22 جويلية 2009 والمتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009 الذي يشار إليه لاحقا.

### **الفرع الثالث : أهم المراسيم التنفيذية لقانون 10-03 بتاريخ 15 أوت 2010**

أهم مرسوم صدر من أجل تنفيذ القانون 10-03 بتاريخ 15 أوت 2010 الذي يحدد شروط وكيفيات استغلال الأراضي الفلاحية التابعة للأملاك الخاصة للدولة، إنه يفصل إجراءات ترسيم الشراكة (دفتر الشروط ، عمل الموثق ...).

- المرسوم التنفيذي رقم 10-326 بتاريخ 23 ديسمبر 2010 يحدد كيفيات تنفيذ حق الإمتياز من أجل استغلال الأراضي الفلاحية للدومين الخاص للدولة<sup>18</sup>.

وسندذكر وبالخصوص المادة 26 من هذا المرسوم وتقع هذه المادة تحت عنوان "كيفيات الشراكة من أجل استغلال الأراضي المنوحة :

بحيث أنها تنص على: "يمكن للمسתغل صاحب الإمتياز أن يبرم إتفاق شراكة طبقا لنص المادة 21 من القانون رقم 10-03 بتاريخ 15 أوت 2010 المذكور أعلاه.

إن إتفاق الشراكة يمكن أن يكون لمدة سنة أو لعدة سنوات ويجب أن يحدد :

- هوية الأطراف أو / اسم الشركة والمساهمين ( أصحاب الأسهم ) .

- النصيب المالي لكل من الشركين وبرنامج الاستثمار .

- توزيع المسؤوليات في إطار احترام المادة 22 من القانون رقم 10-03 بتاريخ 15 أوت 2010 المذكور.

- **كيفيات المشاركة للنتائج الناجمة عن الاستغلال وقسمة الأرباح.**

- مدة الشراكة التي لا يمكن أن تتجاوز المدة المتبقية للامتياز.

إن المؤتمن المكلف بترسيم إتفاق الشراكة عليه إعلام وتبليغ الديوان الوطني للأراضي الفلاحية بمجرد إقامة العقد.

### المبحث الثاني: الإطار الرقابي للمزارع النموذجية

إن أهم الهيئات التي تسهر على حسن تسيير واستغلال الأراضي الفلاحية العمومية تمثل في وزارة الفلاحة والمصالح التابعة لها على المستوى المركزي والمحلية إن الديوان الوطني للأراضي الفلاحية له دور كبير في رقابة العقار الفلاحي العمومي وبالخصوص المزارع النموذجية ويمكن له إسقاط حق الإمتياز من أحد المستثمرين إذا انحرف عن شروط الإتفاق المحدد في دفتر الشروط.

كما توجد هيئات رقابية " ذات المهمة الخاصة" بوضع المبادئ التوجيهية التي تحكم نظام الشراكة وكيفية اختيار الشركاء وتجسيد الشراكة والتحكم في شروط تفيذهما بإصدار التعليمات والمذكرات الخاصة بذلك.

إن هذه الهيئات (ذات المهمة الخاصة) هي مجلس مساهمات الدولة وشركات تسيير مساهمات الدولة كما هو الحال "لجي فابرو".

**المطلب الأول: المصالح والمديريات التابعة لوزارة الفلاحة والديوان الوطني للأراضي الفلاحية**  
إن وزارة الفلاحة هي القطاع الحكومي الذي يرسم السياسة الوطنية<sup>19</sup> للتنمية الفلاحية في البلاد ، ولها مديريات على مستوى المركزي وعلى مستوى المحلي.

#### الفرع الأول: المصالح التابعة لوزارة الفلاحة

بعد الوزير المكلف بالفلاحة الهيئة التي تحدد شروط الإستغلال للإنتاج والتسويق العتاد النباتي أو الحيواني ليس فقط في اتجاه المزارع النموذجية بل في اتجاه كل العقار الفلاحي للدولة.

يضاف إلى ذلك المصالح التابعة لوزارة الفلاحة وعددها إحدى عشر (11) مديرية مركبة وثمانية وأربعون (48) مديرية للمصالح الفلاحية لثمانية وأربعين (48) ولاية .....(DSA) les directions des services agricoles

وتعامل هذه المصالح مع وزارة المالية وماليها من مديرية لأملاك الدولة على المستوى المركزي والمحلية. كما تعامل مع الديوان الوطني للأراضي الفلاحية.

**الفرع الثاني: الديوان الوطني للأراضي الفلاحية** l'office national de terres agricoles (l'ONTA)

يعد هذا الديوان مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري وله الشخصية المعنوية والإستقلال المالي إن الديوان الوطني للأراضي الفلاحية له أربعة (4) مديريات مركبة وتسعة (9) مديريات جهوية والتي تؤطر أربعة وأربعون (44) مديريات ولائية.

إن دور هذا الديوان بالغ الأهمية، فهو يسهر على أن لا يحصل أي إنحراف في المهمة الفلاحية المنأطة بالمستثمرين بموجب إتفاق الشراكة بحيث يمكن له (الديوان) اتخاذ كل إجراء ضد أي مساهم من المساهمين وإسقاط حقهم في الإستغلال الزراعي النموذجية أو أية قطعة أرضية فلاحية عمومية.

إن مهمة هذا الديوان تمثل في تحقيق هدف المرفق العمومي كما يقتضيه دفتر الشروط الذي يحتوي على شروط تحقيق المرفق العمومي وكما هو محدد في المرسوم 87-96 بتاريخ 24-02-1996<sup>20</sup> المعدل والمتمم.

إن دور هذا الديوان هو ضبط العقار الفلاحي ويعتبر أداة الدولة من أجل تتنفيذ السياسة الوطنية للأملاك الخاصة التابعة للدولة والمخصصة للفلاحة .

إنه يهتم بالامتياز أو بعقود الامتياز للأراضي الفلاحية التابعة للأملاك الخاصة للدولة بعلاقتها بمصالح أخرى ...

### **المطلب الثاني: الهيئات الرقابية ذات المهمة الخاصة**

إن الهيئات ذات المهمة الخاصة : تمثل في مجلس مساهمات الدولة في شركات تسيير مساهمات الدولة كما هو الحال "لجي فا برو" وما لهذه الهيئات من أدوات قانونية لتنفيذ عمليات الشراكة في القطاع الفلاحي ، حالة المزارع النموذجية على وجه الخصوص .

### **الفرع الأول : واقع الهيئات الرقابية ذات المهمة الخاصة**

لماذا مهمة خاصة ؟ لأن مجلس المساهمات الدولة le conseil des participations de l'etat (CPE) وبرئيسة الوزير الأول أنشئ من أجل تأطير الشراكة بإتخاذ القرارات الوجيهة في ذلك ويمكن أن تكون هذه المهمة الخاصة طرفية أو وقتية بمعنى بمجرد إنتهاءها من عملها تتهمي كهيئه.

إن الشراكة عمومي/خاص للمزارع النموذجية تقررت من قبل مجلس مساهمات الدولة، وأصدر هذا المجلس عددا من اللوائح أهمها: اللائحة رقم 14/134/03/14 من أجل تحسين مشاريع الشراكة الصناعية والفالاحية، وعرفت<sup>21</sup> هذه اللائحة جمودا إلى غاية صدور اللائحة رقم 01/135/03/05/2017 والتي تتضمن مشاريع الشراكة عمومي/خاص لخمسة وعشرين (25) مزرعة نموذجية والمرتبطة لمجمع جي فابرو gvapro وهو المجمع لتنمية الإنتاج الفلاحي.

## - المجمع لتشجيع الإنتاج الفلاحي "جي فابرو" Le groupe de valorisation des produits agricoles

وهو مجمع يتكون من ستة (06) فروع ومن 74 مزرعة نموذجية وكانت نشأة هذه المجمع بموجب لائحة صادرة من مجلس مساهمات الدولة رقم 03/148 بتاريخ 21 ماي 2016 أما المزارع النموذجية الأخرى (87 مزرعة) تم ربطها بمجموعات أخرى في شكل مؤسسات تابعة لوزارة الفلاحة والتطوير الريفي والصيد le Ministere de l'agriculture du developpement rural et de la peche.

بعد مجمع جي فابرو مرافق عمومي، إنه جهاز تنفيذي لقرارات مجلس مساهمات الدولة أي (الحكومة) وعليه، فإن المستثمرين يتم قبولهم من قبل اللجنة المشكلة من المدير العام لوزارة الفلاحة والمدير العام للمكتب الوطني للدراسات والتطوير الريفي ومن مجمع جي فابرو، ثم بعد ذلك هؤلاء المتعاملين يتم قبولهم على أساس دفتر الشروط لأن هذا الأخير كان محلًا للدراسة من قبل مختلف المديريات المركزية لوزارة الوصبة ومصادق عليه من طرف مجلس الإدارة للمجمع ، إن دفتر الشروط يأخذ بعين الاعتبار كل المظاهر المالية والتقنية.

### الفرع الثاني : شروط وكيفيات تنفيذ الشراكة من أجل تسيير واستغلال المزارع النموذجية المشادة إلى مؤسسات عمومية إقتصادية (شركات ذات أسهم)

إنه يستنادا على اللائحة رقم 07/102 بتاريخ 17 مارس 2010 الصادر من مجلس مساهمات الدولة والمذكورة رقم 109 م د / و بتاريخ 27 فبراير 2011 من الوزير الأول لقد تضمنت التعليمية رقم 219 المؤرخة في 14 مارس 2011 تفاصيل كيفية وشروط تنفيذ الشراكة بين المزارع النموذجية الموجهة للشراكة المشادة إلى مؤسسات عمومية إقتصادية (SPA) ذات أسهم من جهة وبين الشركاء أشخاص طبيعيه ومعنىه للقانون الجزائري على ضوء التعليمية رقم 219 المؤرخة في 14 مارس 2011 والصادرة من مجلس مساهمات الدولة يتضح مدى أهمية الدور للمزارع النموذجية لدفع ديناميكية النشاط الفلاحي من أجل تنفيذ سياسة التنمية الفلاحية والريفية.

#### أولا : المرجعية القانونية للتعليمية رقم 219 المؤرخة في 14 مارس 2011

سبقت الإشارة إلى أن الأراضي ومباني الإنتاج للمزارع النموذجية تبقى ملكا للدولة وتوضع تحت تصرفهم عن طريق الامتياز (إن الامتياز يمنحك للمزارع النموذجية وحدها دون الشركاء).

وذلك طبقاً لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 11-06 المؤرخ في 10 جانفي 2011 الذي يحدد كيفيات استغلال الأراضي الفلاحية التابعة للأملاك الخاصة للدولة المخصصة أو الملحقة بالهيئات والمؤسسات العمومية ويجب إخضاع هذه المؤسسات الاقتصادية لقانون الاستثمار من خلال فتح رأس المالها إلى المستثمرين المحترفين الوطنيين والأجانب لاسيما المواد 58 و 62 من الأمر رقم 09-01 المؤرخ في 22 جويلية 2009 والمتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009 إن مفاد هاتين المادتين هو تحديد نسب المشاركة على أساس القاعدة 34/66.

وتكون 34 % النسبة في المشاركة للمؤسسات الاقتصادية (أي المزارع النموذجية) أي للطرف العمومي أما 66 % تكون للطرف الخاص.

### **ثانياً : تقنيات تنفيذ الشراكة**

يمكن للمزارع النموذجية المشادة إلى شركات ذات أسهم والموجهة للشراكة القيام بعقد شراكة مع أشخاص طبيعية أو معنوية الخاضعين للقانون الجزائري بإتباع ما يلي من المراحل والإجراءات:

#### **-أ- كيفية اختيار الشركاء**

وتكون إما بالإعلان عن المنافسة بسحب دفتر الشروط من طرف المرشحين والإعلان عن الرغبة وإما الشراكة تكون من مبادرة الوزير المكلف بالفلاحة دون اللجوء إلى الإعلان.

#### **ب- كيفية تنفيذ الشراكة**

- إنه خلال الأربع سنوات الأولى على الشركات ذات الأسهم إعلام شركات مساهمات الدولة بوضعية وحال البرنامج .

- عند عدم إحترام دفتر الشروط الخاص بالإمتياز أو الشراكة تعمل شركة مساهمات الدولة على فسخ الشراكة بعد الإعتذار .

- بعد إنقضاء خمس سنوات (5) يحصل تقييم مالي وتعمل شركة مساهمات الدولة بتوجيهه برنامج فلاحي جديد لشركات الأسهم، ويعمل الديوان الوطني للأراضي الفلاحية بتبيّغ الوزير : فإذا كان التقييم إيجابياً تمنح خمس سنوات (5) أخرى إضافية أما إذا كان التقييم سلبياً فيعمل ذلك الديوان على فسخ عقد الإمتياز.

## خاتمة

إنه من خلال التاطير القانوني للمزارع النموذجية وكذلك الإطار الرقابي لها يبدوا واضحا وجود الصلة القائمة بين المرفق العمومي وبين المزارع النموذجية قبل إجراء الشراكة أو بعدها.

إذا كانت المزارع النموذجية أملاك خاصة للدولة في طريقها نحو "البيع" بواسطة الأداة الحكومية المتمثلة في مجلس مساهمات الدولة إلا أنه ومع الاساس القانوني المشار إليه سابقا فإن الدولة تظل مالكة لهذه المزارع النموذجية، وطالما أن الدولة هي المرفق العمومي الكبير الذي يسير كل تراخيص الشراكة للمزارع النموذجي ولغيرها من الأموال الخاصة للدولة في القطاع الفلاحي الصناعي إلخ....

فتصبح إذن الشراكة أداة بيد الدولة (المرفق العمومي) لتسخير أملاكها بنفسها ويمكن القول أن الشراكة أمر تحم فرضه كأداة تسخير المرفق العمومي الكبير إلا وهو الدولة !! ...

## الهوامش

- 1- journal officiel du 19 avril 1989 p 37.
- 2- journal officiel du 19 avril 1989 p 37 .
- 3-اللائحة Resolution رقم 04/148/2016/05/21 تتضمن إنشاء الشراكة عمومي / خاص للمزارع النموذجية والصادرة عن مجلس مساهمات الدولة واللائحة رقم 2017/05/03/153/01 تتضمن مشاريع الشراكة عمومي / خاص ل 25 مزرعة نموذجية المرتبطة "جي فابرو" الصادرة عن مجلس مساهمات الدولة... cpe.
- 4- أنشأ **(جي فابرو)** في سنة 2016 يسير المزارع النموذجية هو الجمعية العامة وكل مزرعة لها مجلس إدارة ، وهو جهاز تفديني لقرارات مجلس مساهمات الدولة «'cpe' le conseil des participation de l'état
- 5-Quotidien liberté du 24 avril 2018 .
- 6- La charte relative au partenariat des sociétés du 23 décembre 2017.
- 7- الإمتياز هو الشراكة والشراكة هي الإمتياز.
- 8-تغيير الاسم غير إجباري، يمكن أن تحتفظ المزرعة النموذجية باسمها القديم عندما كانت epic وتبقى على اسمها وهي شركة أسهم ( spa ).
- 9- قانون ترقية الاستثمار رقم 16-09 الجريدة الرسمية العدد 46 بتاريخ 3 أوت 2016 وتوجد 6 مراسيم تنفيذية الجريدة الرسمية العدد 16 بتاريخ سبتمبر 2016.
- 10-Journal officiel de la république algérienne du 19 janvier 1982 p 76.
- 11-Journal officiel de la république algérienne du 19 avril 1989 p 337.
- 12-La quotidien « el watan » du 22 avril 2018.
- 13-Journal officiel n 46 du 10 aout 2008 p 4.
- 14-Journal officiel n16 du 19 avril 1989 p 337.
- 15- الجريدة الرسمية العدد 02 بتاريخ 13/01/1988 ص من 18 إلى 23.
- 16- الجريدة الرسمية العدد 50 بتاريخ 09-12-1987 ص 1253-1257.
- 17- إن المساحة الإجمالية للقار الفلاحي تقدر بـ 47 مليون هكتار لكن المساحة المفيدة (SAU) لا تمثل سوى 8,2 مليون هكتار إن الأراضي الفلاحية التابعة للأملاك الخاصة للدولة مقدرة بـ 2,8 مليون هكتار والتي تمثل 35% من الأراضي المفيدة (SAU) فتلك الأرضي منها على الأقل 2,5 مليون هكتار و التي منحت للمستغلين في إطار قانون 87-19 والذي يمنع حق الإستغلال الدائم وتلك الأرضي الفلاحية التي شكلت إشكالاً كبيرة.
- 18- الجريدة الرسمية العدد 46 بتاريخ 18 أوت 2010 ص 4.
- 19- الجريدة الرسمية العدد 79 بتاريخ 29 ديسمبر 2010 ص 10.
- 20-مثلاً قانون رقم 08-16 بتاريخ 3 أوت 2008 المتضمن التوجيه الفلاحي (الجريدة الرسمية ) العدد 46 بتاريخ 10 أوت 2008 ص 3.

وجاء المرسوم التنفيذي لهذا القانون (المرسوم التنفيذي رقم 11-06 بتاريخ 10/01/2011) في الجريدة الرسمية العدد 02 بتاريخ 12 جانفي 2011 ص 7)، والذي يحدد كيفيات استغلال الأراضي الفلاحية التابعة للأملاك الخاصة بالدولة والملحقة بها بمؤسسات العمومية، يقضي هذا المرسوم أن

- الأراضي ومباني المزارع تبقى ملكاً للدولة وتوضع تحت تصرفهم عن طريق الإمتياز لمدة 40 سنة مقابل التجديد.
- 21- الجريدة الرسمية العدد 15 بتاريخ 28 فبراير 1996 ص 3 وهذا المرسوم التنفيذي الذي أنشأ بموجبه الديوان الوطني للاراضي الفلاحية .
- وأيضاً اللائحة رقم 148/04 بتاريخ 21 ماي 2017 تتضمن الشراكة للمزارع النموذجية وقبلها اللائحة رقم 148/04/21 بتاريخ 21 ماي 2016 تتضمن الشراكة عمومي/خاص للمزارع النموذجية.
- 22- الجريدة الرسمية العدد 44 بتاريخ 26 جويلية 2009.