

## تجربة صندوق الزكاة الجزائري كآلية لبعث المشاريع المصغرة و معالجة مشكلة البطالة

عبد الحكيم بزواوية، عبد الله بن منصور  
mansour\_19612004@yahoo.fr  
bezzaouyaa@yahoo.fr

### الملخص:

إن تجربة الجزائر في إعادة بعث الزكاة بصفة مؤسساتية تندرج ضمن تحقيق أهداف اقتصادية و اجتماعية بحثة، لذلك كانت من بين الدول المبادرة في هذا المجال من خلال إنشاء صندوق الزكاة سنة 2003 هادفة من ورائه إلى تحقيق تضامنا اجتماعيا بين مختلف شرائح المجتمع و محاولة في نفس الوقت بلوغ الأهداف الاقتصادية للزكاة، و هو بذلك يريد تجسيد عمل تطوعي بالجزائر و المساهمة في حل مشكلة الفقر و الحرمان، و إقامة مشاريع استثمارية للتخفيف من حدة البطالة.

و عليه سوف نحاول من خلال هذه الورقة البحثية الوقوف على مدى أهمية الزكاة كأداة للحد من مشكلة البطالة و ذلك من خلال التطرق إلى دورها الاقتصادي، لنتطرق بعدها إلى التعريف بتجربة صندوق الزكاة الجزائري و تحليل أهم إنجازاته في ميدان بعث المؤسسات المصغرة و المساهمة في الحد من ظاهرة البطالة.

**الكلمات المفتاحية:** صندوق الزكاة- مشكلة البطالة- مشكلة الفقر- المشاريع المصغرة - التكافل الاجتماعي.

### Résumé :

*L'expérience algérienne dans la collecte et la distribution de la Zakat d'une manière institutionnelle a commencé à partir de l'année 2003 et avait comme objectif de réduire le niveau de la pauvreté entre les différentes couches de la population.*

*Le but de notre article consiste à développer l'importance de la Zakat en tant qu'instrument économique efficace qui peut contribuer à accompagner les PME et réduire le taux de chômage.*

**Mos clés :** Fonds Zakat - chômage - pauvreté - la micro-entreprise - solidarité sociale.

## مقدمة:

تعتبر الزكاة أحد أنجع سياسات الاقتصاد الإسلامي في معالجة مشكلتي الفقر و البطالة حيث تلعب دورا هاما في التأثير على النشاط الاقتصادي و الدفع بعجلة التنمية من جوانب مختلفة و بكافة أبعادها: الاقتصادية، الاجتماعية، السياسية،... ونظرا لهذا الدور المتميز بادرت معظم الدول الإسلامية إلى إقامة عدة تنظيمات مؤسساتية لها من أجل إحياء العمل المؤسساتي للزكاة وفق آليات عمل و تسيير متطورة. و لعل تجربة الجزائر في إعادة بعث الزكاة بصفة مؤسساتية تندرج ضمن تحقيق أهداف اقتصادية و اجتماعية بحثة، لذلك كانت من بين الدول المبادرة في تنظيم فريضة الزكاة جمعا و توزيعها من خلال إنشاء صندوق الزكاة سنة 2003 برعاية وزارة الشؤون الدينية و الذي يهدف إلى تحقيق التنمية و القضاء على البطالة و تحسين المستوى المعيشي للفقراء من أجل تحقيق أسمى معاني التكافل الاجتماعي. و الشيء الملاحظ على تجربة صندوق الزكاة الجزائري في التسع سنوات الأولى من نشأته أن كانت له عدة إسهامات في مجال التنمية الاقتصادية سواء من خلال المساعدات المالية المقدمة للعائلات الفقيرة أو فيما يتعلق بالقروض الحسنة المقدمة لفائدة الفقراء البطالين الحاملين للشهادات والتي تهدف إلى إخراجهم من دائرة الفقر و البطالة.

**من هنا يمكننا طرح التساؤل التالي: كيف يمكن للزكاة من الحد من ظاهرة البطالة، وما مدى مساهمة صندوق الزكاة الجزائري في بعث المشاريع المصغرة؟**

و محاولة منا الإجابة على التساؤل المطروح، سوف نعتمد على محاور البحث التالية :

- دور الزكاة في معالجة مشكلة البطالة.
- ماهية صندوق الزكاة الجزائري.
- مساهمة صندوق الزكاة الجزائري في بعث المشاريع المصغرة بين الواقع و المأمول.

**1- دور الزكاة في معالجة مشكلة البطالة:**

ابتعادا عن شواهد الحيدة في التدخل، تنتقل السياسة المالية العامة الإسلامية بالزكاة من دورها الحيادي في إعانة الفقراء و المساكين إلى التدخل في عصب الحياة الاقتصادية من خلال التأثير المباشر و غير المباشر في الإنتاج، الاستهلاك، الدخول والثروات،... تحقيقا لأغراض النمو الاقتصادي و مساهمة في عمليات استحداث التنمية الاقتصادية المنشودة. و من أهم الأدوار الاقتصادية للزكاة نجد مساهمتها في الحد من ظاهرة البطالة.

**1-1 معالجة مشكلة البطالة في الفكر الوضعي:**

يقول Ben Stein - محلل اقتصادي- : " أن الأشخاص العاطلين عن العمل أو لا يستطيعون بيع ما يزرعون أو يروا أعمالهم انتهت إلى إفلاس، يعانون من ضرر جسمي و عقلي تماما مثل ضحايا الحملات العسكرية، الصدمة الناتجة عن مثل هذه الأوقات الصعبة أشد من تلك التي تنتج عن الحروب". و من هذه المقولة تعتبر مشكلة البطالة من أصعب المشكلات الاقتصادية و الاجتماعية و الإنسانية التي تميز جل الاقتصاديات العالمية، بحيث لا يمكن تصور أي اقتصاد يصل إلى تشغيل كامل، إلا أنه يوجد تفاوت بين الدول في مستويات التشغيل الفعلي و معدلات البطالة التي تميز مجتمعاتها<sup>1</sup>.

و لقد جاء الفكر الوضعي بالعديد من السياسات للحد من ظاهرة البطالة و التي يجب على الحكومات تطبيقها من أجل خلق مناصب الشغل و التي نذكر منها:

**أ- سياسات للتخفيف من حدة البطالة:**

- التعويض: يرى كينز تقديم أجر للبطال سواء كان عاجز أو به مرض أو مسته الشيخوخة، من أجل تشجيع الطلب الاستهلاكي.

- تقسيم العمل: كلما زاد تقسيم العمل زاد اتضاح أكثر للوظائف ولكن مع مراعاة إنتاجية الفرد.

- تخفيض سن الإحالة إلى التقاعد و تمديد سنوات التدريس و تخفيض ساعات عمل الأسبوع.

**ب- سياسات فعالة لخلق مناصب الشغل:**

- المرونة: تخفيض ضرائب الجبائية و التكاليف الاجتماعية للمؤسسة هذا يؤدي إلى تخفيض تكاليف العمل بها و من ثم تتحسن الوضعية المالية للمؤسسة و تتحسن وضعيتها التنافسية مما يدفعها للاستثمار و منه يزيد الإنتاج و يزيد تشغيل العمال.

- تشجيع الطلب: هذه السياسة لـ ج.م. كينز حيث قال أن الطلب الاستهلاكي هو المحرك الأول للنشاط الاقتصادي، إذ يرى أنه برفع القدرة الشرائية للعائلات - رفع الأجور - و تخفيض الضرائب الجبائية يرتفع الطلب

على السلع الاستهلاكية وهذا ما يزيد من القدرة التنافسية للمؤسسة و من ثم يدفعها للاستثمار و منه زيادة الإنتاج و تشغيل العمال.

- التكوين: هو بمثابة سلاح مضاد للبطالة و لكن في المدى الطويل <sup>2</sup>.

## 1-2 الزكاة و علاج مشكلة البطالة:

إن البطالة في الفقه الإسلامي هي العجز عن الكسب، و هذا العجز إما أن يكون ذاتياً كالصغر و الأنوثة و العته و الشيخوخة و المرض، أو غير ذاتي كالاشتغال بتحصيل العلم، وكذا العامل القوي الذي لا يستطيع تدبير أمور معيشته بالوسائل المشروعة المعتادة، أو الغني الذي يملك مالا و لا يستطيع تشغيله، بينما لا يعتبر التفرغ للعبادة من العجز <sup>1</sup>.

و لذلك نجد أن التشريع الإسلامي، أوجب العمل على كل إنسان قادر عليه، لأن العمل هو أساس اكتساب الرزق <sup>2</sup>، فيقول الرسول ﷺ: « ما أكل أحدكم طعاما قط خير من أن يأكل من عمل يده، و إن نبي الله داود عليه السلام كان يأكل من عمل يده». (صحيح البخاري) و يقول الرسول ﷺ كذلك « إن الزكاة لا حق فيها لغني و لا لذي مرة سوي » (أخرجه أحمد و أبو داود و ابن ماجة و الحاكم و النبهاني <sup>3</sup>). فلقد اعتنى الإسلام بالعاطلين عن العمل من فقراء و مساكين و غارمين و أبناء سبيل،... و جعل لهم سهما من أموال الزكاة، و لكن: هل يعطوا أموالا سائلة يصرفونها في قضاء حوائجهم، ثم يضعوا أيديهم على وجوههم منتظرا للإعانة القادمة؟!!

من هنا يمكن إظهار مساهمة الزكاة في زيادة حجم التوظيف و التقليل من حدة البطالة في النقاط التالية:

### أ- الزكاة و البطالة المقتعة:

تساهم الزكاة في معالجة البطالة المقتعة و التي تنشأ نتيجة عدم التناسب بين عرض العمل و عناصر الإنتاج الأخرى المكتملة الأشد ندرة، و ذلك من خلال زيادة عرض عناصر الإنتاج المتعاونة مع عنصر العمل، نتيجة تأثير الزكاة للحافز على الاستثمارات الجديدة، بالإضافة إلى الحفاظ على الاستثمارات الحالية <sup>4</sup>.

فالزكاة تحت أصحاب الأموال على الاستثمار و على مجالات استثمار أموالهم، و في نفس الوقت تزيد من الاستهلاك و من تم الطلب الكلي، و خاصة على المواد الاستهلاكية – نظرا لأنها توجه للفقراء الذين يكون ميلهم الحدي للإستهلاك مرتفع - فبتلاقي رغبة أصحاب الأموال باستثمار أموالهم مع زيادة الطلب الكلي، يحصل استغلال الموارد البشرية المعطلة في المجتمع مما يؤدي إلى زيادة الطلب على الأيدي العاملة و خلق فرص عمل جديدة، و هكذا... كما أن رواج صناعات السلع الاستهلاكية في مجتمع الزكاة يؤدي إلى رواج صناعات السلع الإنتاجية المستخدمة في صناعات السلع الاستهلاكية، و بمعنى آخر زيادة الإنتاج و بالتالي تسود العمالة.

### ب- الزكاة و البطالة الهيكلية:

تساهم الزكاة في علاج مشكلة البطالة الهيكلية، و التي تحدث نتيجة و جود عوائق خطيرة أمام قوة العمل في الانتقال بين الوظائف و بين الصناعات المهارية المختلفة و المرتبطة بالتكنولوجيا، و ذلك من خلال رفع مستوى إنتاجية العمل عن طريق:

1- توفير متطلبات الغذاء و الكساء و العلاج و المسكن لأفراد قوة العمل من الفقراء، و الذي لا بد منه لرفع إنتاجية عملهم، و يتضح ذلك من خلال زيادة الاستهلاك الكفائي لمستحقي الزكاة. فتؤدي الزكاة إلى زيادة قدرة الفقراء و المساكين – الذين يعانون من نقص التغذية و المعرضون للأمراض- على العمل و الإنتاج <sup>5</sup>.

2- جواز إنفاق جزء من حصيلة الزكاة على طلبة العلم النافع من الفقراء إذا تعذر عليهم الجمع بين طلب العلم و العمل للكسب، كذلك استثمار جزء من حصيلتها في تدريب و تعليم المستحقين سوف يرفع بلا شك من مستوى نوعية اليد العاملة المتاحة في المجتمع و يزيد من قدرة عنصر العمل على المساهمة بكفاءة و فعالية في العملية الإنتاجية <sup>6</sup>.

<sup>1</sup> سامر مظهر فلفلي، مشكلة البطالة و علاجها في الإسلام ( المملكة العربية السعودية: مركز أبحاث فقه المعاملات الإسلامية، 2004/01/01) ص 9.

<sup>2</sup> عبد الحكيم بزواوية، بوطوبة محمد، الزكاة و دورها في معالجة ظاهرة الفقر – حالة الجزائر – مذكرة ليسانس، تحت إشراف: خالد حديفة، كلية العلوم الاقتصادية و التسير، جامعة تلمسان 2005-2006، ص 86.

<sup>3</sup> المرسي السيد حجازي، الزكاة و التنمية في البيئة الإسلامية، مجلة جامعة الملك عبد العزيز: الاقتصاد الإسلامي، جامعة الإسكندرية، مصر، م 17، ج 2، 2004، ص 15.

<sup>4</sup> - المرسي السيد حجازي، الزكاة و التنمية في البيئة الإسلامية، مرجع سابق، ص 15.

<sup>5</sup> المرسي السيد حجازي، الزكاة و التنمية في البيئة الإسلامية، مرجع سابق، ص 16.

<sup>6</sup> المرسي السيد حجازي، الزكاة و التنمية في البيئة الإسلامية، مرجع سابق، ص 16.

### ج- الزكاة والبطالة الدورية:

تساعد الزكاة على علاج البطالة الدورية و التي يكون من أسبابها التوقعات المتشائمة من طرف أصحاب الأموال لانخفاض الكفاية الحدية لرأس المال و ارتفاع تفضيل السيولة، و تكون المعالجة من خلال دور الزكاة في زيادة الدخل الوطني، تحقيق الاستقرار الاقتصادي و علاج التقلبات الدورية في النشاط الاقتصادي... نظرا لضرورة دفع الزكاة حال استحقاقها، وكذلك نتيجة تحصيل الزكاة و إنفاقها على مدار العام، كما أن انعدام سعر الفائدة في الاقتصاد الإسلامي يحد من التقلبات الدورية و يحد من حدوث تضخم في التكاليف.

#### د- الزكاة و تمويل المشاريع الاستثمارية:

إن وظيفة الزكاة هي تمكين الفقير من إغناء نفسه بنفسه، بحيث يكون له دخل ثابت يغنيه عن السؤال. فتقديم الزكاة كاستثمارات لصالح الفقراء عن طريق إعانة كل من هو قادر على العمل تسمح بخلق طاقات إنتاجية إضافية، إضافة إلى تشغيل الطاقات العاطلة، و بذلك يتم القضاء تدريجيا على مشكلة البطالة<sup>7</sup>. و تكون الإعانات الاستثمارية هي أحسن من توزيع الزكاة المباشر على الفقراء والمساكين، كون أن الاستثمارات تسمح بتوظيف الفقراء و ضمان مصدر رزق دائم لهم بدلا من أخذ الزكاة كل عام، و حرمان هذه المشاريع التي تتميز باستمراريتها منفعتها العامة،<sup>8</sup> ، فالاستثمار الزكوي يخرج الفقير أو المسكين من حالة الفقر إلى حالة الغنى، بل قد يصبح من المزكّين، وفي ذلك معالجة فعلية لم مشكلة البطالة و الفقر. و يمكن توضيح ذلك من خلال المثال الآتي:

- نفرض أنه في إحدى السنوات بلغت حصيدا إحدى مؤسسات الزكاة قيمة: 10000000 دج، و من تم لا بد من توزيع هذه الحصيدا بإحدى الطرق الشرعية مع ضمان كفاءة الإنفاق.

- نفرض أن عدد الفقراء لدى هذا المجتمع هو 5000 فقير، بحيث 1000 منهم أصحاب حرف.  
- كما نفرض أن قانون مؤسسة الزكاة في هذا المثال هو أنه في حالة ما إذا تجاوزت حصيدا الزكاة 5000000 دج - حسب قرار صندوق الزكاة الجزائري- توجه 50 % من حصيدا الزكاة لتمويل مشاريع مصغرة لفائدة الشباب البطال.

لذلك نستنتج أنه أمام مؤسسة الزكاة في هذه الحالة حلين:

1/ الحل العادي : قيامها بتوزيع الزكاة على الفقراء حسب درجة استحقاقهم، مثال : إعطاء 2000 فقير كل

واحد منهم مبلغ 5000 دج سنويا ( أي  $\frac{10000000}{2000}$  )، مع العلم أن هذا المبلغ لا يساهم بثباتا في إخراجهم من دائرة الفقر، بل يسد لهم حاجات طارئة قد لا تتعدى أسبوع و يبقى الفقير دائما يشكل عالة على المجتمع بعد استنفاد الدريهمات المقدمة إليه.

2/ الحل الاستثماري: قيامها بتوزيع الزكاة على النحو التالي:

أ- توزيع 5000000 دج لصالح 1000 فقير بإعطائهم كفاية لمدة محددة مبلغ 5000 دج ( أي  $\frac{5000000}{1000}$  ).

ب- قيام مؤسسة الزكاة بتوزيع 5000000 دج الباقية، على شكل استثمارات لصالح الفقراء أصحاب الحرف القادرين على العمل، مثلا توزعها على 20 فقير، بحيث أن قيمة الاستثمار الواحد تعادل 250000 دج ( أي  $\frac{5000000}{20}$  ).

نفرض أن عملية الاستثمار لصالح الفقراء كانت ناجحة - هذا مع الحرص على متابعة مؤسسة الزكاة لهذه الاستثمارات الزكوية - و حققت 20 % كأرباح من رأس المال المستثمر أي 50000 دج لكل مشروع استثمار. إذن: ما يمكن استنتاجه هو أن الحل الاستثماري يكون أنجع و يكون له دور فعال في معالجة ظاهرة الفقر و اقتلاعها من جذورها، كونه في المثال أدى إلى:

- تحقيق مناصب شغل دائمة لـ 20 فقير.

<sup>7</sup> يوسف مسعداني، تاحوت خيرة، الزكاة و المنعرات الاقتصادية، ملتقى دولي جامعة بلدة، 2003-2004، ص8.

<sup>8</sup> - الشير عبد الكريم، الأبعاد النظرية و الميدانية للزكاة في مكافحة البطالة و الفقر، جامعة الشلف، ملتقى دولي جامعة بلدة، 2003-2004، ص12.

- أرباح سنوية لكل فقير تقدر بـ 50000 دج ، بحث مع مرور السنوات قد تسمح هذه المشاريع من اخراج هؤلاء الفقراء من دائرة الفقر ، و يصبحوا من المزكين.

### و- الزكاة و معالجة البطالة من خلال المصارف الثمانية:

للزكاة أثر مباشر في تقليص معدل البطالة عن طريق المصارف الثمانية كالاتي:

أ- سهم "العاملين عليها" و الذين يشكلون جهازا متكاملًا من الخبراء و أهل الاختصاص و مساعدتهم إذ لا بد أن يكون لهذا الجهاز فروع في مختلف الولايات و البلديات، هذا ما يتطلب أعوان كثيرين، و هو الشيء الذي يستوجب استقطاب عدد كبير من الأيدي العاملة البطالة، و توفير لهم دخولا منتظمة تساهم في إخراجهم من دائرة الفقر<sup>9</sup>.

ب- سهم "الغارمين"، و الذين إن حرموا من هذا المصدر التمويلي فسوف يعود ذلك بالضرر عليهم و على الأجراء، و يقصبيهم من المساهمة في العملية الإنتاجية و بالتالي سيكون لذلك الأثر السلبي على سوق العمالة و الاستثمار، و من جهة أخرى فإن حصول هذا العنصر الإنتاجي "الغارمين" على العون من حصيلة الزكاة سوف يحافظ على تواجد في العملية الإنتاجية.

ج- سهم "ابن السبيل"، فحصول أبناء السبيل من جزء من حصيلة الزكاة سوف يعيد هذه العناصر الإنتاجية التي انقطعت عن مواقع عملها إلى تلك المواقع، و هو ما يترتب عليه زيادة كمية العمل المتاحة في المجتمع<sup>10</sup>.

د- سهم "في الرقاب"، حيث أن الزكاة تسمح بتوظيف في الرقاب و ذلك من خلال عتق العبد الرقيق من عبوديته و فك أساري المسلمين من أسرهم، و بإعادة الكرامة الإنسانية إليهم و ضمهم إلى غيرهم من المسلمين لكي يساهموا هم الآخرين كعناصر إنتاجية جديدة، بعدما كانت عبارة عن عناصر معطلة و مهملة لا يستفاد منها في المجتمع<sup>11</sup>.

### 2- ماهية صندوق الزكاة الجزائري:

إن تنظيم الزكاة في إطار مؤسساتي تتولاه الدولة ليس وليد العصر الحالي، و إنما نجد تأصيله في القرآن الكريم، حيث أمر الله تعالى نبيه ﷺ بتولي مهمة تحصيل الزكاة و توزيعها على أصنافها الشرعية، و على غرار التجارب العربية الحديثة و الناجحة في تنظيم عملية جمع و توزيع الزكاة، ارتأت الجزائر أن يكون لها حظ في ذلك التنظيمات، مستعينة بتجاربيها، رامية بذلك إلى تحقيق عدة أهداف من أبرزها معالجة ظاهرتي الفقر و البطالة.

### 1-2 تعريف صندوق الزكاة الجزائري:

صندوق الزكاة مؤسسة دينية اجتماعية تعمل تحت إشراف وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف و التي تضمن له التغطية القانونية، و هو بمثابة مؤسسة خيرية تهدف إلى إحياء فريضة الزكاة و ترسيخها في أذهان المسلمين الجزائريين و تحسين معاملاتهم و تحقيق مجتمع التكافل و التراحم و الوقوف إلى جانب أهل الفقر و الحاجة<sup>12</sup>. تم تأسيسه سنة 2003 في ولايتين نموذجيتين هما عنابة و سيدي بلعباس، و ذلك بفتح حسابين بريديين في هاتين الولايتين تابعين لمؤسسة المسجد بغرض تلقي أموال الزكاة و التبرعات من المزكين و المصدقين في شكل حوالات بريدية، كما أن زكاتهم لا تقبل إلا نقدا و لا تدفع بقوة القانون. و في سنة 2004 تم تعميم هذه العملية لتشمل كافة ولايات الوطن و ذلك بفتح حسابات بريدية على مستوى كل ولاية.

### 2-2 الهيكل التنظيمي لصندوق الزكاة الجزائري:

يتكون الهيكل التنظيمي لصندوق الزكاة بالجزائر من ثلاثة أجهزة كبرى هي:

أ- الوسيلة الإعلامية: و يتمثل الجانب الإعلامي في الحملات التحسيسية و الإعلامية الوطنية التي يقوم بها أئمة المساجد و التلفزيون الجزائري، الجرائد، الإذاعة... و ذلك من أجل: التعريف الواسع بصندوق الزكاة و بميكانيزمات عمله، تعزيز ثقة الناس في الصندوق، إقناع المزكين بضرورة دفع زكاتهم إلى الصندوق، إبراز الآثار الاجتماعية و الاقتصادية لصندوق الزكاة، تحسيس الجالية الجزائرية بأهمية تحويل زكاة أموالهم إلى داخل الوطن<sup>13</sup>.

<sup>9</sup> عبد الحكيم بزواوية، بوطيرة محمد، الزكاة و دورها في معالجة ظاهرة الفقر، حالة الجزائر، مرجع سابق، ص 86.

<sup>10</sup> مندر فحجف، اقتصاديات الزكاة (ط1؛ السعودية): المعهد الإسلامي للبحوث و التدريب، البنك الإسلامي للتنمية، (1997)، ص 539-540.

<sup>11</sup> - غازي عناية، الاستخدام الوظيفي للزكاة في الفكر الاقتصادي الإسلامي (ط1؛ بيروت: دار الجيل، 1989) ص 2.

<sup>12</sup> لسواس رضوان، لعبوي الزبير، مؤسسة الزكاة كآلية لمكافحة الفقر و تنشيط الاستثمار الأموال، إشارة خاصة لمؤسسة الزكاة في الجزائر، وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف، الجزائر، رسالة المسجد، فيري 2005، ص 25.

<sup>13</sup> - مسدور فارس، تجربة صندوق الزكاة الجزائري، ورقة مقدمة إلى دورة الجوانب المالية والإدارية والتنسيقية لمؤسسات الزكاة، بيروت 8-10 نوفمبر 2004، ص 1.

ب- الجهاز الإداري: يتشكل من ثلاثة مستويات تنظيمية - يتكون من 3 مستويات تنظيمية: اللجنة الوطنية للزكاة و اللجنة الولائية لزكاة و اللجنة القاعدية للزكاة<sup>14</sup>.

ج- جهاز المتابعة: لا يوجد جهاز متابعة فعال لحد الآن تابع لصندوق الزكاة الجزائري، بل تقتصر عملية المتابعة في ما يلي<sup>14</sup>:

- الاستعانة بالمزكين في تحديد قائمة الفقراء المستحقين للزكاة.  
- يقوم المزكين بمساعدة الجهاز الإداري في عملية المراقبة على عملية تحصيل الزكاة و توزيعها من خلال القسائم و الحوالات البريدية و التي تثبت دفعهم الزكاة للصندوق.

**2-3 طريقة تسيير صندوق الزكاة الجزائري و أهدافه الكبرى**: يتم تسيير صندوق الزكاة الجزائري كما يلي:

- يكون صندوق الزكاة تحت وصاية وزارة الشؤون الدينية و تحت رقابتها ويسيره المجتمع من خلال القوى الحية فيه؛

- يحصل صندوق الزكاة و يصرف الأموال من خلال الحوالات و لا يتعامل بتاتا مع السيولة؛  
- تصرف الزكاة من خلال محضر ينجزه المكتب الولائي يشتمل على قائمة اسمية للمستحقين؛  
- تخصص نسبة من أموال الزكاة للاستثمار لصالح الفقراء أصحاب الحرف؛  
- يضمن الصندوق مبدأ محلية الزكاة أي أن الأموال التي تحصل في الولاية لا توزع إلا على أهل الولاية<sup>15</sup> و من الأهداف الأساسية لصندوق الزكاة نذكر:

- الدعوة إلى أداء فريضة الزكاة و إحيائها في نفوس المسلمين و تعاملاتهم؛  
- جمع المساعدات و الهبات و التبرعات و أموال الصدقات النقدية؛  
- القيام بأعمال الخير و البر التي دعا إليها الدين الإسلامي الحنيف؛  
- توزيع أموال الزكاة على الجهات الشرعية؛  
- توعية و إعلام الأفراد و كل الجهات المختصة بطرق جمع الزكاة و كيفية توزيعها وذلك عن طريق الوسائل الإعلامية المختلفة<sup>16</sup>.

و تحقيق هذه الأهداف يتوقف على مدى ثقة المواطنين في نشاط الصندوق و على مدى إيمانهم به.

#### **2-4 طريقة تحصيل و توزيع الزكاة بالجزائر:**

لكي يحقق صندوق الزكاة نجاحا و لتحقيق أهدافه الكبرى و للوصول إلى غاياته المنشودة لا بد له من تقنيات فعالة يستخدمها عند جمع و توزيع الزكاة على المواطنين، بحيث تخدم مصالح المزكي و تحفظ ماء وجه الفقير من مذلة السؤال في نفس الوقت. فما هو السبيل الذي رسمته وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف في هذا الشأن؟

**أ- تحصيل الزكاة بالجزائر**: هناك نوعين من أموال الزكاة التي يحصلها صندوق الزكاة: زكاة المال و زكاة الفطر.

❖ بالنسبة لزكاة المال يتم تحصيلها وفق ثلاثة طرق، كما يلي:

**1- الصناديق المسجدية**: و التي توضع على مستوى المساجد الكبرى في الأحياء و المدن عبر كامل التراب الوطني و بعدها تدفع مبالغ الزكاة المحصلة في كافة مساجد الولاية إلى حساب صندوق الزكاة الولائي (حيث لكل ولاية رقم حساب خاص بها).

**2- الحوالات البريدية**: و تعتبر طريقة مباشرة في تحصيل الزكاة. و كل مزكي يستطيع دفع زكاته بهذه الطريقة يجب أن يتجه إلى إحدى مكاتب البريد التابعة لولايته مصحوبا بمبلغ الزكاة الذي يريد دفعه إلى الحساب البريدي الجاري لصندوق الزكاة الولائي.

**3- الصكوك البنكية**: يتم تحصيل الزكاة في الجزائر كذلك عن طريق الصكوك البنكية<sup>17</sup>.

- و نشير هنا أن الجالية الجزائرية المتواجدة خارج الوطن يمكنها أن تدفع زكاتها لصندوق الزكاة عن طريق تحويلها إلى الحساب الوطني لصندوق الزكاة (10- 4780) بواسطة حوالة دولية أو غيرها<sup>18</sup>.

<sup>14</sup> - محمد عيسى، صندوق الزكاة مسار و آفاق، الأيام الدراسية حول الإدارة الاقتصادية و المالية لمؤسسات الزكاة، جامعة الجزائر بن يوسف بن خدة، دار الإمام الخميني، 17-21 يناير 2009، ص 250-253، لتفصيل أكثر ارجع إلى المرجع التالي: عبد الحكيم بزواوية، الإطار المؤسساتي للزكاة: أعاده وعضائمه - دراسة مشكل الثقة في صندوق الزكاة الجزائري، رسالة ماجستير، جامعة وهران، 2010/2009.

<sup>15</sup> محمد عيسى، صندوق الزكاة مسار و آفاق، مرجع سابق، ص 203.

<sup>16</sup> لسواس رضوان، لعبوي الزبير، مؤسسة الزكاة كآلية لمكافحة الفقر و تنشيط الاستثمار الأموال، إشارة خاصة لمؤسسة الزكاة في الجزائر، مرجع سابق، ص 25.

<sup>17</sup> بوعبد الله غلام الله، الافتتاحية، مجلة رسالة المسجد، فيفري 2005، ص 5.

<sup>18</sup> منشور وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف، رقم 2004/139

- كما أن بنك البركة الجزائري يعمل تحت تصرف الجالية الجزائرية بخارج الوطن، ويستقبل زكاة أموالهم عن طريق أرقام حسابات خاصة به.

❖ بالنسبة لزكاة الفطر يتم تحصيلها من قبل أعضاء لجنة المسجد لكل حي، حيث يتم تكليف الأئمة المعتمدين و أئمة المساجد بالشروع في عملية تحصيل زكاة الفطر ابتداء من منتصف شهر رمضان إلى غاية 28 رمضان لكل سنة وذلك على أساس الوكالة<sup>19</sup>.

### ب- توزيع الزكاة بالجزائر:

❖ يتم توزيع زكاة المال كما يلي:

- توزع زكاة المال على مصارفها الشرعية من الفقراء و المساكين وفقا للترتيب الوارد شرعيا و قانونا.
- التوزيع يتم وفق مبدأ محلية الزكاة أي أن الأموال التي تجمع في ولاية معينة لا توزع إلا على أهل الولاية.
- توزع حصيلة صندوق الزكاة الجزائري من زكاة المال وفق النسب التالية:

الجدول رقم (01): نسب صرف حصيلة زكاة المال في الجزائر

البيان		نسب صرف حصيلة الزكاة
الحصيلة أقل من 5 ملايين دج	الحصيلة أكثر من 5 ملايين دج	
87.5 %	50 %	الفقراء و المساكين
/	37.5 %	مصاريف تنمية حصيلة الزكاة
مصاريف تسيير صندوق الزكاة		12.5% توزع كما يلي: 4.5 % لتغطية تكاليف نشاطات اللجنة الولائية. 6 % لتغطية تكاليف نشاطات اللجان القاعدية. 2 % تصب في الحساب الوطني لتغطية تكاليف نشاطات الصندوق على المستوى الوطني.

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بمنشور وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف، رقم 2004/139.

نلاحظ من الجدول السابق أن النسبة الأكبر من حصيلة الزكاة توزع لفائدة الفقراء و المساكين على شكل مساعدات مالية مقطوعة حيث تبلغ 87.5 % في حالة إذا لم تتعدى حصيلة الزكاة 5 ملايين دج، و تصل إلى 50 % من الحصيلة الإجمالية في الحالة إذا تعدت حصيلة الزكاة في الولاية 5 ملايين دج، مع العلم أن نسبة 37.5 % من حصيلة الزكاة المخصصة لتنمية حصيلة الزكاة توزع لفائدة الشباب البطال من الفقراء على شكل قروض حسنة\* و قبل الشروع في عملية صرف الزكاة في كل ولاية، لا بد من تحديد قائمة الفقراء المستحقين للزكاة، ليتم بعدها تحديد طريقة صرف الحصيلة عليهم و مبلغ الاستفادة لكل واحد منهم. و عموما هناك طريقتي يعتمدهما صندوق الزكاة في صرف أموال الزكاة:

- 1- الدعم المباشر لصالح الفقراء و المساكين: تصنف العائلات الفقيرة حسب أولوية الاستحقاق و يعطى كل واحد منهم مبلغا يتراوح بين 2000 دج - 5000 دج سنويا يستلمه من مصلحة البريد عن طريق الحوالات.
- 2- الاستثمار لصالح الفقراء (القروض الحسنة) من الشباب الحاملين للشهادات و القادرين على العمل: تجار، فلاحين، حرفيين، خريجي الجامعات... بحيث ليس لهم إمكانيات مالية تسمح لهم بإقامة مشروع و لكن في نفس الوقت تؤهلهم قدراتهم المعرفية و البدنية للعمل و الإنتاج، بحيث أن قيمة القرض الحسن تتراوح بين 5000000 إلى 4000000 سننيم، و مدة استرجاعه تتراوح بين 4 إلى 5 سنوات حيث يقدم المستفيد أقساط شهرية أو ثلاثية، انطلاقا من الشهر السابع من الحصول على القرض الحسن<sup>20</sup>. الأولوية في تمويل المشاريع تكون كما يلي:

<sup>19</sup> أمر رقم 2000/1549 متعلق بتنظيم عملية تحصيل و توزيع زكاة الفطر لعام 1429هـ/2008م، صادر عن وزير الشؤون الدينية بتفويض منه المكلف بتسيير مديرية الشؤون الدينية و الأوقاف \* في سنة 2009 كانت هناك حالة إستثنائية حيث تم تغيير النسب فتم توزيع: 25 % من الحصيلة الإجمالية لزكاة المال لقطاع غزة، 37.5 % للفقراء و المساكين، 25 % للقروض الحسنة، 12.5 % لمصاريف التسيير.

<sup>20</sup> - معلومات تحصل عليها الباحثين من خلال الدراسة الميدانية للقائمة على مستوى نظارة الشؤون الدينية لولاية تلمسان و بعض مساجد الولاية.

## الجدول رقم (02): المشاريع ذات الأولوية في التمويل من القروض الحسنة

المشاريع	مميزات المشروع	أمثلة عن المشروع
1- المشاريع الطبية و شبة الطبية	- العلاج بتكلفة أقل، ضمان مناصب شغل دائمة، خدمات راقية و تدفقات نقدية مستمرة.	/
2- المشاريع الحرفية	- ضمان استمرارية الحرف، دوام و استقرار في مناصب الشغل، تكاليف تمويلها معتدلة و تدفقات مستمرة.	- النقش على الخشب، النقش على النحاس، صناعة الفخار التقليدي، الحدادة.
3- المشاريع الخدماتية	- تستجيب لحاجات السوق، تكاليف تمويلها بسيطة (حاسوب، ناسخة،...) ، مناصب شغل مستمرة و تدفقات نقدية هامة.	- خدمات الهاتف، الأنترنت، الإعلام الآلي، دور الحضانة، التكوين المهني البسيط (الخطاطة، الخياطة)، الدروس المسائية للتلاميذ...
4- المشاريع الإنتاجية	- توظيف أكبر وتكاليف مرتفعة نوعا ما، تدفقات نقدية هامة تعكس ضخامة المشروع	- نسج الألبسة، الأغذية، الأثاث، مواد البناء الخ...
5- المشاريع الفلاحية	- توظيف أكبر وتكاليف شبه ثابتة و متوسطة، تدفقات نقدية معتبرة تعكس تطور المردودية و المنافسة في السوق	- تربية النحل، تربية الدواجن، تربية الماشية،...

المصدر: من إعداد الباحثين<sup>21</sup>.

و يجب على المشاريع الممولة من القروض الحسنة أن تتميز بالخصائص التالية:

- مشاريع ذات آثار إيجابية: حيث لا يبقى الممول فقيرا عند نهاية العقد، بل يصبح مزكيا كما قد يوظف فقراء معه.
- مشاريع ذات آثار اقتصادية محفزة: حيث تساهم في التخفيف من ضغط البطالة على ميزانية الدولة.
- إقامة مشاريع تحترم قواعد الشريعة الإسلامية و غير مضررة بالمجتمع.

و يتم تسيير و متابعة القرض الحسن عن طريق اتفاقية تعاون وقعت عليها وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف مع بنك البركة الجزائري، أساسها أن يكون البنك وكيلا تقنيا في مجال استثمار أموال الزكاة.

❖ يتم توزيع زكاة الفطر كما يلي:

تشرع كافة المساجد بعملية توزيعها على المستحقين ابتداء من 28 رمضان لكل سنة مع ضرورة إيصالها إلى مستحقيها قبل صلاة عيد الفطر بعد دراسات ملفات طلبات الفقراء للزكاة من طرف أعضاء لجنة المسجد و أعضاء الحي و يمكن أن يشاركهم في ذلك حتى المزكين. و تقدم للعائلات الفقيرة مبالغ مالية تختلف قيمتها من مسجد لآخر (تتراوح هذه القيمة بين 2000 دج إلى 10000 دج للعائلة الواحدة في ولاية تلمسان)<sup>22</sup>.

و من هنا يطرح السؤال التالي حول: حجم ما حصله صندوق الزكاة منذ نشأته و ما هي أهم إنجازاته و ما مدى مساهمته في توفير مناصب الشغل من خلال بعث المشاريع المصغرة و من تم المساهمة في الحد من مشكلة البطالة؟

### 3- مساهمة صندوق الزكاة الجزائري في بعث المشاريع المصغرة بين الواقع و المأمول:

لمعرفة مدى مساهمة صندوق الزكاة الجزائري في بعث المشاريع المصغرة و من تم المساهمة في الحد من البطالة في الجزائر لابد من عرض أهم ما حققه من إنجازات منذ نشأته و من تم ذكر ما يمكن تحقيقه.

#### 3-1 ماحققه صندوق الزكاة الجزائري في مجال التحصيل و الإنفاق:

لقد سمحت المواسم المتعاقبة لإنشاء صندوق الزكاة بالجزائر " منذ سنة 2003 إلى غاية يومنا هذا " من استقطاب مبالغ مالية معتبرة من أموال المزكين اختلفت من سنة إلى أخرى و تم توزيعها على عدد من المستحقين على شكل مساعدات مالية، كما تم تقديم قروض حسنة للعديد من الشباب البطال من خريجي الجامعات و الحاملين لشهادات مهنية.

فبالنسبة لحصيلة زكاة المال المحققة و عدد العائلات المستفيدة من المساعدات المالية و عدد الشباب المستفيد من القروض الحسنة يمكن توضيحها من خلال الجدول الآتي:

<sup>21</sup> استنادا إلى المرجع الآتي: مسندور فارس، إستراتيجية استثمار أموال الزكاة، مجلة رسالة المسجد ( الجزائر:مقر الوزارة، جويلية 2003 ).

<sup>22</sup> - عبد الحكيم بزاوية، الإطار المؤسساتي للزكاة: أبعاده و مضامينه - دراسة مشكلة الثقة في صندوق الزكاة الجزائري، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و التسور، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، 2010-2011، ص 295-



## الجدول رقم (03): حصيلة زكاة المال و عدد العائلات و الشباب المستفيد منها

السنوات	البيان	الحصيلة الوطنية لزكاة المال بـدج	عدد العائلات المستفيدة من زكاة المال	عدد الشباب المستفيد من القروض الحسنة
2003		118.158.269,35	21000	/
2004		200.527.635,50	35500	256
2005		367.187.942,79	53500	466
2006		483.584.931,29	62500	857
2007		566.814.000,00	22062	1147
2008		427.179.898,29	/	800
2009		887.000.000,00	/	1200
2010		900.000.000,00	15000	3000

المصدر: من إعداد الباحثين<sup>23</sup>.

و كذلك يمكن إيضاح حصيلة زكاة الفطر المحققة منذ نشأة الصندوق و عدد العائلات المستفيدة منها كما يلي:

## الجدول رقم(04): حصيلة زكاة الفطر و عدد العائلات المستفيدة منها

السنوات	البيان	الحصيلة الوطنية لزكاة الفطر بـدج	عدد العائلات المستفيدة من زكاة الفطر
2003		57.789.028,60	3000
2004		114.986.744,00	46000
2005		207.100.895,80	102862
2006		320.611.684,36	128244
2007		262.178.602,70	116158
2008		241.944.201,50	105598
2009		270.000.000,00	حوالي 90000
2010		280.000.000,00	حوالي 100000

المصدر: من إعداد الباحثين<sup>24</sup>.

و ما يمكن ملاحظته من خلال هذه الإحصائيات نذكر:

- أ- من سنة 2003 إلى سنة 2007 : حصيلة زكاة المال في تزايد مستمر، و النمو في الحصيلة عكسه تنامي في عدد العائلات المستفيدة من المساعدات المالية و ارتفاع عدد الشباب المستفيدين من القروض الحسنة.
- ب- حصيلة زكاة الفطر هي كذلك في تزايد مستمر من سنة 2003 إلى سنة 2007 هذا عكسه ارتفاع في عدد العائلات المستفيدة منها.
- ج- في سنة 2008 : حصيلة صندوق الزكاة انخفضت مقارنة مع السنتين السابقتين، و هذا ما عكسه انخفاض في عدد العائلات المستفيدة من زكاة الفطر و زكاة المال و انخفاض عدد المستفيدين من القروض الحسنة كذلك. و ذلك يرجع لعدة أسباب أهمها:
  - البلبلة التي أثّرت حول طرق استغلال و استثمار مداخل "صندوق الزكاة"<sup>25</sup>.
  - الحملة التشويحية التي تعرض لها صندوق الزكاة من طرف البعض، ساهمت في ابتعاد شريحة من المزمكين و فقدتهم الثقة به.
  - تكلم بعض وسائل الإعلام عن حدوث عمليات سطو في بعض المساجد من طرف ضعاف النفوس من المنحرفين<sup>26</sup>.

<sup>23</sup> - استنادا إلى المراجع الآتية: الموقع الرسمي لوزارة الشؤون الدينية: <http://www.marwaf-dz.org/2010-01-06-10-02-09.html>.

<sup>24</sup> - استنادا إلى المراجع الآتية: الموقع الرسمي لوزارة الشؤون، <http://www.marwaf-dz.org/2010-01-06-10-02-09.html> + غنية فمراوي، صندوق الزكاة أحصى 28 مليارا من زكاة الفطر وزعها على 100 ألف عائلة، جريدة الشروق أون لاين، جزائرية 2010/10/15

<sup>25</sup> 27 - زين العابدين حيار، 41 مليارا فقط من مجموع 17 ألف مليار تصب في صندوق الزكاة، جريدة الشروق، يومية جزائرية، 2008/11/22، من موقع:

<http://www.echoroukonline.com/ara/national/29038.html>

<sup>26</sup> فارس مسلوب، و من أساءوا الصندوق الزكاة تمت ترفيقهم إلى مناصب عليا، جريدة الفجر، يومية جزائرية، صدرت يوم 2009/08/31، من موقع:

<http://www.al-fadjr.com/ar/national/123285.html>

د- في سنة 2009: إيرادات صندوق الزكاة عادت مجددا للارتفاع، حيث بلغت زكاة المال رقم قياسي وتجاوزت 88 مليار سنتيم و زكاة الفطر ارتفعت مجددا كذلك إلى أزيد من 27 مليار سنتيم. و السبب الرئيسي في هذا الارتفاع هو المبادرة التي قامت بها وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف في سنة 2009 لما أعلنت أن ربع حصيلة صندوق الزكاة لسنة 2009 يخصص إلى أهالي غزة<sup>27</sup>، الشيء الذي أدى إلى إقبال شريحة من المزمكين عن دفع زكاتهم لصندوق الزكاة.

### 2-3 مساهمة صندوق الزكاة الجزائري في مجال بعث المؤسسات المصغرة:

نظرا لحدائثة تجربة صندوق الزكاة الجزائري لم يكن له دور كبير لحد الآن في مجال بعث المشاريع المصغرة و لكن من خلال إحصائيات وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف و تصريحات القائمين عليه يمكن عرض ما حقق في هذا المجال كما يلي:

أ- نلاحظ من خلال الجدول السابق ( الخاص بحصيلة زكاة المال و عدد العائلات و الشباب المستفيد منها) أن العديد من الشباب استفادوا من القروض الحسنة المقدمة من طرف صندوق الزكاة بحيث سمحت هذه القروض لأكثر من 7500 شخص من فتح مؤسسات مصغرة تسمح لهم من الإستفادة من منصب شغل و ربما قد يوظف المستفيد من القرض الحسن أفراد آخرين معه في المشروع و في ذلك مساهمة فعلية في علاج مشكلة البطالة، إلا أن ذلك يبقى مرهون على مدى نجاح المشروع بحيث لا بد من الاستعانة بالخبراء الاقتصاديين والماليين لدراسة الجدوى و متابعة المشاريع الممولة من صندوق الزكاة.

ب- العديد من العائلات الفقيرة استفادت من المساعدات المالية المقدمة من حصيلة زكاة المال حيث بلغت حوالي 150000 عائلة سنة 2010، و حوالي 100000 عائلة مستفيدة من زكاة الفطر، مع العلم أن جل هذه العائلات سوف توجه المساعدات المالية التي تحصلت عليها نحو الاستهلاك ( الميل الحدي للإستهلاك للعائلات الفقيرة هو مرتفع) و هذا ما سوف يزيد من حجم الطلب على المواد الإستهلاكية و من تم زيادة الإنتاج و بالتالي زيادة الطلب على العمل – أي خلق مناصب للشغل، و لكن هذا يبقى مرهون على مدى مرونة القطاع الإنتاجي.

ج- كما يجب الإشارة إلى أن توظيف العاملين عليها بصندوق الزكاة سوف يؤدي إلى زيادة حجم التوظيف و التخفيف من حدة البطالة\*\*.

د- أتاحت القروض الحسنة للشباب العازفين عن المشاريع الربوية الفرصة في فتح مشاريع إستثمارية، كون أن هذه القروض الحسنة يسترجعها صندوق الزكاة بدون فائدة، على خلاف البرامج الوطنية الأخرى التي تسترجع القروض بفوائد.

و- هذه المشاريع المصغرة تساهم في التخفيف من ضغط البطالة على ميزانية الدولة، كما أنها تكلف أقل مما تكلفه البرامج الوطنية الأخرى و يتم تبين ذلك كما يلي:

### الجدول رقم(05): كلفة خلق منصب شغل من طرف صندوق الزكاة مقارنة مع البرامج التنموية الوطنية

البرنامج	تكلفة خلق منصب عمل (دج)
برنامج القرض المصغر	350000 – 50000
برنامج دعم تشغيل الشباب	3330000 – 660000
إنشاء المؤسسات الصغيرة	10000000 – 2000000
إنشاء المؤسسات المتوسطة	10000000 – 2000000
مخطط الإنعاش الاقتصادي	1132394
صندوق الزكاة	500000 – 200000

المصدر: من إعداد الباحثين<sup>28</sup>.

<sup>27</sup> - غنية فمراوي، تأخر توزيع زكاة 2009 يرم أهالي غزة من مساعدات تفوق 28 مليارات، جريدة الشروق يومية جزائرية 26/12/2009، من موقع:

<http://www.echoroukonline.com/ara/economie/46093-2009.html>

\*\* مع العلم أنه لحد الآن العمل على مستوى صندوق الزكاة هو تطوعي في كل مستوياته، إلا ما يتم استثناءه بقرار من معالي وزير الشؤون الدينية و الأوقاف، فيما يخص اللجنة المسجدية للزكاة، و التي بمنح جزء من حصيلة الزكاة المجمع من طرفها، و يتم تحديد النسبة و طريقة توزيعها من طرف وزير الشؤون الدينية و الأوقاف.

<sup>28</sup> - من خلال الاعتماد على المراجع الآتية: بلقروم فريد، علاقة التعليم و التكوين بسوق العمل- حالة الجزائر-، مذكرة ماجستير، جامعة تلمسان، 2005-2006 + دهمان محمد أدويش، إشكالية التشغيل في الجزائر، ماجستير، تحت إشراف: أ.د بوطالب فريد، 2005 - 2006، ص191 + الموقع الرسمي لوزارة الشؤون الدينية: <http://www.marwaf-dz.org/2010-01-06-10-02-09.html> + موقع إلكتروني: [www.Sarambite.com](http://www.Sarambite.com)

نلاحظ من الجدول أن خلق منصب شغل من طرف صندوق الزكاة يكلف أقل مما تكلفه البرامج الوطنية الممولة من طرف ميزانية الدولة و هذه نتيجة توحى بأهمية صندوق الزكاة في تحقيق التنمية بحيث أن مشكلة التنمية تكون دائما في التمويل، كما أنه كلما زادت حجم حصيلة الصندوق كلما تمكن من خلق مناصب شغل إضافية و بذلك يكون له دور كبير في معالجة مشكلة البطالة التي يعاني منها المجتمع الجزائري.

هـ- القروض الحسنة التي يقدمها صندوق الزكاة سوف تسمح بـ مضاعفة مناصب الشغل في المستقبل نظرا لأنها تسترجع بعد مدة أقصاها 5 سنوات لتوزع بعدها على فقراء آخرين على شكل قروض حسنة تخلق مناصب شغل جديدة.

### 3-3 تقدير ما يمكن لصندوق الزكاة تحقيقه في مجال بعث المشاريع الصغيرة:

لمعرفة ما هي النتائج التي يمكن أن يحققها صندوق الزكاة الجزائري في ميدان بعث المشاريع الصغيرة و من تم المساهمة في معالجة مشكلة البطالة لا بد من تقدير حصيلة الزكاة الممكنة في الجزائر و من تم إستنتاج مناصب الشغل الممكن توفيرها وفق هذه الحصيلة.

أ- فبالنسبة لتقدير حصيلة زكاة المال الممكنة في أي دولة هناك طريقة تتبعها دول العالم الإسلامي و ذلك بالإعتماد على أرقام الحسابات القومية التي تصدرها هذه الدول\*\*\* فبعض التقديرات تشير إلى أنها قد تصل إلى 7 % من الدخل القومي في الدول التي تملك موارد طاقوية و تتراوح بين 10 إلى 14 % في الدول الإسلامية التي لا تحتوي على ثروات معدنية و طاقوية كبيرة<sup>29</sup>.

فالجزائر باعتبارها دولة تمتلك موارد معدنية و طاقوية، فحصيلة الزكاة الممكنة بها لا تقل عن 10 % كمتوسط للنسبتين، و بما أن الناتج القومي في الجزائر يزيد عن 51 مليار دولار سنويا أي أن أقل مبلغ يخرج كزكاة من أموال الجزائريين يقدر بـ 5.1 مليار دولار أي بحوالي 408 مليار دينار جزائري (سعر صرف 1 دولار = 80 دينار جزائري)<sup>30</sup>.

و بما أن نسبة الزكاة التي توجه للقروض الحسنة من حصيلة الزكاة في كل ولاية هي 37.5 % (مع فرض أن حصيلة كل الولايات تفوق 5 ملايين سنتيم بإعتباره شرط من أجل توزيع حصيلة الزكاة الولائية في شكل قروض حسنة). كما أن المبلغ المخصص لكل قرض حسن يتراوح بين 20000000 - 40000000 سنتيم، نستنتج أن:

- المبلغ الإجمالي الممكن تخصيصه للقروض الحسنة هو: 153 مليار دينار جزائري ( أي  $408 \times 0.375 = 153$ ).

- عدد مناصب الشغل الممكن توفيرها من خلال هذه الحصيلة تتراوح بين 382500 - 765000 منصب شغل كل سنة (أي 153/0.02 أو 153/0.04).

- كما أن القروض الحسنة المقدمة للشباب يتم استرجاعها في أجل أقصاه خمسة سنوات ليتم توزيعها فيما بعد على شباب بطالين آخرين و من تم ستتضاعف عدد مناصب الشغل الممكن أن يوفرها صندوق الزكاة كل سنة.

- كما أن حصيلة الزكاة الأخرى المخصصة للمساعدات المالية للعائلات الفقيرة و التي تقدر بـ 50 % من الحصيلة الإجمالية للزكاة و التي تقدر في هذه الحالة بـ 204 مليار دينار جزائري ( أي  $408 \times 0.5 = 204$  ) إن تم تحقيقها من طرف صندوق الزكاة الجزائري ووزعها على الفقراء بطريقة كفأة لكانت لها تأثير كبير على مضاعفة الطلب الاستهلاكي و من تم زيادة الإنتاج وبالتالي زيادة الطلب على العمل و من تم المساهمة في معالجة مشكلة البطالة.

ب- أما بالنسبة لتقدير الحصيلة الممكنة لزكاة الفطر في الجزائر لإحدى السنوات نتحصل عليها بضرب عدد سكان تلك السنة في قيمة زكاة الفطر للفرد الواحد لنفس السنة. فمثلا في سنة 2009 بلغ عدد سكان الجزائر بـ 35.1 مليون نسمة<sup>31</sup>، و قيمة زكاة الفطر الواجب إخراجها هي 100 دج للفرد الواحد في نفس السنة. و بالتالي فإن حصيلة زكاة الفطر لو حدها قد تصل إلى: 3.51 مليار دينار و توزيع هذه الحصيلة على العائلات الفقيرة بطريقة كفأة من شأنه مضاعفة الطلب الاستهلاكي و من تم زيادة الإنتاج و زيادة الطلب على العمل و من تم المساهمة في علاج مشكلة البطالة.

\*\*\* بالرغم من احتواء حسابات الناتج المحلي من أخطاء في التقدير إلا أنها تظل مؤشرا جيدا، يعكس إلى حد ما مستوى النشاط الاقتصادي في البلد، ففي دراسة أجريت سنة 1980، تم احتساب مبلغ الزكاة الواجب اقتطاعها من إنتاج الأنشطة التي تدخل في حسابات الناتج القومي لـ 18 دولة إسلامية، لوحظ أن حصيلة الزكاة في هذه الدول تشكل نسبة هامة من إجمالي الناتج القومي تختلف من دولة إلى أخرى بإخلاف القطاعات الإنتاجية و كذلك باختلاف الإنتاج في كل قطاع.

<sup>29</sup> - صالح صالح، دور مؤسسة الزكاة في الاقتصاد الوطني، وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف، الجزائر، رسالة المسجد، ففري 2005، ص 33-34.

<sup>30</sup> - صالح صالح، مرجع سابق، ص 33-34.

ج- كما أن زكاة الجالية الجزائرية في الخارج هي هامة كذلك بحيث يمكن أن تصل إلى 200 مليون دولار على أقل تقدير ممكن، علما أنه بالارتكاز إلى تحويلات الجزائريين الرسمية و غير الرسمية، و التي بلغت سنة 2008 أكثر من 3 ملايين دولار، فإن زكاة الجالية المقيمة في فرنسا لوحدها لا تقل عن 100 مليون أورو<sup>32</sup>.  
إن هذه التقديرات تبين أنه لو تمكن صندوق الزكاة من جمع 50 % منها فقط، و صخر كل إمكانياته لتوزيعها بطريقة فعالة و لو تم تجميع أموال الزكاة، من خلال إنشاء مشروعات استثمارية وإنتاجية و توفير فرص العمل للشباب لأستطاع أن يعالج مشكلة البطالة و الفقر بالجزائر خلال سنوات قليلة.

### الخاتمة:

إن تجربة صندوق الزكاة الجزائري بالرغم من حداثتها في مجال التنظيم المؤسسي للزكاة إلا أنها حققت مشاريع تنموية تهدف إلى التخفيف من معانات الفقراء و تجسد ذلك من خلال: تقديم مساعدات مالية لعدد كبير من العائلات الفقيرة و إيصالها لهم بشكل يحفظ كرامتهم، و تقديم قروض حسنة لفائدة الشباب البطال من حاملي الشهادات من شأنها بعث المشاريع المصغرة و التي ساهمت في التقليل من حدة البطالة و توفير مناصب شغل دائمة و بأقل تكلفة من تلك التي توفرها البرامج التنموية الوطنية.

لذلك يجب أن لا يتعطل إخراج الزكاة من طرف المزمكين، بل يجب الاستفادة من التراث الاقتصادي الإسلامي خصوصا بعد الاهتمامات التي أصبحت تنصب عليه من قبل الدول الغربية على غرار تجارب البنوك الإسلامية و الوقف إلى جانب تجربة الزكاة، و الجزائر كبقية دول العالم الإسلامي بإمكاناتها الاقتصادية و البشرية مؤهلة للاستفادة من تجارب الاقتصاد الإسلامي للقضاء على أكبر معوقات التنمية الاقتصادية ك: مشكلة البطالة و الفقر.

### المراجع:

- 1- منذر قحف، اقتصاديات الزكاة، ط1؛ السعودية: المعهد الإسلامي للبحوث و التدريب، البنك الإسلامي للتنمية، 1997 .
- 2- غازي غناية، الاستخدام الوظيفي للزكاة في الفكر الاقتصادي الإسلامي، ط1؛ بيروت: دار الجيل، 1989 .
- 3- نجيب سمير خريس، دراسة العوامل المؤثرة في سلوك المكلفين بدفع الزكاة: حالة الأردن، جامعة اليرموك، مذكرة ماجستير، 1998/8/8.
- 4- عبد الحكيم بزواوية، الإطار المؤسسي للزكاة: أبعاده و مضامينه - دراسة مشكلة الثقة في صندوق الزكاة الجزائري، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و التسير، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، 2011/2010 .
- 5- دحماني محمد أندوش، إشكالية التشغيل في الجزائر، ماجستير، تحت إشراف: أ.د بوطالب قويدر، 2006-2005.
- 6- بلقوم فريد، علاقة التعليم و التكوين بسوق العمل- حالة الجزائر-، مذكرة ماجستير، جامعة تلمسان، 2006-2005.
- 7- عبد الحكيم بزواوية، بوطوبة محمد، الزكاة و دورها في معالجة ظاهرة الفقر - حالة الجزائر-، مذكرة ليسانس، تحت إشراف: خالد خديجة، كلية العلوم الاقتصادية و التسير، جامعة تلمسان 2006-2005.
- 8- المرسي السيد حجازي، الزكاة و التنمية في البيئة الإسلامية، مجلة جامعة الملك عبد العزيز: الاقتصاد الإسلامي، جامعة الإسكندرية، مصر، م17، ع2، 2004، ص15.
- 9- بو عبد الله غلام الله، الافتتاحية، مجلة رسالة المسجد، فيفري 2005.
- 10- لسواس رضوان، لعبوني الزبير، مؤسسة الزكاة كآلية لمكافحة الفقر و تنشيط الاستثمار الأموال، إشارة خاصة لمؤسسة الزكاة في الجزائر، وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف، الجزائر، رسالة المسجد، فيفري 2005.
- 11- مسدور فارس، إستراتيجية استثمار أموال الزكاة، مجلة رسالة المسجد، الجزائر: مقر الوزارة، جويلية 2003.
- 12- صالح صالح، دور مؤسسة الزكاة في الاقتصاد الوطني، وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف، الجزائر، رسالة المسجد، فيفري 2005.
- 13- سامر مظهر قنطجني، مشكلة البطالة و علاجها في الإسلام، المملكة العربية السعودية: مركز أبحاث فقه المعاملات الإسلامية، 2004/01/01.
- 14- يوسف مسعداني، تاحنوت خيرة، الزكاة و المتغيرات الاقتصادية، ملتقى دولي بجامعة بليدة، 2004-2003.
- 15- البشير عبد الكريم، الأبعاد النظرية و الميدانية للزكاة في مكافحة البطالة و الفقر، جامعة الشلف، ملتقى دولي جامعة بليدة، 2004-2003.
- 16- مسدور فارس، تجربة صندوق الزكاة الجزائري، ورقة مقدمة إلى دورة الجوانب المالية و الإدارية و التسويقية لمؤسسات الزكاة، بيروت 8-10 نوفمبر 2004.
- 17- محمد عيسى، صندوق الزكاة مسار و آفاق، الأيام الدراسية حول الإدارة الاقتصادية و المالية لمؤسسات الزكاة، جامعة الجزائر بن يوسف بن خدة، دار الإمام المحمدية، 17-21 يناير 2009.
- 18- فضيلة، صندوق الزكاة مول 2000 مشروع استثماري لفائدة الشباب سنة 2010 فيما استفاد منه 150 ألف معوز، جريدة الشعب، يومية جزائرية 2011/02/08.
- 19- غنية قمر اوي، صندوق الزكاة أحصى 28 مليارا من زكاة الفطر وزعها على 100 ألف عائلة، جريدة الشروق أون لاين، جزائرية 15/10/2010.
- 20- زين العابدين جبارة، 41 مليارا فقط من مجموع 17 ألف مليار تصب في صندوق الزكاة، جريدة الشروق، يومية جزائرية، 2008/11/22، من موقع: <http://www.echoroukonline.com/ara/national/29038.html>
- 21- فارس مسدور، و من أساءوا لصندوق الزكاة تمت ترفيتهم إلى مناصب عليا، جريدة الفجر، يومية جزائرية، صدرت يوم 2009/08/31، من موقع: <http://www.al-fadjr.com/ar/national/123285.html>
- 22- غنية قمر اوي، تأخر توزيع زكاة 2009 بحرم أهالي غزة من مساعدات تقوق 28 مليارا، جريدة الشروق يومية جزائرية 2009/12/26، من موقع: <http://www.echoroukonline.com/ara/economie/46093-2009.html>
- 23- الموقع الرسمي لوزارة الشؤون الدينية: <http://www.marwakf-dz.org/2010-01-06-10-02-09.html>

<sup>32</sup> فارس مسدور، و من أساءوا لصندوق الزكاة تمت ترفيتهم إلى مناصب عليا، مرجع سابق

- 24- الموقع الرسمي لوزارة الشؤون الدينية: <http://www.marwakf-dz.org/2010-01-06-10-02-09.html>
- 25- موقع إلكتروني: [www.Sarambite.com](http://www.Sarambite.com)
- 26 - <http://www.ons.dz/-Population-et-Demographie-.html>
- 27- منشور وزارة الشؤون الدينية و الأوقاف، رقم 2004/139.
- 28- أمر رقم 2000/1549 متعلق بتنظيم عملية تحصيل و توزيع زكاة الفطر لعام 1429هـ/2008 م، صادر عن وزير الشؤون الدينية بتفويض منه المكلف بتسيير مديرية الشؤون الدينية و الأوقاف.
- 29 -دراسة ميدانية لبعض مساجد ولاية تلمسان.
- 30- دراسة ميدانية بمديرية اللجنة القاعدية للزكاة لدائرة ندرومة.
- 31- دراسة ميدانية بنظارة الشؤون الدينية لولاية تلمسان.