

## دور الإبداع التكنولوجي في تطوير الأداء التسويقي للوكالات المصرفية. دراسة عينة من الوكالات الإبداع التكنولوجي البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف

# The contribution of technological innovation to developing the marketing performance of banking institutions - A study of a sample of active foreign banking agencies in Chlef

حميد قارة عشيرة \*1، أحمد مصنوعة <sup>2</sup>

h.karaachira@univ-chlef.dz،(مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية (DECOPILS)، جامعة الشلف الجزائرية (a.mesnoua@univ-chlef.dz، مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية (DECOPILS)، جامعة الشلف

تاريخ النشر: 2021/06/07

تاريخ القبول: 2021/05/24

تاريخ الإرسال:2021/04/28

#### ملخص:

قدف هذه الدراسة إلى التعرف على دور الإبداع التكنولوجي في تطوير الأداء التسويقي للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية أجل الوصول إلى هذا الهدف، قمنا بجمع المعلومات عن طريق توزيع استبيان على عينة ميسرة لموظفي الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف ( بنك الخليج، بنك البركة، بنك BNP، بنك سوسييتي جينرال، بنك نتيكسيس)، حيث بلغ حجم العينة 39 مفردة، واستعملنا سلم ليكرت الخماسي للقياس، وحصلنا على نسبة ثبات قدرها 0.883، وبعد استخدام جملة من أساليب التحليل الإحصائي للبيانات المجمعة عن طريق البرنامج الإحصائي SPSSV.24 توصلنا إلى أن هناك علاقة ارتباط قوية جدا وموجبة بين الإبداع التكنولوجي والأداء التسويقي للخدمات المصرفية بالوكالات البنكية محل الدراسة، كما أنه يوجد أيضا أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (  $0.00 \ge 0$ ) للإبداع التكنولوجي وكل التكنولوجي على الأداء التسويقي للخدمات المصرفية بحذه الوكالات البنكية، كما أنه توجد علاقة موجبة وقوية بين الإبداع التكنولوجي وكل أبعاد الأداء التسويقي لهذه الوكالات البنكية وذات أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (  $0.00 \ge 0$ ).

الكلمات المفتاحية: الإبداع التكنولوجي، الأداء التسويقي، الوكالات البنكية، الميزة التنافسية، الخدمات المصرفية.

تصنيف M31,O16,O32:JEL

#### Abstract:

This study aims to identify the role of technological innovation in developing of the marketing performance of foreign banking agencies working in Chlef, we collected information by distributing a questionnaire to a sample of these agencies employees (BNP Bank, Society General Bank, Natexis Bank), where the sample size was 39 items, and we used Likert's five-point scale for measurement, and we got a stability rate of 0.883, after using the statistical analysis methods necessary for the data collected via the statistical program SPSSV.24. We have found that there is a very strong and positive correlation between technological innovation and the marketing performance of banking services, there is also a statistically significant impact at level of significance ( $\alpha = 0.05$ ) of technological innovation on the marketing performance of banking services, there is also Positive and strong a relationship between technological innovation and all dimensions of the marketing performance of these banking agencies and has a statistically significant impact at the level of significance ( $\alpha \le 0.05$ ).

**Keywords**: Technological innovation, marketing performance, banking agencies, competitive advantage, banking services

Jel Classification Codes: M31,O16,O32

\*المؤلف المرسل

#### مقدمة:

تمارس منظمات الأعمال لأنشطتها في ظل بيئة ديناميكية جد معقدة ، مما يجعلها عرضة لمواجهات شرسة مع حتمية مواجهتها والتكيف معها، الأمر الذي جعل الابداع والابتكار في الخدمات كميزة تنافسية للمؤسسات، كما أن انفجار ثورة المعلومات وما توصلت إليه تكنولوجيا المعلومات والاتصال من التقدم الهائل والمستمر جعل منظمات الأعمال تستعين بالقدرات الهائلة التي توفرها التكنولوجيا لتسيير أداء خدماتها، وكون الخدمات تمتاز باللاملموسية أدى إلى تناقلها بين المنظمات لعدم إمكانية حمايتها من التقليد، الأمر الذي جعل المنظمات تمزج بين الإبداع والتكنولوجيا للحصول على إبداع تكنولوجي لأداء أنشطتها التسويقية والتميز بذلك على المنافسين.

ويعتبر القطاع المصرفي من أهم القطاعات التي تأثرت بالتطور التكنولوجي فهو العصب المحرك للاقتصاد بصفة عامة، لذلك عملت المؤسسات المصرفية على الاستثمار الواسع في البعد التكنولوجي سعيا منها لدعم مستوى الإبداع في ميدان تقديم الخدمات المصرفية ومن ثم تعزيز فرصها في تميز أداءها التسويقي وبالتالي تمكينها من الحصول على مزايا تنافسية.

الملاحظ في الواقع المحلي أن الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بإقليم ولاية الشلف تعمل في بيئة قيمن عليها الوكالات البنكية العمومية، بالإضافة إلى أن الصورة الذهنية التي يملكها زبون الخدمة المصرفية عن الوكالات البنكية الخاصة غير محفزة نظرا لما سببته الأنشطة غير المسؤولة لإدارة بنك الخليفة سابقا، وكل ذلك يفرض على الوكالات البنكية الأجنبية بذل مزيد من الجهد لإعادة بلورة واقعا جديدا يسمح لها بالتميز في أداء خدماتها ومن ثم كسب رضا العميل المصرفي، فالإبداع التكنولوجي في مجال أداء الخدمات المصرفية من قبل هذه الوكالات البنكية يمثل حلا عمليا واستراتجيا لجذب انتباه العميل المصرفي، وفي هذا الإطار يمكن اعتبار الإبداع في استخدام قنوات توزيعية إلكترونية مجالا للتنافس بين هذه الوكالات.

ومن أجل الوقوف على الأهمية التي يلعبها الابداع التكنولوجي وكيفية تأثيره على الاداء التسويقي لمنظمات الأعمال، قمنا بهذه الدراسة وإسقاط الجزء النظري منها على دراسة حالة عينة من الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، ومحاولة قياس الأثر المحتمل للإبداع التكنولوجي على الأداء التسويقي، فكانت إشكالية دراستنا على النحو التالي:

إ**شكالية الدراسة**: ما مدى مساهمة الإبداع التكنولوجي في تطوير الأداء التسويقي للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف؟

فرضيات الدراسة: بما أن الوكالات البنكية الاجنبية النشطة بولاية الشلف هي وكالات بنكية تابعة في الأساس إلى بنوك أصلية أجنبية، فنتوقع أنه يوجد بما إبداع تكنولوجي نتيجة لتقدم بيئتها في الجال التكنولوجي مع العلم أنها تنشط في البيئة الجزائرية المعروفة بميمنة القطاع العام على النشاط المصرفي، مما أدى بما إلى استعمال التطبيقات التكنولوجية في أداء مهامها المصرفية قصد مواجهة هيمنة المصارف العمومية، وعليه فإن الفرضية الرئيسية لدراستنا ستكون كما يلى:

الفرضية الرئيسية للدراسة: يوجد أثر ذوا دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( ≤2%) للإبداع التكنولوجي على الأداء التسويقي للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.

الفرضيات الفرعية: انطلاقا من الفرضية الرئيسية لإشكالية الدراسة يمكن استنتاج الفرضيات الفرعية التالية:

- الفرضية الفرعية الأولى: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (  $\infty \leq 5\%$ ) للإبداع التكنولوجي على الحصة السوقية للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.
- الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية ( 2 ∞5 %) للإبداع التكنولوجي على الاحتفاظ بالزبون للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.
- الفرضية الفرعية الثالثة: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (  $\infty \leq 5\%$ ) للإبداع التكنولوجي على زيادة ربحية الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.

أهمية الدراسة: تستمد هذه الدراسة أهميتها من خلال ما توصل إليه العالم من خلال القفزات النوعية في المجال العلمي والتكنولوجي وتأثيرات التحولات التكنولوجي وسيلة المؤسسات للحصول على المزايا التنافسية التحولات التكنولوجي وسيلة المؤسسات للحصول على المزايا التنافسية التي تستعملها كأداة لتعزيز مكانتها في الأسواق ومواجهة القيود التي تفرضها البيئة التنافسية، مما أثر على أدائها التسويقي في المؤسسات الخدمية

بصفة عامة والمؤسسات المصرفية بصفة خاصة والتي تمتاز منتجاتما بعدم الملموسية وحاجات طالبيها إلى الخدمة السريعة والجودة في الأداء مع توفر الأمن والخصوصية.

الهدف من الدراسة: تمدف هذه الدراسة إلى محاولة إبراز أهمية كل من الإبداع التكنولوجي والأداء التسويقي في نشاط المؤسسات المصرفية المعاصرة، إلى جانب دراسة مدى مساهمة أنشطة الإبداع التكنولوجي في تطوير مستويات الأداء التسويقي للمؤسسات المصرفية بالتركيز على الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف نموذجا، فدراستنا تمدف بالأساس إلى إبراز أهمية الإبداعات التكنولوجية المحققة على مستوى البنوك ومدى مساهمتها في تحسين وتطوير الخدمات والأنشطة المرتبطة بحا والتي تعزز من الأداء التسويقي للمؤسسات المصرفية محل الدراسة.

منهج الدراسة: من أجل الإلمام بمختلف الجوانب ذات العلاقة بدراستنا وبالتالي الإجابة على إشكالية الدراسة و اختبار فرضياتها تم التركيز على استخدام "المنهج الاستقرائي"، ففي الجانب النظري تم الاعتماد على المنهج الاستقرائي من خلال أداتي الوصف والتحليل، وذلك من أجل شرح مختلف المفاهيم المتعلقة بمتغيرات الدراسة، وذلك بالرجوع إلى الأبحاث والدراسات السابقة والاطلاع على أدبيات الموضوع من أجل بناء إطار نظري للدراسة، أما في الجانب التطبيقي فتم الاعتماد على المنهج الاستقرائي من خلال تحليل وتفسير النتائج المتحصل عليها بعد جمع البيانات بواسطة قائمة استقصائية موجهة لموظفي الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف وتحليلها وتفسيرها.

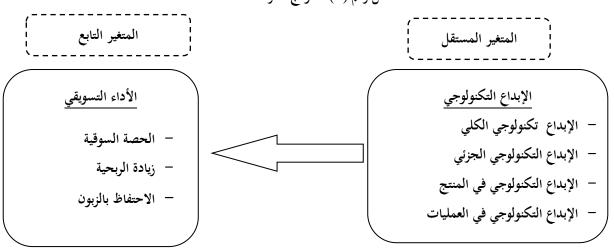
حدود الدراسة: بما أن موضوع دراستها قد تمحور حول اثر الإبداع التكنولوجي على الأداء التسويقي لدى المؤسسات المصرفية بالتركيز على الوكالات التابعة للمؤسسات الأجنبية، فإننا التزمنا في إطار هذه الدراسة بالحدود الموضوعية ذات الارتباط بمجال الإبداع التكنولوجي الذي له علاقة مباشرة بالمجال التسويقي، أما فيما يخص الحدود المكانية فكان الاهتمام دراستنا مركزا على الوكالات المصرفية الأجنبية النشطة في إقليم ولاية الشلف، وفيما يتعلق بالحدود الزمنية فان المجال الزمني لبيانات هذه الدراسة في جانبها التطبيقي يعكس الفترة الممتدة من 05 جانفي 2021 إلى غاية 30 مارس 2021.

**الدراسات السابقة:** لقد تعددت الدراسات السابقة التي تعرضت لموضوع دراستنا وفي ما يلي بعض منها:

- دراسة (قاشي و عثمان، 2010): أثر الابتكار التسويقي على تعزيز الأداء التسويقي للشركات، دراسة ميدانية في عدد من شركات الصناعات الغذائية في الجزائر، هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على دور الابتكار التسويقي في تعزيز الأداء التسويقي للمؤسسات من خلال مؤشرات الحصة السوقية، الربحية ورضا المستهلك، حيث أجريت الدراسة على 40 مفردة من شركات الصناعات الغذائية بالجزائر، وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية للابتكار التسويقي على كل أبعاد الأداء التسويقي.
- دراسة (هلسة، 2016): مبادئ وتصنيفات الإبداع والابتكار وأهميتها لمنظومة الأعمال المعاصرة، هدفت هذه الدراسة إلى إبراز أهمية الإبداع والابتكار في منظمات الأعمال في العصر الذي نعيشه، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها:
  - ✓ يمثل الابداع والابتكار أساس بقاء واستمرارية منظمات الاعمال;
- ✓ ضرورة الابتعاد عن أسلوب الوظائف الروتينية التي تقتل روح الابداع والابتكار واستعمال مختلف الوسائل والأساليب القادرة على إحداث التغييرات لتحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية وعلى رأسها تكنولوجيا المعلومات والاتصال;
  - ✔ للابتكار والابداع دور مهم في تحسين أداء منظمات الأعمال وزيادة قدرتها التنافسية ;
  - ✔ الابداع والابتكار يؤدي إلى كسب ثقة العملاء من خلال تحسين صورة المنظمة ومنتجاتها مما يزيد من ربحيتها وحصتها السوقية.
- دراسة (مباركي و قريشي، 2016): دور الابتكار التكنولوجي في تحسين أداء المؤسسات الاقتصادية، تحدف هذه الدراسة إلى إبراز الدور الفعال الذي يلعبه الابتكار التكنولوجي في تعزيز وتحسين أداء المؤسسات الاقتصادية، وتوصلت الدراسة إلى أنه هناك علاقة بين الابتكار التكنولوجي وأداء المؤسسة من خلال ما يلى:
  - ✓ مساهمة الابتكار التكنولوجي في تخفيض التكاليف;
  - ✔ مساهمة الابتكار التكنولوجي في تحسين الجودة وتنشيط الاستهلاك;

- ✔ مساهمة الابتكار التكنولوجي في زيادة فعالية نشاط التسويق والتصدير;
  - ✓ مساهمة الابتكار التكنولوجي في تنظيم العمل.
- دراسة (بوزيد، بودي، و عبيلة، 2020): استراتيجية الابتكارفيا لخدمة مدخلتمييزالأداء التسويقيا لخدمي، حالة شركة موبليسبشار، هدفت هذه الدراسة إلى معرفة مدى أثر عملية الابتكار في المزيج التسويقي الخدمي على الأداء التسويقي لمنظمات الأعمال، حيث تم دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر موبيليس للهاتف المحمول لولاية بشار وتندوف، وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية للابتكار في المزيج التسويقي الحدمي لمؤسسة موبيليس على أدائها التسويقي، كما أن شركة اتصالات الجزائر موبيليس تسعى دائما للابتكار في مزيجها التسويقي بما أعطاها ميزة تنافسية تميزها عن منافسيها ويساهم في جذب اهتمامات زبائنها من حلال حملاتها الترويجية المبتكرة بما حقق لها الرضا وزيادة الولاء. التعليق على المدراسة أثر الابداع أو الابتكار التكنولوجي على الأداء التسويقي في مختلف الجالات وفي بيئات تسويقية مختلفة وذلك بدراسة الأثر المحتمل بين المتغيرين التابع والمستقل مع إجراء الدراسة على الأداء التسويقي في مختلفة وأماكن مختلفة، أما دراستنا فتناولت دراسة حالة وكالات مصرفية وذلك بالتطرق إلى حالة عينة من الوكالات البنكية المعومية على القطاع المصرفي، وبالتالي في بيئة مغايرة وفي وقت الأجنبية النشطة بولاية الشلف، والتي تنشط في بيئة يهيمن فيها الوكالات البنكية العمومية على القطاع المصرفي، وبالتالي في بيئة مغايرة وفي وقت حد عصيب (حائحة كوروناكوفيد 19) مما يفرض على المنظمات محل الدراسة ضرورة استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال بما تتيحه من عيارات وبدائل وذلك بالتوجه للإبداع والابتكار بمختلف أنواعه قصد التحسين من أدائها التسويقي للتمكن من مجابحة هيمنة القطاع العمومي على القطاع المصرفي، فبرز بذلك حتمية استعمال التطبيقات والوسائل التكنولوجية كأداة للتغلب على تمديدات وباء كورونا وتحويله إلى فرصة تسويقية وتحقيق مزايا تنافسية.

نموذج الدراسة: من خلال مختلف الدراسات السابقة في موضوع الدراسة صممنا نموذج دراستنا وفق ما يمثله الشكل رقم (1) الشكل رقم (1): نموذج الدراسة



المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على أدبيات الدراسة

هيكل الدراسة: لمعالجة موضوع الدراسة تم تقسيمها إلى محورين أساسيين، حيث يتضمن المحور الأول المعلومات المتعلقة بالإطار المفاهيمي للدراسة، والذي يتضمن التعريف بمفهوم الإبداع التكنولوجي ومفهوم الأداء التسويقي، أما المحور الثاني فخصصناه للدراسة التطبيقية من خلال إسقاط الجانب النظري للدراسة على دراسة حالة الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.

## 1. الإطار النظري للدراسة

سنحاول في هذا الجزء من الدراسة التعريف بمتغيري الدراسة، المتغير المستقل ( الإبداع التكنولوجي) والمتغير التابع (الأداء التسويقي للمؤسسة )، ومن ثم محاولة الربط النظري بينهما من خلال عملية المسح المكتبي والرجوع إلى الدراسات والأبحاث السابقة.

1- الإبداع التكنولوجي: يعتبر الإبداع من أهم المداخل الأساسية لتحقيق وكسب مزايا تنافسية، بحيث انه يمكن المنظمات من خلق منتجات جديدة و الوصول إلى طرق حديثة من شأنها أن تطور من طريقة وكيفية أداء المنظمات لأنشطتها التسويقية، وهذا ما يؤدي بما إلى التفوق وكسب مزايا تنافسية عديدة، ويعتبر استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال كوسيلة إبداعية تستعملها المنظمات لتطوير أدائها التسويقي من خلال الاستغلال الأمثل للتطبيقات والوسائل التكنولوجية وما تتيحه من خيارات وبدائل لأداء مختلف أنشطة المنظمة بكفاءة وفعالية، وسنتطرق في ما يلى إلى تعريف الإبداع بصفة عامة ثم تعريف الإبداع التكنولوجي بضفة حاصة.

1-1- تعريف الإبداع: الإبداع هو "عملية عقلية تؤدي إلى حلول و أفكار، مفاهيم، أشكال فنية ونظريات ومنتجات تتصف بالتفرد والحداثة"(قادري و طيب، 2018، صفحة 233)، ويشار إلى أن أول من اهتم بمفهوم الإبداع هو الاقتصادي النمساوي (Schumpter)، حيث انه عرف الإبداع على أنه التغيير المنشأ والضروري(زاوي و بوقرة، 2016، صفحة 330)، وبالتالي فالإبداع هو القدرة على خلق أفكار جديدة وغير مألوفة.

## 2-1 تعريف الإبداع التكنولوجي: هناك تعاريف متعددة ومختلفة للإبداع التكنولوجي ، نذكر منها ما يلي:

- عرفه سعيد أوكيل على أنه "هو تلك العملية التي تتعلق بالمستجدات الايجابية والتي تخص المنتجات بمختلف أنواعها، وكذلك أساليب الإنتاج"(عماري و بوسعدة، 2004، صفحة 48).
- وعرف أيضا على أنه "عملية تتطلب التعاون والتنسيق بين عدد من الأنشطة المتداخلة في المنظمة من أجل استخدام وتبني الأفكار الجديدة والتطورات التكنولوجية، باعتماد أساليب علمية نظامية لغرض تقديم سلعة أو خدمة جديدة بالنسبة للمنظمة، أو تحسينها لغرض تحقيق أهداف المنظمة في البقاء والنمو وجعلها أكثر قدرة على المنافسة" (دحماني و بوسهمين، 2017، صفحة 192).
- كما عرف أيضا على انه "كل جديد أو كل تحسين صغير أو كبير في المنتجات وأساليب الإنتاج الذي يحصل بمجهود جماعي أو فردي، والذي يثبت نجاحه من الناحية الفنية أو التكنولوجية وكذلك فعاليته من الناحية الاقتصادية (قرشي، 2018، صفحة 136)"، فالاحتياجات المتغيرة للعملاء والتقدم التكنولوجي في البيئة الرقمية إضافة إلى ضغط المنافسة يجبر المنظمات على البحث عن مصادر جديدة لكسب مزايا تنافسية مما يحول تركيزهم نحو الابتكار في المنتجات وطريقة توزيعها، (EL ABIAD & EL CHAARANI, 2018, p. 5) فالمقصود بذلك تحسين الإنتاج وتخفيض التكاليف وفق الإنتاج بالكفاءة والفعالية.

ومن مجمل التعاريف السابقة نستنتج أن الإبداع التكنولوجي هو عصارة من الأفكار الخلاقة والخارجة عن المألوف تنتج عن الفرد أو الجماعة باستعمال أساليب فنية، تكنولوجية وعلمية بغرض الوصول إلى منتجات جديدة أو خلق أفكار جديدة في مختلف العمليات لتحسين الإنتاج وتخفيض التكاليف مما يكسب المنظمة مزايا تنافسية.

1-3- أنواع الإبداع التكنولوجي: هناك تقسيمان أساسيان يندرج تحتهما أنواع الإبداع التكنولوجي: (رزيق و بوكابوس، 2012، صفحة 24)

- ✓ حسب طبيعة الإبداع التكنولوجي
- ✓ حسب درجة الإبداع التكنولوجي
- 1-3-1 حسب طبيعة الإبداع التكنولوجي: في هذا النوع يمكننا التمييز بين نوعين من الإبداع التكنولوجي هما:
- أ- الإبداع التكنولوجي الخاص بالمنتج: ويقصد به الإبداع والتغيير في المنتج أو أحد خصائصه أومميزاته من أجل إشباع حاجات ورغبات العملاء بشكل أحسن.
- ب- الإبداع التكنولوجي الخاص بالعمليات: ويقصد به الإبداع والتغيير في كيفية أداء العمليات الخاصة بعملية الإنتاج أو في طريقة (Darhan, Kazhmuratova, Akhmetkaliyeva, Malikova, & تقديم المنتجات أو حتى في الوسائل المستعملة في ذلك Yelyubayeva, 2019, p. 3).
  - 1-2-3 حسب درجة الإبداع التكنولوجي: ووفق هذا التصنيف يوجد لدينا أيضا نوعين من الإبداع التكنولوجي هما:

- أ- الإبداع التكنولوجي الجزئي: ويقصد به التعديلات والتحسينات التكنولوجية التي تقوم بها المؤسسة سواءا على المنتج أو على العمليات بغية التحسين والتطوير، ويكون في المؤسسة في فترات متقاربة(مباركي و قريشي، 2016).
- ب- الإبداع التكنولوجي الجذري: ويقصد به التغيير الكلي لجوهر المنتج، ففيه لا تكتفي المؤسسة بالتحسين والتعديل، و إنما لخلق منتجات جديدة ( من العدم) أو استحداث طرق جديدة للإنتاج نتيجة استعمال التكنولوجيا أو استعمال منافذ توزيع جديدة (مباركي و قريشي، 2016).
- 2- الأداء التسويقي: يعتبر الأداء التسويقي للمنظمات مؤشرا هاما في تقييم الأنشطة التسويقية للمنظمات، والذي من خلاله تستطيع المنظمة جذب العملاء والاحتفاظ بمم مما يؤدي إلى تحقيقها لأرباح من خلال كسبها لحصتها السوقية، لذلك تحرص دائما على الاهتمام بعملائها بالسهر على تلبية حاجاتهم ورغباتهم الحالية والمستقبلية، وسنحاول في ما يلي تعريف الأداء التسويقي بصفة عامة ثم التطرقلمفهوم الأداء التسويقي وأبعاد قياسه.
- 1-2- تعريف الأداء: يعرف الأداء على أنه ناتج تأدية نشاط أو عمل أو القيام بمهمة او فعل يكون نتيجته تحقيق أهداف محددة، فهو نتيجة سلوك فرد أو مؤسسة في البيئة المحيطة (تمام، 2018، صفحة 363).
- 2-2-تعريف الأداء التسويقي: عرف الأداء التسويقي على أنه " مستوى تحقيق المؤسسة لأهدافها الموضوعة في الخطة التسويقية "(مرقع، 2017، صفحة 341)، وعرف أيضا على انه النتائج الفعلية التي تحققها الشركة من خلال الأنشطة والمهام التي يزاولها الموظفون لتحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية (قرارية، 2018، صفحة 523)، فهو مدى كفاءة وفعالية وظيفة التسويق في المنظمة لبلوغ أهدافها التسويقية من خلال الاستعمال الأمثل للموارد المتاحة (اسماعيل و يحياوي، 2019، صفحة 21)، فهو بذلك عبارة عن المخرجات التسويقية للمؤسسة في فترة زمنية محددة
- 2-3- أبعاد قياس الأداء التسويقي:هناك اختلاف لدى الباحثين في تحديد أبعاد قياس الأداء التسويقي للمؤسسات، وفي ما يلي أهم الأبعاد التي اتفق عليها الكثير من الباحثين:
- 2-3-1-الحصة السوقية: وتعني نصيب المؤسسة من المبيعات في السوق مقارنة بحجم المبيعات الكلي للسوق، فهي تعتبر من أهم الأبعاد المستعملة لقياس الأداء التسويقي (الطويل و العبادي، 2013، صفحة 122)،أي أنها ما تحصل عليه المؤسسة من مبيعات وعوائد من السوق مقارنة بما يحصل عليه منافسوها من السوق.
- 2-3-2 تحقيق الربحية: ونعني بما تحقيق المنظمة لأرباح (قاشي و عثمان، 2010، صفحة 172)،أي ما تحققه المنظمة من أرباح جراء أنشطتها التسويقية.
- 2-3-3- الاحتفاظ بالعملاء: وتعني مجمل الأنشطة التي تقوم بها المنظمة لتلبية حاجات ورغبات العميل قصد الحفاظ عليه أكبر مدة ممكنة (قرارية، 2018)، فهي المعاملات التي تقوم بها المنظمة اتجاه عملائها من أجل كسب رضاهم وولائهم الرامي للحفاظ عليهم للمدى البعيد وجعلهم عملاء دائمين.

## 3- الإطار التطبيقي

- سنحاول إسقاط الجزء النظري للدراسة على حالة عينة من الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، والذي من خلاله سنحاول قياس الدور الذي يلعبه الابداع التكنولوجي في تطوير الأداء التسويقي للخدمات المصرفية بالوكالات البنكية محل الدراسة وهذا بقياس أثر الإبداع التكنولوجي على الأداء التسويقي بصفة عامة وعلى أبعاد الأداء التسويقي بصفة خاصة.
- 1-3 متغيرات الدراسة: تعمل هذه الدراسة على إبراز المساهمة المحتملة للمتغير المستقل (الإبداع التكنولوجي)، على تطوير أداء المتغير التابع (الأداء التسويقي)، حيث سيتم قياسهما وفق مقياس ليكرت الخماسي.
- 2-3 مجتمع و عينة الدراسة: تم اختيار عينة ميسرة من الموظفين بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف لاختبار العلاقة بين متغيرات الدراسة (بنك الخليج، بنك سوسييتي جينرال الجزائر، بنك BNP PARIBA، بنك البركة)، حيث تم اعتماد مختلف الفئات

العمالية التابعة لهذه المؤسسة كمجال لتطبيق البحث ومصدر للحصول على البيانات الأولية المطلوبة من خلال الاستبيان، وقد بلغت عينة الدراسة (39) مفردة ،كما يبينه الجدول الموالى:

الجدول رقم (1): يبين ملخص الاستبيانات الموزعة، المسترجعة، الصالحة للتحليل

الصالحة للتحليل	الاستبيانات الصالحة للتحليل		الاستبيانات	الاستبيانات الموزعة		
النسبة	العدد	العدد النسبة		النسبة	العدد	
%100	39	%100	39	%100	39	

المصدر: من إعداد الباحثين، بالاعتماد على مخرجات SPSSV24.

من خلال الجدول رقم (1) نلاحظ أن عدد الاستبيانات الموزعة والمسترجعة 39، بحيث اعتبرت كلها صالحة للتحليل.

3-3- أساليب جمع البيانات: يعتمد البحث عادة على جمع وتحليل البيانات والمعلومات الواردة في الكتب العربية والأجنبية المرتبطة بالموضوع وعلى مراجعة الدراسات والرسائل العلمية السابقة ذات العلاقة بالبحث بالإضافة إلى اعتماده على البيانات الإحصائية والتقارير المتاحة، وعليه فقد قمنا جمع المعلومات كما يلي:

3-3-1 البيانات الثانوية: لقد اعتمدنا على المسح المكتبي من خلال المكتبات الافتراضية و غير الافتراضية من أجل حصر الدراسات السابقة في موضوع الدراسة، بما مكننا من تصميم نموذج للدراسة وصياغة الفرضيات المناسبة لها ،بالإضافة إلى الاطلاع على أدبيات الموضوع ، حتى يتسنى لنا الفهم الجيد للمفاهيم الأساسية للدراسة، والتمكن في ذات الوقت من الوصول إلى ضبط جيد لها، مما يساهم في تفسير نتائج دراستنا.

2-3-3 البيانات الأولية: تعرف على أنما البيانات المتعلقة بالدراسة الميدانية، والتي تم جمعها ميدانيا من خلال الإستبانة الموجهة لعينة الدراسة، وقد قمنا بتصميم استبانة حاولنا الحصول من خلالها على أهم المعلومات الميدانية ذات العلاقة بمتغيري الدراسة، المتغير المستقل (الإبداع التكنولوجي) والذي خصصت له سبعة عشرة (17) عبارة مقسمة على أربعة أبعاد: (الإبداع التكنولوجي في المنتج، الإبداع التكنولوجي في العمليات)، والمتغير التابع (الأداء التسويقي) الذي خصصت له كذلك سبعة عشرة (17) عبارة مقسمة على ثلاثة أبعاد: (الحصة السوقية، الاحتفاظ بالعملاء، وربحية البنك).

3-3-3 الأدوات الإحصائية المستخدمة: لقد قمنا باستخدام مجموعة من الأدوات الإحصائية لتحليل البيانات المتحصل عليها من خلال الإستبانة، وتمثلت في ما يلي:

- ✓ المتوسطات الحسابية
  - ٧ الانحراف المعياري
- ✓ الانحدار الخطي البسيط
  - T test √

3-4- تحليل ومناقشة نتائج الدراسة الميدانية: سنتطرق إلى عرض نتائج التحليل الوصفي لعينة الدراسة ، من خلال الأداة المستخدمة للقياس، بالإضافة إلى خصائص الجودة للمقياس المستخدم والمتمثلة في معامل الثبات ومعامل الصدق.

1-4-3 تحليل ثبات المقياس (Reliability): معناه أن الإجابة ستكون نفسها تقريبا لو تكرر تطبيقها على الأشخاص ذاتهم في أوقات مختلفة ، أي أنها تعطي النتائج نفسها إذا أعيد تطبيق الاستبانة على نفس العينة في نفس الظروف، ويتم احتبار ثبات المقياس باستخدام معامل ألفا كرونباخ، ولقد كانت النتائج وفق مايبينه الجدول الموالي:

جدول رقم (2): معامل ألفاكرومباخ

معامل ألفا كرونباخ العام للاستبيان	معامل ألفاكرونباخ للأداء التسويقي	معامل ألفا كرونباخ للإبداع التكنولوجي
0.883	0.910	0.878

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.V24

نلاحظ من خلال الجدول رقم (2) أن معامل ألفا كرومباخ يساوي 0.878 بالنسبة للمتغير المستقل (الابداع التكنولوجي) ويساوي 0.910 بالنسبة للمتغير التابع (الاداء التسويقي)،أما معامل ألفا كرونباخ العام للاستبيان فهو 0.883، وهذا يدل على أن أداة الدراسة ذات ثبات، مما يجعلنا على ثقة بصحة الاستبانة وصلاحيتها لتحليل وتفسير نتائج الدراسة واختبار فرضياتها.

2-4-3 المتغيرات الديمغرافية: جاءت النتائج الوصفية لعينة الدراسة وفق ما يوضحه الجدول رقم (3):

النسبة المئوية	التكرار	مؤشر الاختلاف	المتغيرات الديموغرافية
%12.8	5	ثانوي	المستوى التعليمي
%69.2	27	جامعي	
%17.9	7	ما بعد التدرج	
%64.1	25	أقل من 10 سنوات	
%33.3	13	من10إلى20سنة	الخبرة المهنية
%1	1	20 سنة فأكثر	

جدول رقم (3): النتائج الوصفية لعينة الدراسة

المصدر: من إعداد الباحثين، بالاعتماد على مخرجات SPSSV24.

نلاحظ من خلال الجدول رقم (3) أن عينة الدراسة متكونة من 39 مفردة، أغلبهم ذو خبرة مهنية أقل من عشر سنوات (64.10%)، ونعتقد أن هذا راجع لخروج كبار السن وذوي الخبرة الكبيرة على التقاعد النسبي وتعويضهم بفئات شبانية حديثة التخرج من الجامعة والمتعطشة للعمل والعطاء، فنجد أن أغلبهم بمستوى تعليمي عالي (69.2% مستوى جامعي و7.7% ما بعد التدرج)، وبصفة عامة عينة دراستنا تمتاز بمستوى تعليمي عالي وبخبرة مهنية متوسطة.

## المتوسطات الحسابية: -3-4-3

أ- توصيف أراء أفراد العينة في قياس مدى توفر الممارسات الدالة على المتغير المستقل (الإبداع التكنولوجي) في الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف.

الجدول رقم (4): يوضح مدى توفر الممارسات الدالة على المتغير المستقل (الإبداع التكنولوجي) وأبعاد قياسه حسب أراء أفراد الجدول رقم (4): يوضح مدى العينة في الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف.

ترتيب	معدل	الانحراف	المتوسط	العبارة	رقم
الأهمية	العبارة	المعياري	الحسابي		العبارة
الرابعة	مرتفع	0.502	4.14	يشجع البنك على استعمال الأساليب الجديدة في تقديم الخدمات.	1
الثالثة	مرتفع	0.522	4.21	يعمل البنك على تطوير التكنولوجيا المستعملة في خدماته.	2
الخامسة	مرتفع	0.903	3.97	يشجع البنك العمليات الإبداعية التي يقوم بما الموظفين.	3
الأولى	مرتفع جدا	0.598	4.44	يستعمل البنك التكنولوجيا لاستحداث خدمات جديدة.	4
الثانية	مرتفع جدا	0.595	4.41	يشجع البنك على تطوير وسائل العمل وأدواته الفنية.	5
الثانية	مرتفع جدا	0.481	4.29	الإبداع التكنولوجي الكلي	البعد1
الأولى	مرتفع جدا	0.502	4.44	يسهر البنك على التحسين المستمر في الخدمات المقدمة لعملائه.	6
الثانية	مرتفع	0.627	4.23	يعمل البنك على تبني أساليب تكنولوجية لتطوير خدماته.	7
الرابعة	مرتفع	0.854	3.82	يطور البنك خدماته وفق ما يطلبه العميل.	8

الثالثة	مرتفع جدا	0.577	4.33	يتبنى البنك منهجية التحسين المستمر للخدمات المقدمة للزبائن.	9
الثالثة	مرتفع	0.506	4.21	الإبداع التكنولوجي الجزئي	البعد 2
الثالثة	مرتفع جدا	0.633	4.38	يعتمد البنك على التطبيقات التقنية لخلق منتجات حديدة.	10
الرابعة	مرتفع جدا	0569	4.31	يعمل البنك على توظيف التكنولوجيا الجديدة في تسويق الخدمات	11
				كلما دعت الحاجة إلى ذلك.	
الثانية	مرتفع جدا	0.493	4.38	تلجأ إدارة البنك إلى الاعتماد على التكنولوجيا في تحسين منفعة	12
				وجودة المنتجات والخدمات المقدمة للعملاء.	
الأولى	مرتفع جدا	0.502	4.44	يقوم البنك بطرح منتجات جديدة من فترة إلى أخرى.	13
الأولى	مرتفع جدا	0.405	4.38	الإبداع التكنولوجي في المنتج	البعد3
<b>الأولى</b> الأولى	مرتفع جدا مرتفع	<b>0.405</b> 0.774	<b>4.38</b> 4.08	الإبداع التكنولوجي في المنتج يسهر البنك على استعمال التكنولوجيا لتسهيل أداء العمليات	البعد <b>3</b> 14
					·
				يسهر البنك على استعمال التكنولوجيا لتسهيل أداء العمليات	·
الأولى	مرتفع	0.774	4.08	يسهر البنك على استعمال التكنولوجيا لتسهيل أداء العمليات المصرفية.	14
الأولى الثالثة	مرتفع مرتفع	0.774	4.08	يسهر البنك على استعمال التكنولوجيا لتسهيل أداء العمليات المصرفية. يتبنى البنك طرق وتقنيات جديدة في أداء الخدمات.	14
الأولى الثالثة الرابعة	مرتفع مرتفع مرتفع	0.774 0.975 0.900	4.08 3.95 3.92	يسهر البنك على استعمال التكنولوجيا لتسهيل أداء العمليات المصرفية. يتبنى البنك طرق وتقنيات جديدة في أداء الخدمات. يعمل البنك على الإبداع في تقديم الخدمات.	14 15 16

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.V24

يوضح الجدول رقم (04) قيم المتوسطات الحسابية للعبارات المتعلقة بقياس مدى توفر أبعاد الابداع التكنولوجي بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، حيث يبين الجدول أن المتوسط الحسابي لهذا المحور قد بلغ (4.22)، وهو يشير إلى تقيم بمستوى مرتفع حسب المقياس المعتمد في الدراسة، بمعنان أفراد العينة يوافقوبنسبة عالية على محتوى مختلف العبارات التي تضمنها هذا المحور والدالة على توفر ممارسات الابداع التكنولوجي في الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، مع ملاحظة أن هذا المحور تضمن أربعة أبعاد والتيكانت كما يلي:

- البعد الأول: مدى توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي الكلي بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف يظهر من خلال الجدول رقم (04) أن المتوسط الحسابي لهذا البعد بلغ (4.29)، وهو يشير إلى موافقة المستقصى منهم على توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي الكلي بمستوى مرتفع جدا حسب المقياس المعتمد في الدراسة، كما نلاحظ أيضا أن المتوسطات الحسابية لكل عبارات هذا البعد كانت قيمتها تتراوح بين 3.97 و 4.44، وهو ما يشير إلى تقييم بمستوى مرتفع جدا لكل عبارات هذا البعد حسب المقياس المعتمد في الدراسة، ثما يدل على توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي الكلي بمستوى مرتفع جدا بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.
- البعد الثاني: مدى توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي الجزئي بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف يظهر من خلال الجدول رقم (04) أن المتوسط الحسابي لهذا البعد بلغ (4.21)، وهو يشير إلى موافقة المستقصى منهم على توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي الكلي بمستوى مرتفع جدا حسب المقياس المعتمد في الدراسة، كما نلاحظ أيضا أن المتوسطات الحسابية لكل عبارات هذا البعد كانت قيمتها تتراوح بين 3.82 و 4.44، وهو ما يشير إلى تقييم بمستوى مرتفع جدا لكل عبارات هذا البعد حسب المقياس المعتمد في الدراسة، ثما يدل على توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي الجزئي بمستوى مرتفع جدا بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.

## • البعد الثالث: مدى توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي في المنتج بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف

يظهر من خلال الجدول رقم (04) أن المتوسط الحسابي لهذا البعد بلغ (4.38)، وهو يشير إلى موافقة المستقصى منهم على توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي في العمليات بمستوى مرتفع جدا حسب المقياس المعتمد في الدراسة، كما نلاحظ أيضا أن المتوسطات الحسابية لكل عبارات هذا البعد كانت قيمتها تتراوح بين 31 .4 و 4.44، وهو ما يشير إلى تقييم بمستوى مرتفع جدا لكل عبارات هذا البعد حسب المقياس المعتمد في الدراسة، مما يدل على التوفر الكبير للممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي في المنتج بمستوى مرتفع جدا بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.

## ● البعد الرابع: مدى توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي في العمليات بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف

يظهر من خلال الجدول رقم (04) أن المتوسط الحسابي لهذا البعد بلغ (4.00)، وهو يشير إلى موافقة المستقصى منهم على توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي في العمليات المصرفية بمستوى مرتفع حسب المقياس المعتمد في الدراسة، كما نلاحظ أيضا أن المتوسطات الحسابية لكل عبارات هذا البعد كانت قيمتها تتراوح بين 3.92 و 4.08، وهو ما يشير إلى تقييم بمستوى مرتفع لكل عبارات هذا البعد حسب المقياس المعتمد في الدراسة، مما يدل على توفر الممارسات الدالة على الإبداع التكنولوجي في العمليات المصرفية بمستوى مرتفع بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.

من خلال قيم المتوسطات الحسابية العامة للأبعاد الأربعة للإبداع التكنولوجي يمكننا ترتيبها وفق أهميتها ومدى توفرها بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف وفق الجدول الموالي:

وبي	البعدون ولم (30). ترتيب ابناكه الإبداع المنظوفوجي على السلل فيم الوسط العسابي										
معدل العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	البعد	الترتيب							
مرتفع جدا	0.405	4.38	الإبداع التكنولوجي في المنتج	01							
مرتفع جدا	0.481	4.29	الإبداع التكنولوجي الكلي	02							
مرتفع	0.506	4.21	الإبداع التكنولوجي الجزئي	03							
مرتفع	0.767	4.00	الإبداع التكنولوجي في العمليات	04							

الجدول رقم (05): ترتيب أبعاد الإبداع التكنولوجي على أساس قيم الوسط الحسابي

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.V24

من خلال الجدول رقم (5)لقيم المتوسطات الخاصة بأبعاد الإبداع التكنولوجي نلاحظ أن الوكالات البنكية محل الدراسة تحظى بتقييم من مرتفع إلى مرتفع حدا، وهذا يعني أن أفراد العينة يعتقدون بان وكالاتهم البنكية تحقق الأنشطة الضرورية التي تسمح بتعزيز الإبداع التكنولوجي بأبعاده الأربعة، كما نلاحظ أن ترتيب هذه الأبعاد كان على التوالي: الإبداع التكنولوجي في المنتج، الإبداع التكنولوجي في المعمليات.

ب- توصيف أراء أفراد العينة في قياس مدى توفر الممارسات الدالة على المتغير التابع (الأداء التسويقي) في الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف

الجدول (06):يوضح مدى توفر الممارسات الدالة على المتغير المستقل (الأداء التسويقي) حسب أراء أفراد العينة في الوكالات البنكية الأجنبية النشطةبمدينة الشلف

ترتيب	معدل	الانحراف	المتوسط	العبارة	رقم
الأهمية	العبارة	المعياري	الحسابي		العبارة
الثانية	مرتفع	0.997	4.18	يجتهد البنك في توفير الأنشطة المساهمة في ارتفاع حصته السوقية.	1
الرابعة	مرتفع	0.943	4.10	تتميز خدمات البنك بالتنوع و التطور باستمرار.	2

مرتفع	0.956	4.03	يتجه عدد زبائن وعملاء البنك إلى التزايد بشكل مستمر.	3
مرتفع	0.826	4.05	يسجل البنك رقم أعمال يتزايد بمعدلات مرتفعة باستمرار.	4
مرتفع	0.986	4.15	يسعى البنك دائما إلى الاحتفاظ بالعملاء.	5
مرتفع	0.942	4.18	يعمل البنك على الوصول إلى هدف تحقيق رضا العملاء.	6
مرتفع	0.776	4.12	الحصة السوقية	البعد1
مرتفع	0.716	4.26	يحرص البنك على تحقيق رضا العملاء وتنمية ولائهم.	7
مرتفع	0.793	3.95	تتعزز القيمة المدركة لدى العملاء اتجاه الخدمات المقدمة.	8
مرتفع	0.714	4.26	يتميز استعمال العملاء لخدمات البنك بالتكرار .	9
مرتفع	0.995	4.10	يولي البنك اهتماما فرديا بالعملاء الدائمين.	10
مرتفع	0.668	4.03	يتفهم البنك حاجات العملاء ويتجاوب معها باستمرار.	11
مرتفع	0.918	4.00	يعمل البنك على معرفة ومن ثم تلبية حاجات عملائه الخاصة.	12
مرتفع	0.688	4.10	الاحتفاظ بالعملاء	البعد 2
مرتفع	0.902	3.77	يحقق البنك ربحية متزايدة في السنوات الأخيرة.	13
متوسط	0.833	3.21	يحقق البنك باستمرار انخفاضا في تكاليف الاستغلال	14
مرتفع	0.903	3.97	يحقق البنك توسعا جغرافيا لنشاطه وتأثيرا في بيئته التنافسية	15
مرتفع	0.946	4.00	يكتسب البنك سمعة جيدة لدى زبائنه.	16
مرتفع جدا	0.737	4.33	يؤكد الزبائن على تميز العلامة التجارية للبنك.	17
مرتفع	0.513	3.86	ربحية البنك	البعد3
مرتفع	0.561	4.02	الكلي	
	مرتفع حدا	0.826      0.986      0.942      0.942      0.776      0.716      0.793      0.714      0.995      0.668      0.918      0.688      0.902      0.833      0.903      0.946      0.737      0.513	المرتفع    0.826    4.05      0.986    4.15      0.942    4.18      0.776    4.12      0.716    4.26      0.793    3.95      0.714    4.26      0.995    4.10      0.668    4.03      0.918    4.00      0.688    4.10      0.902    3.77      0.833    3.21      0.903    3.97      0.946    4.00      0.737    4.33      0.513    3.86	يسحل البنك رقم أعمال يتزايد بمعدلات مرتفعة باستمرار.    0.826    4.05    مرتفع      يسعى البنك دائما إلى الاحتفاظ بالعملاء.    4.18    مرتفع      يعمل البنك على الوصول إلى هدف تحقيق رضا العملاء.    0.942    4.18    مرتفع      يعمل البنك على الوصول إلى هدف تحقيق رضا العملاء وتنمية ولائهم.    0.776    4.12    مرتفع      يخرص البنك على تحقيق رضا العملاء وتنمية ولائهم.    0.793    3.95    مرتفع      يتميز استعمال العملاء الجمادة الجادمات البنك بالتكرار .    0.793    3.95    مرتفع      يتميز البنك اهتماما فرديا بالعملاء الدائمين.    0.714    4.26    مرتفع      يولي البنك اهتماما فرديا بالعملاء الدائمين.    0.068    4.00    مرتفع      يعمل البنك على معرفة ومن ثم تلبية حاجات عملائه الخاصة.    0.018    4.00    مرتفع      يحقق البنك باستمرار انخفاضا في تكاليف الاستغلال    0.833    3.21    مرتفع      يحقق البنك توسعا جغرافيا لنشاطه وتأثيرا في بيئته التنافسية    0.903    3.97    مرتفع      يختفق البنك توسعا جغرافيا لنشاطه وتأثيرا في بيئته التنافسية    0.0737    4.33    مرتفع      يؤكد الزبائن على تميز العلامة التحارية للبنك.    0.513    3.86    0.513    0.513

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.V24

يوضح الجدول رقم (06) قيم المتوسطات الحسابية للعبارات المتعلقة بقياس مدى توفر أبعاد الأداء التسويقي بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، حيث يبين الجدول أن المتوسط الحسابي لهذا المحور قد بلغ (4.02)، وهو يشير إلى تقيم بمستوى مرتفع حسب المقياس المعتمد في الدراسة، بمعنى أن أفراد العينة يوافقون بنسبة عالية على محتوى مختلف العبارات التي تضمنها هذا المحور والدالة على توفر ممارسات الأداء التسويقي في الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، مع ملاحظة أن هذا المحور تضمن ثلاثة أبعاد والتينوضحها كما يلي:

## • البعد الأول: مدى توفر الممارسات الدالة على بعد الحصة السوقية بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف

يظهر من خلال الجدول رقم (06) أن المتوسط الحسابي لهذا البعد بلغ (4.12)،وهو يشير إلى موافقة عينة الدراسة على توفر الممارسات الدالة على بعد الحصة السوقية بمستوى مرتفع حسب المقياس المعتمد في الدراسة، كما نلاحظ أيضا أن المتوسطات الحسابية لكل عبارات هذا البعد حسب المقياس عبارات هذا البعد كانت قيمتها تتراوح بين 4.03 و 4.18، وهو ما يشير إلى تقييم بمستوى مرتفع لكل عبارات هذا البعد حسب المقياس المعتمد في الدراسة، ثما يدل على توفر الممارسات الدالة على بعد الحصة السوقية بمستوى مرتفع جدا بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف وأن لها حصة سوقية معتبرة.

## • البعد الثاني: مدى توفر الممارسات الدالة على بعد الاحتفاظ بالعملاء بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف

نلاحظ من خلال الجدول رقم (06) أن المتوسط الحسابي لهذا البعد بلغ (4.10)،وهو يشير إلى موافقة عينة الدراسة على توفر الممارسات الدالة على بعد الحصة السوقية بمستوى مرتفع جدا حسب المقياس المعتمد في الدراسة، كما نلاحظ أيضا أن المتوسطات الحسابية لكل عبارات هذا البعد كانت قيمتها تتراوح بين 3.95 و 4.26، وهو ما يشير إلى تقييم بمستوى مرتفع لكل عبارات هذا البعد حسب المقياس المعتمد في

الدراسة، مما يدل على توفر الممارسات الدالة على بعد ا بمستوى مرتفع جدا بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، أي أنها تحتفظ بعملائها لوقت كبير.

## ● البعد الثالث: مدى توفر الممارسات الدالة على بعد ربحية الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف

نلاحظ أيضا من خلال الجدول رقم (06) أن المتوسط الحسابي لهذا البعد بلغ (4.02)،وهو يشير إلى موافقة عينة الدراسة على توفر الممارسات الدالة على بعد ربحية البنك بمستوى مرتفع حسب المقياس المعتمد في الدراسة، كما نلاحظ أيضا أن المتوسطات الحسابية لكل عبارات هذا البعد كانت قيمتها تتراوح بين 3.97 و 4.33، وهو ما يشير إلى تقييم بمستوى مرتفع لكل عبارات هذا البعد حسب المقياس المعتمد في الدراسة، مما يدل على توفر الممارسات الدالة على بعد ربحية البنك بمستوى مرتفع جدا بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، فهم موفقون بشدة على أنن وكالاقم البنكية تحقق أرباحا كبيرة.

ومن خلال قيم المتوسطات الحسابية العامة للأبعاد الثلاثة للأداء التسويقي يمكننا ترتيبها وفق أهميتها ومدى توفرها بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف وفق الجدول الموالي:

له الحسابي	يفي على أساس فيم الوسط	نرتيب أبعاد الأداء التسو	الجدول رقم (00): أ	
معدل ا	الانجراف المعياري	المتمسط الحساب	البعد	

معدل العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	البعد	الترتيب
تقدير مرتفع	0.776	4.12	الحصة السوقية	01
تقدير مرتفع	0.688	4.10	الاحتفاظ بالعملاء	02
تقدير مرتفع نسبيا	0.513	3.86	ربحية البنك	03

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.V24

من خلال قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بأبعاد الأداء التسويقي نلاحظ أن الوكالات البنكية محل الدراسة تحظى بتقييم مرتفع حسب نموذج التقييم المعتمد في الدراسة، وهذا يعني أن أفراد العينة يعتقدون بان وكالاقمم البنكية تحقق الأنشطة الضرورية التي تسمح بتعزيز الأداء التسويقي، كما نلاحظ أن ترتيب أبعاد الأداء التسويقي كانت على التوالى: الحصة السوقية، الاحتفاظ بالعملاء وربحية البنك.

3-5- اختبار الفرضيات: من اجل اختبار صحة الفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية للدراسة تم الاعتماد على تحليل الانحدار الخطى البسيط، وقد حاولنا تلخيص مخرجات برنامج SPSS.V24 وفق الجدول الموالى:

الجدول رقم (7): ملخص نتائج تحليل الانحدار الخطى البسيط لاختبار الفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية

tللنموذج	اختبار	احتبار F للنموذج		معامل المتغير الثابت a	معامل المتغير المستقل b	معامل التحديد المعدل R <sup>2</sup> ajusté	معامل التحديد R <sup>2</sup>	معامل ارتباط کارل بیرسون R	
مستوى المعنوية	القيمة	مستوى المعنوية	القيمة						
0.000	9.273	0.000	85.989	- 0.918	1.71	0.691	0.699	0.836	الإبداع على الأداء
0.000	8.826	0.000	77.906	- 2.619	1.596	0.669	0.678	0.823	الإبداع مع الحصة السوقية

51

0.000	5.475	0.000	29.972	- 0.751	1.149	0.433	0.448	0.669	الإبداع مع الاحتفظ بالعملاء
0.000	4.556	0.000	20.758	0617	0.768	0.342	0.359	0.600	الإبداع مع ربحية البنك

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.V24

من خلال الجدول رقم (7) يمكننا اختبار الفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية كما يلي:

الأداء الختبار الفرضية الرئيسة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (  $\underline{\infty} \leq 5\%$ ) للإبداع التكنولوجي على الأداء التسويقي للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف.

نلاحظ من الجدول (7) أن معامل الارتباط لكارل بيرسون Rمرتفع جدا بقوة ارتباط بلغت 0.836 ، ثما يدل على وجود قوة ارتباط موجبة قوية وذات دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية  $\alpha$ =0.05 ، اما بخصوص القدرة التفسيرية للنموذج المتمثلة في معامل التحديد  $\alpha$ =0.05 فتبين نتائج التحليل أن قيمته كانت مرتفعة بقيمة تساوي ( $\alpha$ =0.699= $\alpha$ )، وهو ما يعني أن القدرة التفسيرية للنموذج تقدر بنسبة فتبين نتائج التحليل أن قيمته كانت مرتفعة بقيمة تساوي ( $\alpha$ =0.090 ) وهي أقل من ( $\alpha$ =0.05) ثما يدل على وجود أثر ذو دلالة الإحصائية لإبداع التكنولوجي على الأداء التسويقي في الوكالات البنكية محل الدراسة، أي أن الإبداع التكنولوجي يؤدي إلى الزيادة في تحسين الأداء التسويقي به الإبداع التكنولوجي و 30.10% الأداء التسويقي سببها الإبداع التكنولوجي و 30.10% تسببها عوامل أخرى، وبناء على ما تقدم يكون تمثيل نموذج الانحدار الخطى البسيط للعلاقة بين المتغيرين المستقل والتابع كما يلي:

### Y=-0.918+1.71 X

وهو ما يسمح بقبول الفرضية البديلة ورفض فرضية العدم ، أي أن هناك أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.05≥)للإبداع التكنولوجي على الأداء التسويقي للخدمات المصرفية بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.

3-5-5 اختبار الفرضيات الفرعية: سنحاول اختبار الفرضيات الفرعية كل واحدة على حدى باستعمال تحليل الانحدار الخطي البسيط حتى نتمكن من معرفة أبعاد الأداء التسويقي التي تتأثر بالإبداع التكنولوجي.

أ- اختبار الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (  $\underline{\infty} \leq 5\%$ ) للإبداع التكنولوجي على بعد الحصة السوقية للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف

نلاحظ من الجدولرقم (7) أن معامل الارتباط لكارل بيرسون Rمرتفع حدا بقوة ارتباط بلغت 0.823 ، ثما يدل على وجود قوة ارتباط موجبة قوية وذات دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية  $\alpha=0.05$  ، أما بخصوص القدرة التفسيرية للنموذج المتمثلة في معامل التحديد ( $\alpha=0.05$  فتبين نتائج التحليل أن قيمته كانت مرتفعة بقيمة تساوي ( $\alpha=0.05$ ) ، وهو ما يعني أن القدرة التفسيرية للنموذج تقدر بنسبة ( $\alpha=0.05$ ) ، وما أظهرت النتائج أن الدلالة الإحصائية ( $\alpha=0.000$ ) وهي أقل من ( $\alpha=0.05$ ) يدل على وجود أثر ذو دلالة الإحصائية للإبداع التكنولوجي على بعد الحصة السوقية لهذه الوكالات البنكية، أي أن الإبداع التكنولوجي يؤدي إلى الزيادة في الحصة السوقية للإبداع التكنولوجي و  $\alpha=0.000$  من المتغيرات التي تطرأ على متغير الحصة السوقية سببها الإبداع التكنولوجي و  $\alpha=0.000$  تسببها على ما تقدم يكون تمثيل نموذج الانحدار الخطى البسيط للعلاقة بين المتغيرين كما يلى:

### Y = -2.619 + 1.596 X

وهذا ما يسمح بقبول الفرضية البديلة ورفض فرضية العدم، أي أن هناك أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.05≤α) للإبداع التكنولوجي على بعد الحصة السوقية للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف. - اختبار الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية ( $0 \le 5\%$ ) للإبداع التكنولوجي على بعد الاحتفاظ بالعملاء بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف

نلاحظ من الجدول رقم (7) أن معامل الارتباط لكارل بيرسون Rمرتفع جدا بقوة ارتباط بلغت 0.669 ، ثما يدل على وجود قوة ارتباط موجبة قوية وذات دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.05=0.0) ، أما بخصوص القدرة التفسيرية للنموذج المتمثلة في معامل التحديد (0.448=0.0) ، فتبين نتائج التحليل أن قيمته كانت متوسطة (0.448=0.0) ، وهو ما يعني أن القدرة التفسيرية للنموذج تقدر بنسبة (0.448=0.00) ، ثما يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية لإبداع أظهرت النتائج أن الدلالة الإحصائية ((0.000=0.00)) وهي أقل من (0.000=0.00) ، ثما يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية للإبداء التكنولوجي على مؤشر الاحتفاظ بالعملاء لهذه الوكالات، أي أن الإبداع التكنولوجي يؤدي إلى الاحتفاظ بالعملاء للبنوك بـ (0.000=0.00) أن (0.000=0.000) تسببها عوامل أخرى، وبناء على ما تقدم يكون تمثيل نموذج الانحدار الخطى البسيط للعلاقة بين المتغيرين كما يلى:

### Y = -0.751 + 1.149 X

وهذا ما يسمح بقبول الفرضية البديلة ورفض فرضية العدم ، أي أن هناك أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية ( $5 \ge 0$ ) للإبداع التكنولوجي على بعد الاحتفاظ بالعملاء للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف.

ج- اختبار الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية ( $\infty$ 5 $\geq$ 6%) للإبداع التكنولوجي على بعد ربحية الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف.

نلاحظ أيضا من خلال الجدول رقم (7) أن معامل الارتباط لكارل بيرسون Rمرتفع بقوة ارتباط بلغت 0.60 ، ثما يدل على وجود قوة ارتباط موجبة قوية وذات دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية 0.05=0.0 أما بخصوص القدرة التفسيرية للنموذج المتمثلة في معامل التحديد  $R^2$  فتبين نتائج التحليل أن قيمته كانت منخفضة  $S_1=0.00$  ) وهو ما يعني أن القدرة التفسيرية للنموذج تقدر بنسبة  $S_2=0.00$  ) مما يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية للإبداع كما أظهرت النتائج أن الدلالة الإحصائية (  $S_1=0.00$  ) وهي أقل من ( $S_1=0.00$  ) ثما يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية للإبداع التكنولوجي يؤدي إلى الزيادة في ربحية البنوك به  $S_2=0.00$  من المتغيرات التي تطرأ على متغير ربحية البنوك سببها الإبداع التكنولوجي و  $S_1=0.00$  تسببها عوامل أخرى، وبناء على ما تقدم يكون تمثيل نموذج الانحدار الخطى البسيط للعلاقة بين المتغيرين كما يلى:

### Y = 0.617 + 0.768 X

وهذا ما يسمح بقبول الفرضية البديلة ورفض فرضية العدم، أي أن هناك أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.05) للإبداع التكنولوجي على ربحية الوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف.

#### خاتمة:

من خلال ما تطرقنا إليه في هذه الورقية البحثية يتبين لنا الأهمية البالغة للإبداع التكنولوجي في تطوير الأداء التسويقي للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، والتي تحدف إلى تحقيق مزايا تنافسية من خلال استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال كوسيلة للإبداع في أداء خدماقا المصرفية ثما ينعكس بالإيجاب على مستوى أدائها التسويقي، وفي ما يلى أهم النتائج المتوصل إليها:

- توجد علاقة ارتباط قوية جدا وموجبة بين الإبداع التكنولوجي والأداء التسويقي للخدمات المصرفية للوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف ، كما أنه يوجد أيضا أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية ( $\alpha$ =0,05) للإبداع التكنولوجي على الأداء التسويقي للخدمات المصرفية بهذه الوكالات البنكية محل الدراسة، وهذا نفس ما توصلت إليه كل من (بلعلي حمزة و لزهر قدوم، 2017) في دراسة دور الإبداع التكنولوجي في تحسين أداء وتنافسية المؤسسات الاقتصادية، ونفس ما توصلت إليه دراسة (محمد قريشي و سامي مباركي، 2016) في دراسة دور الابتكار التكنولوجي في تحسين أداء المؤسسات الاقتصادية.
- توجد علاقة ارتباط قوية جدا وموجبة بين الإبداع التكنولوجي وبعد الحصة السوقية بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بمدينة الشلف، كما أنه يوجد أيضا أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية ( $\alpha$ =0,05)للإبداع التكنولوجي على بعد الحصة السوقية بمذه الوكالات

- البنكية، وهذا نفس ما توصل إليه (كمال رزيق و بوكابوس مريم، 2012) في دراسة الإبداع التكنولوجي كأداة لتحقيق ميزة تنافسية للبنوك.
- توجد علاقة ارتباط قوية وموجبة بين الإبداع التكنولوجي وبعد الاحتفاظ بالعملاء بالوكالات البنكية الأجنبية النشطة بولاية الشلف، كما أنه يوجد أيضا أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية ( $0.00 \le 5$ ) للإبداع التكنولوجي على بعد الاحتفاظ بالعملاء بحذه الوكالات البنكية، وهذا نفس ما توصل إليه (محمد هلسه، 2017) في دراسة مبادئ وتصنيفات الإبداع والابتكار وأهميتها لمنظمات الأعمال المعاصرة
- توجد علاقة ارتباط فوق المتوسط بين الإبداع التكنولوجي وبعد ربحية البنوك الخاصة بولاية الشلف، كما أنه يوجد أيضا أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية ( $\alpha$ =0,05)للإبداع التكنولوجي على بعد ربحية هذه الوكالات البنكية، وهذا نفس ما توصلت إليه (حميدة زواوي و رابح بوقرة، 2016) في دراسة واقع الإبداع التكنولوجي في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.

## الاقتراحات والتوصيات:من خلال دراستنا لهذا الموضوع وبناءا على النتائج المتوصل إليها نقترح التوصيات التالية:

- ضرورة مواكبة التطورات التكنولوجية وذلك باقتناء أجهزة ومعدات تقنية تساعد على أداء الخدمات المصرفية، وتتيح الفرصة للعاملين على خدمة عملائهم بأحسن طريقة ممكنة.
  - تبنى إستراتيجية التحسين المستمر، لأن الخدمات مهما حسنت جودها تبقى قابلة للتحسين والتطوير وفق ما يطلبه العميل.
- الاعتماد على خدمات التوزيع الالكتروني للخدمات المصرفية، لأنها تنقص الكثير من الوقت، الجهد والتكاليف مع توفرها على مدار 24/24 ساعة و 7/7 أيام، فهي بذلك تكسر حاجز المكان والزمان وتوفر منافذ توزيعية عديدة.
- تعميم تقديم و طلب الخدمات على المواقع الالكترونية لهذه الوكالات البنكية لخدمة العميل و تقليل التكاليف وهذا بتوعية العملاء بالمزايا التي يستفيدون منها باستعمالهم للمواقع الالكترونية للبنوك وطمأنتهم على وأمن معلوماتهم الشخصية.
- العمل على تفعيل نظام الدفع الالكتروني ، فمن خلال هذا الوباء الذي يمر به العالم أصبح الدفع الالكتروني ضرورة حتمية، و توفير هذه الخدمة يؤدي إلى اكتساب ميزة تنافسية تؤثر على الأداء التسويقي بصفة عامة.

## أفاق الدراسة: انطلاقا من نتائج الدراسة النظرية والتطبيقية يمكننا تقديم الأفاق البحثية التالية:

- مساهمة تكنولوجيا المعلومات والاتصال في ابتكار خدمات مصرفية رقمية
- واقع استخدام الإبداع التكنولوجي في الوكالات البنكية العمومية والأجنبية، دراسة مقارنة
- دراسة مقارنة للأداء التسويقي في الوكالات البنكية العمومية والأجنبية النشطة في الجزائر
  - واقع الأداء التسويقي في القطاع المصرفي الجزائري في ظل البيئة التكنولوجية.

## قائمة المراجع:

- onaltayev Darhan 'Aigerin Kazhmuratova 'sandygul Akhmetkaliyeva 'Rilla Malikova 'Aliya Yelyubayeva (2019) . Application of technological innovations in marketing activities of the enterprise .E3S Web of Conferences 135, 04046 .
- 2. ZOUHOUREL ABIAD 'HANIEL CHAARANI) .December, 2018 .(The Impact of Technological Innovation on Bank Performance .Journal of Internet Banking and Commerce .(3)23 ·
- أكرم أحمد الطويل، و علي وليد العبادي. (2013). إدارة سلسلة التجهيز وأبعاد استراتيجيات العمليات والأداء التسويقي (الإصدار الأولى). عمان،
  الأردن: دار حامد للنشر والتوزيع.
  - 4. أمال مرقع. (جوان، 2017). دور إدارة الوقت في تحسين الأداء التسويقي، دراسة حالة بعض مؤسسات سميد. مجلة الباحث الاقتصادي(7).
- ميدة زاوي، و رابح بوقرة. (2016). واقع الابداع التكنولوجيبالمؤسسة الاقتصادية الجزائرية، دراسة حالة مؤسسة كوندور برج بوعريرج. مجلة الدراسات المالية والمحاسبية (7).

- 6. خالد قاشي، و ليلى عثمان. (2010). أثر الابتكار التسويقي على تعزيز الأداء التسويقي للشركات، دراسة ميدانية لعدد من الشركات الصناعية الغذائية في الجزائر. مجلة الحقوق والعلوم الانسانيةن دراسات اقتصادية، 1/4).
- 7. ربمة قرارية. (جوان، 2018). أثر إدارة معرفة العملاء على الأداء التسويقي، دراسة تحليلية لشركة اتصالات الجزائرموبليس. مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير(9).
- 8. ريمة قرشي. (جوان، 2018). أثر إدارة معرفة العملاء على الأداء التسويقي، دراسة تحليلية لشركة اتصالات الجزائر موبليس. مجلة الدراسات المالية والادارية(9).
  - 9. سامي مباركي، و محمد قريشي. (2016). دور الابتكار التكنولوجي في تحسين أداء المؤسسات الاقتصادية. مجلة العلوم الانسانية(44).
- 10. عبد النور بوزيد، عبد الصمد بودي، و محمد عبيلة. (2020). استراتيجية الابتكار في الخدمة مدخل لتمييز الأداء التسويقي الخدمي، حالة شركة موبليس بشار. مجلة الاقتصاد الجديد، 111).
  - 11. عمار عماري، و سعيدة بوسعدة. (2004). الابداع التكنولوجي في الجزائر، واقع وأفاق. مجلة العلوم الاقتصادية وعلومالتسيير (3).
  - 12. عمر سعد تمام. (2018). دور إدارة الموارد البشرية في تنمية المؤسسات الاقتصادية باستخدام الكايزن. مجلة الدراسات والبحوث البيئية، 7(3).
    - 13. كمال رزيق، و مريم بوكابوس. (2012). الابداع التكنولوجي كأداة لتحقيق ميزة تنافسية للبنوك. مجلة الابداع، 2(2).
- 14. محمد قادري، و سعيدة طيب. (2018). الابداع التكنولوجي في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية، دراسة ميدانية لعينة من المؤسسات الاقتصادية الجزائرية. مجلة الأفاق للدراسات الاقتصادية(4).
  - 15. محمد هلسة. (ديسمبر، 2016). مبادئ وتصنيفات الابداع والابتكار وأهميتها لمنظومة الأعمال المعاصرة. الانسانية(6).
- 16. مصطفى دحماني، و أحمد بوسهمين. (مارس، 2017). تفعيل استرتيحية الابداع التكنولوجي لرفع تنافسية المؤسسات الاقتصادية الجزائرية. مجلة البشائر الاقتصادية، 3(1).
- 17. نسرين اسماعيل، و إلهام يحياوي. (حوانن، 2019). أثر الثقافة التنظيمية على الأداء التسويقي بالمؤسسة الصناعية، دراسة حالة وحدة قرورات الغاز بباتنة. مجلة المعيار، 10(2).