

التقسيمات الإدارية وأثرها على الجماعات الإقليمية(البلديات) في الجزائر

بقلم الدكتورة / جعفرى نعيمة

كلية الحقوق والعلوم السياسية / جامعة سعيدة

مقدمة:

تعتبر الجماعات الإقليمية صورة من صور اللامركزية الإدارية تهدف إلى قيام هيئات محلية تتمتع بالشخصية المعنوية بإدارة شؤون السكان في وحدة إدارية أو منطقة من مناطق الدولة هو المقصود بنظام اللامركزية الإقليمية أو ما يطلق عليه الإدارة المحلية (1).

ولقد أصبح دور اللامركزية الإقليمية في الوقت الحاضر يتزايد يوما بعد يوم في البناء الديمقراطي العام . ف أمام تشعب مهام الدولة وتکاثر مسؤولياتها أدى بها إلى ترك جزء من وظائفها الإدارية إلى وحدات إقليمية منتخبة تnob عن سكانها في تسيير شؤونهم المحلية.

و هذا الاتجاه ما اختارته الدولة الجزائرية ، حيث يتضح ذلك من خلال تخلي السلطة المركزية عن بعض الاختصاصات للجماعات المحلية لاسيما البلديات باعتبارها الجماعة الفاعدية، وهو ما يستفاد من نص المادة 16 من دستور سنة 1996 المعديل سنة 2016(2)، والمادة 15 منه بنصها على: "المجلس المنتخب هو الإطار الذي يعبر فيه الشعب عن إرادته، ويراقب عمل السلطات العمومية . تشجع الدولة الديمقراطية

التضاركية على مستوى الجماعات المحلية". كما أضافت المادة 17 منه بنصها على: "يمثل المجلس المنتخب قاعدة اللامركزية ومكان مشاركة المواطنين في تسيير الشؤون المحلية".

و تجسيدا لهذا المبدأ عمدت الدولة الجزائري إلى إحداث عدة تقسيمات إدارية بهدف تجسيد مبدأ الديقراطية التشاركية وتقريب الإدارة من المواطن. ولكن نجاح هذه المجالس المنتخبة بتسخير الشؤون المحلية مرهون بمنحها الإمكانيات المالية الالازمة للقيام بالمهام المنوطة بها على أكمل وجه مما يدعم بدوره الاستقلال الإداري لهذه المجالس. الأمر الذي يتطلب موارد مالية تتسم بالوفرة والمدرومة، وهذا تعتبر مشكلة التمويل المالي هي أولى العقبات التي تواجه الجماعات المحلية في كافة مراحلها من بداية نشأتها إلى الآن، وهذا ما يظهر بوضوح في ارتفاع عدد البلديات العاجزة والتي أغلبها بلديات عاجزة منذ إحداثها مما يؤثر مستقبلا على استقلالها الإداري والمالي، وبناء على ذلك نتساءل عن مدى مراعاة التقسيمات الإدارية في الجزائر لمقومات اللامركزية الإدارية؟ ومدى تأثير هذه التقسيمات على الجماعات الإقليمية لاسيما من الناحية المالية والإدارية؟ وسوف يتم الإجابة عن هذه الإشكالية من خلال المطلب

التالية:

المطلب الأول: مقومات اللامركزية الإدارية وميزات التقسيمات الإدارية الجزائرية.

إن نجاح أي جماعة إقليمية سواء بلدية أو ولاية في تأدية مهامها مرهون ب مدى مراعاة عند إحداثها توفير مجموعة من الوسائل القانونية والمادية والفنية والبشرية، وذلك في إطار ما يعرف بمقومات اللامركزية الإدارية، ولقد شهدت الجزائر عدة تقسيمات إدارية ترتب عنها الزيادة في عدد الجماعات الإقليمية لاسيما البلديات ، وعليه سوف يتم التطرق أولا إلى مقومات اللامركزية الإدارية ثم إلى مميزات التقسيمات الإدارية في الجزائر، وذلك على الشكل التالي:

الفرع الأول: مقومات اللامركزية الإدارية:

تعتبر الجماعات الإقليمية تنظيميا إداريا يقوم على توزيع الوظيفة الإدارية فيما بين الحكومة المركزية وبين الهيئات المحلية المنتخبة، والتي تمارس اختصاصاتها تحت رقابة الحكومة المركزية وإشرافها⁽³⁾. ولنظام اللامركزية الإقليمية عدة مقومات تركز عليها أهمها ما يلي:

أولا: وجود وحدات محلية تتمتع بمصالح محلية والشخصية المعنوية:
تجسيدا ملبدا اللامركزية الإقليمية تقسم الدولة إلى عدد من الوحدات المحلية مع مراعاة أن تكون متناسبة من حيث المساحة وعدد السكان ومدى تجانسهم ، والموارد المالية والاقتصادية، وتمنح هذه الوحدات المحلية الشخصية المعنوية⁽⁴⁾، والتي يترتب عنها مجموعة من النتائج منها الأهلية القانونية والحق في التقاضي والموطن المستقل ومارسة السلطة العامة

والتمتع بامتيازاتها، واعتبار موظفي الوحدات المحلية موظفين عاملين (5) إلا أن أهم هذه النتائج هما ما يلي:

- 1- الاستقلال المالي: وذلك بأن توافر للوحدة المحلية موارد مالية خاصة بها مستقلة في تكوينها وفي اختيار الأسلوب المناسب لاستغلالها .
- 2- الاستقلال الإداري: في تسيير شؤونها المحلية من خلال ما تتخذه من قرارات في مباشرة الصالحيات المخولة لها قانونا.

ثانيا: وجود هيئات محلية منتخبة تومن المصالح المحلية: يقتضي وجود مصالح محلية متميزة عن المصالح الوطنية أن يتم تسييرها من طرف هيئات محلية منتخبة تمثل السكان المحليين ولا يتحقق هذا التمثيل إلا عن طريق الانتخاب (6). وبغض النظر عن الاختلافات الفقهية بين مؤيد ومعارض لفكرة التعين في المجالس المحلية، إلا أن تقرير نظام الانتخاب لاختيار أعضاء الوحدات الإقليمية هو شرط أساسي لا يمكن أن يقوم بدونه نظام اللامركزية الإقليمية لأن الأخذ بأسلوب التعين لن يتحقق معه استقلال المجالس المحلية عن السلطة المركزية طالما اختيارهم بيد هذه السلطة.

ولقد اعتمدت الجزائر على نظام الانتخاب كأسلوب لتشكيل المجالس المحلية منذ الاستقلال حتى يومنا هذا، وهذا ما يؤكده القانون الجديد للجماعات الإقليمية رقم 10-11 المؤرخ في 22 جوان 2011 المتعلق بالبلدية (7) والقانون 07/12 (8) المتعلق بالولاية .

ولكن من أهم ما يؤخذ على المجالس المحلية المشكلة عن طريق الانتخاب فقط هو عدم كفاءة الأعضاء المنتخبين المشكلين هذه المجالس(9)، وهذا ما يعكسه واقع المجالس المحلية المنتخبة في الجزائر التي تعاني من عدة إخلالات من بينها ضعف أداء المنتخبين المحليين، والذي يرتبط بالدرجة الأولى بعدم اشتراط في القوانين الانتخابية شروط خاصة في المرشح لهذه المجالس هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى عدم تحمل الأحزاب السياسية لدورهم في اختيار المرشحين الذين تتوافر فيهم الكفاءة للمشاركة في تسيير هذه المجالس.

ثالثا:إشراف ورقابة السلطة المركزية: يعتبر استقلال الوحدات الإقليمية وعدم تبعيتها للسلطة المركزية من الأركان الأساسية التي تقوم عليها الإدارة المحلية (10). ولكن هذا الاستقلال ليس مطلقا عن السلطة المركزية التي يبقى لها حق الرقابة على الهيئات اللامركزية الإقليمية في إطار ما يعرف برقابة الوصاية الإدارية والتي تتمثل في ما تملكه سلطة الوصاية المختصة بالرقابة من سلطات محددة قانونا (11) تمارس إما على الوحدات المحلية ذاتها كحق الخل المجلس المنتخب أو إيقافه، وإما على أعمال وقرارات هذه الوحدات عن طريق التصريح أو التصديق أو الإلغاء.

وبناء على ما سبق فان قيام الوحدات الإقليمية على وجود مصالح محلية متميزة مسيرة من طرف مجالس منتخبة مع إضفاء عليها الشخصية

المعنىوية يحقق لها قدر من الاستقلال على السلطة المركزية غير أنه من أهم مظاهر استقلال الجماعات الإقليمية من الناحية القانونية هو تشكيل مجالسها المحلية عن طريق الانتخاب، والذي يعتبر شرط أساسى في تحقيق ديمقراطية الإدارة المحلية (12). أما العامل الثاني فيتمثل في الوسيلة القانونية لإنشاء الجماعات الإقليمية، والتي تمثل في صدور قانون صادر عن السلطة التشريعية في إطار إعادة التنظيم الإقليمي للدولة (13).

في بالنسبة للاقتراب بالرغم من توافره كآلية في تشكيل المجالس المحلية إلا انه لم يضمن استقلالية هذه المجالس من الناحية العملية لكونها تعاني من التبعية المفرطة للسلطة المركزية. إما بالنسبة للعامل الثاني والمتمثل في منح السلطة التشريعية الاختصاص في إعادة التنظيم الإقليمي يعتبر من ناحية ضمانة قانونية تساهم في منع السلطة المركزية من استعمال هذه الوسيلة لصالحها (14). أما من ناحية ثانية فمنح هذا الاختصاص للسلطة التشريعية ترتب عنه مجموعة من الآثار السلبية أثرت على الجماعات الإقليمية لاسيما البلديات، وهذا ما تعكسه التقسيمات الإدارية التي عرفتها الدولة الجزائرية، وهذا ما سيتم تناوله في المطلب المواري.

الفرع الثاني: نتائج التقسيمات الإدارية في الجزائر وميزاتها.

شهدت الجزائر عدة تقسيمات إدارية للجماعات الإقليمية كان أولها في سنة 1971 (15). أما الثاني كان في سنة 1984 (16) ليتم مؤخرا

في سنة 2015 (17) إضافة مجموعة من الجماعات الإقليمية في ولايات الجنوب أصطلح عليها بالولايات المنتدبة بموجب الأمر رقم ، ولمعرفة آثار هذه التقسيمات على الجماعات الإقليمية لاسيما البلديات سوف يتم التطرق أولا إلى ميزات هذه التقسيمات، وذلك على الشكل التالي:

أولا: نتائج التقسيمات الإدارية في الجزائر: نتج عن التقسيمات الإدارية التي عرفتها الجزائر الزيادة في عدد الجماعات الإقليمية لاسيما البلديات ترتب عن ذلك مجموعة من الآثار السلبية على هذه الأخيرة، وذلك نظرا للطابع العشوائي لهذه التقسيمات، وهذا ما سوف تفصيله على الشكل التالي:

الزيادة في عدد البلديات: عرف عدد الجماعات الإقليمية تطور تدريجي منذ الاستقلال، ففي سنة 1962 وجدت 1536 بلدية موروثة عن العهد الاستعماري أغلبها تعاني من ضعف في الإمكانيات المالية والبشرية (18)، الأمر الذي دفع السلطات المركزية إلى تقليل عددها إلى 676 بلدية بموجب المرسوم رقم 189/63 (19). ولكن تم الزيادة في عددها وذلك على الشكل التالي:

- التقسيم الإداري لسنة 1974: الذي بموجبه رفع عدد البلديات بإضافة 28 بلدية كما تم الرفع من عدد الولايات من 15 إلى 31 ، إلا أن وإن ترتب عليه عدم استيعاب التغييرات التي أدرجت آنذاك، وعدم التحكم

في تأثيراتها على الجباية المحلية العائدة للبلديات بشكل خاص (20). إلا أن هذا التقسيم لم يكن له تأثير كبير على الجانب المالي للجماعات المحلية (21).

-بـ-التقسيم الإداري لسنة 1984 : الذي ترتب عنه رفع عدد البلديات إلى 1541 بلدية ورفع عدد الولايات إلى 48 ولاية مما دفع بالدولة إلى تخصيص مساعدات مالية معتبرة على شكل إعانات تجهيز لصالح الجماعات المحلية ، حيث استفادت 837 بلدية من مساعدات مالية قدرت بـ 20 بالمائة من الاحتياجات العامة. أما الولايات 17 الجديدة فاستفادت من 04 ملايين دج التي خصصت لإنجاز المبادرات الضرورية لانطلاق مصالح الولاية (22).

جـ-الولايات المندبة المحدثة بموجب المرسوم الرئاسي 140/15: الذي تضمن إنشاء عشرة ولايات متندية في الولايات التالية أدرار، بسكرة، بشار، تامنogست، ورقلة، إلizi، الوادي، غرداية. ولكن بالرغم من أن هذه التقسيمات الإدارية التي ترتب عنها الزيادة في عدد الجماعات الإقليمية كانت تهدف إلى تقرير الإدارة من المواطن، والسعى إلى تحقيق الديمقراطية المحلية أنها تمت دون مراعاة مقومات اللامركزية، وهذا ما جعلها تتصرف بالعشوانية . ثانياً: عشوائية التقسيمات الإدارية في الجزائر: سبق القول أن اعتماد القانون كوسيلة لإنشاء الجماعات الإقليمية يعتبر ضمانة قانونية لضمان استقلاليتها في مواجهة السلطة المركزية لاستعمالها في صالحها، غير أن هذه القوانين لم تراعي مقومات اللامركزية الإدارية عند إنشاء هذه الوحدات والتي تتطلب بالدرجة الأولى تقسيمها إلى وحدات محلية متناسبة من حيث المساحة والسكان والموارد المالية والاقتصادية، وهذا ما ترتب عليه عدم وجود تقسيم جهوي عادل حيث يلاحظ أن معظم بلديات الشمال تعاني من صغر حجمها مقارنة بعدد سكانها الذي صعب من إيجاد المساحة اللازمة للتوسيع في المشاريع التنموية ، أما بلديات الجنوب تعاني من ضعف إمكانياًها المالية رغم كبر مساحتها التي يصعب التحكم في تسخيرها مما ساهم في الرخف نحو المدن الكبرى على حساب البلديات الريفية والصحراوية (23). مما ترتب على ذلك عدم التوازن الجهوي، والذي ساهم فيه كذلك مجموعة من العوامل تمثل في ما يلي (24):

1- كان للوسط الجغرافي دور هام في عدم التوازن الجهوي، فالبيئة الريفية تفتقر إلى هيكل صناعية والتي تمد الصناعات الصغيرة المحلية بالمواد الأولية أو نصف مصنعة ، كما يفتقر هذا الوسط إلى الهياكل الخدمات الاجتماعية والثقافية، وذلك ما أدى بالإطارات بالهجرة إلى المدن التي توافر على ذلك.

2- من أجل محاولة الدولة تحقيق التوازن الجهوي تم اللجوء إلى تحرير الصناعات الصغيرة ولكن تمركزها في مناطق بشدة أكثر من مناطق أخرى أدى إلى الزيادة في اختلال التوازن وبالتالي عجز في البلديات التي تفتقر إلى هذه الصناعات.

المطلب الثاني: أثر التقسيمات الإدارية على الجماعات

الإقليمية(البلديات)

كان للتقسيمات الإدارية عدة آثار على الجماعات الإقليمية لاسيما البلديات سواء من الناحية المالية أو الإدارية، وذلك على الشكل التالي:

الفرع الأول: أثر التقسيمات الإدارية على البلديات من الناحية

المالية:

لقد كان لكل تقسيم إداري عرفته الجزائر عدة آثار يمكن حصرها فيما يلي:

أولاً: الآثار المالية لتقسيم 1974 : برغم من عدم استيعاب التغييرات التي أدرجت آنذاك، وعدم التحكم في تأثيراتها على الجبائية المحلية العائدة للبلديات بشكل خاص (25). إلا أن هذا التقسيم لم يكن له تأثير كبير على المالية المحلية (26).

ثانياً: الآثار المالية لتقسيم 1984 : كان لهذا التقسيم عدة سلبيات على الجماعات المحلية في الجزائر يمكن ذكر منها ما يلي (27):

- ظهور أكثر من 600 بلدية اصطناعية تحتاج إلى توظيف جديد.

- لم يصاحب هذا الإجراء وسائل لترقية الاستثمار في هذه البلديات وبالتالي قلة العمالة.

- زيادة عدد الموظفين الذي استلزم مضاعفة ميزانيات التسيير دون مورد مالي لتغطية ذلك.

- تشتت الحصيلة الجبائية التي كانت توزع على 704 بلدية و 31 ولاية ليارتفاع هذا العدد إلى 1541 بلدية و 48 ولاية .

فنتج عن هذا التقسيم الجديد 19 بلدية من أصل 837 تقع مقراتها العامة في المناطق الحضرية بمعنى أن 89.2 بالمائة من هذه البلديات ذات طابع ريفي مما يجعلها تعتمد في تمويلها على إعانات الدولة نظراً لانعدام إيراداتها الذاتية (28)، وهو الأمر الذي ساهم في إحداث 600 بلدية عاجزة بالمنشأ لا تستند على أي مورد مالي مما أدى إلى ظهور ظاهرة عجز البلديات التي كانت بوادر ظهورها انطلاقاً من سنة 1986 والتي تزايدت سنة بعد سنة. لهذا كان من المفروض على السلطات المركزية التفكير في تقليص حجم عدد الجماعات المحلية، وذلك عن طريق دمج البلديات المتشابهة من حيث الخصائص على مستوى الوطن مع مراعاة حجم السكان والمساحة الجغرافية بهدف التقليل من نفقات التسيير والحفاظ على الموارد المالية للوحدة المحلية لاسيما الموارد الجبائية، غير أن تفكير السلطات المركزية لا يزال في الاتجاه المعاكس فعوض التفكير في فكرة التجميع من أجل خلق وحدات محلية قادرة على التكفل بذاتها من الناحية التنظيمية والمالية والبشرية ، لاتزال مستمرة في خلق وحدات إدارية اصطناعية عاجزة منذ نشأتها ، وهذا ما تم من خلال المرسوم الرئاسي رقم 140/15 المؤرخ في 27 ماي 2015 الذي يهدف إلى إنشاء مقاطعات إدارية داخل بعض الولايات وتحديد القواعد الخاصة بتنظيمها وكذلك مهام الوالي المنتدب(29)، وبغض النظر عن البحث في مدى دستورية هذا المرسوم من عدمه، فإن السبب في تنامي ظاهرة البلديات العاجزة بالمنشأ أو الوحدات المحلية الإصطناعية يرجع بالدرجة

الأولى إلى عدم مراعاة السلطات المركزية عند إنشاء هذه الوحدات المحلية إلى مقومات اللامركزية، والدليل على ذلك إحداث وحدات محلية تفتقر حتى على مقرات إدارية حتى لتنصيبها مما تضطر الحكومة المركزية إلى تخصيص إعانت لتجهيزها إدارياً وتمويلها مستقبلاً لتسخير مهامها في غياب مواردها المالية الذاتية، وهذا يرجع السبب الأساسي في الضعف المالي للجماعات المحلية إلى التقسيم الإداري العشوائي الذي لا يرتکز على مراعاة أبسط مقومات اللامركزية الإدارية.

الفرع الثاني: أثار التقسيمات الإدارية على البلديات من الناحية الإدارية:

إن إنشاء بلديات عاجزة مالياً بالنشأة ترتب عليه التأثير على استقلالها الإداري من ناحية ومن ناحية أخرى ضعف الموارد البشرية المسيرة لها، وذلك نظراً لتحكم الجانب الإداري في الاستقلال الإداري للبلديات وحسن تسيره، وذلك على الشكل التالي:

أولاً: تأثير العجز المالي على الاستقلال الإداري: إن نجاح البلديات بتسخير الشؤون المحلية مرهون بمنحها الإمكانيات المالية الالزمة ل القيام بالمهام المنوطة بها على أكمل وجه، ولقد حدد المشرع الجزائري الموارد المالية للجماعات المحلية في المادتين 151 و 170 من قانوني 11/10 و 07/12 المتعلقة بالجماعات المحلية، وباعتبار أن كل من البلدية والولاية مسؤوليتين عن تسخير وتعبيئة مواردهما الخاصة (30)، والتي

ت تكون من مدا خيل الضرائب والرسوم ، ومدا خيل أملاكها ، والإعانت والقروض. حتى تتكلف الجماعات المحلية بالأعباء والمهام المخولة لها قانونا فهـي يجب أن تتأكد من توافر الموارد المالية الالزامـة لـذلك (31) الأمر الذي يتطلب أن تتسم هذه الموارد لـاسيما الموارد الداخلية بالوفرة والديمومة، ولـهذا تعتبر مشكلة التمويل المـالي هي أولى العـقابـات التي تواجه الجماعات المحلية في كافة مراحلـها من بداـية نـشـائـتها إـلـى الآـن، وهذا ما يـظـهـرـ بـوضـوحـ في اـرـتفـاعـ عـدـدـ الـبـلـديـاتـ العـاجـزةـ ، والـذـي مرـدـهـ إـلـىـ ضـعـفـ مـرـدـودـيـةـ اـيـادـائـهاـ الدـاخـلـيـةـ لـاسـيـماـ الـمـتـعـلـقـةـ بـمـدـاـخـلـ الـأـمـلاـكـ وـنـوـاتـجـ الـاستـغـلـالـ ، وـالـقـيـ لاـ تـسـاـهـمـ إـلـاـ بـنـسـبـ ضـئـيلـةـ

في جـمـوعـ الـمـوـارـدـ الـمـالـيـةـ لـلـبـلـديـاتـ ، وـبـالـرـغـمـ مـنـ أـنـهاـ تـشـكـلـ مـوـارـدـ دـائـمـةـ لـلـبـلـديـاتـ إـلـاـ أـنـهاـ تـعـانـيـ التـهـمـيـشـ وـالـإـهـمـالـ، الـأـمـرـ الـذـيـ يـؤـدـيـ إـلـىـ ضـعـفـ مـوـارـدـ التـموـيلـ الـخـلـيـ ، وـيـجـعـلـهـ يـرـتـبـطـ أـسـاسـاـ بـعـائـدـاتـ الـضـرـائـبـ وـالـرـسـومـ الـخـلـيـ ، وـالـمـسـاعـدـاتـ الـتـيـ تـتـلـقـائـهاـ الـجـمـاعـاتـ الـخـلـيـةـ مـنـ الـإـدـارـةـ الـمـركـزـيـةـ أوـ الصـنـدـوقـ الـمـشـترـكـ لـلـجـمـاعـاتـ الـخـلـيـةـ وـالـقـيـ لاـ تـمـنـحـ لـهـ إـلـاـ فـيـ إـطـارـ سـلـسـلـةـ مـنـ الشـرـوـطـ تـحدـ مـنـ سـلـطـائـهاـ وـهـوـ مـاـ يـتـنـافـيـ مـعـ مـبـدـأـيـ الـاسـتـقـالـالـ الـإـدـارـيـ وـ الـاسـتـقـالـالـ الـمـالـيـ.

ثـانـيـاـ: ضـعـفـ الـمـوـارـدـ الـبـشـرـيـةـ الـمـسـيـرـةـ لـلـبـلـديـاتـ مـنـ النـاحـيـةـ الـإـدـارـيـةـ: يـعـتـبـرـ مـنـ الـعـوـاـمـلـ الـمـسـاعـدـةـ عـلـىـ نـجـاحـ الـلـامـرـكـزـيـةـ الـإـدـارـيـةـ وـجـوـدـ مـسـؤـولـيـنـ محلـيـيـنـ قـادـرـيـنـ عـلـىـ تـسـيـيرـ الشـؤـونـ الـوـحـدةـ الـخـلـيـةـ، لـهـذـاـ لـابـدـ مـنـ حـسـنـ

اختيار مسؤولوا الوحدات المحلية سواء كانوا منتخبين أو موظفين لأنه يؤدي بالضرورة إلى التحكم في تسيير ميزانيات هذه الوحدات ، إلا أن الواقع أثبت أن طرق وإجراءات التي تحيط بعملية اختيار وتعيين الممثلين المحليين أصبحت لا تتجاوب مع متطلبات عصرنة الإدارة المحلية ، فبالإضافة إلى غياب انتقاء صفات التأهيل في فئة كبيرة من المنتخبين المحليين فإن الشروط التي تحيط بعملية التعيين الأعوان الإداريين والإطاريات بالرغم من خصوصها لشروط التوظيف العادي من إعلان ومسابقات وتعيين إلا أن جل البلديات تعاني من ضعف مستوى التأثير الذي تبلغ نسبته 2.06 بالمائة(32)، و ضعف التأثير على مستوى البلديات مرتبط بانسداد أبواب الترقية

وغياب المحفزات المالية التشجيعية نظراً لعدم وفرة الموارد المالية للجماعات المحلية تمكّنها من توظيف مؤهلين للتحكم في تسيير الاختصاصات المسندة إليهم (33). فضعف التأثير يشكل الإشكال الأول للبلديات فعلى مستوى 1541 بلدية هناك 15493 إطار يحمل شهادة التعليم العالي، وهناك 800 بلدية لا تتوافر على إطار جامعي بسبب نقص مواردها أو بعدها (34).

وبالمقابل تشكل الاعتمادات المخصصة لأجور الموظفين 75 بالمائة من ميزانية التسيير فهذه النسبة تشكل عبء كبير على البلديات المحدودة الموارد، والتي غالبا ما تعجز عن تسديدها إلا بعد اللجوء إلى الصندوق الضمان للجماعات المحلية (35)، وهذا من دون مقابل في الأداء.

وما يستشف مما سبق، أنه أصبح من الضروري على البلديات تعبئة مواردتها المالية لاسيما الذاتية من أجل التحكم في عملية التوظيف من أجل اختيار موظفين قادرين على التحكم في تسيير شؤونها المحلية لاسيما المالية منها.

الخاتمة: بالنظر إلى اعتبار الجماعات الإقليمية الهيئات الأساسية للتنظيم الإداري للدولة لاسيما البلديات التي تعتبر الوحدة القاعدية الأساسية الأدنى في هذا التنظيم باعتبارها نقطة المشاركة الأولى للمواطن المحلي في تسيير الشؤون المحلية، وهي الخلية القاعدية في بناء الدولة ونظامها السياسي، بات لزاما التحسين من وضعيّة البلدية الجزائرية التي تعاني أغلبها من ضعف مواردّها المالية الالزمة لتسخير شؤونها المحلية، ويرجع ذلك إلى عدة أسباب من بينها التقسيمات الإدارية لاسيما التقسيم الإداري لسنة 1984 الذي ساهم بشكل كبير في تنامي ظاهرة البلديات العاجزة عددياً ومالياً حيث ترتب على هذا التقسيم مجموعة من النتائج منها:

- ظهر أكثر من 600 بلدية عاجزة هيكلياً ومالياً.
- تشتيت الخصيلة الجبائية على عدد أكبر من البلديات بدلاً من التركيز على تطوير البلديات الموجودة سابقاً.
- عدم مراعاة عامل السكان والمساحة الجغرافية والموارد المالية في هذا التقسيم ترتب عليه وجود بلديات غنية وفقيرة.

ومن أجل المساهمة في إصلاح الوضع الحالي للبلديات لابد من إعادة هيكلة التقسيم الإداري للجماعات الإقليمية بضم البلديات المتشابكة من حيث الخصائص لتشكيل وحدات إدارية محلية متناسبة من حيث عدد السكان والمساحة والموارد المالية مما يساهم في حسن تنسييرها والتقليل من نفقاتها، مما قد يساهم بذلك بعلاج مشكلة عدم التوازن الجهوبي، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى ضرورة عدم إنشاء جماعات إقليمية دون مراعاة مقومات اللامركزية الإدارية.

قائمة الموراش:

- 1-مزيد من التفصيل حول مفهوم الادارة المحلية راجع في ذلك:هان على الطهراوي،قانون الادارة المحلية،دار الثقافة للنشر والتوزيع،عمان،2004،ص 23 وما بعدها.
- 2-القانون 16-01 المؤرخ في 06 مارس 2016 المتضمن التعديل الدستوري الصادر في ج.ر.ج العدد 14 المؤرخة في 07 مارس 2016 ،ص 03.
- 3-أمين العودة المعاني ،الادارة المحلية ،الطبعة الأولى،دار وائل للنشر الأردن،2010،ص 47.
- 4-أمين العودة المعاني، المرجع نفسه،ص 47.

- 5- لمزيد من التفصيل:أنظر:طاهري حسين،القانون الإداري والمؤسسات الادارية،الطبعة الأولى،دار الخلدونية للنشر والتوزيع،الجزائر،2007،ص.33.
- 6-علي خاطر الشطناوي،الإدارة المحلية،دار وائل للنشر،الأردن،2002،ص.102.
- 7- القانون رقم 10/11 المتضمن قانون البلدية الصادر في 22/جوان 2011 ،ج.ر.ج.ج.العدد 37 المؤرخة 03 جويلية2011،ص.04.
- 8-القانون 12/07 المتضمن قانون الولاية الصادر في 21 فبراير 2012 ،ج.ر.ج،العدد 12 المؤرخة في 29/02/2012،ص.05.
- 9-عبدالله الهنائي،اللامركزية أداة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ،مجلة القانون الإداري،الأردن،العدد 52/1993 ،ص.97.
- 10-أمين عودة المعاني،المراجع السابق،ص.35.
- 11-كمال بربير،نظم الإدارة المحلية،المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر،مصر،2004،ص.137.
- 12-بومدين حوالف رحيمه،دور البلديات في رفع المستوى الصحي للسكان وتحقيق التنمية(تجربة الجزائر)،بحث مقدم في المؤتمر الدولي حول عمل البلدية المعقد في البحرين،2006/03/27،.
- 13-أنظر المادة 140/10 من دستور 1996 المعدل بموجب القانون رقم 16-01 الصادر في 06 مارس 1996 المتضمن التعديل الدستوري ج.ر.ج.ج،العدد 14 المؤرخة في 07 مارس 2016 .
- 14-نصر الدين بن طيفور،أي استقلال للجماعات المحلية الجزائرية في ظل مشروع جوان 1999 لقانون البلدية والولاية،مجلة الإدارة ،العدد 22 ،الجزائر،2003،ص.07.
- 15-الأمر 69/74 الصادر في 02 يوليول 1974 بالجريدة الرسمية العدد 55 بتاريخ 09/يوليو 1974 ،ص.51.
- 16-القانون 09/84 المؤرخ في 14/02/1984 الصادر في 14/02/1984 الصادرة في 07 1984/02 ص.139.
- 17-المرسوم الرئاسي 140/15 المتضمن إحداث مقاطعات إدارية داخل بعض الولايات المؤرخ في 27/05/2015 الصادر في الجريدة الرسمية 31/05/2015،ص.03.
- 18-بلجيلاي أحمد،إشكالية عجز ميزانية البلديات،مذكرة ماجستير،جامعة تلمسان،سنة2009/2010،ص.111.
- 19-الأمر 189/63 الصادر في 16 ماي 1963 في ج.ر.ج.ج. 1963/06/17 ،العدد 35 .

- 20- يوسفى نورالدين، الجيابية المحلية ودورها في تنمية الجماعات المحلية في الجزائر ،مذكرة ماجستير،جامعة بومرداس،2009/2010 ،ص119.
- 21-بن شعيب نصر الدين/شريف مصطفى،الجماعات الإقليمية ومفارقات التنمية في الجزائر،مجلة الباحث،العدد 10/ 2012 ص164.
- 22-يوسفى نوالدين، الجيابية المحلية ودورها في تنمية الجماعات المحلية في الجزائر ،مذكرة ماجستير،جامعة بومرداس،2009/2010 ،ص119.
- 23-عزيز محمد الطاهر،آليات تفعيل دور البلدية في إدارة التنمية المحلية،مذكرة ماجستير،جامعة ورقلة،2011،ص64.
- 24-شوفي جباري/بسمة عولي،تعبئة الموارد الجبائية كخيار استراتيجي لتفطية العجز المالي للبلديات،المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية،ع/2 ،سنة 2015،ص32.
- 25- يوسفى نورالدين، المرجع السابق،ص119.
- 26-بن شعيب نصر الدين،المرجع نفسه،ص164.
- 27-بن شعيب نصر الدين،المرجع السابق،ص164.
- 28-بلجيلاي أحمد،المرجع السابق،ص113.
- 29-أنظر المادة 01 من المرسوم 140/15 المتضمن إحداث مقاطعات إدارية داخل بعض الولايات المؤرخ في 27/5/2015 الصادر في ج.ر.ج. العدد 29 المؤرخة في 31/5/2015 ،ص.03.
- 30-أنظر المادتين 169 و 152 من القانوني 11/10 و 12/07 المتعلقة بالجماعات المحلية سابق الإشارة إليهما.
- 31-أنظر المادتين 04 و 05 من القانوني 11/10 و 12/07 المتعلقة بالجماعات المحلية سابق الإشارة لهما.
- 32-بلجيلاي أحمد،المرجع السابق،ص102.
- 33-تابتي بوحانة،الجماعات الإقليمية بين الاستقلالية والرقابة،رسالة دكتوراه،جامعة تلمسان، 2014/2015 ،ص72-73.
- 34-بن شعيب نصر الدين/شريف مصطفى،المرجع السابق،ص166.
- 35-بن شعيب نصر الدين،المرجع نفسه،ص166.