

الرقابة القبلية لتفويضات المرفق العام على ضوء المرسوم التنفيذي 18-

199 المؤرخ في 2018/08/02

**Tribal control of public utility delegations in light of
executive decree 18-199 of 02/08/2018**

نوال نويوة⁽¹⁾

⁽¹⁾ جامعة العربي التبسي-تبسة، الجزائر
naouel.nouioua@univ-tebessa.dz

تاريخ النشر:
2021/10/31

تاريخ القبول:
2021/06/22

تاريخ الارسال:
2021/06/20

الملخص:

عمل المشرع على تنظيم أسلوب تفويض المرفق العام بموجب المرسوم التنفيذي 18-199، فأخضعه لأنواع شتى من الرقابة، منها الرقابة القبلية لتفويضات المرفق العام. من خلال هذه الورقة البحثية حاولنا تسليط الضوء على هذا النوع من الرقابة، التي تشمل رقابة داخلية للجنة واحدة هي لجنة اختيار العروض، ورقابة خارجية للجنة تفويضات المرفق العام، الموجودة على مستوى الولاية أو البلدية، وذلك للبحث في مدى تكريسها لمبادئ تفويضات المرفق العام، حماية لمبدأ حرية الوصول للطلبات العمومية، والمساواة في معاملة المرشحين، وشفافية الاجراءات في مرحلة الإبرام، بالإضافة إلى مبادئ الاستمرارية وقابلية التكيف في مرحلة التنفيذ.

من خلال دراستنا توصلنا إلى أن هذا النوع من الرقابة يهدف لتكريس مبادئ تفويض المرفق العام، وحماية للمال العام، بالإضافة إلى أن اللجان المعهود لها بممارسة هذا النوع من الرقابة يتمتعون بالكفاءة العالية، كما أن لجنة تفويضات المرفق العام تعد مركز اتخاذ القرار بدءا من مرحلة إعداد المشاريع إلى غاية تنفيذها.

الكلمات المفتاحية: تفويض المرفق العام - الرقابة الداخلية - الرقابة الخارجية - حماية المال العام - العقد الاداري المرسوم التنفيذي 18-199.

Abstract:

The legislator has regulated the method of public utility delegating under Executive Decree 18-199. He has subjected him to various kinds of censorship, including tribal oversight of public utility delegations. Through this research paper we tried to shed light on this type of censorship, which includes internal control for one committee, which is the Bid Selection Committee, and external oversight of the Public Utility Commission, located at the wilayat or municipal level, and in order to discuss the extent of its devotion to the principles of public mandate, protection of the principle of free access to public requests, equal treatment of candidates, transparency of procedures at the conclusion stage, in addition to the principles of continuity and adaptability in the implementation phase.

Through our study, we concluded that this type of supervision aims to enshrine the principles of delegating the public utility, and protection of public funds, in addition, the committees entrusted with exercising this type of supervision are highly qualified, in addition, the Public Utility Delegations Committee is the center for decision-making, from the stage of project preparation to the end of its implementation.

Keywords: Public utility delegation - internal control- external control - Protect public money - executive decree 18-199.

يعد التحول الاقتصادي الموجه لاقتصاد السوق من بين أولويات الدولة، لذا عملت الدولة على استحداث أساليب جديدة لإدارة المرفق العام منها أسلوب تفويض المرفق العام، ولا تعد هذه التقنية حديثة على الصعيد الوطني بل تعود جذورها إلى العديد من النصوص القانونية كقانون الولاية والبلدية، وهو ما جعل المشرع الجزائري يقنن هذا الأسلوب ضمن أحكام المرسوم الرئاسي 15-247 الذي أطلق عليه تسمية تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام الصادر بتاريخ 2015/09/16، غير أنه أحال الأحكام التفصيلية فيه إلى المرسوم التنفيذي 18-199 الصادر بتاريخ 2018/08/02 المتعلق بتفويض المرفق العام.

من خلال هذا المرسوم عمل المشرع على إخضاعه إلى أنواع متعددة من الرقابة، منها الرقابة القبلية التي تعد من العناصر الأساسية للعملية الإدارية الصادرة عن الجهات الإدارية التي تكون الجهاز التنفيذي للدولة، وذلك لتحقيق أهداف معينة أهمها التأكد من التزام السلطة المفوضة بكافة القوانين والأنظمة والتعليمات أثناء ممارستها لنشاطاتها، وكشف الأخطاء وأسبابها، والعمل على تصحيحها، والوقوف على المشكلات والعقبات والمعوقات التي تعترضها في عملها، والعمل على معالجة هذه المشكلات وإزالتها.

من هنا يطرح الموضوع إشكالية تدور حول فيما تمثل الرقابة القبلية لتفويضات المرفق العام؟ وما مدى فعاليتها في تكريس مبادئ تفويض المرفق العام؟ للإجابة على هذه الإشكالية اعتمدنا على المنهج التحليلي من خلال التعرض إلى تحليل النصوص القانونية الخاصة بهذا النوع من الرقابة في ظل المرسوم التنفيذي 18-199.

ومن هنا ارتأينا معالجة الموضوع من خلال ثلاث مباحث:

المبحث الأول: مفهوم عقد تفويض المرفق العام،

المبحث الثاني: الرقابة الداخلية على تفويضات المرفق العام،

المبحث الثالث: الرقابة الخارجية على تفويضات المرفق العام.

المبحث الأول: مفهوم عقد تفويض المرفق العام

على إثر الإصلاحات الاقتصادية التي بذلتها الحكومة الجزائرية، التي تهدف إلى منح الاستقلالية في إدارة المرافق العامة تم استحداث أساليب لتسييرها، غير أن طريقة إدارتها تتباين باختلاف نوع كل مرفق، فما صلح لمرفق يمكن أن لا يصلح بالضرورة لآخر، كما أن مرافق معينة كمرفق الدفاع والقضاء طبيعتها تفرض أن تُسَيَّرَ من قبل الدولة مباشرة، فلا نتصور أن تعهد به إلى أشخاص القانون الخاص لإدارته لما في ذلك من خطورة كبيرة قد تهزكيان الدولة، وهذا خلافا لمرافق أخرى فلا مضرة من أن تعهد إدارتها لأفراد أو لشركات، مثلما هو الحال بالنسبة لاستغلال آبار البترول أو استغلال الكهرباء أو الغاز أو استغلال الموانئ وغيرها، شريطة أن يتم ذلك بالكيفية والحدود التي يبينها القانون.

يعد أسلوب تفويض المرفق العام من أهم طرق إدارة المرافق العامة، لذا سنحاول من خلال هذا المبحث التطرق إلى المطلب الأول الذي خصص لتعريف تفويض المرفق العام وخصائصه، أما فيما يخص المطلب الثاني فقد خصص لأشكال تفويض المرفق العام.

المطلب الأول: تعريف عقد تفويض المرفق العام وخصائصه

إن تحديد تعريف جامع لتفويض المرفق العام يعتبر أمراً بالغ الصعوبة، وهذا راجع للتطور الحاصل في المرفق العام، وكذا لامتلاكه صوراً متعددة، ولكن بالرغم من هاته الصعوبات سنحاول إعطاء تعريف لتفويض المرفق العام، و نتعرض لجملة من الخصائص التي تميزه عن غيره من العقود الإدارية.

الفرع الأول: تعريف عقد تفويض المرفق العام

لتأصيل مفهوم عقد تفويض المرفق العام سنتطرق إلى التعريف الفقهي ثم التشريعي.

أولاً- التعريف الفقهي

تعددت التعاريف الفقهية لتفويض المرفق العام، نذكر منها تعريف الأستاذ T.DALFAR بأنه يمثل كل وسيلة من خلالها تعهد الجماعة العامة بتحقيق المرفق العام إلى شخص قانوني آخر، وذلك يتم إما تعاقديا أو بصورة منفردة¹. وعرفه الأستاذ عمار بوضياف بأنه: "أسلوب من أساليب إدارة المرافق العامة يعهد بموجبه شخص من أشخاص القانون العام أمرتسيير مرفق عام وتلبية حاجات عامة عن طريق شخص آخر يدعى المفوض له وقد يكون شخصا من أشخاص القانون العام أو الخاص لمدة محددة وتحت إشراف ورقابة المفوض"².

ثانيا- التعريف التشريعي

تم النص على عقود التفويض في الكثير من القوانين منها قانون البلدية لسنة 1990 بموجب المادة 138 منه التي نصت على إمكانية تفويض بعض المرافق العمومية المحلية كإجراء استثنائي، بحيث يتم تسييرها بموجب التسيير المباشر، أو عن طريق الامتياز. كما تمت الإشارة له في قانون البلدية لسنة 2011 والولاية 07-12 بحيث يمكن تسيير المرافق العامة عن طريق التسيير المباشر أو عن طريق التفويض بموجب عقد، وهذا ما جاءت به المادة 156 من قانون البلدية لسنة 2011 وكذا المادة 149 من قانون الولاية التي نصت على إمكانية استغلال المصالح العمومية عن طريق الامتياز طبقا للتنظيم المعمول به.

كما تم النص على تفويض المرفق العام في قانون 05-12 المتعلق بالمياه بموجب احكام المادة 104 منه على أنه: "يمكن للإدارة المكلفة بالموارد المائية أن تفوض تسيير نشاطات الخدمات العمومية للماء و التطهير كلاً أو جزءاً لمتعاملين عموميين أو خواص لهم مؤهلات مهنية و ضمانات مالية كافية يمكن صاحب الامتياز أن يفوض كلاً أو جزءاً من هذه النشاطات لفرع أو عدة فروع لاستغلال المنشآت لهذا الغرض".

¹ - عمار بوضياف، (الوجيز في القانون الإداري)، ط2، جسر للنشر والتوزيع، الجزائر، 2007، ص348.

² - وليد حيدر جابر، (التفويض في إدارة واستثمار المرافق العامة)، دراسة مقارنة، ط1، منشورات الحلبي

الحقوقية، لبنان، 2009، ص: 58، 59.

بصدور المرسوم الرئاسي 15-247 الصادر في 16/09/2015 المتعلق بالصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام تم النص على هذا النوع من العقود في المادة 207 منه، غير أنه لم يعرفه، بل اكتفى بالنص عليه على أنه يمكن للشخص المعنوي العام أن يقوم بتفويض تسيير المرفق العام للمفوض له، وذلك ما لم يوجد حكم تشريعي مخالف. ويتم التكفل بأجر المفوض له، بصفة أساسية من استغلال المرفق العام. وتقوم السلطة المفوضة التي تتصرف لحساب شخص معنوي خاضع للقانون العام بتفويض تسيير المرفق العام بموجب اتفاقية. وبهذه الصفة يمكن للسلطة المفوضة أن تعهد للمفوض له إنجاز منشآت أو اقتناء ممتلكات ضرورية لسير عمل المرفق العام.

أحالت المادة في آخر فقرة لها للمرسوم التنفيذي الذي يوضحه وهو المرسوم التنفيذي 18-199 حيث نصت المادة 02 من المرسوم التنفيذي على أنه: "يقصد بتفويض المرفق العام في مفهوم المرسوم تحويل بعض المهام غير السيادية التابعة للسلطات العمومية لمدة محددة إلى المفوض له المذكور في المادة 04 أدناه بهدف الصالح العام".

الفرع الثاني: خصائص عقد التفويض

من خلال التعاريف السابقة يتميز عقد تفويض المرفق العام بجملة من الخصائص هي:

*- يعد تفويض المرفق العام نوع من أنواع العقود الإدارية ولا يمكن اعتباره صفقة عمومية، وهو ما أكدته المادة 06 من المرسوم التنفيذي 18-199 بقولها: "اتفاقية تفويض المرفق العام عقد إداري يبرم طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما وأحكام هذا المرسوم".

*- يتعلق التفويض من حيث موضوع النشاط بتسيير المرفق من الجانب التجاري أو الصناعي ويتخذ أشكال محددة، وهو ما أكدته المادة 207 من المرسوم الرئاسي 15-247.

*- تنصب اتفاقية تفويض المرفق العام على بعض المهام غير السيادية التابعة للسلطات العمومية دون أن تمتد إلى المرافق السيادية المنصوص عليها بموجب أحكام الدستور أو

التشريع أو التنظيم¹، وهو ما أقره المشرع بموجب أحكام المادة 02 من المرسوم التنفيذي 18-199 بقولها: "يقصد بتفويض المرفق العام، وفي مفهوم هذا المرسوم، تحويل بعض المهام غير السيادية التابعة للسلطات العمومية لمدة محددة، إلى المفوض له المذكور في المادة 04 أدناه، بهدف الصالح العام".

*- يخضع التفويض لجملة من النصوص التشريعية و التنظيمية وللأحكام الواردة في الاتفاقية (المرسوم التنفيذي 18-199).

*- وجود طرفين مختلفين في عقد التفويض يتمثل الطرف الأول في السلطة المفوضة والمتمثلة في الجماعات الإقليمية والمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري التابعة لها والمسؤولة عن مرفق عام، أما الطرف الثاني وهو المفوض له يتمثل في الشخص المعنوي العام أو الخاص الخاضع للقانون الجزائري طبقاً لأحكام المادة 4 من المرسوم التنفيذي 18-199.

*- يترتب على عقود التفويض وجود علاقة بين المفوض له والإدارة المفوضة من جهة، و المفوض له و الجمهور أو المنتفعين من جهة أخرى.

*- تكون عقود التفويض محددة بمدة زمنية معينة، لأن عملية التفويض ليست مؤقتة، وهي تختلف بحسب شكل الاتفاقية، فقد تكون طويلة كما هو الحال في عقد الامتياز والمحددة بثلاثين سنة، و تبرير ذلك هو تمكين المفوض له من استرداد تكاليف المنشآت التي قد أنجزها. و قد تكون قصيرة مثل عقد الإيجار ب15 سنة أو عقد التسيير 05 سنوات.

*- تحكم عقود تفويض المرفق العام من حيث الإبرام إلى مبادئ حرية الوصول للطلبات العمومية والمساواة في معاملة المرشحين و شافية الاجراءات، كما يخضع المرفق العام عند تنفيذ اتفاقية تفويضه على الخصوص إلى مبادئ الاستمرارية و المساواة و قابلية التكيف، طبقاً لنص المادة 209 من المرسوم الرئاسي 15-247.

¹ - مروان محي الدين قطب، (طرق خصخصة المرافق العامة)، ط1، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2009،

*- حدد المرسوم التنفيذي 18-199 طرق إبرام اتفاقية تفويض المرفق العام وفقا لإحدى الصيغتين و الممثلة في الطلب على المنافسة الذي يمثل القاعدة العامة وأسلوب التراضي الذي يمثل الاستثناء

المطلب الثاني: أشكال تفويض المرفق العام

نصت كل من المادة 210 من المرسوم الرئاسي 15-247 والمادة 52 من المرسوم التنفيذي 18-199 على أنه يمكن أن يأخذ تفويض المرفق العام أربعة أشكال وتمثل في:

الفرع الأول: الامتياز

نصت المادة 53 من النفس المرسوم التنفيذي على أنه هو الشكل الذي تعهد من خلاله السلطة المفوضة لمفوض له إما إنجاز منشآت أو اقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام واستغلاله، وإما تعهد له فقط استغلال المرفق العام". وتؤكد المادة 210 من المرسوم الرئاسي 15-247 على أنه يمولى المفوض الانجاز واقتناء الممتلكات واستغلال المرفق العام بنفسه.

يعرفه سليمان محمد الطماوي على أنه: "عقد إداري يتولى الملتزم فردا كان أو شركة بمقتضاه وعلى مسؤوليته إدارة مرفق عام اقتصادي واستغلاله مقابل رسوم يتقاضاها من المنتفعين مع خضوعه للقواعد الأساسية الضابطة لسير المرافق العامة فضلا عن الشروط التي تضمنها الإدارة"¹.

الفرع الثاني: الإيجار

تم النص عليه بموجب أحكام المادة 54 / 1 على أنه: "الشكل الذي تعهد من خلاله السلطة المفوضة للمفوض له تسيير وصيانة المرفق العام. مقابل إتاوات سنوية يدفعها لها. و يتصرف المفوض له لحسابه، مع تحمل كل المخاطر وتحت رقابة جزئية من السلطة المفوضة". من خلال تعريف المشرع الجزائري لعقد الإيجار يتبين أنه جمع بين تسيير وصيانة المرفق العام من طرف المفوض له، مقابل استفادته من الرسوم التي يدفعها مستخدم المرفق والتزامه بدفع مستحقات الإيجار بشكل سنوي².

¹ -نادية ظريفي، (تسيير المرفق العام والتحويلات الجديدة)، (د ط)، دار بلقيس، الدار البيضاء، الجزائر،

2010، ص128

² - نفس المرجع، ص130.

الفرع الثالث: الوكالة المحفزة

نصت المادة 55 من المرسوم التنفيذي 18-199 على ما يلي: "هي الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة من خلاله للمفوض له تسيير المرفق العام أو تسييره وصيانته". ويتم دفع أجر المفوض له مباشرة من السلطة المفوضة بواسطة منحة تحدد بنسبة مئوية من رقم الأعمال، تضاف إليها منحة إنتاجية وحصصة من الأرباح عند الاقتضاء. ويتم تحديد التعريفات التي يدفعها مستعملوا المرفق العام بالاشتراك بين السلطة المفوضة و المفوض له. ويحصل هذا الأخير التعريفات لحساب السلطة المفوضة المعنية¹.

وعليه، يعد عقد الوكالة تجسيدا و توضيحا لصورة شراكة الخواص في تسيير المرفق العام دون تحمل أعباء البناء و التجهيز، وهو ما يكشف مدى ارتباط رقم الأعمال و الإنتاجية العالية بالمقابل المالي المتحصل عليه نتيجة تسيير المرفق².

الفرع الرابع: التسيير

نصت المادة 56 من المرسوم التنفيذي 18-199 على أن: "هو الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة من خلاله للمفوض له تسيير المرفق العام أو تسييره و صيانته، بدون أي خطر يتحمله المفوض له". ويتم دفع أجر المفوض له مباشرة من السلطة المفوضة بواسطة منحة تحدد بنسبة مئوية من رقم الأعمال تضاف إليها منحة إنتاجية، و تحدد السلطة المفوضة التعريفات التي يدفعها مستعملوا المرفق العام و تحتفظ بالأرباح و في حالة العجز، فإن السلطة المفوضة تعوض ذلك للمسير الذي يتقاضى أجرا جزافيا، و يحصل المفوض له تعريفات لحساب السلطة المفوضة المعنية طبقا لأحكام المادة 201 من المرسوم الرئاسي 15-247.

¹ - للتفصيل أكثر راجع: وليد حيدر جابر، المرجع السابق، ص 239.

- صالح زمال بن علي، اسس ابرام عقود تفويض المرفق العام في التشريع الجزائري، مجلة القانون، المجتمع والسلطة، جامعة وهران 2، 2017، ص 149-163.

² - إلهام فاضل، أحكام عقد الوكالة المحفزة على ضوء المرسوم الرئاسي 15-247، حوليات جامعة قلمة للعلوم الاجتماعية والانسانية، العدد 25، ديسمبر 2018، ص 13.

يتشابه عقد التسيير إلى حد كبير مع الوكالة المحفزة في الهدف، حيث أن كلاهما أنشئ لتسيير واستغلال المرفق لحساب السلطة المفوضة، و علاوة على ذلك يتشابه العقدان في طريقة تحصيل المقابل المالي، ففي كلاهما يتم التحصيل من قبل السلطة المفوضة مباشرة، إلا أن الاختلاف بينهما يكمن في كيفية الحصول على المقابل، في عقد التسيير يتحدد مبلغه مسبقا في العقد دون أن يكون له علاقة باستغلال المرفق أو تسييره، كما أن المفوض له لا يتحمل أدنى قيمة من الخسائر والأرباح، وهذا خلافا لعقد الوكالة المحفزة¹.

يختلف العقدان من حيث مدة الإجراءات و سرعتها، حيث يتميز أسلوب التسيير بالبطء و الروتين و تراكم العمل و كثرة إجراءاتها و تعقيدها، مما يؤثر بسبب ذلك في نوعية الخدمات المقدمة، على خلاف عقد الوكالة المحفزة الذي يجعل التسيير في الغالب بيد جهة خاصة، فيخفف العبء على السلطة المفوضة، و يحرر بذلك المرفق العام من الأساليب الإدارية و المالية التي يعرفها التسيير المباشر².

المبحث الثاني: الرقابة الداخلية على تفويضات المرفق العام

نصت المادة 75 من المرسوم التنفيذي 18-199 على أنه: "تنشئ السلطة المفوضة في إطار الرقابة الداخلية لجنة اختيار و انتقاء العروض تقوم طبقا لأحكام المادة 77 باقتراح مترشح تم انتقاؤه لتسيير المرفق العام".

يتضح من النص أعلاه أن المشرع ألزم كل سلطة مفوضة بإنشاء هيئة لممارسة الرقابة على اتفاقية التفويض بما يتماشى مع آليات الرقابة المقررة في المرسوم التنفيذي، و هذا لتجنب أي اصطدام قد يقع عند ممارسة الرقابة بصورها المختلفة، و لنجاح العملية من الضروري تحديد مهمة كل هيئة رقابية، و كذا تحديد الإجراءات الضرورية للتنسيق بين هذه الهيئات، و كذا لضمان فعالية عمليات الرقابة³. من خلال هذا المبحث نتطرق في المطلب الأول لمفهوم الرقابة الداخلية، و في المطلب الثاني، نتعرض لمهام لجنة اختيار و انتقاء العروض.

¹ - نواف كنعان، النظم القانوني لإبرام العقود الادارية-دراسة مقارنة و تطبيقية في الأردن، المجلد 25 العدد 12/02/1998، ص 453.

² - إلهام فاضل، المقال السابق، ص 13.

³ - صالح زمال بن علي، المقال السابق، ص 167.

المطلب الأول: مفهوم الرقابة الداخلية

تظهر الرقابة الداخلية كألية رقابة مؤسسة على سلسلة معقدة من النشاطات المتواصلة و المترابطة التي تندمج في أنماط و إجراءات تسيير منظمة أو جهاز ما، هذا ما يجعل منها وظيفة دائمة، تمارس من خلال مختلف صور الرقابة¹.

و تعرف الرقابة الداخلية بالمعنى الواسع على أنها الرقابة التي تمارسها السلطة الإدارية بنفسها على نفسها، و يستوي في ذلك أن تكون الرقابة شاملة تضم كل أعمال الإدارة في جوانبها المختلفة، أو أن تكون تخصصية تنصب على جوانب أعمال الإدارة كالأعمال القانونية أو المحاسبية، أو أن ترد الرقابة على كل الأعمال و الأشياء الواقعة في دائرتها، أو أن تكون الرقابة ميدانية تمارس على الواقع العملي، أو أن تكون وثائقية تتعامل مع المستندات و الأوراق².

أما المعنى الضيق للرقابة الداخلية فهي تلك الرقابة المنفذة في نفس الإدارة المقررة من طرف الموظفين أو المصالح التابعة لها. فهذا النوع من الرقابة الذاتية والتي يسميها البعض بالرقابة الروتينية لها أهمية جوهرية فيما يتعلق بالسير الحسن للإدارة و حماية مصالحها المالية³.

¹ - انظر المادة 27 من المرسوم التنفيذي 18-199. السابق ذكره.

² - نصت المادة 30 من المرسوم التنفيذي على الوثائق التي يتضمنها ملف الترشح والممثل في :

- تصريح بالنزاهة ،

- القانون الاساسي للشركة،

- مستخرج السجل التجاري،

- رقم التعريف الجبائي فيما يخص المترشحين الخاضعين للقانون الجزائري أو المترشحين الخاضعين لقانون

الجزائري، او المترشحين الاجانب الذين سبق لهم العمل في الجزائر،

- كل وثيقة تسمح بتقييم قدرات المترشحين مذكورة في دفتر الشروط.

³ - عمار بوضياف، شرح تنظيم الصفقات العمومية طبقا للمرسوم 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2005،

القسم الاول، دار جسور للنشر و التوزيع، الجزائر، 2017 ، ص242.

- محمد الصغير بعلي، القرارات والعقود الإدارية، دار العلوم لنشر و التوزيع، ، عنابة 2017، ص231.

تهدف الرقابة الداخلية إلى¹:

- التأكد من ضبط وانتظام إجراءات الإعلان عن الاتفاقية.
- ضمان الحفاظ على مصالح الإدارة بتحقيق النوعية والملائمة المرغوب فيها اقتصاديا في الوقت المطلوب وبالسعر المعقول.
- ضمان مبدأ المساواة أمام الطلبات العمومية.
- اختيار المفوض له مع السلطة المفوضة.
- تجسيد مبدأ الشفافية في إجراءات إبرام اتفاقية تفويض المرفق العام.

الحقيقة أن هذه المرحلة إنما تشكل الحلقة الأساسية في سلسلة إجراءات إبرام الاتفاقية من حيث حوكمتها حفاظا على المال العام، و ترقية للخدمة العمومية بغية تلبية احتياجات المواطنين².

تتكون هذه اللجنة من ستة (06) موظفين مؤهلين من بينهم الرئيس، يعينهم مسؤول السلطة المفوضة. ويحدد نظامها الداخلي بموجب مقرر من مسؤول السلطة المفوضة، و يمكنها من الاستعانة بكل شخص يمكنه و بحكم كفاءته أن ينبرها في أشغالها.

تكون مدة العضوية داخل اللجنة ثلاث (03) سنوات قابلة للتجديد طبقا لأحكام المادة 76 من المرسوم التنفيذي السابق ذكره.

المطلب الثاني: مهام لجنة اختيار و انتقاء العروض

أسند المشرع لنفس اللجنة مهمة فتح الأظرفة وتقييمها، و تتمثل مهام اللجنة في ما يلي:

¹ - راجع نص المادة 75 من المرسوم الرئاسي 15-247-

² - عبد الرحمان طويرات، الرقابة الإدارية الداخلية كوسيلة لتكريس الشفافية في التشريع الجزائري، الملتقى الوطني السادس حول دور الصفقات العمومية في حماية المال العام، كلية الحقوق جامعة يحي فارس، المدينة، يوم 20 ماي 2013، ص3.

- سفيان موري، مدى فعالية أساليب الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية، دراسة مقارنة مع المشرع الفرنسي و التونسي، الملتقى الوطني السادس حول دور الصفقات العمومية في حماية المال العام، كلية الحقوق جامعة يحي فارس، المدينة، يوم 20 ماي 2013، ص2.

الفرع الأول: مرحلة فتح الأظرفة

- طبقا لأحكام المادة 1/31 تقوم اللجنة في جلسة علنية وفي المرحلة الأولى بفتح الأظرفة وتسجيل جميع الوثائق المقدمة من المترشحين وذلك ب:
- التأكد من تسجيل ملفات التعهد أو العروض في سجل خاص،
 - القيام بفتح الأظرفة،
 - إعداد القائمة الاسمية للمترشحين أو المترشحين الذي تم انتقاؤهم، حسب الحالة، وتاريخ وصول الأظرفة،
 - إعداد قائمة الوثائق التي يتكون منها كل ملف تعهد وكل عرض،
- تحرير محضر اجتماع يوقعه كل الأعضاء الحاضرين خلال الجلسة، و الذي يجب أن يتضمن التحفظات المحتملة المقدمة من قبل أعضاء اللجنة¹.
- تحرير محضر عدم الجدوى، عند الاقتضاء، يوقعه كل الأعضاء الحاضرين خلال الجلسة، وهذا يعني أن اللجنة في مرحلة الفتح لا يحق لها استبعاد أي عرض مما يدل على أن دورها في هذه المرحلة هو دور إعدادي²، باعتبار أن اختصاصها مقيد بما رسمه لها المشرع، فهي تقوم بعمل المراقبة على مدى توافر الشروط التي وضعتها السلطة

¹- M.SABRI, K. Aoudia, guide des marchés publics ; édition sahel, 2000, p111.

- Faouzi Ben Khalifa, Le droit des marchés publics, éditions CLE, Tunis, 2005, p107- 108.

²- محمد الصغير بعلي، المرجع السابق، ص235.

المفوضة في مدى توافر العرض على المواصفات المطلوبة، ومدى اكتمال الوثائق اللازمة المتعلقة بالمتعهد¹.

- تسجيل أشغالها خلال هذه المرحلة في سجل خاص مرقم و مؤشر عليه من مسؤول السلطة المفوضة.

الفرع الثاني: مرحلة التقييم

تعد مرحلة تقييم العروض الشق الثاني من الرقابة الداخلية، كونها تنصب على المرحلة الإجرائية لإبرام الاتفاقية المالية لاختتام فترة تقديم العروض، حيث تلعب اللجنة في هذه المرحلة دورا فعالا في مرحلة تحليل العروض من أجل إبراز الاقتراحات التي ينبغي تقديمها للهيئات المعنية، وتمثل في:

أولا: فحص ملفات التعهد

بالرجوع إلى أحكام المادة 77 (ب)، تقوم اللجنة ب:

- 1- إن لهذا المحضر أهمية بالغة باعتباره يشمل سند الرقابة على مشروعية أشغال اللجنة سواء من قبل لجنة المختصة أو من قبل القاضي، لذلك اعتبر هذا المحضر شرطا من شروط صحة أشغال اللجنة بل شرط من شروط صحة الاتفاقية أيضا، للتفصيل أكثر راجع:
- نادية تياب، محاضرات في مادة الصفقات العمومية، السنة الثانية ماستير، كلية الحقوق و العلوم السياسية، قسم الحقوق نظام ل م د، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2014-2015، ص29.
- نادية عبد الرحيم، الفساد في مجال الصفقات العمومية وآليات مكافحته على ضوء قانوني الفساد و الصفقات العمومية، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية و الاقتصادية، المركز الجامعي تامنغست، الجزائر عدد 09 سبتمبر 2015، ص152.
- عبد الحكيم حططاش، هند زيتوني، مدى ملائمة نظام الصفقات العمومية في الجزائر لتجسيد برامج الاستثمارات العامة للفترة 2001-2014، أبحاث المؤتمر الدولي: تقييم آثار برامج الاستثمارات العامة و انعكاساتها على التشغيل و الاستثمار و النمو الاقتصادي خلال الفترة 2001-2014، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة سطيف 1، يومي 11/12 مارس 2013، ص17.
- لطيفة بجي، آليات الرقابة الإدارية على الصفقات العمومية في الجزائر، مجلة الندوة للدراسات القانونية، العدد الأول لعام 2013، ص195.

- دراسة الضمانات المالية و المهنية و التقنية للمترشحين و كذا كفاءاتهم و قدراتهم التي تسمح لهم بتسيير المرفق العام، حسب المعايير المحددة في دفتر الشروط،
- إقصاء ملفات التعهد غير المطابقة للمعايير المحددة في دفتر الشروط،
- إعداد قائمة المترشحين المقبولين لتقديم عروضهم وتبليغها للسلطة المفوضة،
- تحرير محضر اجتماع يوقعه كل الأعضاء الحاضرين خلال الجلسة،
- تحرير محضر عدم الجدوى عند الاقتضاء يوقعه كل الاعضاء الحاضرين خلال الجلسة،
- تسجيل أشغالها المرتبطة بدراسة الملفات في سجل خاص مرقم ومؤشر عليه سابقا من مسؤول السلطة المفوضة.

ثانيا: عند فحص العروض

طبقا لنص المادة 77ج:

- دراسة عروض المترشحين المنقنين أوليا،
- إقصاء العروض غير المطابقة لدفتر الشروط مرتبة ترتيبا تفضيليا،
- تحرير محضر اجتماع يوقعه كل أعضاء الحاضرون خلال الجلسة،
- تحرير محضر عدم الجدوى عند الاقتضاء يوقعه كل الأعضاء الحاضرين خلال الجلسة،
- تسجيل أشغالها المتعلقة بدراسة العروض في سجل خاص مرقم و مؤشر عليه من طرف مسؤول السلطة المفوضة،
- دعوة المترشحين الذين تم انتقاؤهم كتابيا عن طريق مسؤول السلطة المفوضة لاستكمال عروضهم عند الاقتضاء.

ثالثا: عند المفاوضات

- دعوة المترشح أو المترشحين الذين تم انتقاؤهم المعنيين بالمفاوضات عن طريق مسؤول السلطة المفوضة، و يكون التفاوض في حدود ما يسمح به دفتر

الشروط، لا سيما ما يتعلق بمدّة تفويض المرفق العام عند الاقتضاء، كذلك التعريفات أو الأتاوى التي يدفعها المفوض له للسلطة المفوضة، أو المنح التي تدفعها السلطة المفوضة للمفوض له حسب شكل التفويض. كما يمكن أن تتطرق المفاوضات إلى مختلف الاقتراحات المتعلقة بتحسين تسيير المرفق العام موضوع التفويض، باستثناء معايير تقييم العروض المنصوص عليها في دفتر الشروط. ولا يمكن أن تتطرق المفاوضات في أي حال من الأحوال إلى موضوع التفويض، طبقاً لأحكام المادة 40 من المرسوم التنفيذي.

- التفاوض مع كل مترشح معني بالمفاوضات، كل على حدة، مع احترام بنود اتفاقية التفويض المحددة في المادة 48 أعلاه،
- إعداد محضر المفاوضات على إثر كل جلسة تفاوض،
- تحرير محضر يضم قائمة العروض المدروسة من طرفها مرتبة ترتيباً تفضيلاً،
- اقتراح المترشح الذي قدم أحسن عرض على السلطة المفوضة لمنحه التفويض. وتجدد الملاحظة أن حالات إعلان عدم الجدوى من الطلب على المنافسة التي

قد تصادف عمل اللجنة وفقاً لأحكام المادة 15 من المرسوم التنفيذي تتمثل في:

* إذا تبين بعد الطلب على المنافسة للمرة الأولى:

- عدم استلام أي عرض،
 - استلام عرض واحد،
 - عدم مطابقة أي عرض لدفتر الشروط.
- * إذا تبين بعد الطلب على المنافسة للمرة الثانية:

- عدم استلام أي عرض،
- عدم مطابقة أي عرض لدفتر الشروط.

عند استلام عرض واحد، في حالة الطلب على المنافسة للمرة الثانية يتبين أنه عرض مطابق لدفتر الشروط، فإنه يقبل لمتابعة الإجراءات.

المبحث الثالث: الرقابة الخارجية على تفويضات المرفق العام

رغم أهمية الرقابة الداخلية للإدارة فإنها تبقى غير كافية لأن الإدارة لا تنتهج دائما أسلوب النقد الذاتي، فتلجأ أحيانا إلى نهج إرضاء الذات، مما يتطلب رقابة خارجية، وذلك للتأكد من تطبيق الأهداف المرجوة من وراء التعاقد وإلزام الإدارات العمومية و الهيئات الإدارية الداخلية بالالتزام بأحكام المرسوم التنفيذي بما يكرس خاصة المبادئ المتمثلة في المبادئ حرية الوصول للطلبات العمومية والمساواة في معاملة المرشحين وشفافية الإجراءات.

سيتم تقسيم المبحث إلى مطلبين، الأول يتعلق بتشكيلة لجنة تفويضات المرفق العام والثاني يتعرض لاختصاصاتها.

المطلب الأول: تشكيلة لجنة تفويضات المرفق العام

تعتبر لجنة تفويضات المرفق العام من آليات ضمان شرعية و شفافية إجراءات إبرام اتفاقية التفويض، حيث تمارس رقابة سابقة و لاحقة على اتفاقية التفويض وفق ما يضبطه لها القانون من رقابة وجوبية تعتبر أحيانا من شروط صحة إبرام الاتفاقية¹.

الفرع الأول: لجنة تفويضات المرفق العام على مستوى الولاية

بالرجوع إلى نص المادة 79 من المرسوم التنفيذي 18-199 تتشكل لجنة تفويضات المرفق العام من:

- ممثل عن الوالي المختص إقليميا، رئيسا،
- ممثلين (02) عن السلطة المفوضة،
- ممثل عن المجلس الشعبي الولائي،
- ممثل عن المديرية الولائية للبرمجة ومتابعة الميزانية.

¹ - سهام بن دعاس، المتعامل المتعاقد في ظل النظام القانوني للصفقات العمومية مذكرة ماجستير، قسم القانون العام، كلية الحقوق، جامعة عنابة 2005 ص 30.

- نادية تياب، محاضرات في مادة الصفقات العمومية، المرجع السابق، ص 30.

- ممثل عن المديرية الولائية للأملاك الوطنية.

من خلال نص المادة يمكن تسجيل الملاحظات التالية:

- تتشكل اللجنة من منتخب بمقعد واحد، وهذا في إطار تكريس الرقابة الشعبية السابقة على إبرام الاتفاقية.

- أسند المشرع الجزائري رئاسة اللجنة إلى ممثل عن الوالي، وهو أمر طبيعي لأن الوالي قد يكون في وضع يستحيل معه الجمع بصفة شخصية بين مهمة رئاسة اللجنة ومهامه كوالي من جهة أخرى¹.

عادة ما يكون ممثله في هذه الحالة هو الأمين العام للولاية وذلك حسب ما تقتضيه التنظيمات المعمول بها. ويندرج تمثيل الأمين العام للولاية في رئاسة اللجنة في إطار العمل على تنسيق الجهود، وكذا عدم عرقلة السير الحسن للمهمة الرقابية للجنة، ولعل الأمر يبرر من وجهتين أساسيتين²:

1- الانشغالات الكثيرة والمتعددة لوالي الولاية على مختلف المستويات؛

2- المهام الملقاة على عاتق رئيس اللجنة والتي تتطلب التفرغ لها.

- عزز المشرع الجزائري اللجنة بفئة المعينين بممثلين، ممثل عن المديرية الولائية للبرمجة ومتابعة الميزانية، وممثل عن المديرية الولائية للأملاك الوطنية.

- ألزم المشرع الجزائري أن تضم اللجنة ممثل السلطة المفوضة، وذلك باعتبارها صاحبة الاتفاقية.

الفرع الثاني: لجنة تفويضات المرفق العام على مستوى البلدية

- ممثل عن رئيس المجلس الشعبي البلدي، رئيسا،

¹ - سليمان محمد الطماوي، الأسس العامة للعقود الإدارية، الطبعة الخامسة مطبعة عين شمس، القاهرة، 1991، ص 306 وما بعدها.

- جمال عبد الناصر مانع، طرق إبرام الصفقات العمومية في التشريع الجزائري مجلة الدراسات القانونية 2007، عدد خاص النظام القانوني للصفقات العمومية في البلدان المغاربية، كلية الحقوق، صفاقس، تونس، ص 42.

² - عمار بوضياف، شرح تنظيم الصفقات العمومية، المرجع السابق، ص 295.

- ممثلين عن السلطة المفوضة،
 - ممثل عن المجلس الشعبي البلدي،
 - ممثل عن المصالح غير الممركزة للأملاك الوطنية،
 - ممثل عن المصالح غير الممركزة للميزانية.
- أهم الملاحظات التي يمكن تسجيلها حول التشكيلة هي:
- حرص المشرع الجزائري أن تكون رئاسة اللجنة موكلة لممثل عن رئيس المجلس الشعبي البلدي، نظرا لاحتمال عدم توافر عنصر الكفاءة المهنية المطلوبة في رئيس البلدية، الذي تمكنه من تسيير الإدارة. عادة ما يكون الأمين العام للبلدية هو من يتولى تمثيل البلدية في اللجنة، لأن رئيس المجلس الشعبي البلدي لا يمكنه تمثيل البلدية في عقودها من جهة، وترأس اللجنة الرقابية من جهة أخرى¹.
 - توافر العنصر المنتخب داخل اللجنة من المجلس الشعبي البلدي بمقعد واحد في التشريع، وهذا في إطار تكريس الرقابة الشعبية على أعمال اللجنة،
 - حرص المشرع الجزائري على أن يكون داخل التشكيلة ممثل عن السلطة المفوضة و يتمثل دوره في تزويد اللجنة بجميع المعلومات الضرورية لاستيعاب محتوى الاتفاقية التي يتولى تقديمها،

¹ - عمار بوضياف، المرجع السابق، ص 221.

- ريم عبيد، طرق ابرام الصفقات العمومية في التشريع الجزائري، مذكرة تخرج نيل شهادة الماجستير ، فرع مؤسسات دستورية وادارية ، قسم العلوم القانونية والادارية ، المركز الجامعي الشيخ العربي التبسي، 2044-2005، ص 139.

- سعيد بوعلوي ونسرين شريقي ومريم عمارة، القانون الاداري "التنظيم الاداري-النشاط الاداري"، ط2، دار بلقيس للنشر، الدار البيضاء، الجزائر، 2016، ص 130.

- ألزم المشرع الجزائري تمثيل المصلحة ممثل عن المصالح غير الممركزة للأملاك الوطنية، ممثل عن المصالح غير الممركزة للميزانية، وهذا نظرا لعلاقة تفويض المرفق العام بالخرينة العمومية.

تضيف المادة 79 على أنه تندرج اتفاقيات تفويض المرفق العام التي تبرمها مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، ضمن اختصاص لجنة تفويض المرفق العام المنشأة على مستوى السلطات التي تمارس الوصاية عليها.

طبقا لنص المادة 80 من نفس المرسوم التنفيذي، يعين أعضاء لجنة تفويضات المرفق العام بموجب مقرر من مسؤول السلطة المفوضة والممثل في الوالي أو رئيس المجلس الشعبي البلدي بناء على اقتراح من السلطات التي ينتمون إليها، لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد. وتجدر الملاحظة أن المرسوم التنفيذي 18-199 أشار إلى القواعد المنظمة لسير و عمل لجنة تفويضات المرفق العام، وطريقة تسييرها، وطريقة ممارسة عملها الرقابي، و آجالها، وأحال ذلك إلى النظام الداخلي للجنة، الذي يحدد بموجب مقرر من مسؤول السلطة المفوضة طبقا لنص المادة 2/78 من المرسوم التنفيذي.

المطلب الثاني: اختصاصات لجنة تفويضات المرفق العام

طبقا لأحكام نص المادة 81 تكلف لجنة تفويضات المرفق العام بما يأتي:

الفرع الأول: الموافقة على مشاريع دفاتر الشروط المتضمنة تفويض المرفق العام

حيث تتولى اللجنة دراسة مشاريع دفاتر الشروط قبل نشر الإعلان على أي شكل من أشكال تفويض المرفق العام سواء كان امتيازاً، إيجاراً، وكالة محفزة، أو أسلوب التسيير.

لتحضير دفتر الشروط يعهد في البداية للسلطة المفوضة وضع مشروع دفتر الشروط، وتبرز إرادتها في وضع جميع المواصفات المتعلقة بتنفيذ المشروع من منطلق أنها صاحبة المصلحة، ثم تخضع بعدها لرقابة لجنة تفويضات المرفق العام حسب الجهة صاحبة الاختصاص.

يمكن تعريف دفتر الشروط على أنه وثيقة تتضمن مجموعة من البنود تتعلق بموضوع العقد، طريقة منحه، الوثائق المكونة له، والمطلوبة من المتعهدين، والأسس

التي يتم الاعتماد عليها في اختيار المتعامل المتعاقد، إضافة إلى الأحكام المتعلقة بتنفيذ العقد والشروط التقنية التي تضعها الإدارة من أجل حسن تنفيذه¹.

طبقاً لنص المادة 13 من المرسوم التنفيذي يتضمن دفتر الشروط المتعلق بتفويض المرفق العام البنود التنظيمية و البنود التعاقدية التي يجب أن توضح كيفيات إبرام اتفاقية تفويض المرفق العام وتنفيذها، ويشمل دفتر الشروط جزئين، الجزء الأول وعنوانه دفتر ملف الترشيح، يتضمن البنود الإدارية العامة المتعلقة بشروط تأهيل المترشحين، والوثائق التي تتكون منها ملفات الترشيح وكذا كيفيات تقديمها. كما يحدد هذا الجزء معايير اختيار المترشحين لتقديم عروضهم.

أما الجزء الثاني فعنوانه دفتر العروض، ويتضمن البنود الإدارية والتقنية، و تتمثل في كل المعلومات المتعلقة بكيفيات تقديم العروض واختيار المفوض له و البنود التقنية المطبقة على تفويض المرفق العام المعني، وكذا البيانات الوصفية والتقنية المتعلقة بتسيير المرفق العام محل التفويض. كما يحتوي الجزء الثاني البنود المالية التي تحدد الترتيبات المتعلقة بالمقابل المالي لفائدة السلطة المفوضة أو ذلك الذي يدفعه عند الاقتضاء مستعملة المرفق العام المعني بالتفويض. كما يجب أن تحتوي هذه البنود على حالات التعويض لصالح المفوض له وكذا كيفيات حسابه.

الفرع الثاني: الموافقة على مشاريع اتفاقيات تفويض المرفق العام

يكون ذلك من خلال مراقبة الإجراءات المتبعة في اختيار المفوض له، لاسيما البيانات الإلزامية الواجب توافرها في اتفاقية تفويض المرفق العام المنصوص عليها بموجب المادة 48 من المرسوم التنفيذي، ونذكر منها موضوع التفويض بدقة، وصيغة الإبرام وشكل التفويض.

الفرع الثالث: الموافقة على مشاريع ملاحق اتفاقيات تفويض المرفق العام

هذا يعني أنه يمكن للسلطة المفوضة إبرام ملحق أو ملاحق أثناء تنفيذ الاتفاقية، ويخضع لرقابة لجنة تفويضات المرفق العام، غير أنه لا يمكن بأي حال من الأحوال أن يمس التعديل عن طريق الملحق، تعديل موضوع الاتفاقية، كأن تغير في شكل الاتفاقية من اتفاقية إيجار إلى اعتماد أسلوب الوكالة المحفزة، هذا من شأنه أن

¹ - ريم عبيد، المذكرة السابقة، ص 155.

يجعلنا أمام اتفاقية جديدة، أو إنجاز استثمارات أو خدمات تكون على عاتق المفوض له، أو تعديل مدة الاتفاقية باستثناء بعض الحالات أشارت إليها المادة 59 من المرسوم. و عليه فإن الملحق يبرم ويعرض على لجنة تفويضات المرفق العام في حدود آجال تنفيذ الاتفاقية.

الفرع الرابع: منح التأشيرات للاتفاقيات المبرمة

اللجنة هي مركز اتخاذ القرار فيما يخص رقابة اتفاقية تفويض المرفق العام الداخلة ضمن اختصاصها، وتسلم لهذا الغرض تأشيرة في إطار تنفيذ الاتفاقية متى تأكدت من أن السلطة المفوضة احترمت التشريع والتنظيم المعمول بهما، لاسيما فيما يتعلق بطريقة الإبرام، وشكل الاتفاقية، ومدة التفويض. غير أنه يعاب على المشرع أنه لم يحدد المدة القانونية لمنح التأشيرة، ولم يميز بين حالة منح التأشيرة المطلقة، وحالة منح التأشيرة بتحفظات، كما لم يتطرق إلى حالات رفض منح التأشيرة.

الفرع الخامس: دراسة الطعون المودعة لديها من قبل المترشحين غير المقبولين والفصل فيها

طبقاً لأحكام المادة 41 من المرسوم التنفيذي فإنه يخضع الإعلان عن المنح المؤقت لنفس الأحكام الواردة في المادة 73 من المرسوم الرئاسي 15-247، بمعنى يتم إشهار القرار في نفس الجرائد التي نشر فيها الإعلان عن التفويض، ويتم تبين كل البيانات المتعلقة بمن فاز بالعملية كاسم ولقب الشخص العارض أو اسم المؤسسة أو الشركة، وكذا كيفية التنقيط من قبل اللجنة، ومعايير الاختيار... الخ. ويمكن لأي مترشح أن يحتج على قرار المنح المؤقت للتفويض رفع الطعن لدى لجنة التفويضات المنصوص عليها في المادة 78 في أجل لا يتعدى 20 يوماً ابتداء من تاريخ إشهار قرار المنح المؤقت للتفويض، وتقوم اللجنة بدراسة ملف الطعن خلال 20 يوماً من تاريخ استلامها للطعن ثم تبلغ اللجنة قرارها المعلل إلى السلطة المفوضة وصاحب الطعن.

تجدر الإشارة إلى أن المرسوم التنفيذي بين أنه في حالة إلغاء إجراء التفويض من قبل السلطة المفوضة يمكن لأي مترشح أن يحتج على قرار الإلغاء أن يرفع طعناً لدى لجنة تفويضات المرفق العام في أجل لا يتعدى عشر (10) أيام ابتداء من تاريخ إشهار قرار الإلغاء، وذلك طبقاً لأحكام المادة 46 من نفس المرسوم.

خاتمة:

تعد الرقابة صمام أمان ضد الفساد الإداري و المالي، و الأداة الفعالة الرئيسة لكشفه و هي أولى حلقات الإصلاح الإداري خاصة في مجال تفويضات المرفق العام، لذا يمكن اعتبار الرقابة وسيلة للتأكد من أن أهداف الدولة و برامجها قد تحققت ووفقا للخطة المرسومة، و بما يتفق مع القوانين و الأنظمة النافذة، و بالتالي فهي أداة تجسد من خلالها مبدأ المساءلة و المسؤولية.

عمل المشرع على تنظيم الرقابة القبلية لتفويضات المرفق العام ضمن المرسوم التنفيذي 18-199 المتمثلة في الرقابة الداخلية، و تمارس من قبل لجنة اختيار و انتقاء العروض، و رقابة خارجية تمارس من قبل لجنة تفويض المرفق العام، التي تعد مركز اتخاذ القرار، سواء في مرحلة منح التأشيرة بالموافقة على مشاريع دفاتر الشروط إلى غاية منح التأشيرة للبدء بتنفيذ الاتفاقية.

من خلال دراستنا للموضوع توصلنا إلى جملة من النتائج أهمها:

- يصنف أسلوب تفويض المرفق العام على أنه نوع من أنواع العقود الادارية و هو ما أقره المرسوم التنفيذي 18-199.

- يتخذ أسلوب تفويض المرفق العام أربعة أشكال تتمثل في ، الامتياز، الإيجار، التسيير و الوكالة المحفزة.

- رغم أن المشرع الجزائري أسند لنفس اللجنة مهمة الفتح و التقييم، إلا أنه حرص دوما على توافر عنصر الكفاءة داخل اللجنة، لأن مسألة تقييم العروض مسألة تحتاج إلى قدر من الدراية و المعرفة بمعايير التقييم المعتمدة في طلب على المنافسة،

- تعد آليات الرقابة ضمانا لتحقيق الأهداف و تفعيل الحوكمة الرشيدة التي تقتضي المراقبة و المساءلة و المحاسبة في ظل احترام مبادئ تفويضات المرفق العام،

- تعد لجنة تفويضات المرفق العام مركز اتخاذ القرار لمنح التأشيرة، غير أنه كان يجدر بالمشرع تحديد آجال منح التأشيرة، و تبيان حالات المنح سواء كانت بصفة مطلقة أو بموجب تحفظات بالإضافة إلى ضرورة النص على حالات رفض منح التأشيرة.

قائمة المصادر والمراجع:

أولا / قائمة المصادر:

أ- القوانين:

- 1- القانون 05-12 المؤرخ في 04 أوت 2005، والمتعلق بالمياه، ج.ر عدد60 الصادر بتاريخ 2005./09/04
- 2- قانون البلدية 90-08 المؤرخ في 04/04/1990 المتضمن قانون البلدية الملغى، ج.ر عدد 15 الصادر بتاريخ 1990./04/11
- 3- قانون البلدية 11-10 المؤرخ في 22 يونيو 2011، المتعلق بالبلدية، ج.ر، عدد37 الصادر في 03 جويلية. 2011
- 4 - قانون الولاية 12-07 المؤرخ في 21 فيفري 2012 المتعلق بالولاية، ج.ر، عدد 07 المؤرخ في 29 فيفري 2012.

ب- المراسيم الرئاسية

- 1- المرسوم الرئاسي 15-247 المؤرخ في 16/09/2015 والمتضمن الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، ج.ر، عدد50 الصادر بتاريخ 2015./09/20
- 2- المرسوم التنفيذي 18-199 الصادر بتاريخ 02/08/2018 المتعلق بتفويض الرفق العام، المؤرخ في 02 أوت 2018، ج.ر، عدد48، الصادرة في 05 أوت 2018.

ثانيا / قائمة المراجع:

أ- الكتب:

- 1- حسن محمد حسن علي البنان، مبدأ قابلية المرافق العامة للتغيير و التطوير، المركز القومي لإصدارات القانونية، القاهرة، 2014.
- 2- سليمان محمد الطماوي، الأسس العامة للعقود الادارية، دراسة مقارنة، دار الفكر العربي، القاهرة، 2011،
- 3- علاء الدين عشي، والي الولاية في التنظيم الإداري الجزائري، دار الهدى، عين ميله، الجزائر، 2006.
- 4- عمار بوضياف، (الوجيز في القانون الإداري)، ط2، جسور للنشر والتوزيع، الجزائر، 2007.
- 5- عمار بوضياف، شرح تنظيم الصفقات العمومية، القسم الأول، الطبعة الخامسة، جسور لنشر والتوزيع، الجزائر، 2017.
- 6- محمد الصغير بعلي، القرارات والعقود الإدارية، دار العلوم لنشر و التوزيع،، عنابة 2017.
- 7- محمد الصغير بعلي، العقود الإدارية، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، 2005.

- 8- ماجد راغب الحلو، علوم الإدارة العامة ومبادئ الشريعة الإسلامية، الحوكمة الإلكترونية، منشأة المعارف، القاهرة، 2004.
- 9- وليد حيدر جابر، (التفويض في إدارة واستثمار المرافق العامة)، دراسة مقارنة، ط1، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2009.
- 10- M,SABRI, K, Aoudia, "Guide des marchés publics"; édition Sahel, 2000, p:111.
- 11 - Faouzi Ben Khalifa, "Le droit des marchés publics"; éditions CLE, Tunis, 2005, p:107- 108.

ب- الرسائل الجامعية:

- 1- بشيرة بجاوي، الدور الرقابي للجان الصفقات العمومية على المستوى المحلي، مذكرة ماجستير جامعة محمد بوقرة، بومرداس 2012.
- 2- سهام بن دعاس، المتعامل المتعاقد في ظل النظام القانوني للصفقات العمومية مذكرة ماجستير، قسم القانون العام، كلية الحقوق، جامعة عنابة 2005.
- 3- سهيلة فوناس، عقود تفويضات المرفق العام "دراسة مقارنة بين التشريع الجزائري و الفرنسي"، المجلة الأكاديمية للبحث القانوني، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، عدد02، 2014.
- 4- فاطمة الزهراء فرقان، رقابة الصفقات العمومية و الوطنية في الجزائر، مذكرة ماجستير، فرع الدولة و المؤسسات العمومية، كلية الحقوق، جامعة الجزائر، 2006- 2007.
- 5 - مصطفى سعيان، مكانة عقد التسبير في تنظيم قطاع الخدمات، مذكرة ماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، بن عكنون، الجزائر، 2006-2007.

ج- المقالات في المجالات:

- 1- جمال عبد الناصر مانع، طرق إبرام الصفقات العمومية في التشريع الجزائري، مجلة الدراسات القانونية، عدد خاص النظام القانوني للصفقات العمومية في البلدان المغاربية، كلية الحقوق، صفاقس، تونس، 2007، ص29-61.
- 2- خليفي محمد، الطبيعة القانونية لتفويض المرفق العام وفقا للمرسوم الرئاسي 15-247، مجلة القانون والعلوم السياسية، العدد السابع، المركز الجامعي النعامة جانفي، 2018، ص10-26.
- 3- صالح زمال بن علي، أسس إبرام عقود تفويض المرفق العام في التشريع الجزائري، مجلة القانون' المجتمع والسلطة، جامعة وهران 2، 2017، ص149-163.

4- فاضل إلهام، أحكام عقد الوكالة لمحفزة على ضوء المرسوم الرئاسي 15-247، حوليات جامعة قالمة للعلوم الاجتماعية والإنسانية، العدد 25، ديسمبر 2018، ص1-20.

5 - Houria Belkacem, Les institutions Supérieures de contrôle des Finances Publiques et Les systèmes de contrôle interne, Cour des comptes, février 2001, p 05.

د- المقالات في الملتقيات والندوات:

1- عبد الحكيم حططاش، هند زيتوني، مدى ملائمة نظام الصفقات العمومية في الجزائر لتجسيد برامج الاستثمارات العامة للفترة 2001- 2014، أبحاث المؤتمر الدولي: تقييم آثار برامج الاستثمارات العامة و انعكاساتها على التشغيل و الاستثمار و النمو الاقتصادي خلال الفترة 2001- 2014، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة سطيف 1، يومي 12/11 مارس 2013.

2- عبد الرحمان طويرات، الرقابة الإدارية الداخلية كوسيلة لتكريس الشفافية في التشريع الجزائري، الملتقى الوطني السادس حول دور الصفقات العمومية في حماية المال العام، كلية الحقوق جامعة يحي فارس، المدية، يوم 20 ماي 2013.

ه- محاضرات

1-توفيق الغناي، محاضرات في قانون الصفقات العمومية، لطلبة السنة الثانية ماجستير، كلية الحقوق و العلوم السياسية، سوسة، 2013- 2014.

2- نادية نياب، محاضرات في مادة الصفقات العمومية، السنة الثانية ماجستير، كلية الحقوق و العلوم السياسية، قسم الحقوق نظام ل م د، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2014- 2015.