

أ. ربيعة جعفور جامعة الوادي  
أ. الزهرة الأسود جامعة الوادي

المكانة السوسيومترية وعلاقتها بالضغط المهني  
دراسة ميدانية على عينة من عاملات الإدماج المهني

\* مقدمة:

تعد ظاهرة الضغوط المهنية شائعة الانتشار في أواسط المهنيين في مختلف المجالات ولعل القطاع الإداري أكثرها حدة لما يتميز به من كثرة الأعمال وتقاطعها ضمن عدد غير قليل من الأفراد، وعليه فإن الاهتمام بدراسة الضغط النفسي في مجال العمل بات أمراً لازماً للتخفيف من حدة الظاهرة وتوفير المناخ التنظيمي الملائم للخدمة.

1- تحديد المشكلة:

يقضي الفرد حوالي ثلث حياته في مزاولة عمله كوسيلة لإشباع حاجاته ويؤدي عمله هذا ضمن شبكة من العلاقات - تتبادر فيها دوافع الأفراد وتوقعاتهم - ومن الطبيعي إذن أن يواجه الفرد مواقف واستجابات سلوكية لا تلقى قبولاً عنده، والتي قد تتحول إلى مصادر للضغط بالنسبة له مثل التفرقة في المعاملة من جانب المسؤول أو الضوضاء في مكان العمل وعدم المشاركة في اتخاذ القرارات التي تخص الفرد، أو تحمله مسؤولية الخطأ في أداء عمل ليس من اختصاصه، فوجود بعض المعوقات في بيئته العمل يؤدي إلى الإحساس بالعجز والقصور، مما يتربّط عليه حدوث ضغط نفسي تتجلى آثاره على شكل أعراض نفسية وصحية (عбир بنت حمزة محمد السليماني، 2003، ص 58).

وعليه تطرح الدراسة الحالية التساؤلات التالية:

- هل توجد فروق دالة إحصائياً في درجة الضغط المهني بين العمال الدائمين وفئة الإدماج المهني؟
- ما هي المراتب السوسيومترية لأفراد عينة الدراسة؟
- هل توجد علاقة بين المرتبة السوسيومترية والضغط المهني لدى العاملات من فئة الإدماج المهني؟

2- أهمية الدراسة: تكتسب الدراسة أهميتها من خلال تسليطها الضوء على متغيري:

- الضغط المهني: وترجع أهمية تناول العلاقة بين الضغط والعمل إلى أهمية العمل في حياة الفرد، حيث يسفر عدم التعامل البناء مع هذه المشكلة عن تكالفة مباشرة تتمثل في عدم الاستفادة التامة من الفرد العامل بسبب الأداء المتدني، التغيّب، ترك العمل، وتكلفة غير مباشرة متمثلة في قنوات الاتصال السلبية بين الأطراف المختلفة في مكان العمل بسبب تقدير الذات المنخفض.

- فئة العاملات في إطار الإدماج المهني: والتي تتعرض إلى درجات متباعدة من الضغط المهني، حيث تشعر العاملة - من هذه الفئة - بأن جهودها في العمل غير فعال، ولا يلقى تقديرًا كافياً مما يجعلها بالتالي تعاني من انخفاض الدافعية وقلة الدعم الاجتماعي والمعنوي من زملاء العمل الدائمين ورؤساء المصالح داخل مؤسسة العمل، الأمر الذي يترك تأثيره السلبي على مستوى الأداء وجودته من جراء تلك الضغوط التي تتعرض لها العاملة في القطاع الإداري.

وعليه، يمكن أن يستفاد من نتائج هذه الدراسة في تقديم بعض الاقتراحات التي من شأنها أن تساهم في تحسين وضعية فئة عاملات الإدماج المهني والتعامل معهن كإطارات تؤدي واجبها المهني ولو بشكل مؤقت.

### 3- أهداف الدراسة:

تحديد المكانة السوسيومترية لأفراد عينة الدراسة من خلال تطبيق استمار العلاقات السوسيومترية، وذلك في ظل الضغوط المهنية التي تتعرض لها عاملات الإدماج المهني في القطاع الإداري، ودراسة الفرق في الضغط المهني بين العمال الدائمين وفئة الإدماج المهني.

### 4- مصطلحات الدراسة:

#### 1-4- المكانة السوسيومترية:

تحدد المكانة السوسيومترية من خلال عملية التفاعل بين أفراد الجماعة، فكل جماعة بنيانها، وعامل أساسي في وجودها لأنه هو الذي يحركها ويحافظ على وجودها واستمرارها. فالمكانة السوسيومترية هي الوضع الذي يشغل الفرد بحكم سنه أو ميلاده، أو حالته العائلية، أو وظيفته أو تحصيله (أحمد حيمود، 2010، ص13).

أما التعريف الإجرائي للمكانة السوسيومترية: فهي تعبير عن عدد الأفراد الذين أجمعوا على اختيار بعضهم ضمن جماعات العمل أو نبذهم منها؛ أي تحديد المكانة الاجتماعية للعاملة في إطار الإدماج المهني بين أفراد مؤسسة العمل التي تتنمي إليها، كما تراها وتقدرها هي من خلال معاملة الآخرين لها.

#### 4-2- الضغط المهني:

هو جملة من المتغيرات التي تحبط بالعاملين والتي تسبب شعور بالمضايقة والتوتر ، الأمر الذي من شأنه إحداث تأثير سلبي عليهم، مما يؤدي إلى عدم قيام العاملين بدورهم بصورة متكاملة (علي عسكر وأحمد عبد الله، 1988، ص65).

أما التعريف الإجرائي للضغط المهني: فيقس بالدرجة التي تحصل عليها عاملة الإدماج المهني من خلال إجابتها عن فقرات أداة قياس الضغط المهني المستخدمة في الدراسة.

### 5- الإطار النظري والدراسات السابقة:

اهتم الباحثون في مجال علم النفس الاجتماعي بموضوع الضغط المهني لما له من آثار سلبية على سلوك العامل واتجاهاته نحو العمل ومرويديته فيه، حيث أكد "القريوتi"(2000) أن العمل في التنظيمات الإدارية يشكل مصدراً للضغوط والتوترات التي يشعر بها العاملون على مختلف المستويات، إذ يشعر كثير من العاملين بالإرهاق النفسي وعدم التوازن الجسمى، الأمر الذى يستدعي من المنظمات الاهتمام بموضوع العمل لما له من آثار على الأفراد من الناحية النفسية والجسدية وانعكاس ذلك على انتاجيتهم، وكذلك الجانب المادي الذى يتربّى على الغياب نتيجة الظروف الصعبة، حيث يتعرض الأفراد لمستويات متفاوتة من الضغوط يؤدي إلى التأثير على حالتهم النفسية، وبالتالي ينعكس ذلك على مستوى أدائهم(عبد الفتاح خليفات وشرين المطرانية،2010،ص604).

وأجرى " سعود النمر" (1994) دراسة عنوانها: " دراسة تحليلية لاتجاهات العاملين نحو مستويات ضغوط العمل في القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية" ، ومن بين نتائج هذه الدراسة أن القطاع العام يعد أكثر تعرضاً لضغط العمل الذي يأتي في مقدمتها النمو والتقدم المهني، يليها الظروف المادية للعمل، ثم كمية العمل، كما تبين أن العاملين بالوظائف الإدارية أكثر تعرضاً للضغط من العاملين بالوظائف الفنية.

(زياد الطحاينة وأخرون،2008،ص230)

كما بحث "عويد المشعان"(1998) عن مصادر الضغوط بين الموظفين الكويتيين وغير الكويتيين في القطاع الحكومي، ومن بين النتائج التي توصل إليها؛ هي وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الموظفين الذكور والموظفات الإناث في مصادر ضغوط العمل، حيث أن الموظفات أكثر تعرضاً لضغوط العمل من الموظفين.

(علي بن حمد النوشان، 2003، ص60)

أما "هنية السباعي"(2001) فقد أجرت دراسة على عينة مكونة من(598) موظفة بهدف التعرف على مستويات ضغوط العمل ومصادرها، واستراتيجيات إدارتها لدى الإداريات والفنانات العاملات في الجامعات السعودية، وتوصلت الدراسة إلى أن المصادر المسببة لضغط العمل الذي تشعر به الموظفات كان منخفضاً بوجه عام، كما أظهرت النتائج أن المصادر المسببة لضغط العمل لدى الموظفات بحسب ترتيبها التنازلي من الأكثر ضغوطاً إلى الأقل هي: محدودية فرص التطور والترقى الوظيفي، عباء العمل، عدم المشاركة في اتخاذ قرارات العمل، ظروف بيئه العمل، صراع الدور وغموض الدور، وبينت النتائج أن أهم الاستراتيجيات المستخدمة لمواجهة ضغوط العمل هي: حرص الموظفة على تحديد أهداف وأولويات عملها اليومي، واستشعار الموظفة الثقة في نفسها وبقدراتها في العمل، واللجوء إلى تسوية الخلاف بين الموظفات بالتفاهم والحوار الهدى (زياد الطحانة وآخرون، 2008، ص229).

من خلال استعراض الدراسات السابقة يتضح أن هناك ضغوطاً مهنية تحدّ من فاعلية العامل في القطاع الإداري وقدرته على العمل، بما ينعكس على علاقاته الاجتماعية وانتاجيته في العمل، إذ لا يمكن لجماعة العمل أن تتحقق أهدافها وترتبطها الاجتماعي إذا لم يتم العمل على التخفيف من هذه الضغوط.  
وانطلاقاً من ذلك جاءت هذه الدراسة للتعرف على المكانة السوسيومترية لدى عاملات الإدماج المهني وعلاقتها بضغط المهنة في القطاع الإداري.

## 6- الإجراءات الميدانية للدراسة:

### 6-1- حدود الدراسة:

تم تطبيق استماره سوسيومترية واستبيان يقيس الضغط المهني خلال شهر ديسمبر 2012 على عينة من عاملات الإدارة (عاملات بشكل دائم وعاملات بشكل مؤقت أي في إطار الإدماج المهني) بإحدى بلديات ولاية ورقلة، عدهن(12) موظفة في الإدارة، وقد اختيرت العينة بطريقة عشوائية.

### 6-2- أداة القياس المطبقة:

للإجابة على تساؤلات الدراسة طبقت الباحثان استماره سوسيومترية؛ والاستمار تتضمن أربعة(04) أسئلة؛ سؤال يتعلق بالاختيار الإيجابي، وسؤال يتعلق بالنبذ، وسؤال يتعلق بتوقع الاختيار من طرف الآخر، وسؤال يتعلق بتوقع النبذ من الآخر.

كما تم تطبيق استبيان لقياس "الضغط المهني" من إعداد "زياد الطحانة وآخرون" يتكون من(33) فقرة موزعة على(06) أبعاد هي: العباء الوظيفي(09) فقرات، بيئه العمل المادية(05) فقرات، غموض الدور(07) فقرات، عدم المشاركة في صنع القرار(04) فقرات، العلاقات في العمل(05) فقرات، التطوير الوظيفي(03) فقرات.  
وبعد تطبيق الأدوات تم الحصول على النتائج التالية؛ حيث يشير اللون الأحمر للعمال الدائمين بينما اللون الأسود لفئة الإدماج المهني، مع ملاحظة أنه تم الاعتماد على الاختيارات الإيجابية دون غيرها، ذلك أن غالبية الأفراد قد أحجموا عن إجابة السؤال الخاص بالنذ.

الجدول رقم(01): يوضح النتائج الخام للدراسة

الأنفراد	R	T	H	G	A	F	S	M	N	E	L	O	B	المح
----------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------

الاختيارات الإيجابية	عدد	درجات الضغط المهني	/	67	54	70	68	72	83	81	80	60	73	68	53	74

### 3- عرض وتفسير نتائج الدراسة:

- عرض وتفسير نتيجة التساؤل الأول:

ينص التساؤل الأول على ما يلي: "هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في درجة الضغط المهني بين العمال الدائمون وفئة الإدماج المهني؟".

للإجابة على هذا التساؤل استخدمت الباحثتان اختبار "ت" لدلاله الفروق بين المتosteats، حيث يبيّن الجدول رقم(02) النتائج المتحصل عليها.

الجدول رقم(02): يوضح المتosteats والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) بين متسطي درجات العمال(dائمون وفئة الإدماج المهني) في الضغط المهني.

العينة	ن	م	ع	ت.مح	د.مح	م.د
ال دائمون	05	65,6	7,98			0,01
فئة الإدماج المهني	08	71,87	8,88	4,20	3,10	11

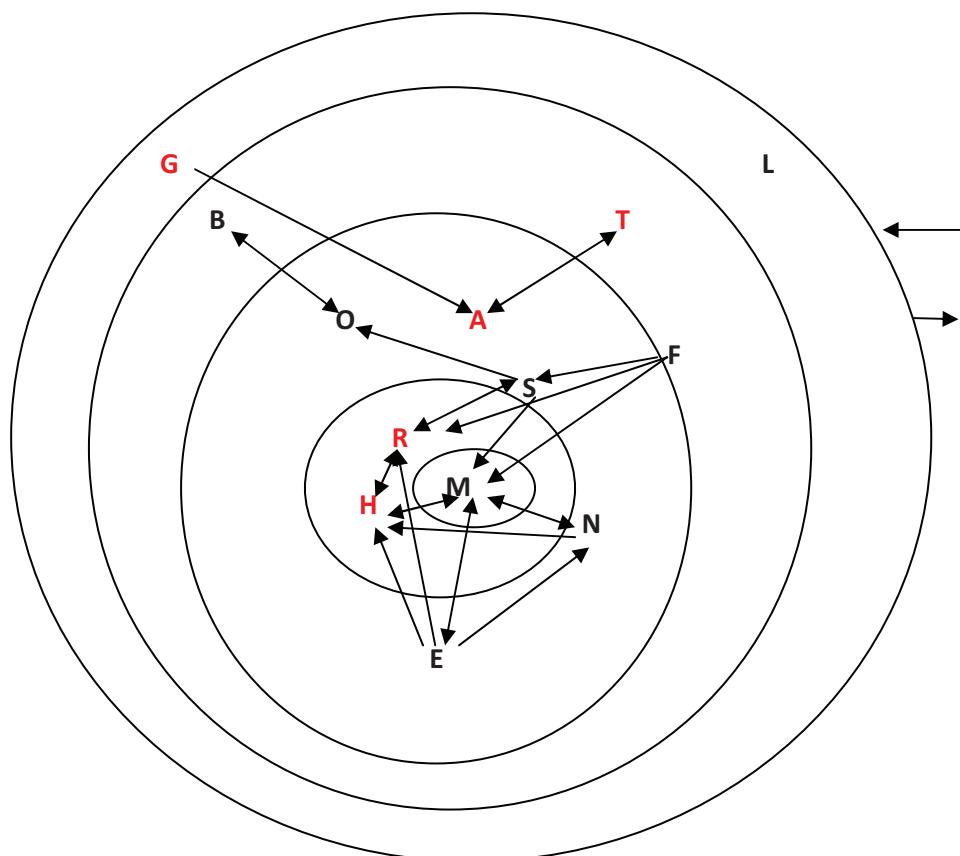
يتضح من خلال الجدول رقم(02) أن هناك فروقاً في الضغط المهني بين العمال الدائمين وفئة الإدماج المهني، إذ كانت قيمة "ت" المحسوبة (4,20) وهي أكبر من قيمة "ت" المجدولة (3,10) عند مستوى الدلالة (0,01) وذلك لصالح فئة الإدماج المهني؛ أي أنهم الأكثر ضغطاً وذلك بمقارنة متسط هذه العينة (71,87) بمتوسط مقياس الضغط المهني الذي هو (66).

ولقد توصلت كاهين وكاترز "Kahin&Katz" إلى أن زيادة الدور الوظيفي تؤدي إلى الإجهاد العاطفي في حالة الاستمرارية ويكون لديهم شعور بالكفاءة أقل من غيرهم، كما توصلت إلى أن هناك ضغوطاً معينة؛ مثل غموض العمل الوظيفي والصراع الوظيفي والأعباء الزائدة في العمل تؤدي إلى حالات الاختلال الوظيفي وهي ضارة بالصحة النفسية، ضف إليه فقدان المساعدة أثناء الخبرات المؤلمة يؤدي إلى انخفاض الثقة بالنفس والشعور بالقلق الدائم، وهذا ما يساهم في ظهور الضغط المهني (عبير بنت حمزة محمد السليماني، 2003، ص 61-62)، كما أن عدم معرفة الفرد بما يتوقعه منه الآخرون يجعله يشعر بعدم سيطرته على عمله، مما يزيد من الشعور بالضغط (عويد سلطان المشعان، 1994، ص 310) وهو ما ينطبق كثيراً على فئة الإدماج المهني؛ إذ غالباً ما توكل لهم المهام المترافقمة والكثيرة مع شعورهم بعدم مشاركة المسؤولين لهم في عملية اتخاذ القرار الخاصة بهم أو التفرقة بين العمال في المعاملة وغيرها، كما أن غياب الروابط الاجتماعية أو تمزق شبكة العلاقات الاجتماعية - وهو ما ظهر من خلال سلسلة الاختيار - يفقد الفرد قدرته تدريجياً على مواجهة الضغوط، مما يشير إلى ضرورة الاهتمام بالمساندة في هذه الجماعة كوقاية للصحة.

▪ عرض وتفسير نتيجة التساؤل الثاني:

ينص التساؤل الثاني على ما يلي: "ما هي المكانة (المراتب) السوسيومترية لأفراد عينة الدراسة؟".

للإجابة على هذا التساؤل قامت الباحثتان بإحصاء الاختيارات الإيجابية لكل فرد وكانت على النحو المبين في السوسيوغرام على النحو التالي:

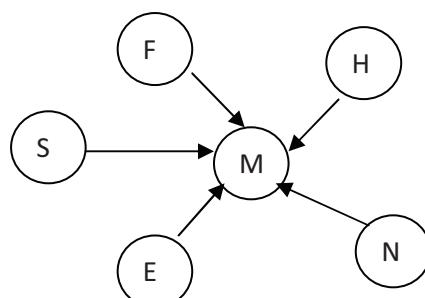


سوسيوغرام لـ (13) فرداً يوضح مراكز النفوذ في الجماعة والاختيار المتبادل

▪ قراءة السوسيوغرام:

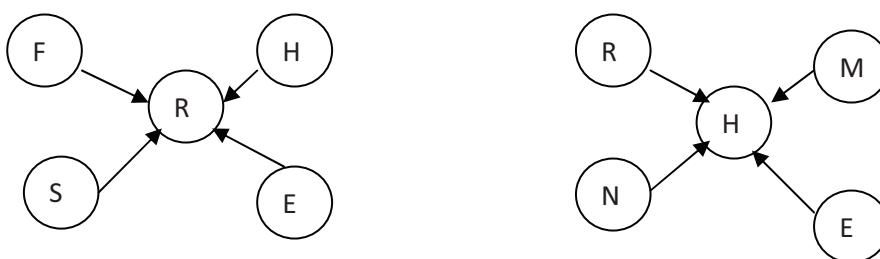
1. تحديد موقع الشعبية ونماذج العزلة:

▪ النجم (M): حصد حوالي خمس اختيارات إيجابية:



وهو الشخص أو الأشخاص الذين وقع عليهم أكبر عدد ممكн من الاختيارات الإيجابية، والنجم المختار والمفضل قد لا يكون بالضرورة المسؤول الفعلى عن العصبة وإنما هو القائد غير الرسمي المحب والزعيم الشعبي الذي تنق الجماعة بكفاءته والذي يحتل أكبر مراكز التأثير والنفوذ في العصبة، وبالتالي فإن الكشف عنه يفيد جدا في جماعة العمل باعتبار أنه يشير إلى الشخص الذي يملك المؤهلات القيادية والذي يمكن أن نعتمد عليه في قيادة الجماعات؛ وجدير بالذكر هنا أن الشبكة الحالية قائمة على علاقات غير مرکزة مع القائد فقط بل هناك تبادل الاختيارات فيما بين الأفراد، ومن هنا تستمد الجماعة قوتها وكلما ازدادت العلاقات المتبادلة كلما كانت الجماعة صلبة متمسكة شديدة المقاومة قادرة على الاستمرار في حال غياب القائد، وهي بذلك أكثر صلابة من التجمع التسلسلي أو المرکز على القائد (باسمة المنا، 1990، ص 115).

#### ▪ متوسطي الشعبية (R-H) : حصدوا أربعة اختيارات إيجابية:



#### ▪ نماذج العزلة:

لم تحظ هذه الفئة على نفس الاهتمام الكبير الذي حظي به القادة، مع العلم أنها تستحق الاهتمام نظراً للصعوبات السلوكية التي تعاني منها؛ والمتجاهلون هنا هم (G-L) وهو الذين لم يحصلوا على أي اختيارات.

ويعتبر "مورينو" أن العزلة قد تأخذ أشكالاً متعددة فقد تطال فرداً واحداً أو أكثر، كما أنها قد تطال جماعات فرعية متजاذبة فيما بينها ولكنها معزولة تماماً عن الجماعة الأم (لاحظ اختيارات B و O - A و T) .

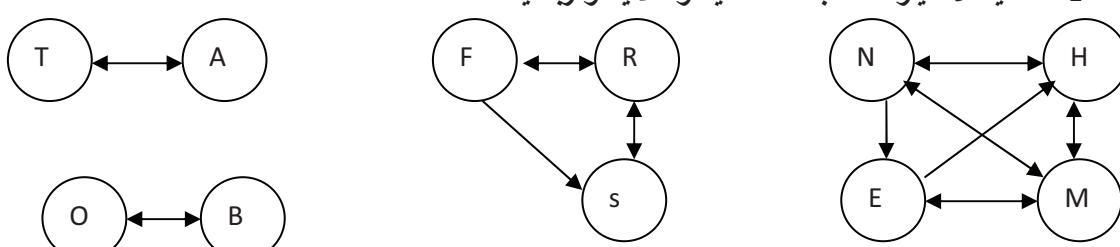
فالمعزول إذن هو شخص لا يهتم لوجوده أحد (أو عدد قليل من جماعته)، تكيفه أو توافقه الاجتماعي سيء؛ وهو يحتاج إلى رعاية خاصة وإلى مساعدة المشرف، إما لتحسين وضعه -أو في أسوأ الأحوال- لنقله إلى جماعة أخرى يجد فيها توافقاً اجتماعياً أكبر، والمعروف أن الشخص سيء التكيف في الجماعة كالمعزول مثلاً؛ لا يحسن عادة موقعه فيها فهو إما أن يبقى في نفس الموقع وإما أن يتدهور ويتردج في علاقاته، وهو بذلك عكس الشخص سليم التكيف الذي يميل عادة إلى تحسين وضعه بين الرفاق أو على الأقل إلى المحافظة على موقعه الحالي (باسمة المنا، 1990، ص 122).

.(124)

#### 2. تحديد الجو العام للجماعة:

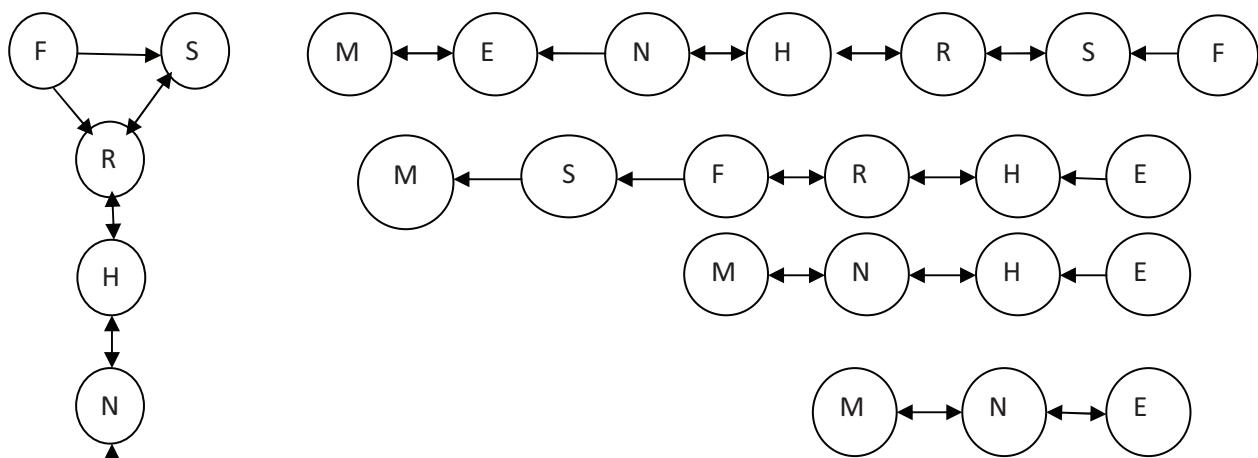
تسود الجماعة علاقة تسلسلية بصفة عامة، كما أن هناك تكتلات فرعية.

##### 1- تحديد الاختيارات المتبادلة الثانية والثلاثية والرباعية:

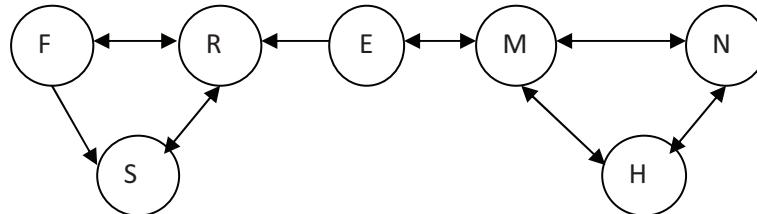


يلاحظ على مثلث ومربيع الاختيار أنهم غير مكتملين من أحد الأطراف، مما يعني أن فرداً في المجموعة يلعب دور الوسيط، وبصفة عامة نقول أن مثلثات الاختيار هي أكثر استمراً من مربعات الاختيار، حيث يمكن لنشاطات الجماعة أن تتعطل إذا انقسم الأفراد إلى فريقين كل فريقين كل فريقين بشخصين؛ أما في مثلثات الاختيار فإن انقسام العصبة مستبعد باعتبار أن الفريق المكون من شخصين هو الذي يحسم دائماً أي خلاف يقوم مع الفريق الآخر المكون من شخص واحد، والملاحظ أن مثلثات ومربيعات الاختيار هي قطاع أو بناء مقلع ضمن الجماعة الأم، وهي تشير إلى تكون عصبة صغيرة فرعية متكتلة منغلفة على نفسها ومنفصلة عن الآخرين أو مرتبطة بهم ارتباطاً هشاً، مما يدل على وجود خلافات وإنقسامات وقدان التعاون المتبادل، مما يهدّد على المدى البعيد تماسك الجماعة واستمراريتها.

#### ■ سلاسل الاختيار:

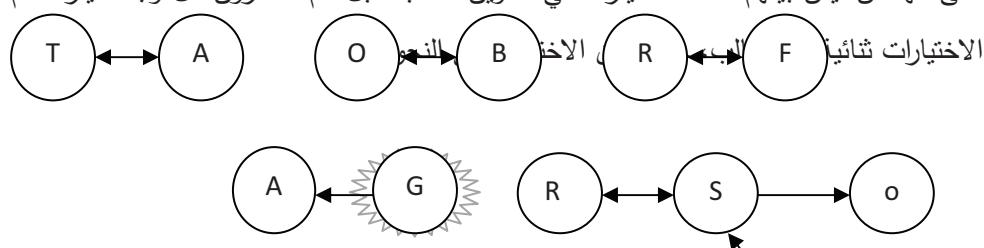


يمثل هذا النمط روابط انجعالية غير مقطوعة وتأثيره بالغ في تكوين الاتجاهات؛ والظاهر أنه يغلق هذه الجماعة سلاسل الاختيار؛ وهي غالباً ما تنتهي بـ (M) وهو النجم هنا، وهذه السلاسل تسهل عملية الاتصال فيما بين الأفراد في الجماعة، ولكن طولها يشير إلى أنه ليس هناك من تماسك شديد فيما بين الأفراد.  
أ- تحديد العصبة المركزية: وهي التي تتميز بغلبة الاختيارات المتبادلة فيها



ومن المهم هنا معرفة متى وكيف تكونت هذه العصوب الفرعية وفي أيّة فترة حدث الانفصال عن العصبة الأم، وما هي الأسباب التي أدت إلى هذا التكتل الجديد، وهي تكتلات مرتبطة ارتباطاً هشاً بالآخرين، مما يدل على وجود خلافات وإنقسامات وقدان التعاون المتبادل مما يهدّد على المدى البعيد تماسك الجماعة واستمراريتها (باسمة المنلا، 1990، ص114).

ب- تحديد العصبة الهامشية: وهي التي تتميز بغلبة الاختيارات غير المتبادلة فيها، والملاحظ هنا أن الأفراد الذين هم على الهامش ليس بينهم علاقة اختيار تكفي لتكوين عصبة، بل هم متاثرون كل وجه خيارات لم تلق نفس القبول وبقيت الاختيارات ثنائية



2- تحديد نمط التفاعل بين الجماعات المركزية والهامشية: أي تحديد عدد المرات التي وقع فيها اختيار الجماعات المركزية على الجماعات الهامشية في علاقات متبادلة وفي علاقات غير متبادلة والعكس، وبالنسبة للجماعة الحالية يبدو أنه لا توجد علاقة واضحة بين المجموعتين فكل مجموعة مستقلة بذاتها.

3- تحديد كثافة السوسيوغرام: السوسيوغرام الحالي(الاختيار الايجابي)  
وباحتساب معامل التفاعل الاجتماعي =  $\frac{\text{مج الاختيارات الواقعية}}{\text{مج الاختيارات الواقعية}} / n$  (ن - 1)  
فإن معامل التفاعل يساوي: 0,16 وهو معامل ضعيف مما يؤكّد تفكّك الروابط ضمن هذه الجماعة ونقص التفاعل فيما بين أعضائها.

ولاستخراج نماذج الشعبية والعزلة نقوم بتحديد الحد الأقصى المعيّر والحد الأدنى المعيّر على النحو التالي:  $M1 = \frac{\text{مجموع عدد الاختيارات الايجابية المرسلة}}{\text{مجموع عدد الأفراد}}$

$$2 = \frac{13}{26} = M1$$

لاستخراج نماذج الشعبية نطبق المعادلة التالية:  $M1 + M1/2 + 1$

لاستخراج نماذج العزلة نطبق المعادلة التالية:  $M1/2$

وبما أن  $M1$  تساوي(2) فإن الحد الأقصى المعيّر لنماذج الشعبية يساوي:  $1+1+2=4$ ; ويكون الحد الأدنى المعيّر لنماذج العزلة هو: 2 .

#### 1. تحليل المكانة السوسيومترية للنجم ولنماذج الشعبية:

يعتبر كل فرد حصل على مجموع أعلى من الحد الأقصى المعيّر نجماً، وعليه فإن:  $M$  هو النجم الوحيد في هذه المجموعة؛ أي أنه يحتل المكانة القيادية الأكثر شعبية داخل جماعته.

#### 2. النماذج التي لا تحمل صفة مميزة:

وهم الذين حصلوا على مجموع يقع ما بين الحد الأقصى المعيّر والحد الأدنى المعيّر وهم بالترتيب: R H N E A O S ، وهذا يعني أنهم يحتلون وضعاً مرغوباً به في هذه الجماعة ولكن ليس أكثر من القائد.

#### 3. نماذج العزلة:

وهم الذين حصلوا على مجموع أقل من الحد الأدنى المعيّر وهم بالترتيب: L G T F B .  
ومن خلال النتائج المتحصل عليها نلحظ أن إحدى العاملات في فئة الإدماج المهني( $M$ ) اعتبرها الأفراد بمثابة النجم في هذه المجموعة مع أنها ليست مسؤولة عمل، مما يؤكّد أن شخص النجم ليس بالضرورة أن يكون قائداً في جماعته، بل هو من يثق فيه الأفراد ويعتقدون في كفاءته وذلك بغض النظر عن وظيفته أو مسؤوليته المباشرة في العمل.  
بينما احتلت بقية العاملات من فئة الإدماج المهني المراتب المتأخرة لتمثل نماذج العزلة بالرغم من وجود تكتلات فرعية فيما بينها وسلسل اختيارات مشتبه بها أيضاً، حيث أن ظروف ضغط العمل قد تقلّل من اندماج الفرد مع الآخرين بسبب الخوف من أن يبدو غير كفاء وقد يبتعد الآخرون عن الفرد الذي يعني من الضغط لإجهاد الفرد مقدم المساعدة، مما يؤدي إلى عزلتهم في النهاية.

#### ▪ عرض وتفسير نتيجة التساؤل الثالث:

ينص التساؤل الثالث على ما يلي: "هل توجد علاقة بين المرتبة السوسنومترية والضغط المهني لدى فئة الإدماج المهني؟".

للإجابة على هذا التساؤل قامت الباحثتان بتطبيق معامل الارتباط سبيرمان للرتب والجدول رقم(03) يوضح النتائج المتحصل عليها.

الجدول رقم(03): يوضح قيمة "ر" ومستوى الدلالة بين المكانة السوسنومترية والضغط المهني

مستوى الدلالة 0.05	درجة الحرية	ر المجدولة	ر المحسوبة	المؤشرات الإحصائية
				المكانة السوسنومترية
دالة	06	0,70	0,79	الضغط المهني

يتضح من خلال الجدول رقم(03) أن هناك علاقة بين المكانة السوسنومترية والضغط المهني لدى فئة الإدماج المهني، إذ كانت قيمة "ر" المحسوبة (0,79) وهي أكبر من قيمة "ر" المجدولة (0,70) عند مستوى الدلالة(0,05)، أي كلما زادت المكانة السوسنومترية للفرد كلما زادت درجة الضغط المهني.

ويمكن تفسير نتيجة هذا التساؤل بالرجوع إلى طبيعة المسؤوليات التي يتحملها الفرد مع ارتفاع مرتبته السوسنومترية، حيث يزيد شعوره بالمسؤولية والعبء الزائد وارتفاع مستوى القلق لديه، ومع عدم تقديم المساعدة اللازمة للتخفيف من الضغط من طرف زميلات العمل بالرغم من وجود شبكات وعصب مركبة، مما ينبي عن أن ذوي الضغط المرتفع لم يدركوا أهمية هذه العلاقات أو أنهم غير راضين عن درجة المساعدة المقدمة من طرفهم؛ ذلك أن المساعدة الاجتماعية تعتمد على صحة الفرد وسلامته النفسية وليس على كثرة علاقاته الاجتماعية، بل إن العلاقة الآمنة التي يسودها الحب والدفء تمثل مصدراً ل الوقاية من الآثار الناتجة عن تعرض الفرد للضغط النفسي، كما أنها ترفع من تقدير الفرد لذاته وفعاليته وهمها عاملان واقيان ضد الضغط؛ وعليه نقول أن التماسك في جماعة العمل وارتفاع درجة التفاعل الإيجابي والمودة بين العمال وبين القادة يؤدي إلى انخفاض تأثير الضغط وإلى السلامة الصحية(عيبر بنت حمزة محمد السليماني، 2003، ص60)؛ كما أن أداء العمل يتطلب إقامة مجموعة من العلاقات الشخصية، إلا أن الأطراف المعنية قد تسيء استغلالها مما يؤدي إلى انتشار العدوانية والصراعات أو الإساءة إلى الحرية الشخصية بدل التعاون والألفة؛ وهو ما لم يتتوفر في هذه العينة.

#### - خلاصة ومقترنات:

لكل جماعة وجه رسمي يحدده التنظيم الرسمي وبه تحدد أدواره كما تحدد قنوات الاتصال بين الأفراد، مما يقلل من فرص التفاعل البناء واختيار زملاء العمل؛ ووجه غير رسمي تحدده شبكة العلاقات الشخصية والاجتماعية القائمة بين الأفراد بحكم تعاونهم الدائم ضمن الجماعة، وبحكم نشاطهم الاجتماعي المتواصل في محيط العمل مما يسهل أداء مهامهم؛ ومن خلال النتائج المتحصل عليها في هذه الدراسة نشير إلى جملة الاقتراحات التالية التي يمكن أن تفيد في التخفيف من الضغط المهني، وذلك من خلال تحسين العلاقات بين أفراد هذه المجموعة؛ ومنها:

- ضرورة اهتمام المنظمة بتوفير فرص للعلاقات الاجتماعية ويث روح التعاون والتآلف بين العاملين، والتي تعمل في اتجاهين كلاهما لصالح الفرد والمنظمة، فمن جانب تزيد من استجابات الفرد في العمل لأنه يحقق حاجات

- مهمة مثل القبول والانتفاء، ومن جانب آخر تعمل كمنطقة عازلة أو مخففة للضغط من خلال التعاطف وتقديم المساعدة.
- استثمار طاقة الجماعة غير الرسمية في تحقيق أهداف المؤسسة بأن تعلن المنظمة رغبتها في تكوين جماعات العمل انطلاقاً من اختيار الأفراد لبعضهم البعض، فبذلك تتحول الجماعة غير الرسمية بفعل ما بينها من علاقات غير رسمية إلى جماعة رسمية بدعم وقرار رسمي من المنظمة، وهو ما يكفل تهيئة المناخ النفسي المريح للعمل ويبعد شبح الضغط المهني (فوج عبد القادر طه، 1988، ص 275).
  - يتطلب أداء العمل إقامة مجموعة من العلاقات الشخصية، وهذا يتطلب من المسؤول خاصية الحرص على تسهيل مهمة الآخرين لا عرقلتها.
  - توسيعية العاملات بما يتوقعه منها الآخرون وبطبيعة المهمة الموكلة لهن.

\* قائمة المراجع:

1. أحمد حيمود(2010)، المكانة الاجتماعية لتميذ مرحلة التعليم الثانوي وعلاقتها بمفهوم الذات والاتجاهات نحو النشاط البدني الرياضي، رسالة دكتوراه علوم في نظرية ومنهجية التربية البدنية والرياضية(غير منشورة)، جامعة منتوري قسنطينة، 2009/2010.
2. باسمة المنالا(1990)، قياس العلاقات الاجتماعية (السوسيومترى) وتطبيقاته في الميدان التربوي وفي جماعات العمل، دار العلم للملائين، طبعة 01، بيروت، لبنان.
3. زياد لطفي الطحانة وآخرون(2008)، ضغوط العمل وسبل مواجهتها لدى الأعضاء العاملين في الاتحادات الرياضية في الأردن، مجلة جامعة أم القرى للعلوم التربوية والنفسية، المجلد 20، العدد 02، جويلية 2008.
4. فوج عبد القادر طه(1988)، علم النفس الصناعي والتنظيمي، دار المعارف، ط 06، القاهرة.
5. عبد الفتاح صالح خليفات وشيرين محمد المطرانة(2010)، أثر ضغوط العمل في الأداء الوظيفي لدى مديرى المدارس الأساسية الحكومية في إقليم جنوب الأردن، مجلة جامعة دمشق، المجلد 26، العدد (1+2)، دمشق.
6. عبير بنت محمد حمزة السليماني(2003)، المساعدة الاجتماعية وعلاقتها بالضغط المهني والاضطرابات السيكوسوماتية لدى عينة من النساء السعوديات المتزوجات العاملات في مدينة مكة المكرمة وجدة، رسالة دكتوراه الفلسفة في علم النفس تخصص: صحة نفسية(منشورة)، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
7. علي بن حمد النوشان(2003)، ضغوط العمل وأثرها على عملية اتخاذ القرارات، دراسة مقدمة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في العلوم الإدارية، أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
8. علي عسرك وأحمد عبد الله(1988)، مدى تعرض العاملين لضغط العمل في بعض المهن الاجتماعية، مجلة العلوم الاجتماعية، المجلد 16، العدد 04، الكويت.
9. عويد سلطان المشعان(1994)، علم النفس الصناعي، مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع، ط 01، الكويت.